



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global  
Communities**  
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

---

ПРОЄКТ

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

## Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах  
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

листопад 2024

*Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.*



**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

---

Стратегія розроблена в межах  
**Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**  
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти  
**Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)**  
Роберт Жарковський і Олекса Пасічник

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

**ЗМІСТ**

ВСТУП .....	4
<b>1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА</b> .....	<b>5</b>
1.1. Історичний розвиток .....	5
1.2. Географічне розташування .....	5
1.3. Природно-ресурсний потенціал .....	5
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів .....	8
1.5. наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична) .....	11
1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади .....	19
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області) .....	20
1.8. Економічний розвиток .....	21
1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади .....	24
1.10. Органи управління громадою .....	27
1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань .....	27
1.12. Результати опитування мешканок і мешканців громади .....	29
1.13. Просторова модель діагностичних даних .....	109
<b>2. SWOT-аналіз</b> .....	<b>140</b>
2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз .....	141
2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків .....	143
<b>3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b> .....	<b>146</b>
<b>4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b> .....	<b>150</b>
<b>5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b> .....	<b>152</b>
5.1. Дерево цілей .....	152
5.2. Аналіз відповідності .....	154
<b>6. ПРОВЕДЕННЯ МОНИТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ</b> .....	<b>161</b>
6.1. Система показників для моніторингу .....	163



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

ВСТУП



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

## 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

### 1.1. Історичний розвиток

Згідно перспективного плану формування територій громад Дніпропетровської області в 2015 році було прийнято рішення про створення Зеленодольської міської територіальної громади шляхом об'єднання громад міста Зеленодольськ (в т.ч. села Мала Долина), сіл Велика Долина і Мар'янське.

Місто Зеленодольськ, виникнення якого припадає на 1961 рік. Місто будувалось, як місто-супутник Криворізької теплоелектростанції. У 1964 році Зеленодольську було надано статус селища міського типу, а в 1993 році він отримав статус міста. Частиною міста Зеленодольськ є село Мала Долина.

Село Велика Долина, від якого центр ТГ віддалений на 12 км. Село лежить на перетині давніх торгових шляхів та на межі так званого Великого луку – споконвічних козацьких земель. Велика Долина виникла в другій половині XVII ст. як військово-поселення на території Херсонської губернії.

Село Мар'янське засноване у XVIII столітті як запорізький зимівник біля річки Балки Тернівки. Згадка про нього зустрічається в документальних джерелах 1787 року.

### 1.2. Географічне розташування

#### i. місце в адміністративно-територіальному устрої

Зеленодольська міська територіальна громада - розташована у південно-західній частині Дніпропетровської області, в межах Криворізького району.

#### ii. перелік населених пунктів, що входять до складу територіальної громади

Зеленодольська міська територіальна громада була сформована в результаті добровільного об'єднання низки територіальних громад. До її складу входять:

- м.Зеленодольськ (в т.ч. с.Мала Долина)
- с.Велика Долина
- с.Мар'янське

#### iii. перелік старостинських округів

В складі громади два старостинські округи:

- Великодолинський старостинський округ
- Мар'янський старостинський округ

#### iv. відстань до адміністративного центру області, району, суміжних адміністративно-територіальних одиниць

Відстань від центру громади м.Зеленодольськ:

- до столиці України міста Києва - 490 км,
- до обласного центру міста Дніпра - 190 км ,
- до районного центру міста Кривий Ріг - 45 км..

### 1.3. Природно-ресурсний потенціал

У відповідності з фізико-географічним районуванням, територія розміщення громади знаходиться в **III помірному географічному поясі, в зоні лісостепів і степів.**

**Рельєф** характеризується м'якими пологими формами і являє собою рівну одноманітну рівнину з поодинокими курганами висотою до 5 м. Абсолютні відмітки поверхні знаходяться в межах 90-100 м над

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

рівнем моря. Пониження висот відбувається дуже плавно, середній ухил поверхні не перевищує 0,3 - 0,5 м.

**Розподіл земель** з категоріями дає загальне уявлення про використання землі в громаді та те, які фактори можуть впливати на майбутнє планування та розвиток території.

Категорія земель	Площа, га	Відсотків до загальної площі
Землі сільськогосподарського призначення, в т.ч.:	23307,44	0,75
Ліси та інші лісовкриті площі, в т.ч.:	1014,7819	0,03
Забудовані землі, в т.ч.:	1697,3839	0,05
▫ під житловою забудовою	153,2606	
▫ землі промисловості	20,9732	
▫ землі під відкритими розробками, кар'єрами, шахтами та відповідними спорудами, в т.ч.		
○ відкриті розробки та кар'єри, шахти, які експлуатують		
○ інші (під відпрацьовані розробки та кар'єри; закриті шахти; відвали; терикони, які не експлуатують)		
▫ землі, які використовуються у комерційних цілях	14,9589	
▫ землі громадського призначення	49,034	
▫ землі змішаного використання		
▫ землі, які використовуються для транспорту та зв'язку	244,9913	
▫ землі, які використовуються для технічної інфраструктури	702,3491	
▫ землі, які використовуються для відпочинку та інші відкриті землі	511,8168	
Землі під водою (водні ресурси), в т.ч.:	4971,0987	0,16
▫ Відкриті заболочені землі та землі без рослинного покриву або з незначним рослинним покривом	200,6949	0,01
<b>ВСЬОГО</b>	<b>31191,401</b>	<b>1</b>

Громада розташована в зоні **інтенсивного землеробства**. Прилеглі землі використовуються для сільськогосподарського виробництва. Тривала промислова і сільськогосподарська діяльність, широко охопила описувану територію, призвела до формування нових типів ландшафтів: техногенного та агрокультурного. Техногенний ландшафт, особливості формування і структури якого обумовлені виробничою діяльністю людини, пов'язаної з використанням потужних технічних засобів, сформувався на території проммайданчику Криворізької ТЕС, золовідвалу, та самого міста.

#### Кліматичні умови

Громада розташована в степовій зоні помірних широт з достатньо активною атмосферною циркуляцією, при якій відбувається рух повітряних мас із заходу на схід. Однією із особливостей клімату території є значне коливання погодних умов з року в рік. Помірно вологі роки змінюються посушливими, а посушливість часто підсилюється дією суховіїв. В цілому клімат характеризується спекотним літом і відносно холодною зимою.

Наразі одним із важливих чинників, що в подальшому вплине на клімат є зникнення Каховського водосховища, внаслідок терористичної атаки армії РФ. Екоцид наслідки якого громада буде відчувати протягом наступних років.

Ще одним фактором, що впливає на клімат в громаді є забруднення повітря викидами промислового підприємства. За кількістю опадів район відноситься до зони недостатнього зволоження. Рослинний і тваринний світ Тут переважає трав'яниста рослинність, головним чином багаторічні сухолюблячі види (дерновідні злаки - ковила, типчак, кореневищні злаки). У заплавах річок розвинуті невеликі ліси -

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

осокорняки, верболози. Повсюдно поширені чагарники (терен, вишня, мигдаль, глід, шипшина, дереза, таволга).

На невеликих площах схилів у верхів'ях річкових долин і балках збереглися байрачні ліси з переважанням дуба, клена татарського і гостролистого, ясена, в'яза, липи, груші, яблуні. У чагарниковому ярусі - бересклет, жостір, терен, глід, шипшина. Трав'яниста рослинність байрачних лісів представлена такими рослинами, як шавлія, фіалки, чистотіл, кульбаба, конвалія та ін.

#### **Характеристика тваринного світу**

Сучасний тваринний світ Дніпропетровської області, на території якої розташовується Зеленодольська громада, належить до степової зоогеографічної провінції України. У складі тваринного світу найбільш численна група комах. З числа ссавців, фауна яких найбільш збіднена в результаті діяльності людини, характерні тварини, які харчуються головним чином зерновими: будинкова і курганчикова миші, малий ховрах, звичайний хом'як, рідше зустрічається звичайна полівка, польова миша, степова форель, великий тушканчик, звичайний сліпак. З хижаків, на відкритих просторах, звичайний, живиться гризунами і використовує для житла їх нори, степовий тхір. З великих ссавців зустрічаються: степовий вовк, степова лисиця, кабан. Типовими представниками є їжак звичайний, заєць-русак, європейська косуля, лосі.

Значних збитків завдала екосистемі громади війна. Оцінити наслідки в повному обсязі можна буде по закінченню бойових дій.

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

#### 1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

##### I. Чисельність населення у розрізі населених пунктів

##### Чисельність мешканок і мешканців в розрізі населених пунктів громади, осіб

Території	Станом на:				
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023 (наявне населення / у т.ч. ВПО)
м.Зеленодольськ	13157	12595	12023	10462	12698
с.Велика Долина	1959	1954	1912	1835	1912
с.Мар'янське	3416	3392	3170	2686	3138
Громада	18532	17941	17105	14983	17748

Протягом 2019–2022 років чисельність населення в кожному з населених пунктів поступово зменшувалася. Найбільші скорочення спостерігалися в м. Зеленодольськ (з 13,157 осіб у 2019 році до 10,462 у 2022 році).

У 2023 році чисельність населення в м. Зеленодольськ знову збільшилася — до 12,698 осіб (порівняно з 10,462 у 2022 році). Також відзначено зростання населення в інших селах, хоча і в меншій мірі (наприклад, в с. Велика Долина і с. Мар'янське).

##### II. Розподіл за віковими групами, рівнем освіти

##### Розподіл населення за віком на кінець року, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ), осіб

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Всього кількість населення, в т.ч. населення у віці:</b>	18532	17941	17105	14983	17748
молодшому за працездатний	2594	2420	2221	1952	1750
Працездатному	11160	10876	10410	8377	11314
старшому за працездатний	4778	4645	4474	4654	4684
Діти дошкільного віку	1058	807	664	720	521
Діти шкільного віку	1829	1826	1804	1710	1715

##### III. Природний та міграційний рух населення

##### Природний та міграційний рух населення, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Народжені	41	58	82	34	62
Померлі	170	292	302	218	213
Природний приріст	-129	-234	-220	-184	-151
Прибулі	298	230	277	34	207
Вибулі	332	221	213	5	194
Сальдо міграції	-34	9	64	29	13
Загальне збільшення (зменшення)	-163	-225	-156	-155	-138

Природний рух населення показує тенденцію до негативного приросту в громаді через більшу кількість померлих порівняно з народженими.

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Міграційний рух має позитивне сальдо в останні роки, що означає, що більше людей приїжджає, ніж виїжджає, хоча це сальдо не є значним.

Загальний результат — зменшення чисельності населення протягом всього періоду, хоча міграційний приріст у 2021-2023 роках частково пом'якшив цей спад.

Війна має значний вплив на чисельність і структуру населення громади. Основними наслідками є: Збільшення кількості внутрішньо переміщених осіб (як із зони бойових дій, так і з інших громад), що змінює демографічний склад громади.

Економічні труднощі та зменшення чисельності працездатного населення через еміграцію та мобілізацію.

Зниження рівня народжуваності і зростання смертності, особливо серед цивільних осіб.

Психологічні травми та соціальна дезорганізація, що можуть мати довгострокові наслідки для стабільності громади.

Загалом, ці фактори можуть призвести до значних демографічних змін, які вимагатимуть комплексного підходу до відновлення громади після завершення війни.

#### **IV. Загальні тенденції зміни зайнятості населення, рівня безробіття**

Протягом 2020-2022 років спостерігалось значне скорочення працездатного населення, ймовірно, через еміграцію або зменшення народжуваності. Однак у 2023 році відбулося значне зростання працездатного населення, що може бути пов'язано з міграцією чи поверненням людей до громади.

Кількість осіб старше за працездатний вік залишалася стабільною, з незначним зростанням у 2022 та 2023 роках, що вказує на старіння населення в громаді, але без суттєвих змін.

Кількість дітей дошкільного віку зменшувалася протягом 2020-2023 років, зокрема зниження у 2023 році, що може бути пов'язано з демографічними змінами або низьким рівнем народжуваності.

Кількість дітей шкільного віку зменшувалася до 2022 року, але у 2023 році спостерігалось незначне зростання. Це може свідчити про стабільність у частині дитячого населення або певну корекцію після зниження у попередні роки.

Спостерігається загальний спад кількості дітей та молодих людей до 15 років, що є ознакою негативних демографічних процесів, таких як низька народжуваність.

Попри значне зменшення працездатного населення в 2022 році, у 2023 році спостерігається відновлення цієї категорії, що може свідчити про зростання міграції чи повернення людей в громаду.

Кількість осіб старше за працездатний вік зростала, що свідчить про тенденцію старіння населення в громаді, однак темпи зростання цієї категорії були незначними.

Показники щодо дошкільнят показують зменшення цієї категорії населення впродовж 2020-2023 років, що також може бути пов'язано з демографічними змінами.

Загалом тенденція показує демографічні виклики для громади, такі як зменшення кількості дітей, зниження працездатного населення та старіння населення.

#### **V. Рівень середньої заробітної плати**

##### **Середня заробітна плата, грн. (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)**

	2019	2020	2021	2022	2023
Громада	9500	10100	11200	12100	13500

Протягом 5 років середня заробітна плата в громаді стабільно зростала, що вказує на покращення фінансового становища населення.

Найбільше зростання спостерігається в 2023 році, що є результатом підвищення заробітних плат на рівні держави або локальних економічних досягнень.

Разом з тим зростання середньої заробітної плати по громаді не вказує на зростання добробуту

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

населення, оскільки воєнні дії на території України впливають на економіку країни та значне зростання цін на товари широкого вжитку та товари першої необхідності.

#### VI. Чисельність жителів, які потребують соціальної підтримки, та зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб

##### Внутрішньо переміщені особи (ВПО), осіб

Показник	Роки			
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.04.2024
Кількість ВПО загалом, в т.ч.:	103	1031	1584	1749
ВПО з інших з інших частин громади	-	77	110	119
ВПО з інших територіальних громад, громадів України	103	954	1474	1630
з них осіб до 18 років	20	200	337	400

За три останні роки спостерігається суттєвий зріст кількості ВПО, що відображає загальний процес переміщення населення через воєнні дії в Україні.

Найбільший приріст відбувається за рахунок людей, які переміщуються з інших громад України.

Зростає також частка дітей серед ВПО, що вказує на важливі соціальні та психологічні наслідки для дітей, які переживають стрес через переміщення та адаптацію до нових умов.

#### VII. Структура зайнятості за видами економічної діяльності

Зайнятість по галузях:

##### 1. Енергетика:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 970
- Частка зайнятих у %: 10,24%
- Найбільша частка серед усіх галузей зайнятості. Це свідчить про значну роль енергетичного сектору в економіці громади.

##### 2. Органи місцевого самоврядування (ОМС):

- Загальна кількість зайнятих осіб: 74
- Частка зайнятих у %: 0,78%
- Частка зайнятих в органах місцевого самоврядування невелика, що є характерним для більшості громад, де більшість зайнятих осіб працюють в інших секторах.

##### 3. Освіта:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 471
- Частка зайнятих у %: 4,97%
- Освітній сектор має вагомe значення, як для сільських так і для міської територій.

##### 4. Культура:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 59
- Частка зайнятих у %: 0,62%
- Культура, як галузь, має меншу частку серед зайнятих осіб, що є характерним для громад, де культура не є основною економічною галуззю.

##### 5. Медицина:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 79
- Частка зайнятих у %: 0,83%
- Медицина займає незначну частку в загальному числі зайнятих осіб, але є важливою для забезпечення здоров'я населення.

##### 6. Комунальні підприємства:



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Загальна кількість зайнятих осіб: 203
  - Частка зайнятих у %: 2,14%
  - Цей сектор включає працівників, зайнятих у житлово-комунальних послугах, критично важливих для громади.
7. Офіційно зареєстроване безробіття:
- Загальна кількість осіб: 66
  - Частка безробітних у %: 0,70%
  - Частка офіційно зареєстрованих безробітних досить низька, що свідчить про невелику кількість людей, що звертаються за допомогою в служби зайнятості, в зв'язку наявністю соціальних виплат вразливим верствам населення працездатного віку, грошовій підтримці ВПО, мобілізаційними процесами або через відсутність доступ до офіційної реєстрації в зв'язку з воєнними діями.
8. Приховане безробіття:
- Загальна кількість осіб: 4154
  - Частка безробітних у %: 43,84%
  - За нашою оцінкою відсоток прихованого безробіття свідчить про наявність значної кількості людей, які не працюють офіційно, але не зареєстровані як безробітні. Це може бути результатом неофіційної зайнятості, низької економічної активності окремих категорій громадян працездатного віку в громаді, а також вплив воєнних дій на території України.
9. Самозайняте населення або інші галузі зайнятості:
- Загальна кількість осіб: 3,400
  - Частка зайнятих у %: 35,88%
  - Значна частка людей працює в самозайнятості (фріланс, власний бізнес, сільське господарство тощо), що свідчить про певну підприємницьку активність та потенційний розвиток малого бізнесу в громаді.

## 1.5. Наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична)

### I. Транспортна — наявність маршрутів громадського транспорту, протяжність та якість автомобільних доріг, інформація про залізничне, водне та повітряне сполучення

#### Характеристика доріг з твердим покриттям Зеленодольської ТГ

Назва населеного пункту	Позначення дороги	Протяжність, км	ДМ- державного (міжнародного) значення; МЗ – місцевого значення	Стан дороги (добрий, задовільний, незадовільний)
м. Зеленодольськ		8,39	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Мала Долина		4,175	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Велика Долина		15,17	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Мар'янське		14,56	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Велика Долина (Н-23-с.Велика Долина)	С 040115	9,2	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний
м.Зеленодольськ-с.Велика Долина	О 040104	5	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

с.Українка-м.Зеленодольськ	О 040110	4,8( в межах населеного пункту 1,575 км)	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний
П'ятихатки - Апостолове - Зеленодольськ	О 041511	44,6 ( в межах населеного пункту 13,590 км)	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний

Усі дороги в громаді мають незадовільний стан, що є серйозною проблемою для розвитку транспортної інфраструктури та доступності населених пунктів. Це ускладнює транспортне сполучення, впливає на логістику, економічну активність громади та знижує інвестиційну привабливість громади.

Більшість доріг є місцевими, деякі з них належать до доріг загального користування місцевого значення (державна власність). Дороги є важливими для міжміських з'єднань, їх стан потребує капітального ремонту, щоб забезпечити безпеку і зручність для жителів громади, сприяти розвитку місцевого бізнесу та залученню інвесторів на територію громади.

#### II. Житлово-комунальна — житловий фонд, наявність, стан та протяжність комунікацій (теплопостачання, електропостачання, вода та газопроводи, очисні споруди, системи водовідведення), поводження з побутовими відходами

##### Стан житлового фонду громади

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Заселені будинки разом	3109	3109	3109	3109	3109
у тому числі:- індивідуальні будинки	3013	3013	3013	3013	3013
Житловий фонд, придатний для проживання, тис. кв. м загальної площі	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	90	90	90	90	90
% помешкань, підключених до комунального газопостачання	74	74	74	74	74
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	68	68	68	68	68
% помешкань, підключених до центрального опалення	57,3	57,3	57,3	57,3	57,3

За п'ять років відсутні значні зміни в кількості заселених будинків, житловій площі та рівні підключення до комунальних послуг, що може вказувати на відсутність значних інвестицій у нове будівництво або модернізацію комунальної інфраструктури в громаді.

Ці дані свідчать про те, що громаді потрібно звернути увагу на розвиток і модернізацію



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

інфраструктури для поліпшення якості життя жителів, зокрема щодо зростання рівня доступу мешканок і мешканців громади до комунальних послуг.

#### Введення нового житла (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ), тис. кв. м

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Новозбудовані житлові будинки разом					
<i>у тому числі</i>	-	-	-	-	-
- індивідуальні будинки	1447	514,3	1655,46	235,4	492,1
- тимчасове / модульне житло					
Середній розмір нового помешкання, м <sup>2</sup>	120,5	102,86	69	33,6	82
Середня ринкова ціна 1 м <sup>2</sup> площі нового помешкання, грн.:					
- в індивідуальних будинках	11 488	12828	13610	19641	20237
- в багатоквартирних будинках					

#### Забезпеченість житлом (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Загальна площа придатного для проживання житла в громаді, 1000 м <sup>2</sup>	481,48	481,99	483,64	483,88	484,37
Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по громаді	25,98	26,87	28,28	32,30	27,29

У період 2019-2023 років спостерігається коливання у кількості новозбудованих будинків, з помітним сплеском у 2021 році, а потім зниженням у 2022 році, через вплив військових дій та соціальних факторів. Проте, у 2023 році будівництво трохи відновилося, зокрема за рахунок коштів, які мешканці отримали для відновлення пошкодженого або зруйнованого майна.

Ціни на нові житлові площі стабільно зростають, що є, як результатом інфляційних процесів так і збільшення попиту на житло в зв'язку зі збільшенням кількості ВПО.

#### Водопостачання та водовідведення

Протяжність мереж водопостачання:

- У 2019-2020 роках протяжність мереж водопостачання залишалася на рівні 101,606 км.
- У 2021 році мережа була розширена на 16,571 км, що свідчить про розширення мереж водопостачання в громаді.
- У 2023 році додатково була побудована ще 1,925 км мережі в селі Велика Долина

Протяжність мереж водовідведення:

- Протяжність мереж водовідведення залишалася стабільною — 53,8 км, і охоплюють тільки місто Зеленодольськ.

Споживання питної води:

- Загальне споживання питної води зменшувалося з 651,35 тис. м<sup>3</sup> у 2019 році до 459,1 тис. м<sup>3</sup> у 2023 році.
- Споживання води населенням зменшилось до 242,89 тис. м<sup>3</sup> у 2023 році, тоді як підприємства споживали 216,21 тис. м<sup>3</sup> води в тому ж році.

#### Теплопостачання

Протяжність мереж теплопостачання:

- Протяжність мереж теплопостачання була стабільною — 25,6 км протягом усіх

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

років, з 2019 по 2023 рік.

Опалення (Гкал):

- Загальне споживання опалення в Гкал показує тенденцію до зниження. У 2019 році було спожито 32,061 Гкал, а в 2023 році — 29,046 Гкал.
- Споживання опалення населенням також знизилось з 24,915 Гкал у 2019 році до 24,239 Гкал у 2023 році.
- Споживання підприємствами становить меншу частку і зазвичай змінюється в межах кількох тисяч Гкал.

#### Газопостачання

Протяжність газових мереж:

- Протяжність газопостачання в громаді залишалася стабільною на рівні 4310,6 км.
- Інформація щодо споживання газу населенням відсутня, через відсутність доступу до цієї інформації на рівні громади.

#### Електропостачання

Інформація щодо протяжності мереж та споживання електроенергії населенням відсутня, через відсутність доступу до цієї інформації на рівні громади.

Найбільшими викликами для громади залишаються проблеми з централізованим водопостачанням та водовідведенням внаслідок підриву Каховської ГЕС, а також відсутністю альтернативної системи тепlopостачання для м.Зеленодольськ.

### III. Поштова та зв'язку (доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового інтернету);

Поштові відділення: Відділення Укрпошти в населених пунктах громади, де надаються послуги доставки кореспонденції, пенсій, товарів тощо. Також Компанія "Нова Пошта" має широке представництво по Україні, включаючи Зеленодольську громаду, є стаціонарні відділення та поштомати.

Інтернет і зв'язок: Для Інтернету та мобільного зв'язку в Зеленодольській громаді доступні послуги від великих операторів, таких як "Київстар", "Vodafone", "Lifecell" та локальних постачальників інтернет-послуг. Більшість з них мають покриття в сільській місцевості, але рівень сигналу може залежати від конкретної локації.

### IV. Соціальна (наявність та характеристики закладів науки та освіти, охорони здоров'я, культури та дозвілля);

Назва та місце розміщення	Технічний стан	Проектна потужність	Кількість дітей	Витрати на 1 дитину
Заклад дошкільної освіти «Попелюшка»(ясла-садок) м.Зеленодольська Зеленодольської міської ради, Дніпропетровської області вул.Рибалко,13, м.Зеленодольськ, Криворізький район, Дніпропетровська область, 53860	Придатний для проведення занять	180	134	6316,6
Заклад дошкільної освіти «Журавка»(ясла-садок) м.Зеленодольська Зеленодольської міської ради,Дніпропетровської області вул.Енергетична,26А, м.Зеленодольськ, Криворізький	Придатний для проведення занять	180	135	6339, 8

**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

район, Дніпропетровська область, 53860				
Заклад дошкільної освіти «Малюток»(ясла-садок) с.Мар'янське Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, вул.Прибалочна,21б, с.Мар'янське, Криворізький район, Дніпропетровська область,53843	Придатний для проведення занять	60	40	2508,9
Заклад дошкільної освіти «Дзвіночок»(ясла-садок) с.Мар'янське Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, вул.Тернівка,46 Б, с.Мар'янське, Криворізький район, Дніпропетровська область,53842	Придатний для проведення занять	35	35	2375,9
Великокостромська гімназія (структурний підрозділ дошкільне відділення), вул.Фартушного,21, с.Велика Долина, Криворізький район, Дніпропетровська обл.,53861	Підлягає відновленню	43	40	7,43
Заклад дошкільної освіти «Росинка»(ясла-садок) м.Зеленодольська Зеленодольської міської ради, Дніпропетровської області, вул. Наталії Малаєвої,6, м.Зеленодольськ, Криворізький район, Дніпропетровська область, 53860	Придатний для проведення занять	180	134	6039,3
Зеленодольський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, м. Зеленодольськ, вул. Енергетична, буд.1	придатний для проведення занять	210	107	55,822
Зеленодольський ліцей №1 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, м. Зеленодольськ, вул. Спортивна, буд.3	придатний для проведення занять	700	529	30,512
Зеленодольський ліцей №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, м. Зеленодольськ, вул.Світанкова, буд.7( заклад є опорним)	придатний для проведення занять	485	317	41,814
-Зеленодольська початкова школа - філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради, м.Зеленодольськвул. Садова, буд.25б	придатний для проведення занять	230	183	28,407
-Великокостромська гімназія-філія	не придатний заклад для	270	162	41,28

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, с. Велика Долина, вул. Фартушного, буд.21	проведення занять, після значних руйнувань спричинених ракетними обстрілами з боку російської агресії, потребує капітального ремонту			
Мар'янський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, с. Мар'янське, вул. Шкільна, буд.10 Б	придатний для проведення занять	300	217	49,359
Мар'янська гімназія Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, с. Мар'янське, вул. Центральна, буд.99б	придатний для проведення занять	320	86	93,955

На основі даних щодо дошкільних та загальноосвітніх навчальних закладів територіальної громади за 2019–2023 роки можна зробити кілька висновків:

#### Дошкільні навчальні заклади

- Кількість дошкільних закладів зменшилася з 7 у 2019–2020 роках до 6 у 2021–2023 роках.
- Кількість дітей у дошкільних закладах постійно знижується — з 647 дітей у 2019 році до 521 у 2023 році. Це пов'язано зі зниженням народжуваності, міграцією населення через воєнні дії або інші соціально-економічні чинники.
- Завантаженість дошкільних закладів варіювалася в межах від 77 до 91 дітей на 100 місць. Максимальна завантаженість (91%) була у 2021 році, після чого вона зменшилася до 77% у 2023 році, що пов'язано зменшенням кількості дітей.

#### Загальноосвітні навчальні заклади

- Кількість загальноосвітніх навчальних закладів залишалася стабільною (7 одиниць) до 2021 року, після чого скоротилася до 5 закладів у 2022–2023 роках. Це пов'язано з оптимізацією освітньої мережі відповідно до вимог чинного законодавства в сфері освіти.
- Кількість учнів постійно зменшувалася, з 1829 у 2019 році до 1603 у 2023 році. Це на це мали вплив демографічні зміни, міграція, воєнні дії.
- Число вчителів у загальноосвітніх закладах зменшилося з 183 осіб у 2019 році до 176 у 2023 році.
- Спостерігається загальна тенденція до зниження кількості дітей у навчальних закладах громади, як у дошкільних, так і в загальноосвітніх закладах. Це може вказувати на демографічні проблеми або зміну складу населення в громаді.
- Громада оптимізує освітню мережу через вимоги чинного законодавства. Змінюється кількість юридичних осіб, створюються філії опорного закладу освіти.

Ці тенденції підкреслюють потребу в плануванні, спрямованому на збереження освітньої інфраструктури, залучення кадрів та підтримку місцевої освіти в умовах зменшення населення й воєнної ситуації.

Більшість закладів дошкільної, шкільної та позашкільної освіти придатні для проведення занять. Це означає, що вони мають достатню інфраструктуру для прийому дітей, але не всі забезпечені укриттями, що є критично важливим у поточних умовах.

Деякі заклади, такі як Великокостромська гімназія-філія, мають значні пошкодження, потребують відновлення або капітального ремонту через ракетні обстріли. Ці заклади не можуть використовуватись

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

за призначенням без значної реконструкції.

Велика кількість закладів освіти не має укриттів, які б відповідали вимогам під час воєнних дій.

Облаштування укриттів в усіх закладах освіти є однією з найважливіших умов впровадження принаймні змішаної форми навчання.

#### Заклади позашкільної освіти

Заклади позашкільної освіти також стикаються з проблемою відсутності укриттів. Наприклад, у Зеленодольському центрі позашкільної роботи та Зеленодольській школі мистецтв.

"Комплексна дитячо-юнацька спортивна школа" працює в орендованих приміщеннях, що може обмежувати їх можливості в питаннях технічного забезпечення та безпеки.

#### Структура учнів у закладах загальної середньої освіти

Назва навчального закладу	Кількість учнів – внутрішньо переміщених осіб	Кількість учнів, які перебувають за кордоном	Кількість учнів, які навчаються дистанційно (за винятком осіб, які перебувають за кордоном)	Кількість вчителів, які перебувають за кордоном
Зеленодольський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	5	25	82	1
Зеленодольський ліцей №1 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	34	145	384	2
Зеленодольський ліцей №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	12	87	230	2
Зеленодольська початкова школа -філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради,	11	52	131	0
Великокостромська гімназія-філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	2	20	142	0
Мар'янський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	2	38	179	1
Мар'янська гімназія Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	8	8	78	0

Велика кількість учнів, які перебувають за кордоном, а також тих, хто є внутрішньо переміщеними особами, вказує на значний вплив війни на громаду. Освітня система пристосовується до нових умов, але такі зміни вимагають додаткових ресурсів і підтримки.

Дистанційне навчання стало основним методом забезпечення освітнього процесу. Це зменшує вплив відсутності фізичної присутності учнів і вчителів, але водночас ставить перед закладами нові вимоги до технічного забезпечення та підготовки педагогів.

Заклади освіти потребують додаткової підтримки для забезпечення навчання внутрішньо переміщених осіб, а також для роботи з учнями, які перебувають за кордоном і в умовах дистанційного навчання.

Разом з тим одним із найважливіших пріоритетів громади є повернення дітей до нормального режиму навчання, зменшення освітніх втрат, створення безпечних умов для навчання та розвитку

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

неформальної освіти.

#### Характеристика бази об'єктів охорони здоров'я на території громади

Вид об'єкта (лікарня, амбулаторія, ФАП, пункт здоров'я)	Розташування	Технічний стан (дозволяє надавати послуги; вимагає капітального ремонту; підлягає відновленню; руйнування не дозволяють надавати передбачені послуги в майбутньому)	Площа, м2	Кількість працівників
Зеленодольський центр первинної медико-санітарної допомоги	53860, Дніпропетровська область, Криворізький район, м. Зеленодольськ, вул. Спортивна, 10	Дозволяє надавати послуги	1019,6	59
Сільська лікарська амбулаторія загальної практики сімейної медицини с. Велика Долина	Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Велика Долина, вул. Лікарняна, 8	Дозволяє надавати послуги	260,4	8
Сільська лікарська амбулаторія загальної практики сімейної медицини с. Мар'янське	53842, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Мар'янське, вул. Тернівка, 98	Неефективна, стара, завелика будівля	1361,6	12

#### Об'єкти охорони здоров'я територіальної громади

##### 1. Стан медичних закладів

- Зеленодольський центр первинної медико-санітарної допомоги має можливість надавати медичні послуги, на сьогодні є повністю автономним, завдяки співпраці з партнерами, заклад має оновлений автопарк, ремонт приміщення амбулаторії, облаштоване укриття, будівля повністю автономна на випадок екстрених ситуацій (котельня, скважина, сонячна станція в процесі встановлення).
- З потреб є капітальний ремонт корпусу площею 680,9 кв.м, який може бути використаний для реабілітації військових.
- Сільська лікарська амбулаторія в селі Велика Долина також може надавати послуги, але потребує автономії в частині тепlopостачання, водопостачання та енергопостачання.
- Сільська лікарська амбулаторія в селі Мар'янське розташована в великій старій будівлі, що не є ефективною для використання. Заклад потребує модернізації або заміни на модульну амбулаторію з автономним забезпеченням ресурсів.

##### 2. Проблеми з нестачею спеціалістів

- У кожному з об'єктів охорони здоров'я зазначено нестачу медичних працівників, що ускладнює забезпечення якісних послуг для громади. Це вимагає стратегій залучення і підтримки кадрів, можливо, через додаткові соціальні та матеріальні стимули для медичних працівників.

**Об'єкти інфраструктури культури: будинки культури, сільські клуби, бібліотеки**



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Споруда	Технічний стан (придатний для проведення культурних або спортивних заходів; вимагає капітального ремонту; підлягає відновленню; руйнування не дозволяють використовувати споруду за призначенням в майбутньому; наявність або відсутність опалення)	Скільки відвідувачі в вміщує
Комунальний заклад "Мар'янський центр культури та дозвілля" Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	придатний для проведення культурних заходів	350
Комунальний заклад культури "Зеленодольська міська бібліотека" Зеленодольської міської ради	підлягає відновленню	25
Комунальний заклад "Зеленодольський палац культури" Зеленодольської міської ради	підлягає відновленню	600
Комунальний заклад "Великостромський центр культури та дозвілля" Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	підлягає відновленню	272
<b>Спортивні зали</b>		
6	1 зруйнований	
<b>Стадіони</b>		
1	придатний	

**Заклади культури та спорту** частково пошкоджені, підлягають відновленню. Разом з тим, всі заклади не забезпечені укриттями, що унеможливує їх використання під час дії військового стану. Пріоритетом громади є відновлення ключових культурних і спортивних об'єктів, щоб забезпечити доступ мешканок і мешканців до культурних та спортивних заходів. А також розбудова осередків Центру активності громадян на сільських територіях для забезпечення активного і різноманітного дозвілля для всіх жителів громади.

## 1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади

### Стан опрацювання генеральних планів населених пунктів територіальної громади

Населений пункт	Рік затвердження генерального плану	Плани з оновлення в найближчі 3 роки (так/ні)
м. Зеленодольськ	2017	так
с. Мала Долина	2017	так
с. Велика Долина	1984, з 2018 на стадії розробки новий	так
с. Мар'янське	1986, в 2017 затвердження змін до окремої частини	так

Усі населені пункти громади мають плани з оновлення генеральних планів у найближчі 3 роки. Це вказує на потребу адаптації просторового планування до сучасних реалій.

Велика Долина та Мар'янське мають дуже старі генеральні плани (1984 та 1986 роки відповідно), що потребує термінового оновлення для забезпечення відповідного розвитку та модернізації інфраструктури.



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

Грунтовний аналіз розвитку кожного населеного пункту для визначення актуальних потреб, дозволить краще інтегрувати їх в оновлені генеральні плани.

#### 1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області

Проект Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року відповідає Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Стратегії розвитку Дніпропетровської області на 2021-2027 роки



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

## 1.8. Економічний розвиток

### I. Галузева структура економіки та її спеціалізація;

#### Юридичні особи

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Усі суб'єкти ЄДРПОУ:</b>	603	603	609	589	611
Громада					
<b>з них СПД - юридичні особи *</b>	104	104	104	104	104
Громада					
<b>з них малі підприємства</b>	103	103	103	103	103
Громада					

Загальна кількість суб'єктів ЄДРПОУ (юридичних осіб) коливалася, але до 2023 року склала 611 суб'єктів. Це свідчить про певну стабільність у реєстрації бізнесів та юридичних осіб.

З них 104 суб'єкти – СПД (суб'єкти підприємницької діяльності) та 103 – малі підприємства. Кількість цих суб'єктів залишалася незмінною протягом 2019-2023 років, що свідчить про стабільний рівень малого бізнесу у громаді.

Кількість фізичних осіб-підприємців, які сплачують податки, дещо коливалася протягом 2019-2023 років, але зростає з 421 у 2022 році до 443 у 2023 році, що може свідчити про позитивну динаміку у розвитку підприємницької діяльності серед населення громади.

#### Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Галузі та види діяльності	2019	2020	2021	2022	2023
Сільське господарство, мисливство та лісове господарство	80	80	81	81	81
Рибне господарство	4	4	4	3	3
Промисловість, у т.ч.:	10	10	10	10	10
добувна промисловість					
обробна промисловість	3	3	3	3	3
виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	1	1	1	1	1
Будівництво					
Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту	233	233	235	220	238
Готелі та ресторани	1	1	1	1	1
Транспорт і зв'язок	1	1	1	1	1
Фінансова діяльність					
Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	4	4	4	4	4
Освіта	14	14	14	14	15
Охорона здоров'я та соціальна допомога	2	2	2	2	2
Колективні, громадські та особисті послуги	37	37	37	37	39
Інші види економічної діяльності	213	213	216	212	213
<b>Всього</b>	<b>603</b>	<b>603</b>	<b>609</b>	<b>589</b>	<b>611</b>

- Сільське господарство займає важливе місце з 81 зареєстрованим суб'єктом, що залишалось стабільним протягом останніх років.
- Оптова і роздрібна торгівля має значну кількість суб'єктів (238 у 2023 році), що свідчить про високу

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

активність у сфері торгівлі.

- Промисловість представлена декількома видами діяльності, зокрема обробною промисловістю та виробництвом і розподіленням енергії, що включає кілька ключових підприємств, але їх кількість залишається стабільною.
- Колективні, громадські та особисті послуги також займають значне місце з невеликим зростанням до 39 суб'єктів у 2023 році.
- В інших видах економічної діяльності кількість суб'єктів зберігалася на рівні 213, що також вказує на стабільність у різних секторах.

#### II. Суб'єкти господарювання та їх характеристика;

##### Найбільші роботодавці у громаді

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2024 р.
ПАТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО	Виробництво електроенергії	970
Виконком Зеленодольської міської ради	ОМС, освіта, культура	604
КП "Зеленодольський міський водоканал"	Водопостачання/водовідведення	206

- ПАТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО є найбільшим роботодавцем з чисельністю працівників 970 осіб, забезпечуючи роботою значну частину населення громади та сприяючи місцевому економічному розвитку.

- Виконком Зеленодольської міської ради з чисельністю працівників 604 особи охоплює сфери освіти, культури та управління, що також є важливим джерелом зайнятості.

- КП "Зеленодольський міський водоканал" з 206 працівниками відповідає за водопостачання та водовідведення, що є критичною інфраструктурою для громади.

Відносно стабільна кількість малих підприємств та ФОП свідчить про певний рівень економічної стійкості, проте громада має стимулювати створення нових бізнесів, зокрема у сферах, що мають меншу представленість.

Оскільки великі роботодавці, такі як ДТЕК та виконком Зеленодольської міської ради, є ключовими для зайнятості в громаді, варто розглянути програми підтримки цих підприємств з метою збереження та розширення робочих місць.

Враховуючи високу залежність громади від декількох ключових галузей, було б доцільним розвивати нових видів економічної діяльності та залучення інвестицій у різні сектори економіки.

#### III. Потенційні інвестиційні майданчики (вільні земельні ділянки, комерційні приміщення, незадіяні виробничі площі тощо);

Загальна площа вільних земельних ділянок становить приблизно 61,526 гектарів, що є значним ресурсом для потенційного розвитку бізнесу, інфраструктурних проектів або індустріальних об'єктів.

#### Наявні на території громади ВІЛЬНІ земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності (крім с/г призначення)

Адреса, стислий опис, призначення	Власник (власники – із зазначенням частки)	Площа, га
Земельна ділянка розташована за межами населеного пункту села Мар'янське Зеленодольської міської ТГ, територія колишньої молочно-товарної ферми КСП «Дніпро»	комунальна власність	10,038 Га
Розташована за межами населеного пункту села Мар'янське Зеленодольської міської ТГ, територія колишньої ферми «Авіас-2000»	комунальна власність	14,388 Га

**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Розташована в межах населеного пункту міста Зеленодольська Зеленодольської міської ТГ на території колишнього заводу «Континент»	комунальна власність	1,1574 Га
Земельна ділянка розташована за межами населеного пункту села Мар'янське Зеленодольської міської ТГ	комунальна власність	35,9426 Га

**Локації та попереднє використання ділянок**

- -Село Мар'янське : Має три великі ділянки, які розташовані за межами населеного пункту, і вони включають:
  - 10,038 га на території колишньої молочно-товарної ферми КСП «Дніпро».
  - 14,388 га на території колишньої ферми «Авіас-2000».
  - 35,9426 га (загальна територія, без уточнень щодо попереднього використання).
- -Місто Зеленодольськ : Є одна ділянка площею 1,1574 га в межах населеного пункту, що розташована на території колишнього заводу «Континент».

Усі земельні ділянки знаходяться в комунальній власності, що спрощує можливість їх передачі або оренди потенційним інвесторам.

Цей ресурс земельних ділянок створює хороші перспективи для залучення інвестицій, розширення місцевого бізнесу та створення нових робочих місць, що сприятиме економічному розвитку громади.

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

#### 1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

##### I. Фінансові показники бюджету Зеленодольської міської територіальної громади за 2023 рік

Сумарні **податкові надходження** у 2023 році становлять 121,10 млн грн, а прогноз на 2024 рік — 118,36 млн грн. Очікується невелике зниження податкових надходжень на 2,74 млн грн (2,3%).

Доходи бюджету, млн грн. (загальний + спеціальний фонд)				
Показники	2021 (сумарно)	2022 (сумарно)	2023 (сумарно)	2024 (прогноз)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	48,74	57,73	65,48	66,13
Єдиний податок(крім с/г виробників)	6,08	5,21	8,80	9,57
Єдиний податок від с/г виробників	2,19	1,48	4,00	3,80
Доходи від відчуження нерухомості та землі	0,00	0,00	0,00	0,00
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	0,00	0,00	0,01	0,00
Плата за землю	8,88	8,96	20,05	16,50
Податок на нерухомість	4,59	4,61	5,08	4,90
Акцизний збір	3,63	3,15	4,56	4,25
Інші місцеві податки та збори	0,00	0,00	0,02	0,00
<b>Податкові надходження разом</b>	<b>92,80</b>	<b>94,22</b>	<b>121,10</b>	<b>118,36</b>
Дохід від оренди комунального майна	0,06	0,06	0,00	0,06
Інше	28,17	21,71	58,14	30,58
Всього	102,34	102,84	166,14	135,80

##### Основні джерела доходів

Прибутковий податок з громадян/Податок з доходів фізичних осіб (ПДФО):

- Це найбільше джерело доходів бюджету. У 2023 році він становить 65,48 млн грн, а на 2024 рік прогнозується 66,13 млн грн, що свідчить про стабільність цього джерела.

Плата за землю :

- У 2023 році надходження від плати за землю становлять 20,05 млн грн, але прогнозується зниження до 16,50 млн грн у 2024 році. Це свідчить про надання пільг по сплаті за землю через потенційну забрудненість земельних ділянок вибухонебезпечними предметами, також в 2023 році до бюджету громади надійшла сплата заборгованості за минулі періоди, зокрема за 2022 рік

Єдиний податок :

- Єдиний податок (окрім сільськогосподарських виробників) демонструє позитивну динаміку — з 8,80 млн грн у 2023 році до 9,57 млн грн у 2024 році, що може бути пов'язано з ростом підприємницької активності.
- Однак надходження від єдиного податку для сільськогосподарських виробників зменшуються з 4,00 млн грн до 3,80 млн грн. в зв'язку з припиненням діяльності окремих сільськогосподарських товаровиробників через неможливість її здійснення внаслідок військових дій.

Податок на нерухомість :

- Цей податок дещо знизився — з 5,08 млн грн у 2023 році до 4,90 млн грн у 2024 році, в зв'язку з наданням пільг по сплаті його сплаті, через пошкодження об'єктів оподаткування внаслідок військових дій.

Акцизний збір

- прогнозується зі зниженням на 0,31 млн грн — з 4,56 млн грн до 4,25 млн грн.

Значне зниження доходів у категорії "Інше" — з 58,14 млн грн у 2023 році до 30,58 млн грн у 2024 році у

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

зв'язку зі значним зменшенням непостійних джерел доходів.

**Сумарні доходи бюджету** громади (загальний та спеціальний фонди) у 2023 році становлять 166,14 млн грн, але на 2024 рік прогнозуються на рівні 135,80 млн грн. Зниження на 30,34 млн грн (близько 18%) вказує на необхідність роботи з місцевими податками і зборами та оптимізувати витрати.

Загалом, бюджет громади демонструє ознаки стабільності у ключових статтях, але прогнозоване скорочення доходів у 2024 році вимагає заходів для мінімізації потенційного дефіциту та підвищення фінансової стійкості.

**Видатки бюджету** громади на 2023 рік та прогноз на 2024 рік

Структура видатків бюджету громади, млн грн				
Показники	2021	2022	2023	2024
Загальнодержавні функції	16,469	17,116	22,824	35,512
Громадський порядок, безпека та судова влада	0	0,73	0,378	0,099
Економічна діяльність	4,279	11,551	25,12	1,67
Охорона навколишнього природного середовища	15,036	5,963	0,136	13,2
Житлово-комунальне господарство	1,481	3,324	27,274	18,163
Охорона здоров'я	9,706	8,912	10,549	12,532
Духовний та фізичний розвиток	8,095	6,144	6,784	12,182
Освіта	99,431	83,465	76,529	105,959
Соціальний захист та соціальне забезпечення	0,478	5,273	19,01	5,71
<b>Всього</b>	<b>159,525</b>	<b>148,493</b>	<b>199,428</b>	<b>225,735</b>

Видатки бюджету громади прогнозуються на рівні 225,735 млн грн у 2024 році, що на 26,307 млн грн більше порівняно з 2023 роком (199,428 млн грн). Це свідчить про збільшення видатків на 13,2%.

Основні **напрямки видатків** у 2023 та 2024 роках

Загальнодержавні функції :

- Зростання видатків з 22,824 млн грн у 2023 році до 35,512 млн грн у 2024 році. Це значне збільшення на 55,6%, в зв'язку зі зміною умов оплати праці посадових осіб місцевого самоврядування, зростанням військового збору, зростанням вартості комунальних та інших послуг та товарів, необхідних для виконання ОМС своїх функцій.

Громадський порядок, безпека та судова влада :

- Витрати зменшуються з 0,378 млн грн у 2023 році до 0,099 млн грн у 2024 році, що вказує на скорочення фінансування цього напрямку на 73,8%. Таке зменшення спричинене припиненням діяльності Зеленодольського ДФТГ через зміни в законодавстві.

Економічна діяльність :

- Різке скорочення з 25,12 млн грн у 2023 році до 1,67 млн грн у 2024 році (на 93,3%). Це вказує на скорочення бюджетів на економічний розвиток у зв'язку з перерозподілом коштів.

-Охорона навколишнього природного середовища :

- Видатки зростають з 0,136 млн грн до 13,2 млн грн у 2024 році. Це значне збільшення, обумовлене необхідністю виконання екологічної програми спрямованої на вирішення або пом'якшення екологічних проблем громади.

Житлово-комунальне господарство :

- Видатки зменшуються з 27,274 млн грн до 18,163 млн грн у 2024 році (на 33,4%). Скорочення свідчить про обмеженість власних фінансових ресурсів на підтримку інфраструктури.

Охорона здоров'я :

- Збільшення видатків з 10,549 млн грн у 2023 році до 12,532 млн грн у 2024 році (на 18,8%), що свідчить про підвищену увагу до сфери охорони здоров'я.

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Духовний та фізичний розвиток :

- Зростання видатків зб,784 млн грн до 12,182 млн грн у 2024 році (на 79,5% ), таке зростання спричинене зростанням військового збору, зростанням вартості комунальних та інших послуг та товарів.

Освіта:

- Найбільша стаття видатків з суттєвим зростанням — 376,529 млн грн до 105,959 млн грн у 2024 році (на 38,4% ) Таке зростання спричинене зростанням військового збору, зростанням вартості комунальних та інших послуг та товарів

Соціальний захист та соціальне забезпечення :

- Видатки зменшуються з 19,01 млн грн у 2023 році до 5,71 млн грн у 2024 році (на 70% ). Це свідчить про зміни у програмі соціальної допомоги.

В структурі видатків помітний акцент на освіту та охорону здоров'я у 2024 році, що відповідає тенденції до покращення якості життя та надання необхідних послуг.

Значне збільшення фінансування на охорону навколишнього середовища вказує на можливі проекти з покращення екологічної ситуації.

Ці зміни у структурі видатків відображають намір громади підвищити рівень обслуговування у ключових галузях, проте виникає потреба в пошуку альтернативних джерел фінансування або залученні інвестицій для стабілізації бюджету.

#### II. Найбільші платники податків;

Найбільшими платниками податків у Зеленодольській громаді в 2023 році є шість підприємств, загальна сума сплачених податків яких суттєво сприяє бюджету громади. Сукупна сума сплачених податків цими підприємствами становить 66,695 млн грн .

Назва платника податків	Загальна сума сплачених податків, млн грн		У тому числі:	
		ПДФО	Плата за землю	Податок на нерухомість
АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО	23,844		7,181	3,608
ВП КРИВОРІЗЬКА ТЕС АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО	16,959	16,959		
ТОВ ІНТЕРЕНЕРГОСЕРВІС	10,478	10,478		
ВИКОНКОМ ЗЕЛЕНДОЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	9,018	7,62		
ТОВ СОЛАР ПАРК	3,281		3,281	
КП ЗЕЛЕНДОЛЬСЬКИЙ МІСЬКИЙ ВОДОКАНАЛ	3,115	3,067		

Основні платники податків

АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО

- Сплатило найбільшу загальну суму податків -23,844 млн грн .
- Основні складові: податок на доходи фізичних осіб (ПДФО) -7,181 млн грн та плата за землю -3,608 млн грн .

ВП КРИВОРІЗЬКА ТЕС АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО

- Сума податків становить 16,959 млн грн , повністю складається з ПДФО, що свідчить про високу кількість зайнятих осіб або високі заробітні плати.

ТОВ ІНТЕРЕНЕРГОСЕРВІС

- Сплатило 10,478 млн грн податків, повністю у вигляді ПДФО, що також вказує на великий обсяг заробітної плати.

Виконком Зеленодольської міської ради

- Сплатив податків на 9,018 млн грн , з яких 7,62 млн грн складає ПДФО.



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

#### ТОВ СОЛАР ПАРК

– Сплатило 3,281 млн грн, що повністю представлено платою за землю, вказуючи на земельні ресурси підприємства.

#### КП Зеленодольський міський водоканал

– Сплатив 3,115 млн грн, з яких 3,067 млн грн — це ПДФО.

#### Основні джерела податків

- ПДФО є основним джерелом податкових надходжень для громади, що свідчить про високий рівень зайнятості на великих підприємствах, особливо в галузі енергетики.
- Плата за землю також є значним джерелом доходу, особливо для підприємств, таких як ТОВ СОЛАР ПАРК, які використовують великі площі землі.

Загалом, громада має стабільний дохід від податків завдяки великим підприємствам, однак для стійкого розвитку варто розглянути шляхи для збільшення економічної різноманітності та залучення нових інвестицій.

### 1.10. Органи управління громадою

Інформація щодо управлінських органів Зеленодольської міської територіальної громади:

1. Зеленодольська міська рада — орган місцевого самоврядування, який займається вирішенням питань місцевого значення для мешканок і мешканців громади. Код ЄДРПОУ: 33485158. Рада формує стратегію розвитку, приймає місцевий бюджет і затверджує нормативні акти громади.

2. Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради — адміністративний виконавчий орган, який здійснює управління та реалізацію рішень міської ради. Код ЄДРПОУ: 25543291. Виконком займається питаннями економічного розвитку, житлово-комунальними послугами, соціальним захистом та іншими сферами.

3. Відділ освіти Зеленодольської міської ради — спеціалізований підрозділ, відповідальний за організацію та управління освітніми установами громади, розвиток освітніх програм та підтримку шкіл. Цей відділ координує роботу навчальних закладів, забезпечуючи якість освіти та доступність навчальних ресурсів.

### 1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

На території громади зареєстровано 12 громадських організацій, кожна з яких має свій специфічний напрямок діяльності, що сприяє розвитку різних аспектів громади та суспільства.

#### 1. Соціальна орієнтація організацій:

- Підтримка соціально вразливих груп: Багато організацій орієнтовані на підтримку певних соціальних груп. Наприклад, Благодійний фонд "Агенція місцевого економічного розвитку" (№1) представляє інтереси малого та середнього бізнесу, молоді, жінок, учасників АТО та ВПО, а Зеленодольська територіальна організація пенсіонерів "Ветеран" (№5) зосереджена на підтримці ветеранів, учасників війни та праці, пенсіонерів.

- Підтримка учасників АТО та ветеранів: Це повторюваний мотив у кількох організаціях, зокрема у ГО "Побратими воїнів АТО Зеленодольської об'єднаної територіальної громади" (№10) та Апостолівській районній громадській організації "Правозахисне козацьке товариство "Базавлуцька Січ" (№11), які займаються підтримкою учасників АТО та патріотичним вихованням.

#### 2. Дитяча та молодіжна діяльність:

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

- **Розвиток дитячої творчості:** Одним із важливих напрямків є підтримка та розвиток дитячої творчості. Це демонструють такі організації, як "Дитяча організація "Зеленодольський Зорепад" (№4) та "Дитяча організація "Зернятко" (№6), що займаються розвитком творчих здібностей у дітей. Це важливий аспект у формуванні гармонійного розвитку молодого покоління.

- **Молодь та спорт:** Спортивний клуб художньої гімнастики "Прем'єра" (№8) займається популяризацією спорту серед молоді, що є важливим для фізичного та емоційного розвитку дітей.

#### 3. Розвиток місцевих громад:

- **Ініціативи розвитку громад:** Організації, такі як "Рушії змін" (№2), спрямовані на реалізацію проектів розвитку громад, що можуть включати як соціальні, так і економічні ініціативи, що зміцнюють місцеву інфраструктуру та соціальну згуртованість.

- **Територіальні громади:** Такі організації, як "Об'єднання активістів територіальної громади села Велика Долина" (№3), займаються представленням інтересів мешканок і мешканців конкретних сіл, що допомагає вирішувати проблеми місцевих громад.

#### 4. Екологічні та зоозахисні ініціативи:

- **Зоозахист:** Благодійна організація "БФ "Другий вимір" (№12) займається захистом прав тварин, що є важливим напрямком в умовах сучасних екологічних проблем та проблеми бездомних тварин.

#### 5. Галузі інтересів:

- **Рибальство:** Громадська організація "Зеленодольське товариство рибалок" (№7) представляє інтереси рибалок, що може сприяти розвитку рекреаційного рибальства та екологічної свідомості серед громадян.

- **Пасічники:** ГО "Пасічники Апостолівського району" (№9) підтримує інтереси пасічників, що є важливою складовою сільського господарства та екології.

В громаді функціонує спектр громадських організацій, кожна з яких має свою цільову аудиторію та сферу діяльності. Вони охоплюють важливі соціальні, економічні, культурні та екологічні аспекти розвитку місцевих громад. Багато з організацій орієнтовані на підтримку соціально вразливих груп, розвитку творчості, патріотичного виховання та підтримки учасників АТО. Зокрема, ці організації можуть сприяти зміцненню соціальної єдності та розвитку місцевих громад, що є важливим у контексті сучасних соціальних викликів.

Важливим органом самоорганізації населення є Молодіжна рада при Зеленодольській міській раді, важливим інститутом для розвитку місцевої громади через залучення молодих людей до активної громадської діяльності. Вона сприяє розвитку соціально відповідальної молоді, підтримує ініціативи, які спрямовані на покращення життя в громаді, і виступає важливим інструментом для комунікації між молоддю та місцевими органами влади.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

### 1.12. Результати опитування мешканок і мешканців громади

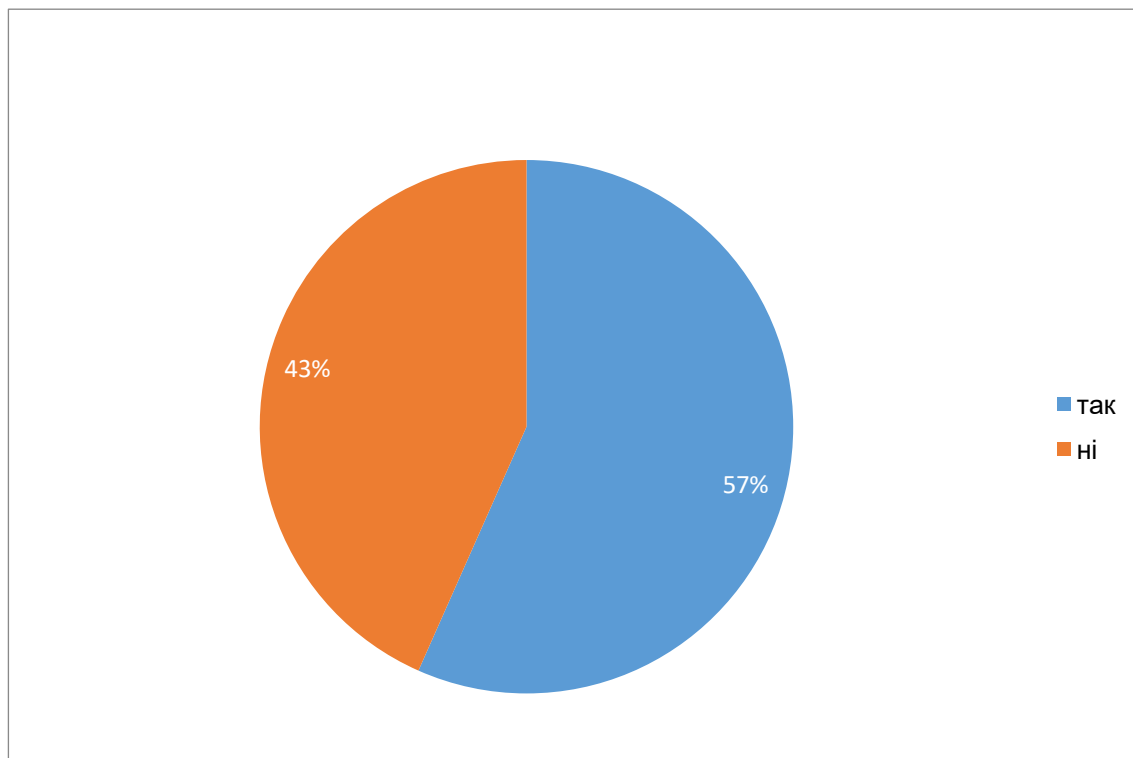
Елементом проведеної діагностики, який був важливим для подальшої роботи над баченням, стратегічними і оперативними цілями стратегії, а також планом дій з її реалізації, було проведення соціологічного опитування серед мешканців Зеленодольської міської територіальної громади.

Окрім визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток, результати проведеного дослідження дають інформацію про оцінку мешканцями громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в розрізі окремих сфер життєдіяльності громади – безпеки в усіх вимірах, стану навколишнього середовища, функціонування громадського транспорту та дорожньої інфраструктури, шкільної й позашкільної освіти і дозвілля, соціальної сфери, підтримки підприємницької діяльності і сфери зайнятості, сфери культури і спорту. Основні результати проведеного дослідження:

**1. На Вашу думку, чи є ефективними КАНАЛИ ЗВ'ЯЗКУ між керівництвом громади і мешканцями та чи забезпечують ці канали ефективний і швидкий потік інформації?**

Odpowiedź	%	Liczba
так	56,64%	145
ні	43,36%	111

Wypełnienia: 256



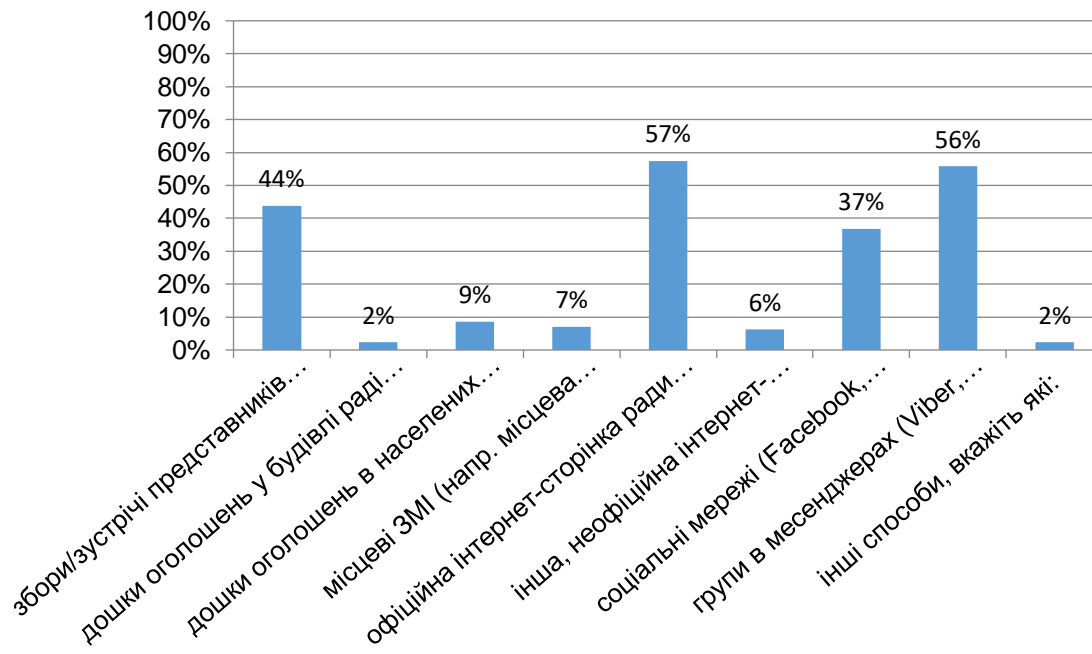
## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2. Який з нижче перелічених способів інформування мешканців про діяльність керівництва територіальної громади Ви вважаєте **НАЙЗРУЧНІШИМ** (найкращим) для мешканців?

Odpowiedź	%	Liczba
збори/зустрічі представників ради/депутатів з мешканцями громади	43,75%	112
дошки оголошень у будівлі раді громади	2,34%	6
дошки оголошень в населених пунктах громади	8,59%	22
місцеві ЗМІ (напр. місцева газета, радіо, ТБ)	7,03%	18
офіційна інтернет-сторінка ради територіальної громади	57,42%	147
інша, неофіційна інтернет-сторінка громади	6,25%	16
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	36,72%	94
групи в месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	55,86%	143
інші способи, вкажіть які:*	2,34%	6

Wypełnienia: 256



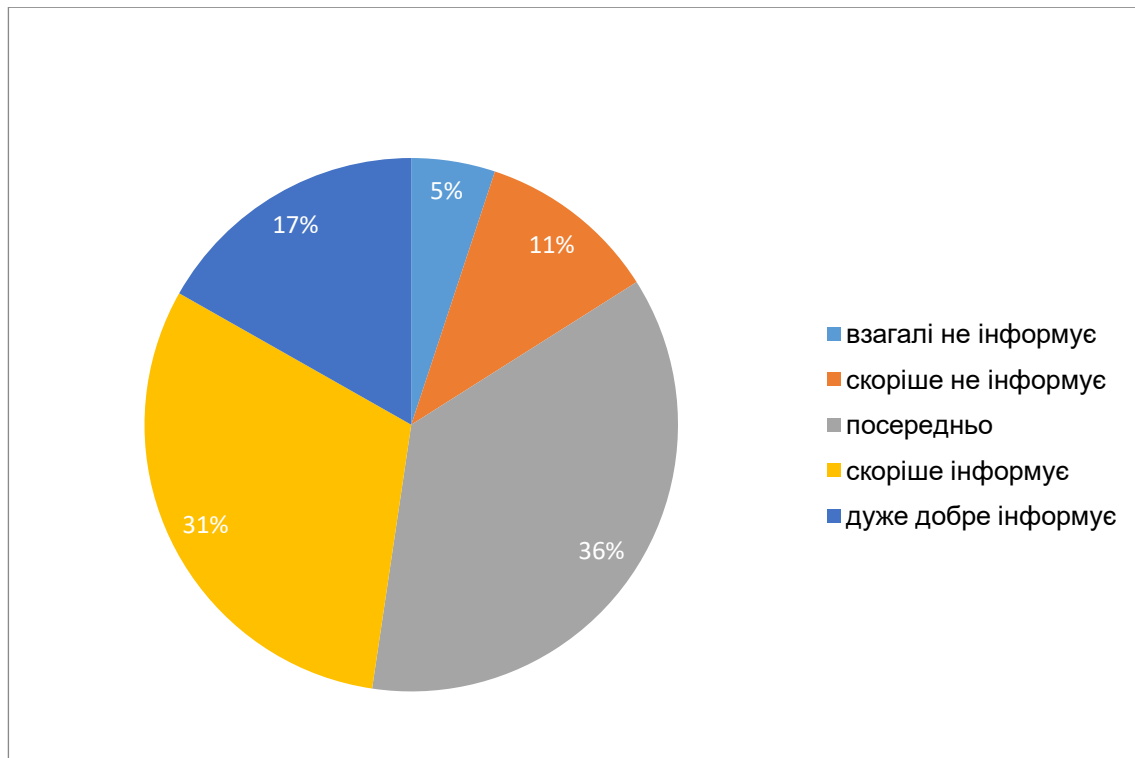
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

3. На Вашу думку, влада територіальної громади ІНФОРМУЄ чи НЕ ІНФОРМУЄ мешканців про свою діяльність?

Odpowiedź	%	Liczba
взагалі не інформує	5,08%	13
скоріше не інформує	10,94%	28
посередньо	36,33%	93
скоріше інформує	30,86%	79
дуже добре інформує	16,80%	43

Wypełnienia: 256



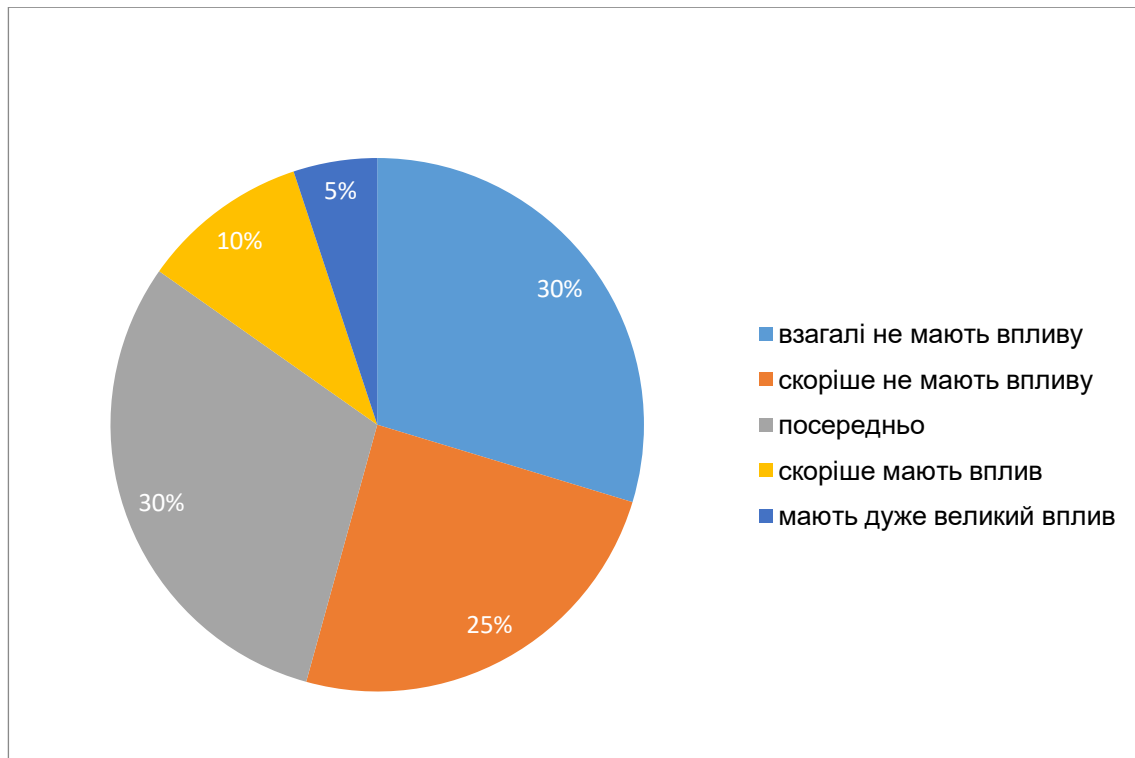
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4. Чи, на Вашу думку, жителі нашої територіальної громади мають РЕАЛЬНИЙ ВПЛИВ на важливі рішення, що приймаються органом МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, чи вони позбавлені такого впливу?

Odpowiedź	%	Liczba
взагалі не мають впливу	29,69%	76
скоріше не мають впливу	24,61%	63
посередньо	30,47%	78
скоріше мають вплив	10,16%	26
мають дуже великий вплив	5,08%	13

Wypełnienia: 256



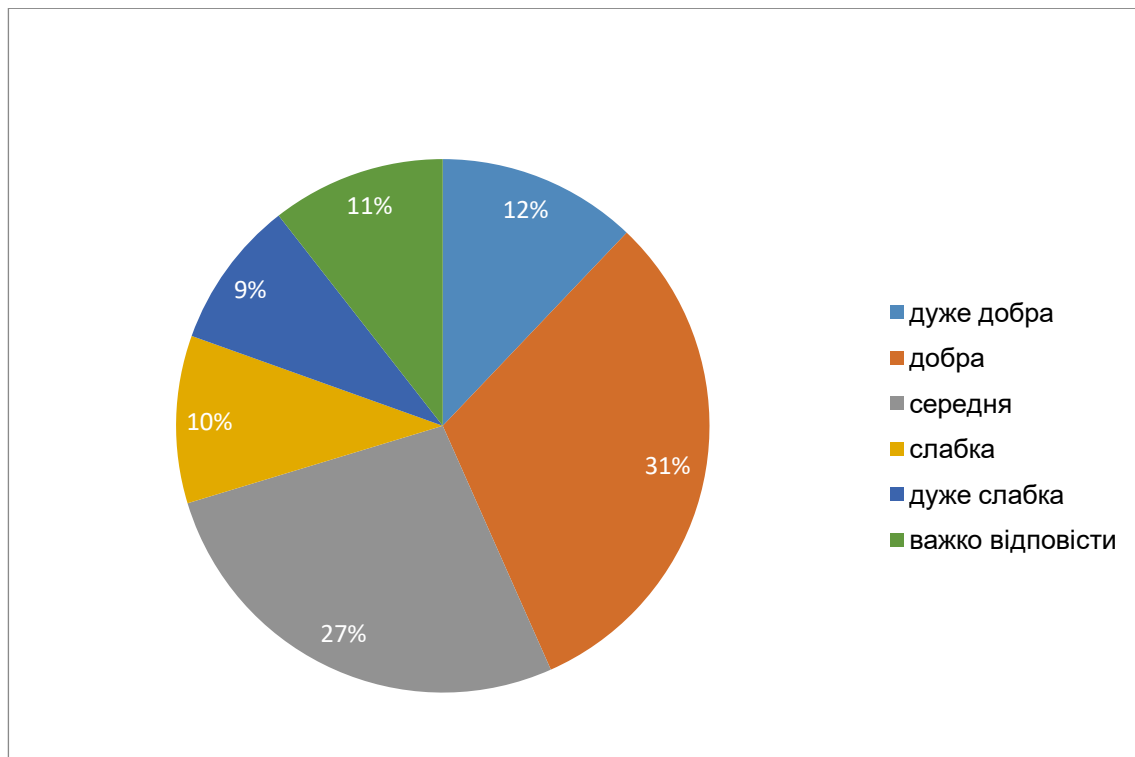
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. Як в цілому Ви оцінюєте співпрацю нашої територіальної громади з громадськими організаціями? Чи ця співпраця:

Odpowiedź	%	Liczba
дуже добра	12,11%	31
добра	31,25%	80
середня	26,95%	69
слабка	10,16%	26
дуже слабка	8,98%	23
важко відповісти	10,55%	27

Wypełnienia: 256



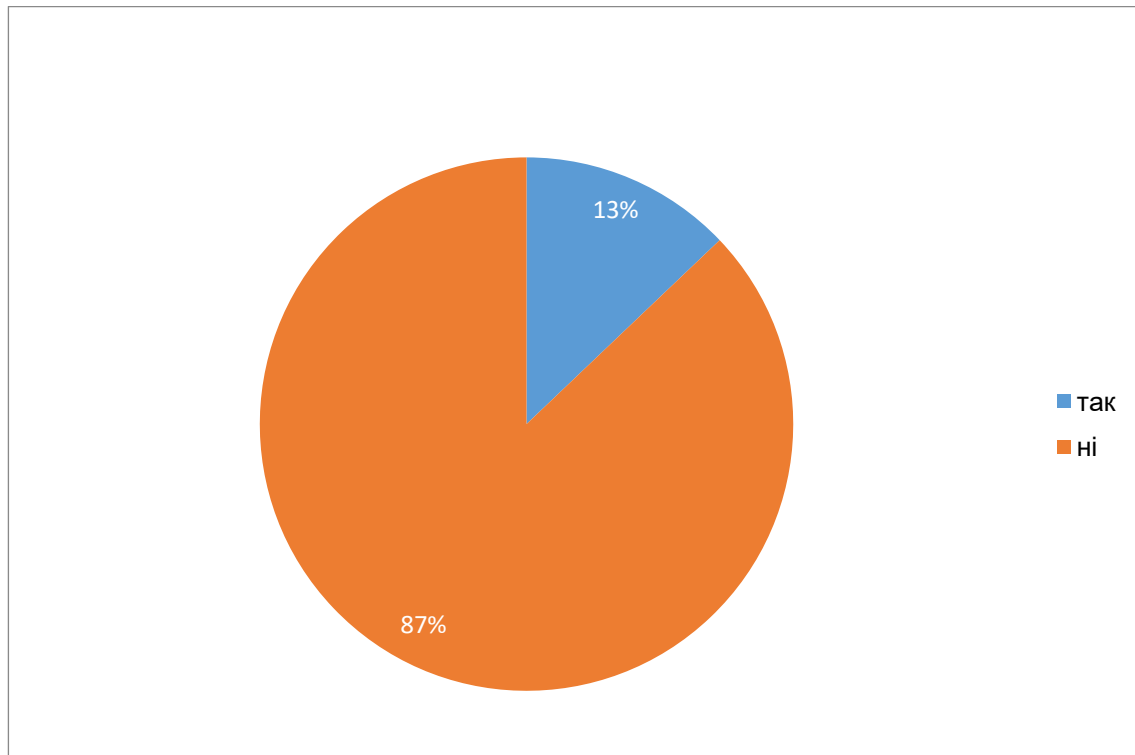
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

6. Чи Ви БЕРЕТЕ УЧАСТЬ у роботі якоїсь громадської організації?

Odpowiedź	%	Liczba
так	12,89%	33
ні	87,11%	223

Wypełnienia: 256



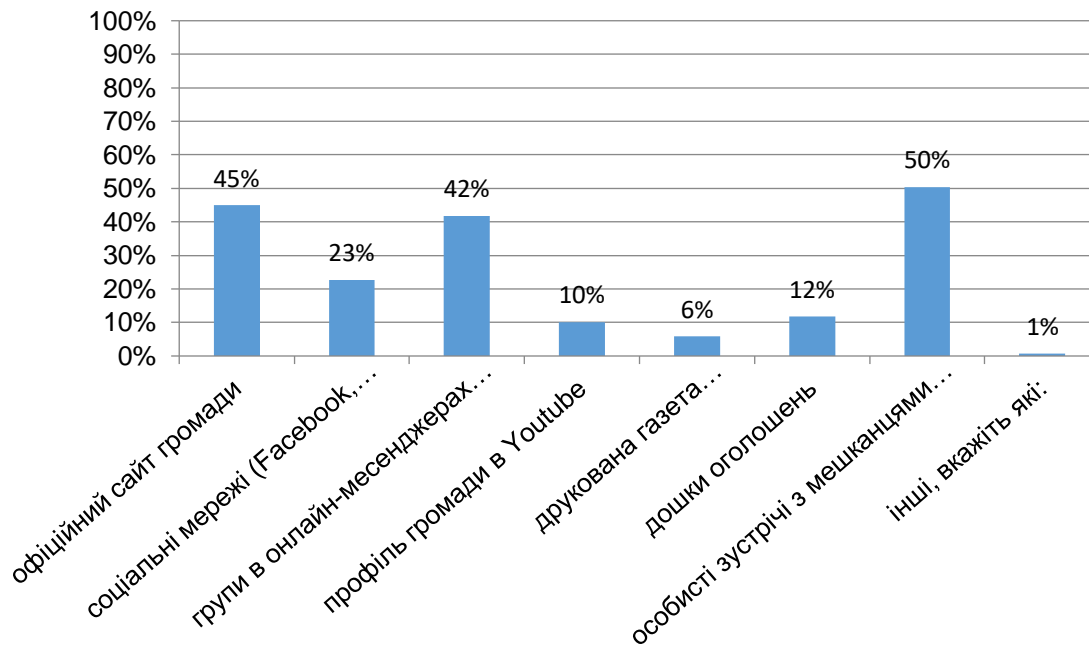
## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7. Які канали зв'язку між місцевою владою і мешканцями НЕОБХІДНО ВДОСКОНАЛИТИ або ПОЧАТИ використовувати?

Odpowiedź	%	Liczba
офіційний сайт громади	44,92%	115
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	22,66%	58
групи в онлайн-месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	41,80%	107
профіль громади в Youtube	10,16%	26
друкована газета (інформаційний буклет) ради громади	5,86%	15
дошки оголошень	11,72%	30
особисті зустрічі з мешканцями офіційних осіб (голова, заступники, старости, інші керівники місцевої влади і комунальних підприємств)	50,39%	129
інші, вкажіть які:*	0,78%	2

Wypełnienia: 256



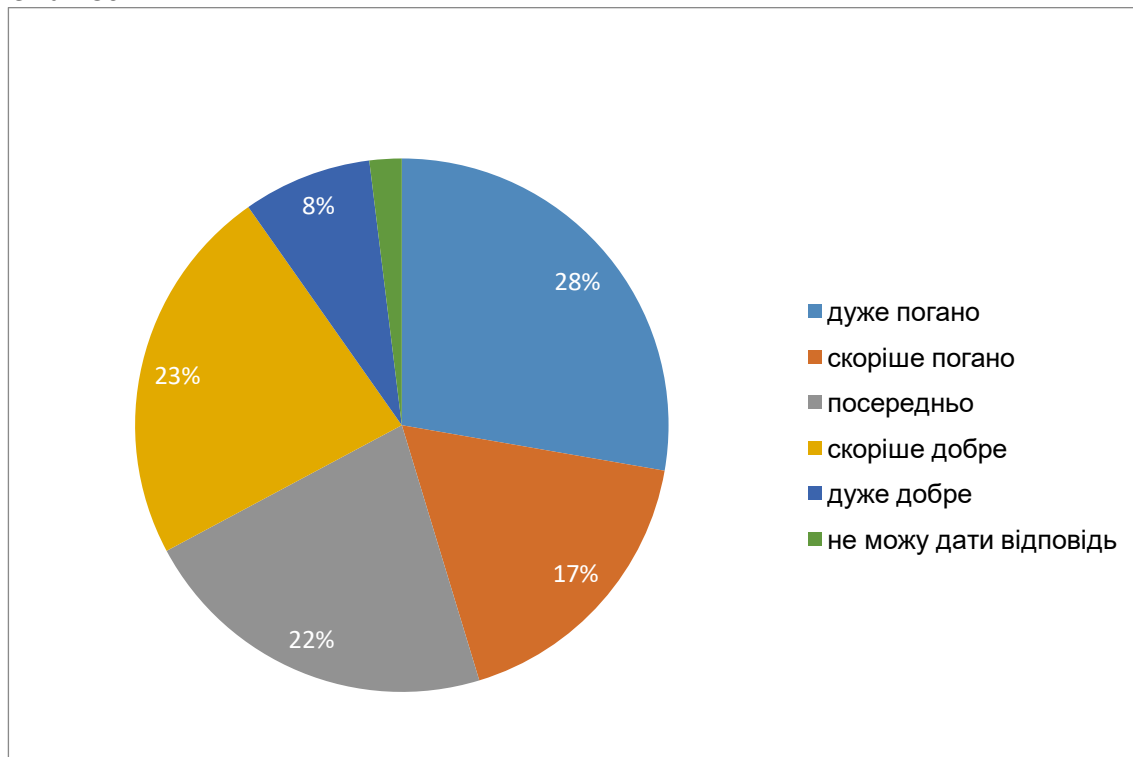
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

8. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

стан (роботу) ВОДОПОСТАЧАННЯ	%	Liczba
дуже погано	27,73%	71
скоріше погано	17,58%	45
посередньо	21,88%	56
скоріше добре	23,05%	59
дуже добре	7,81%	20
не можу дати відповідь	1,95%	5

Wyprętnienia: 256



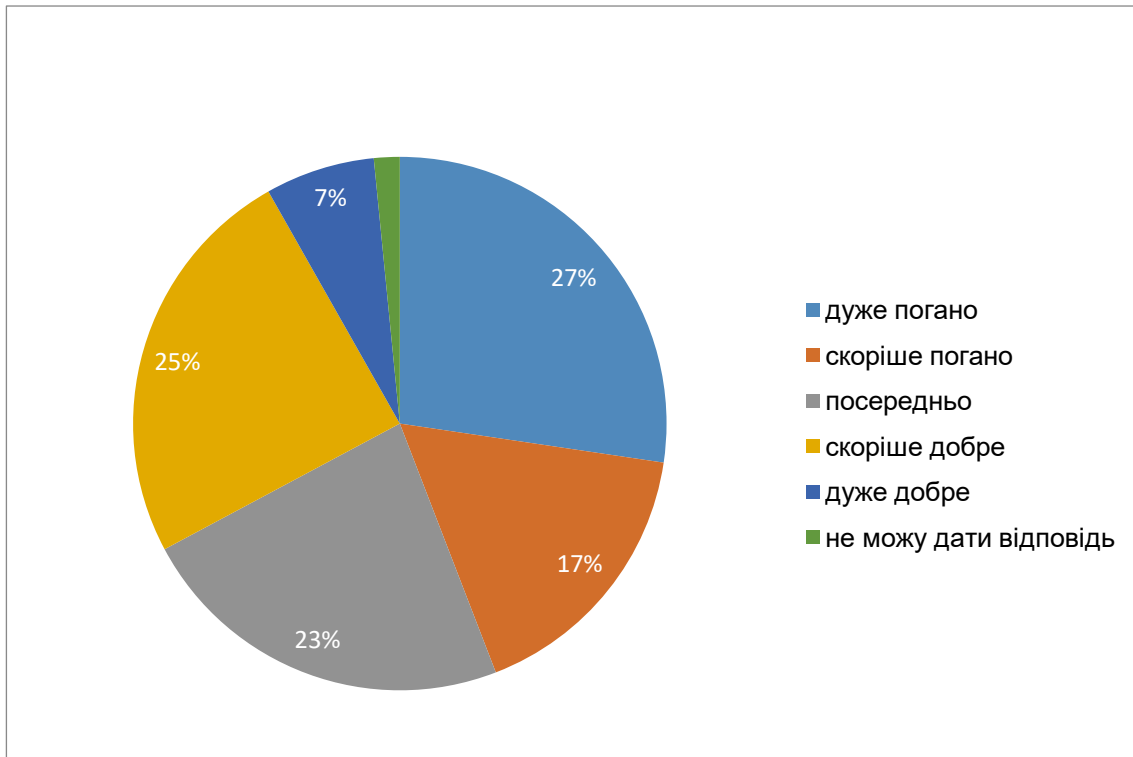


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

доступність ПИТНОЇ ВОДИ	%	Liczba
дуже погано	27,34%	70
скоріше погано	16,80%	43
посередньо	23,05%	59
скоріше добре	24,61%	63
дуже добре	6,64%	17
не можу дати відповідь	1,56%	4

Wypełnienia: 256

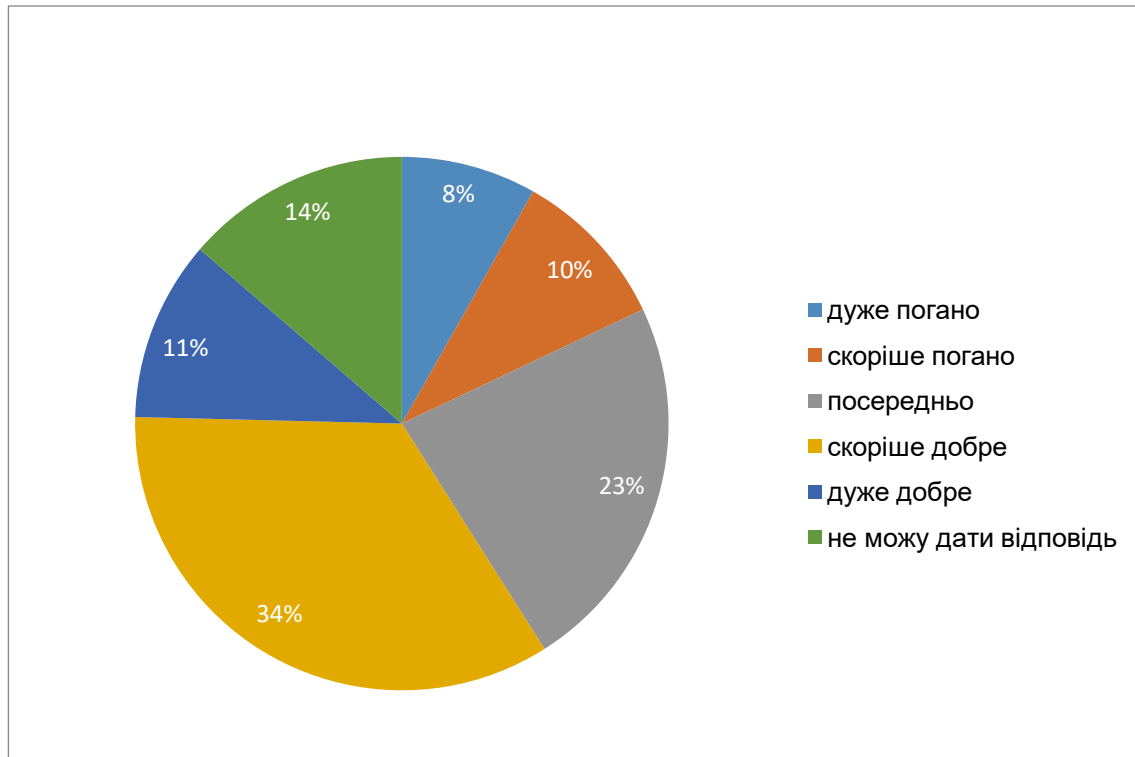


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

стан (роботу) КАНАЛІЗАЦІЙНИХ МЕРЕЖ	%	Liczba
дуже погано	8,20%	21
скоріше погано	9,77%	25
посередньо	23,05%	59
скоріше добре	34,38%	88
дуже добре	10,94%	28
не можу дати відповідь	13,67%	35

Wypełnienia: 256

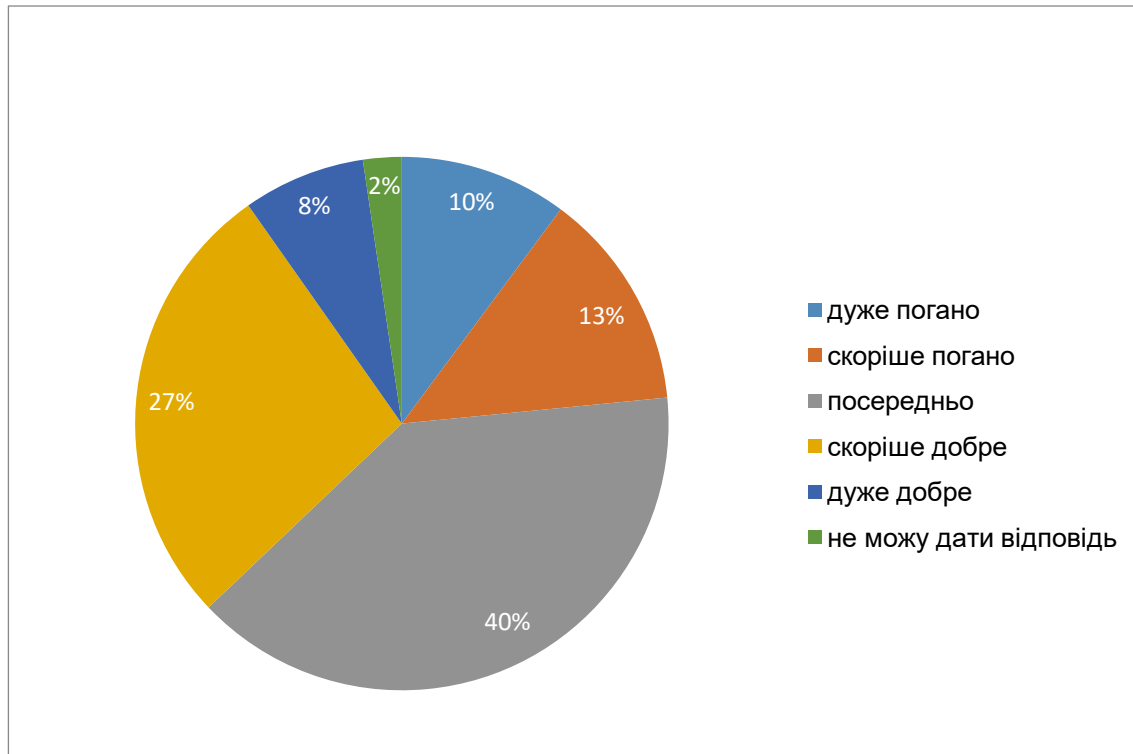


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

стан НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	%	Liczba
дуже погано	10,16%	26
скоріше погано	13,28%	34
посередньо	39,45%	101
скоріше добре	27,34%	70
дуже добре	7,42%	19
не можу дати відповідь	2,34%	6

Wyplenienia: 256

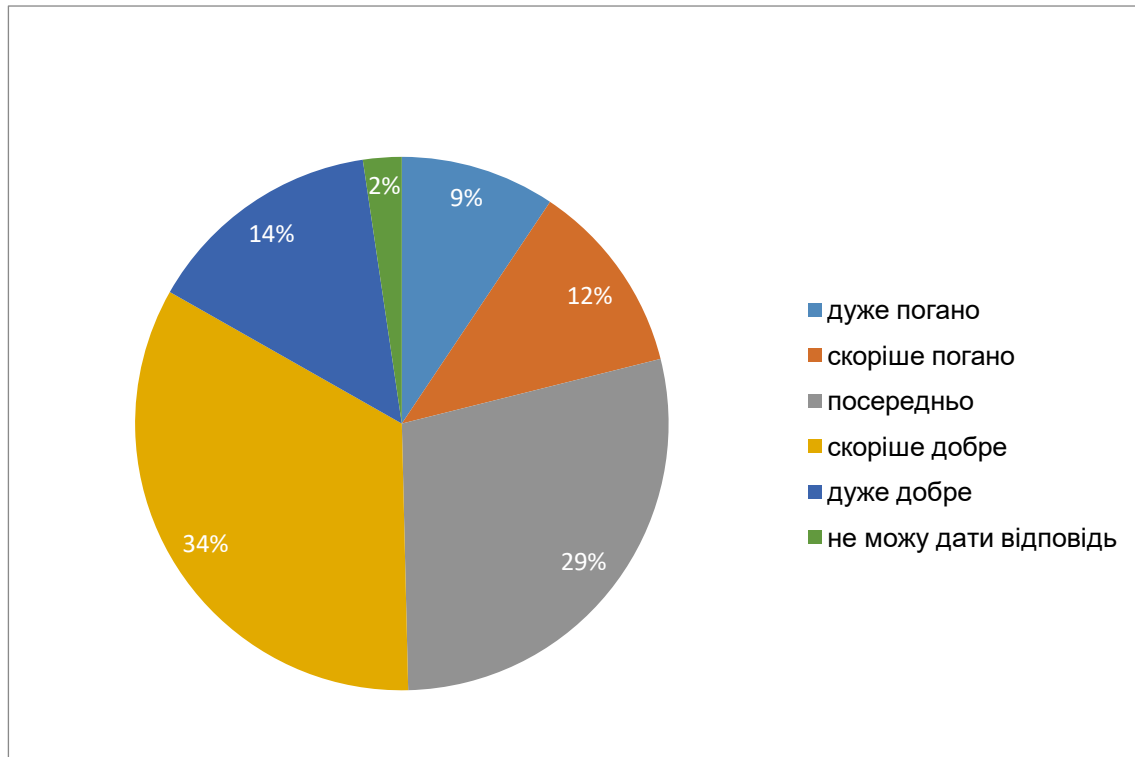


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

стан ГРОМАДСЬКИХ МІСЦЬ, їх прибирання і утримання	%	Liczba
дуже погано	9,38%	24
скоріше погано	11,72%	30
посередньо	28,52%	73
скоріше добре	33,59%	86
дуже добре	14,45%	37
не можу дати відповідь	2,34%	6

Wypełnienia: 256

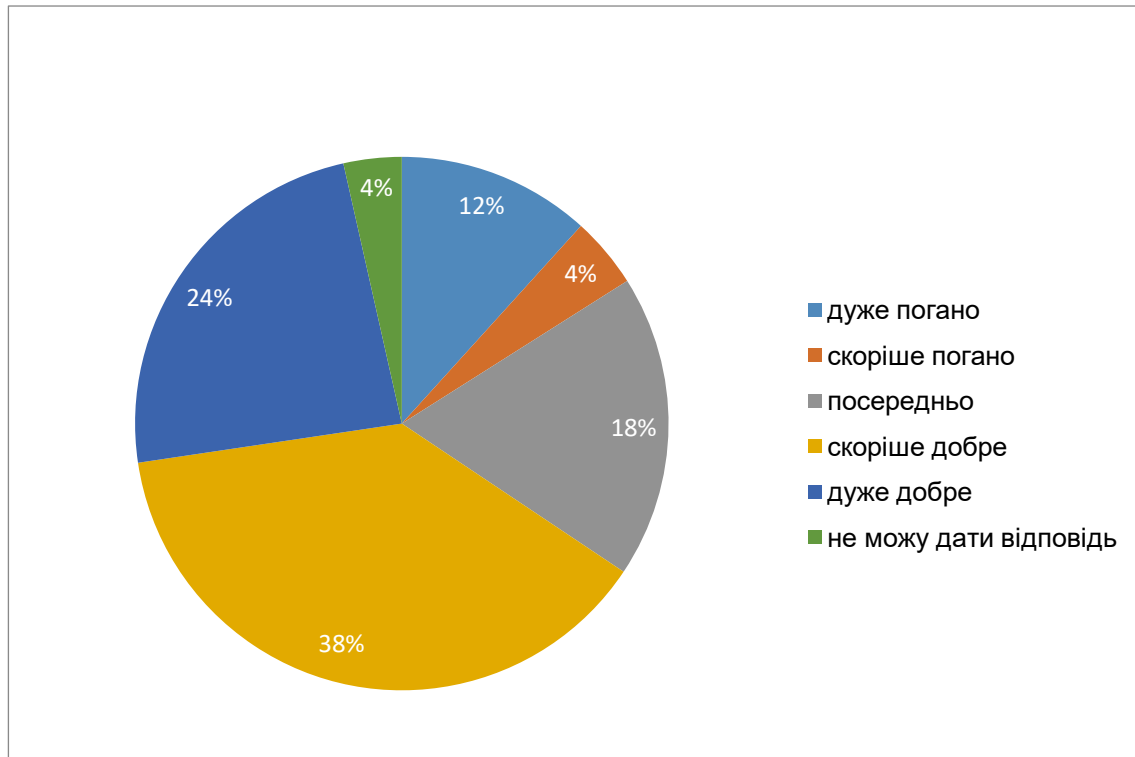


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

ВІВІЗ СМІТТЯ з домогосподарств	%	Liczba
дуже погано	11,72%	30
скоріше погано	4,30%	11
посередньо	18,36%	47
скоріше добре	38,28%	98
дуже добре	23,83%	61
не можу дати відповідь	3,52%	9

Wypełnienia: 256

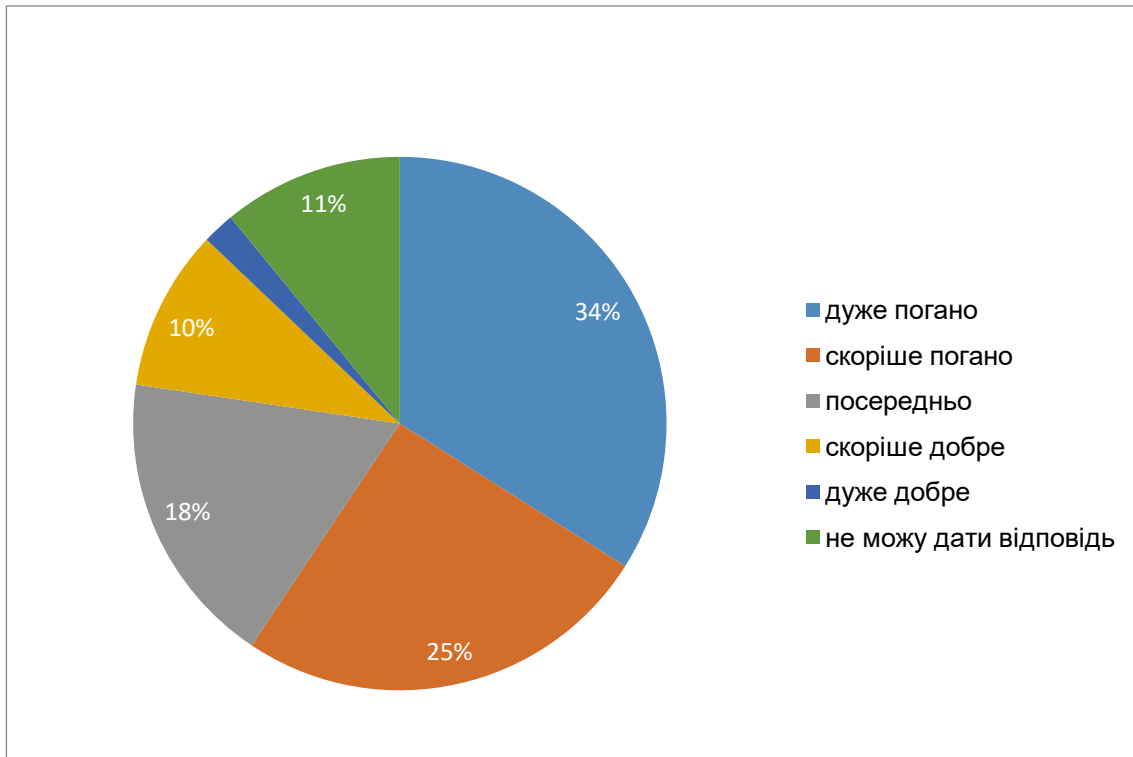


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

доступність УКРИТТІВ	%	Liczba
дуже погано	33,98%	87
скоріше погано	25,39%	65
посередньо	17,97%	46
скоріше добре	9,77%	25
дуже добре	1,95%	5
не можу дати відповідь	10,94%	28

Wypełnienia: 256



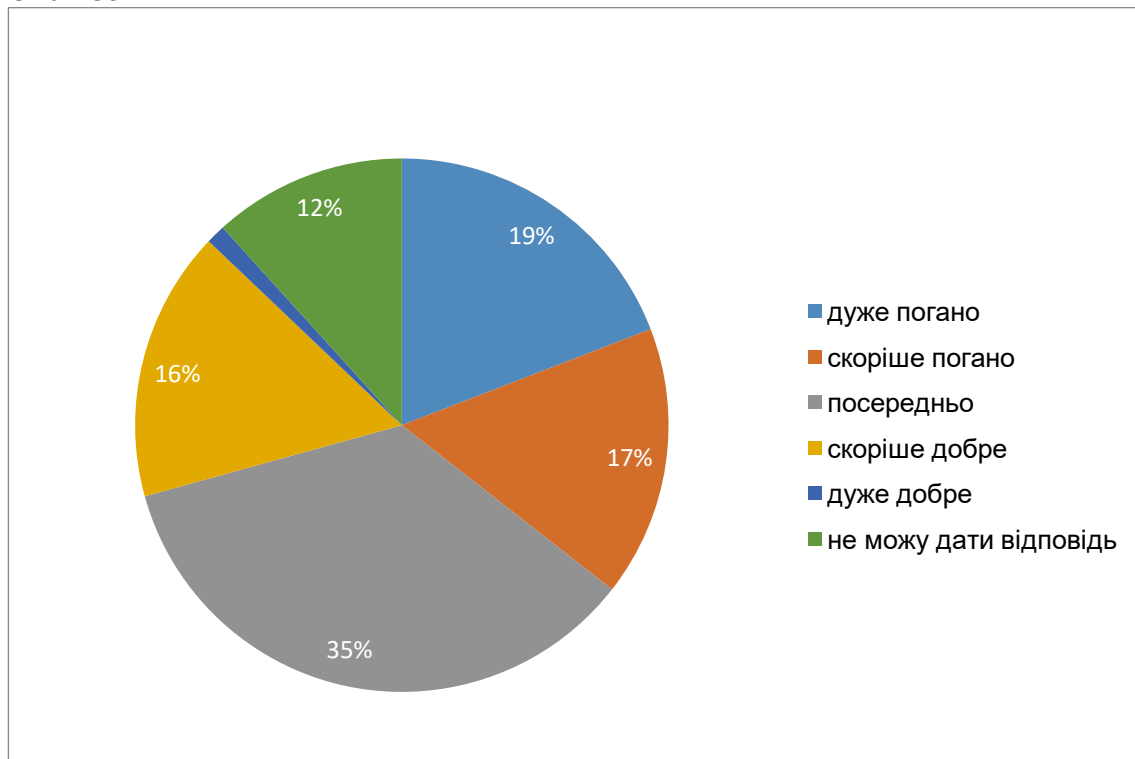
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

9. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

можливість скористатися послугами громадського ТРАНСПОРТУ	%	Liczba
дуже погано	19,14%	49
скоріше погано	16,41%	42
посередньо	35,16%	90
скоріше добре	16,41%	42
дуже добре	1,17%	3
не можу дати відповідь	11,72%	30

Wypetnienia: 256

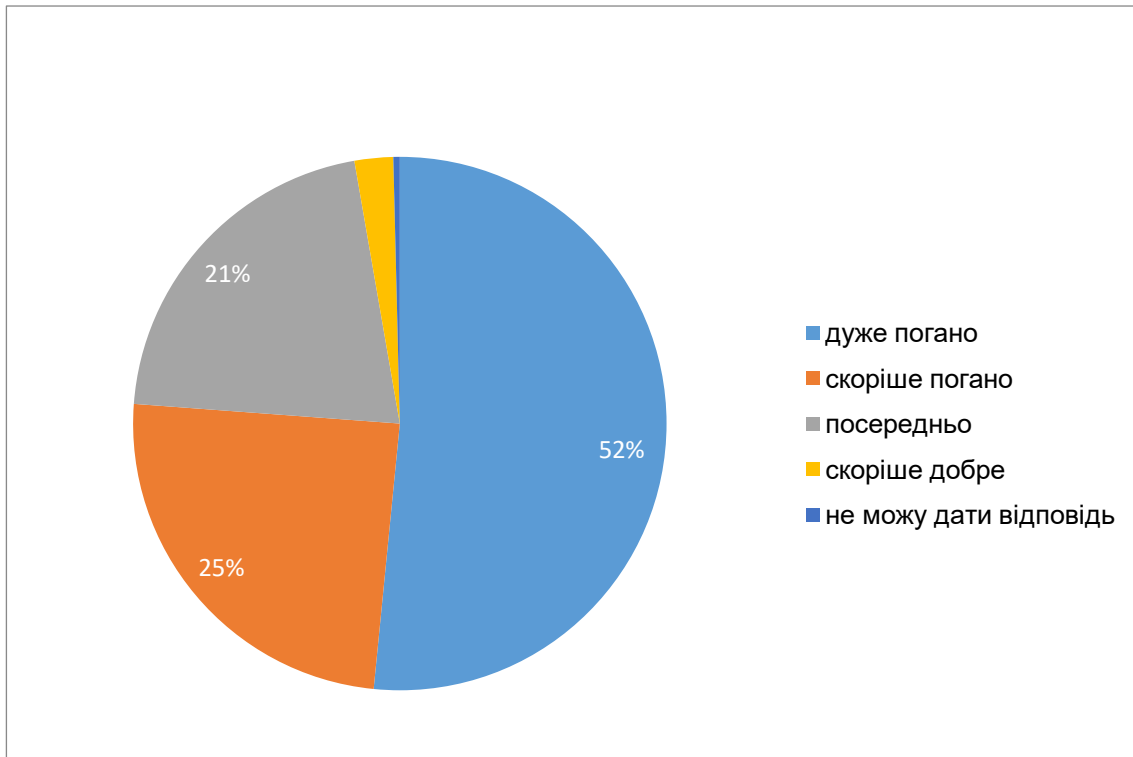


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

якість / стан ДОРОЖНЬОГО ПОКРИТТЯ	%	Liczba
дуже погано	51,56%	132
скоріше погано	24,61%	63
посередньо	21,09%	54
скоріше добре	2,34%	6
дуже добре	0,00%	0
не можу дати відповідь	0,39%	1

Wypełnienia: 256



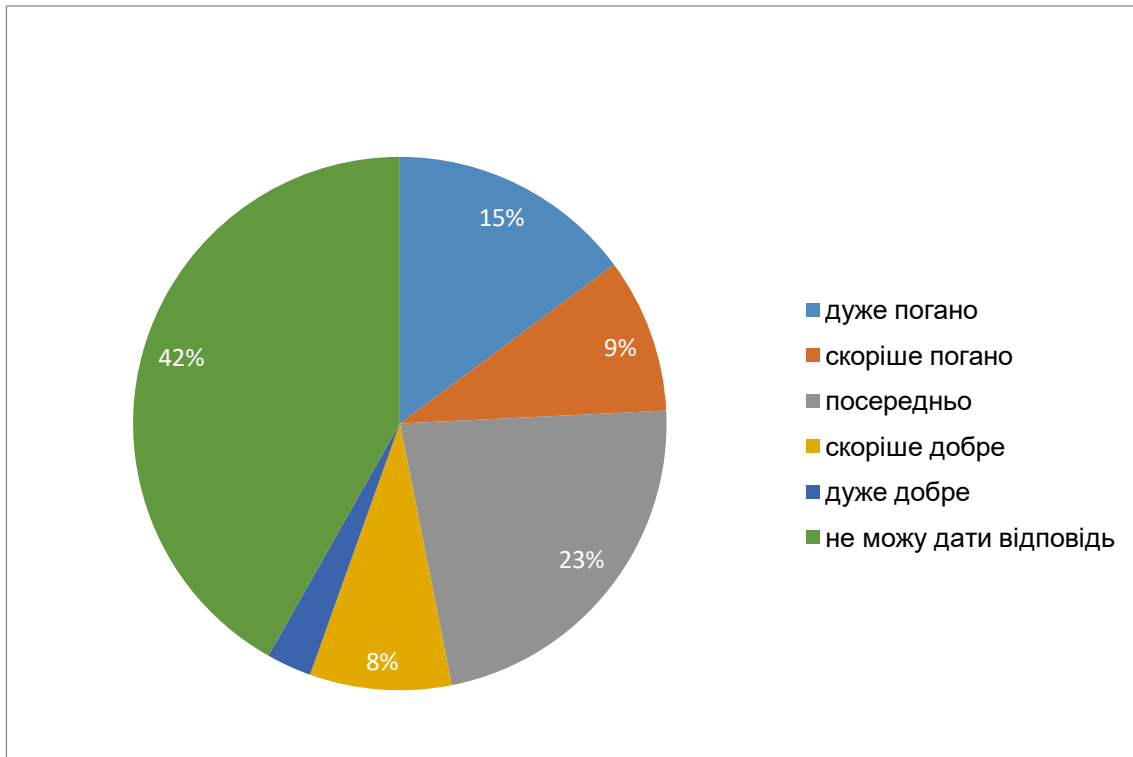


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

якість / стан МОСТІВ	%	Liczba
дуже погано	14,84%	38
скоріше погано	9,38%	24
посередньо	22,66%	58
скоріше добре	8,59%	22
дуже добре	2,73%	7
не можу дати відповідь	41,80%	107

Wypełnienia: 256

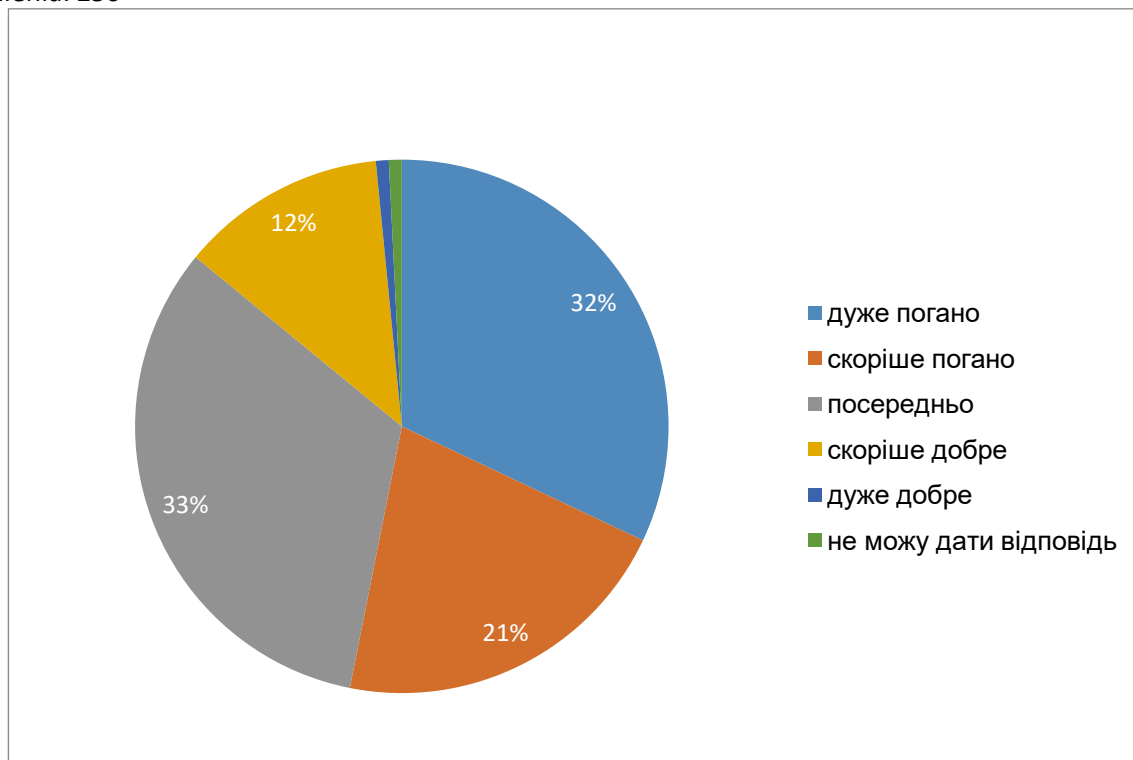


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

придатність доріг для ПІШОХОДІВ (наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення)	%	Liczba
<b>дуже погано</b>	32,03%	82
<b>скоріше погано</b>	21,09%	54
<b>посередньо</b>	32,81%	84
<b>скоріше добре</b>	12,50%	32
<b>дуже добре</b>	0,78%	2
<b>не можу дати відповідь</b>	0,78%	2

Wyprętnienia: 256

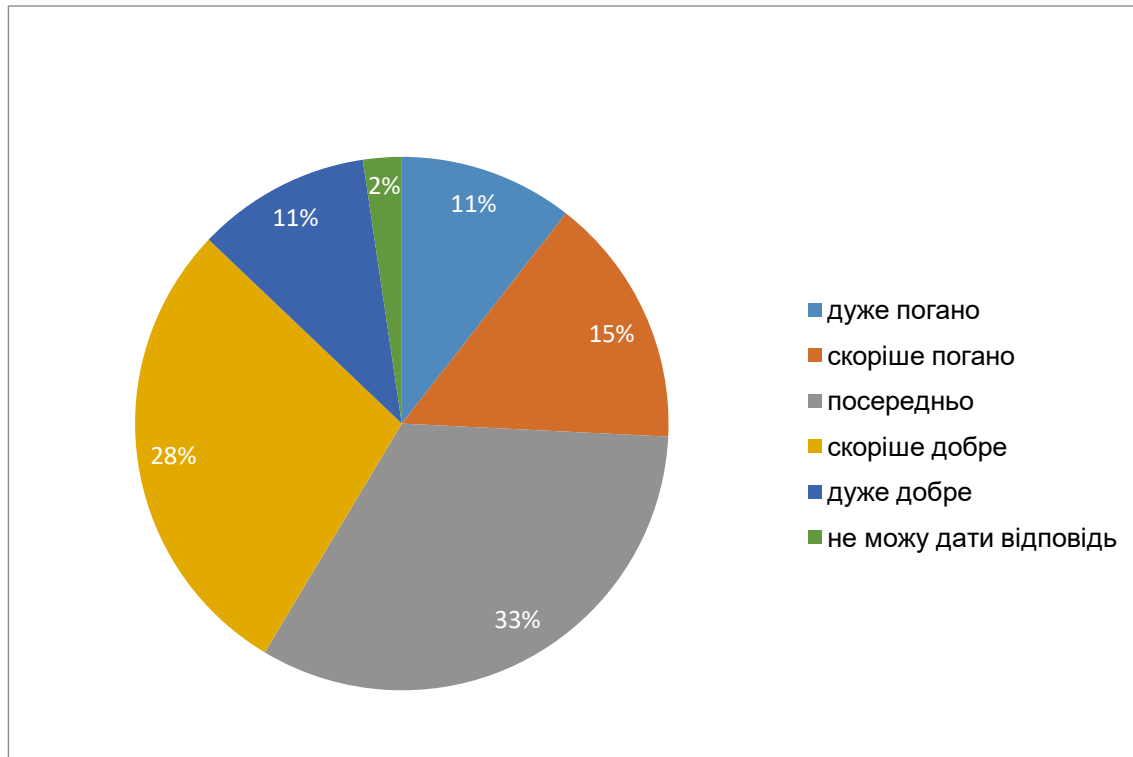


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

наявність швидкісного ІНТЕРНЕТУ	%	Liczba
дуже погано	10,55%	27
скоріше погано	15,23%	39
посередньо	32,81%	84
скоріше добре	28,52%	73
дуже добре	10,55%	27
не можу дати відповідь	2,34%	6

Wyplenienia: 256

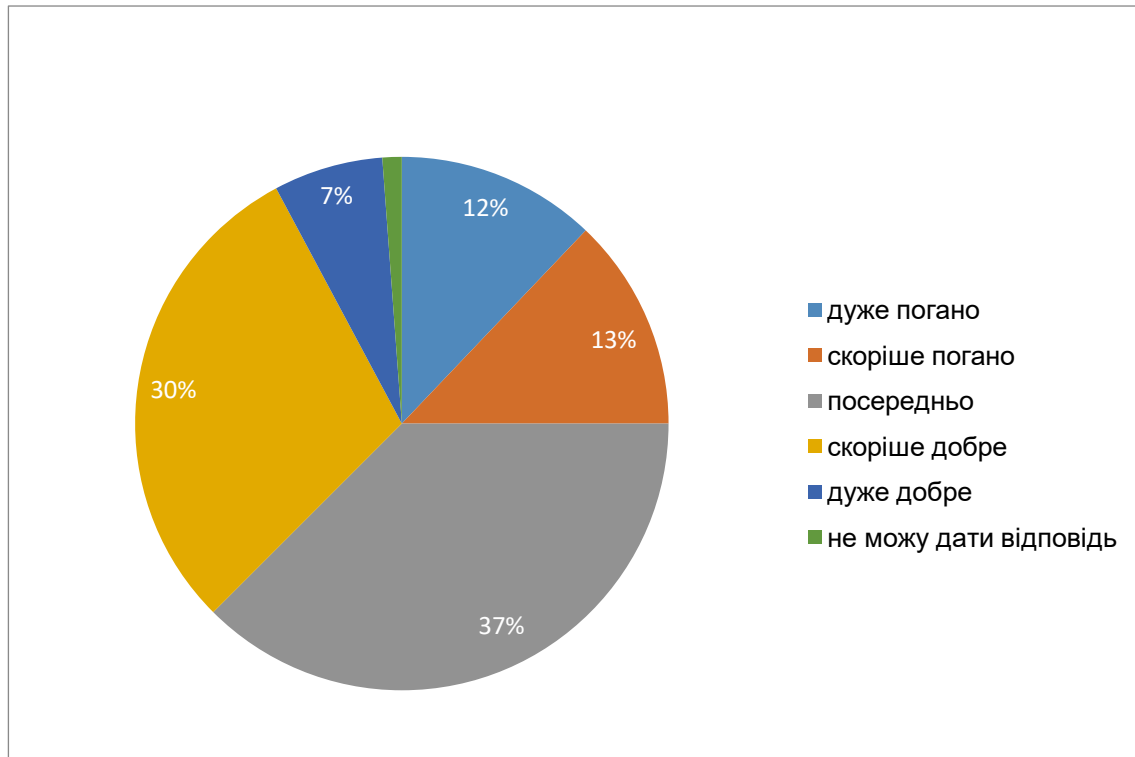


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

якість покриття МОБІЛЬНОГО ЗВ'ЯЗКУ	%	Liczba
дуже погано	12,11%	31
скоріше погано	12,89%	33
посередньо	37,50%	96
скоріше добре	29,69%	76
дуже добре	6,64%	17
не можу дати відповідь	1,17%	3

Wypełnienia: 256



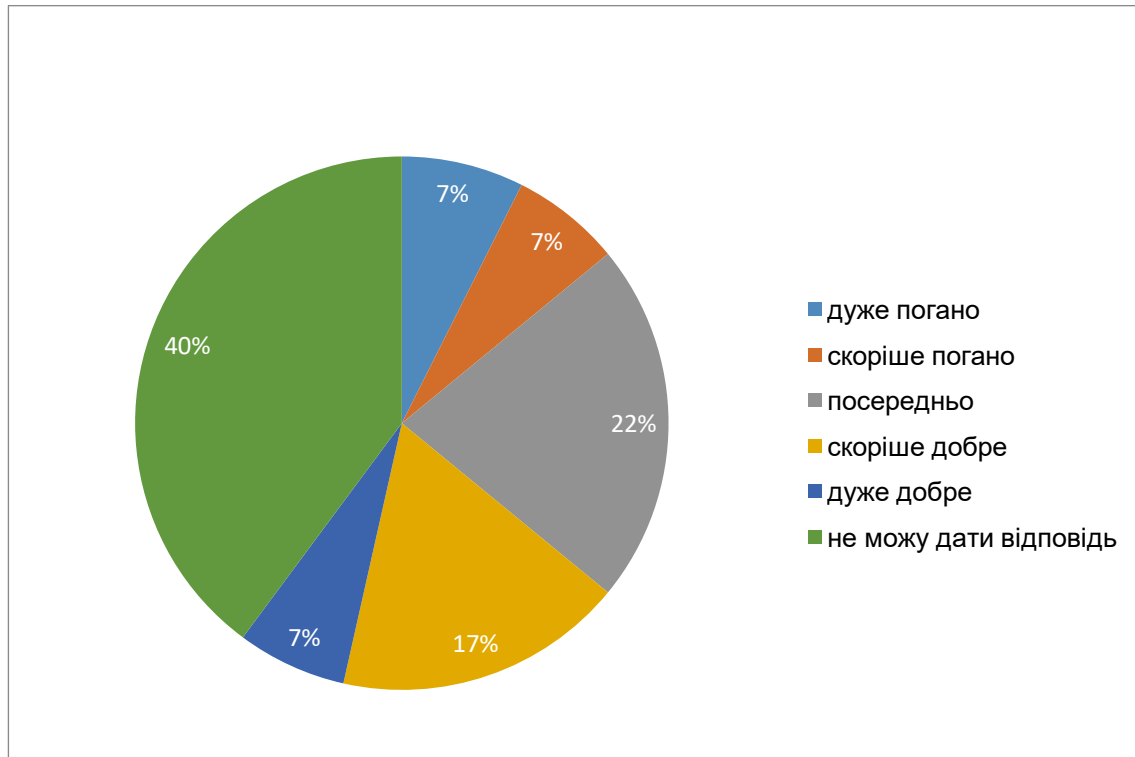
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

10. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВИТИ	%	Liczba
дуже погано	7,42%	19
скоріше погано	6,64%	17
посередньо	21,88%	56
скоріше добре	17,58%	45
дуже добре	6,64%	17
не можу дати відповідь	39,84%	102

Wypełnienia: 256

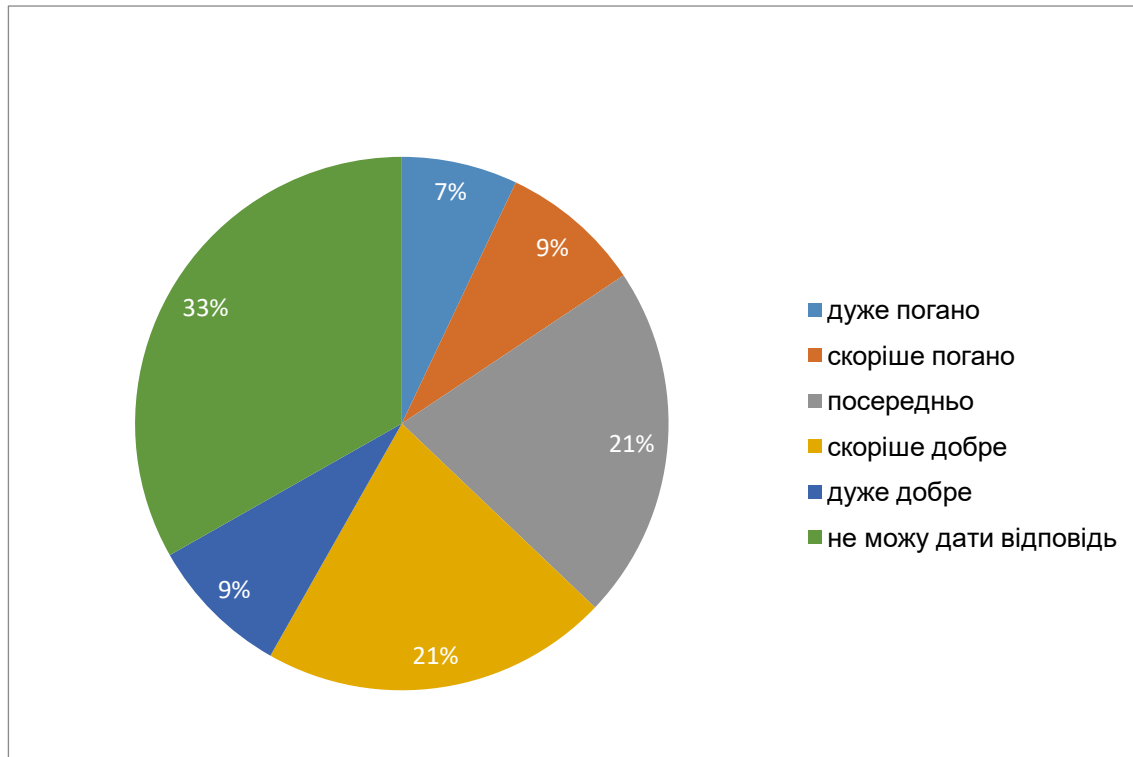


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

якість дистанційного навчання у ШКОЛАХ	%	Liczba
дуже погано	7,03%	18
скоріше погано	8,59%	22
посередньо	21,48%	55
скоріше добре	21,09%	54
дуже добре	8,59%	22
не можу дати відповідь	33,20%	85

Wypełnienia: 256

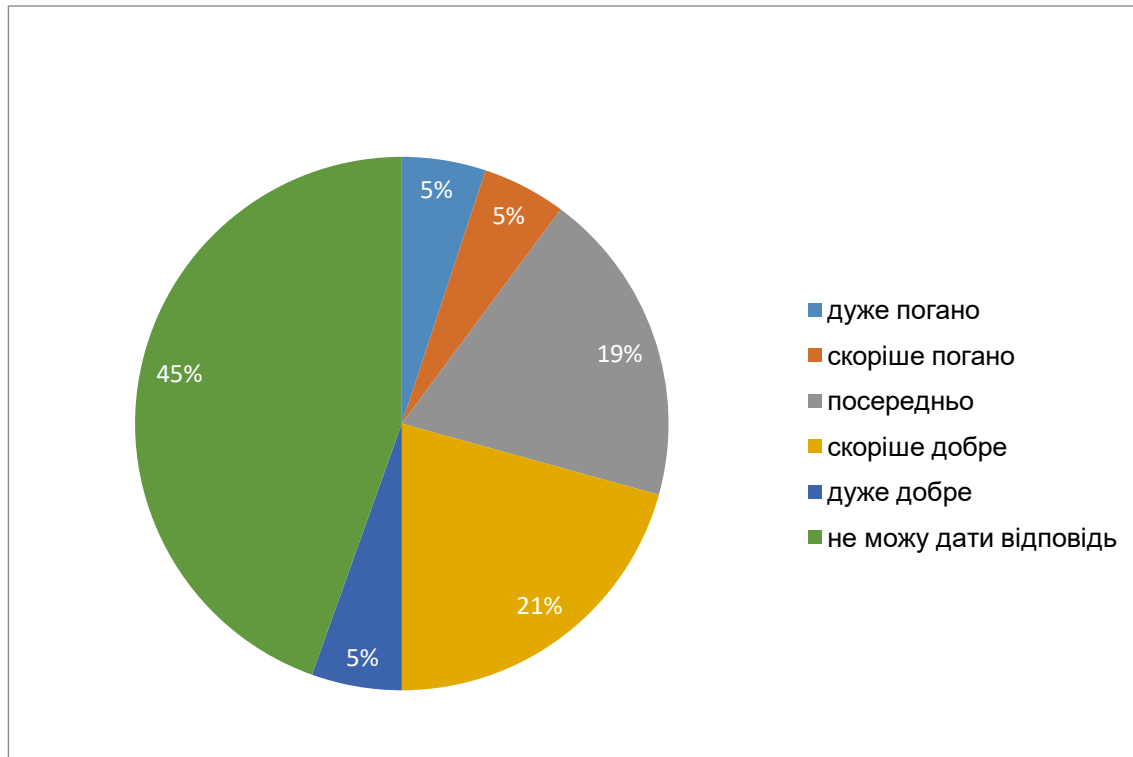


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	%	Liczba
дуже погано	5,08%	13
скоріше погано	5,08%	13
посередньо	19,14%	49
скоріше добре	20,70%	53
дуже добре	5,47%	14
не можу дати відповідь	44,53%	114

Wypełnienia: 256

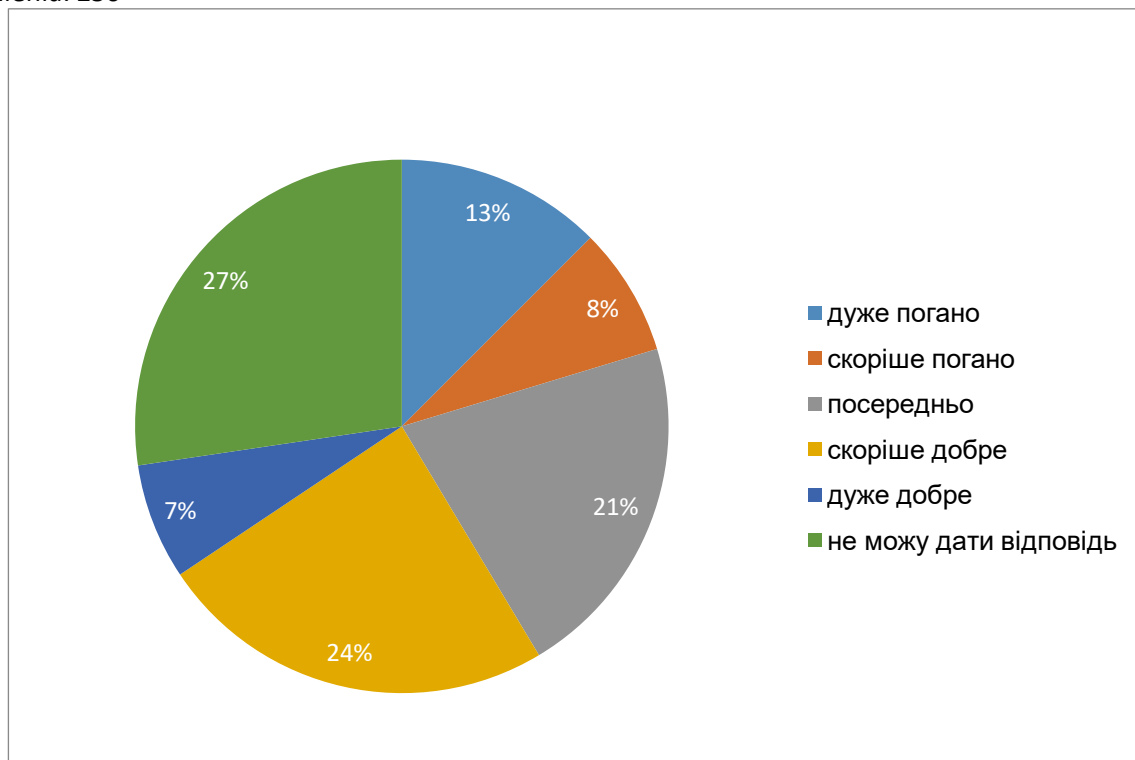


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

наявність і доступність різних форм дистанційного ДОЗВІЛЛЯ для дітей та молоді (гуртків, клубів, занять тощо)	%	Liczba
<b>дуже погано</b>	12,50%	32
<b>скоріше погано</b>	7,81%	20
<b>посередньо</b>	21,09%	54
<b>скоріше добре</b>	24,22%	62
<b>дуже добре</b>	7,03%	18
<b>не можу дати відповідь</b>	27,34%	70

Wyprętnienia: 256





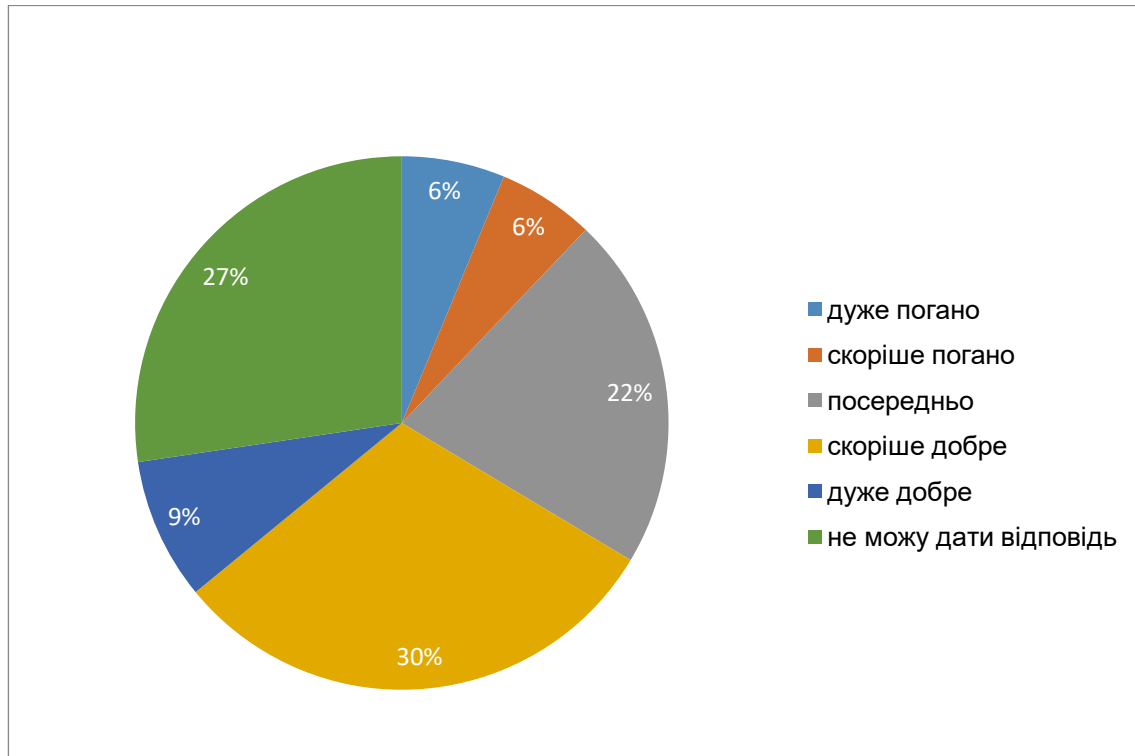
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

11. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

підтримку громадою / установами соціального захисту ДІТЕЙ ТА СІМЕЙ, які потребують підтримки	%	Liczba
дуже погано	6,25%	16
скоріше погано	5,86%	15
посередньо	21,48%	55
скоріше добре	30,47%	78
дуже добре	8,59%	22
не можу дати відповідь	27,34%	70

Wypełnienia: 256

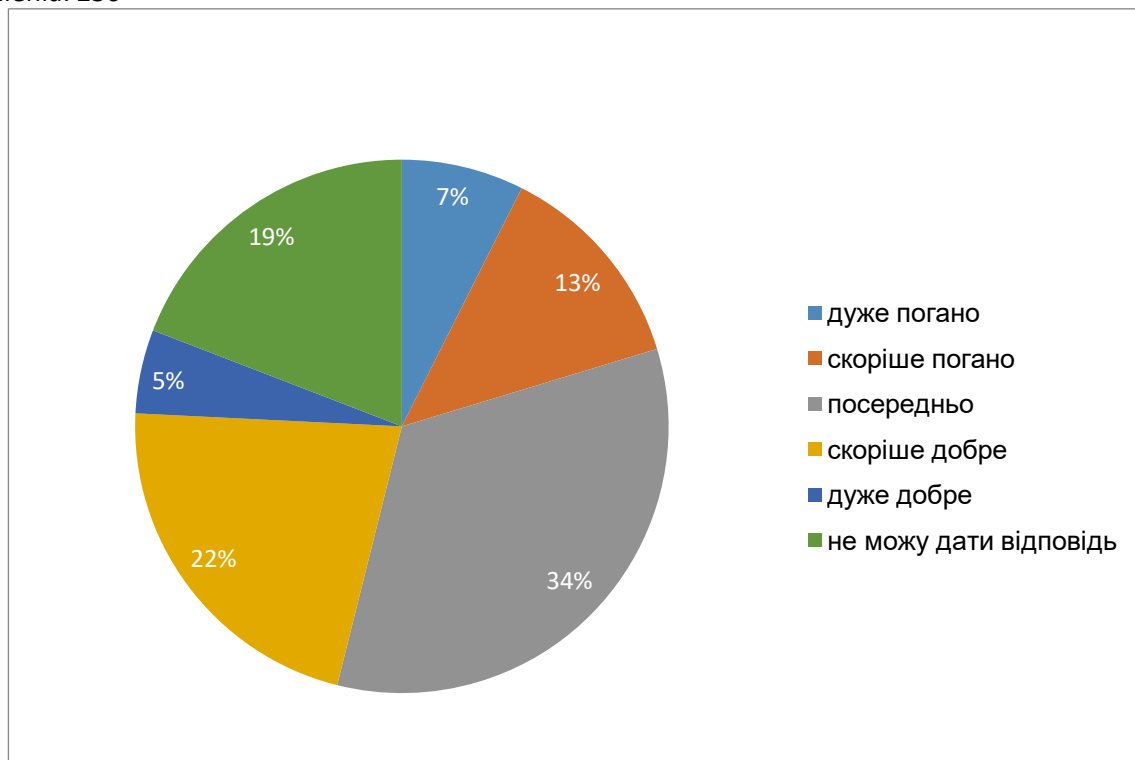


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ЛЮДЕЙ ПОХИЛОГО ВІКУ ТА ХВОРИХ	%	Liczba
дуже погано	7,42%	19
скоріше погано	12,89%	33
посередньо	33,59%	86
скоріше добре	21,88%	56
дуже добре	5,08%	13
не можу дати відповідь	19,14%	49

Wyprętnienia: 256

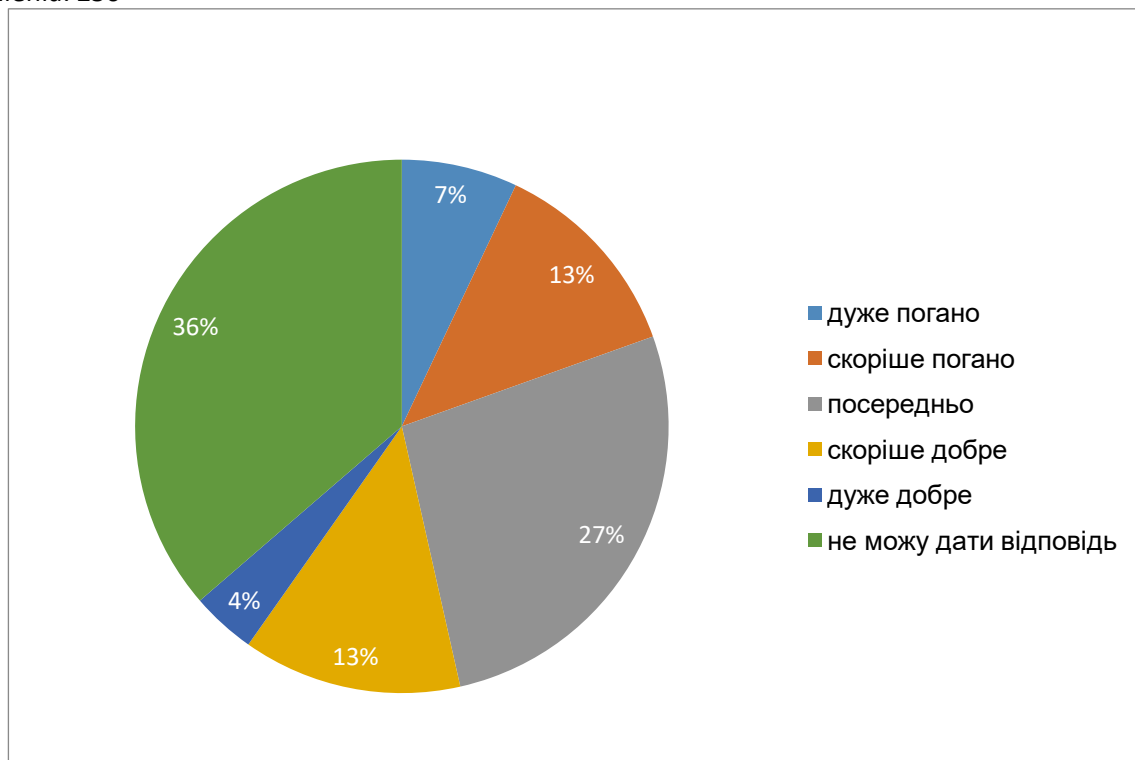


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ОСІБ з ІНВАЛІДНІСТЮ	%	Liczba
дуже погано	7,03%	18
скоріше погано	12,50%	32
посередньо	26,95%	69
скоріше добре	13,28%	34
дуже добре	3,91%	10
не можу дати відповідь	36,33%	93

Wyprętnienia: 256

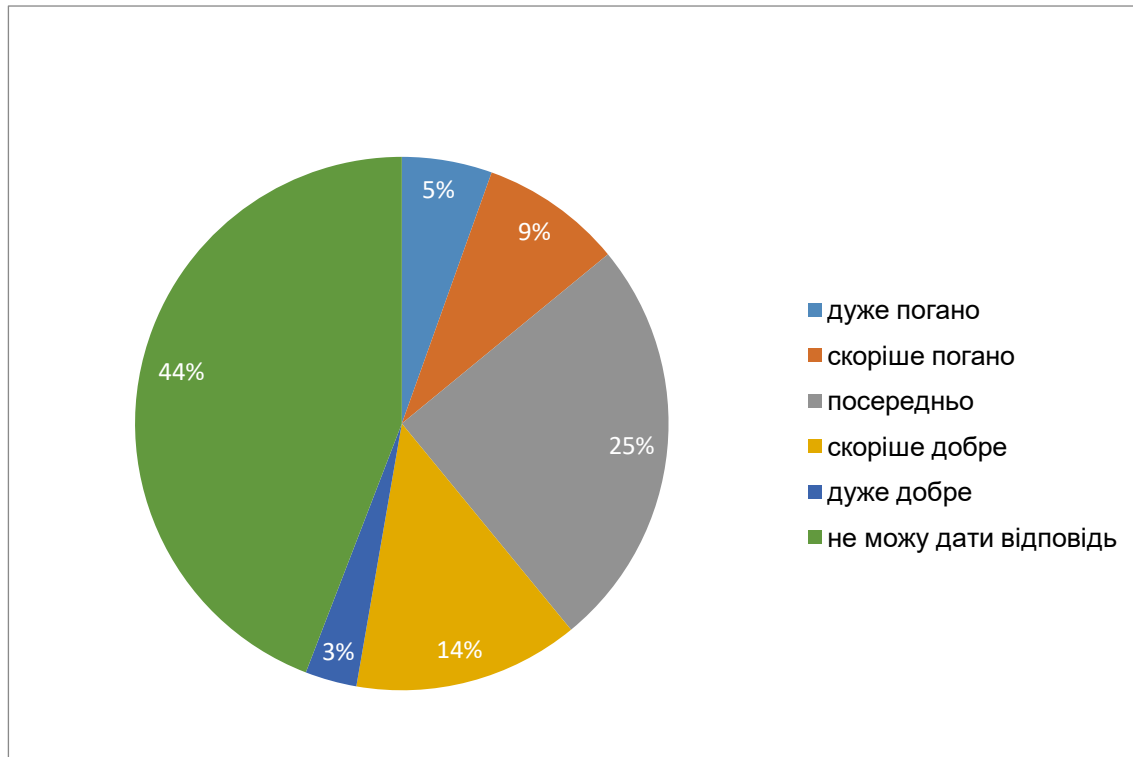


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ВЕТЕРАНІВ	%	Liczba
дуже погано	5,47%	14
скоріше погано	8,59%	22
посередньо	25,00%	64
скоріше добре	13,67%	35
дуже добре	3,13%	8
не можу дати відповідь	44,14%	113

Wypełnienia: 256

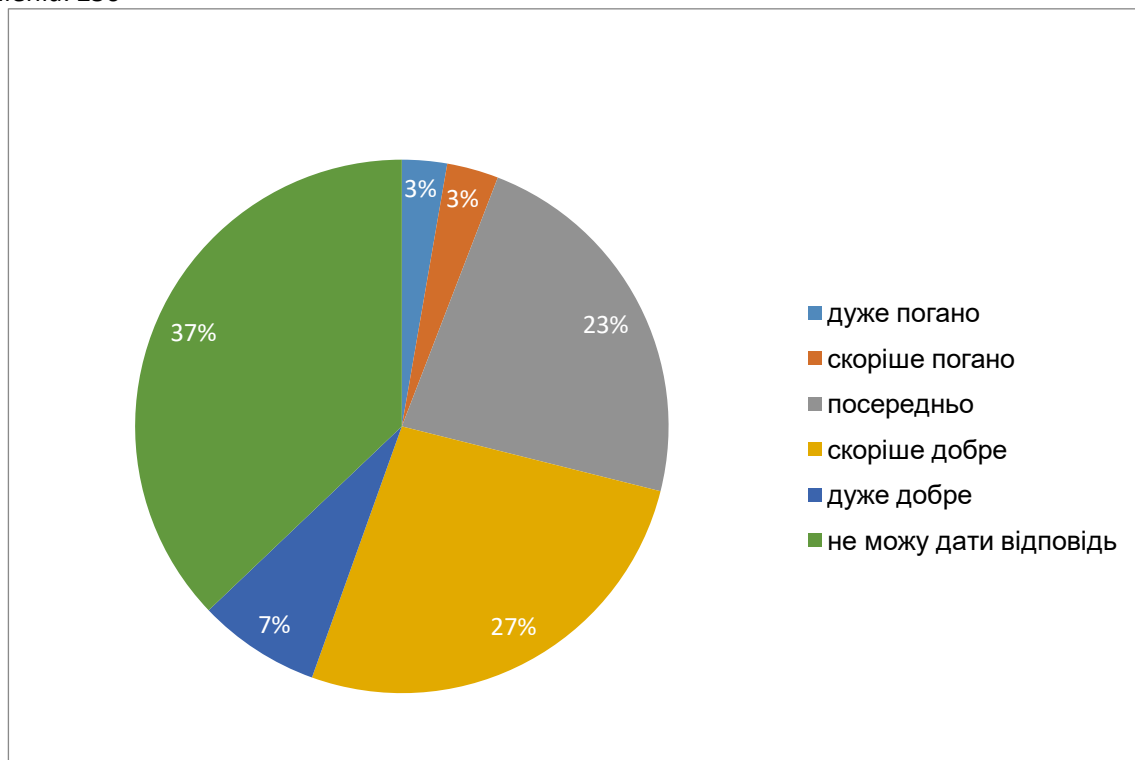


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ	%	Liczba
<b>дуже погано</b>	2,73%	7
<b>скоріше погано</b>	3,13%	8
<b>посередньо</b>	23,05%	59
<b>скоріше добре</b>	26,56%	68
<b>дуже добре</b>	7,42%	19
<b>не можу дати відповідь</b>	37,11%	95

Wyprętnienia: 256

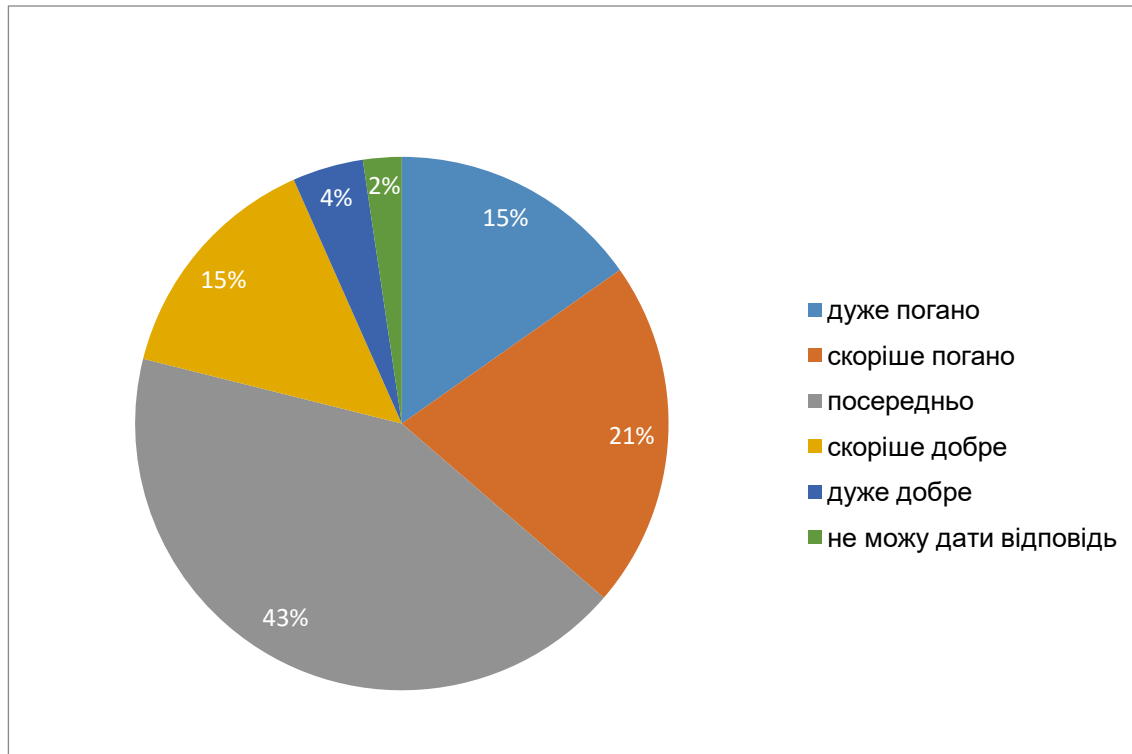


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

доступність МЕДИЧНИХ послуг	%	Liczba
дуже погано	15,23%	39
скоріше погано	21,09%	54
посередньо	42,58%	109
скоріше добре	14,45%	37
дуже добре	4,30%	11
не можу дати відповідь	2,34%	6

Wypełnienia: 256

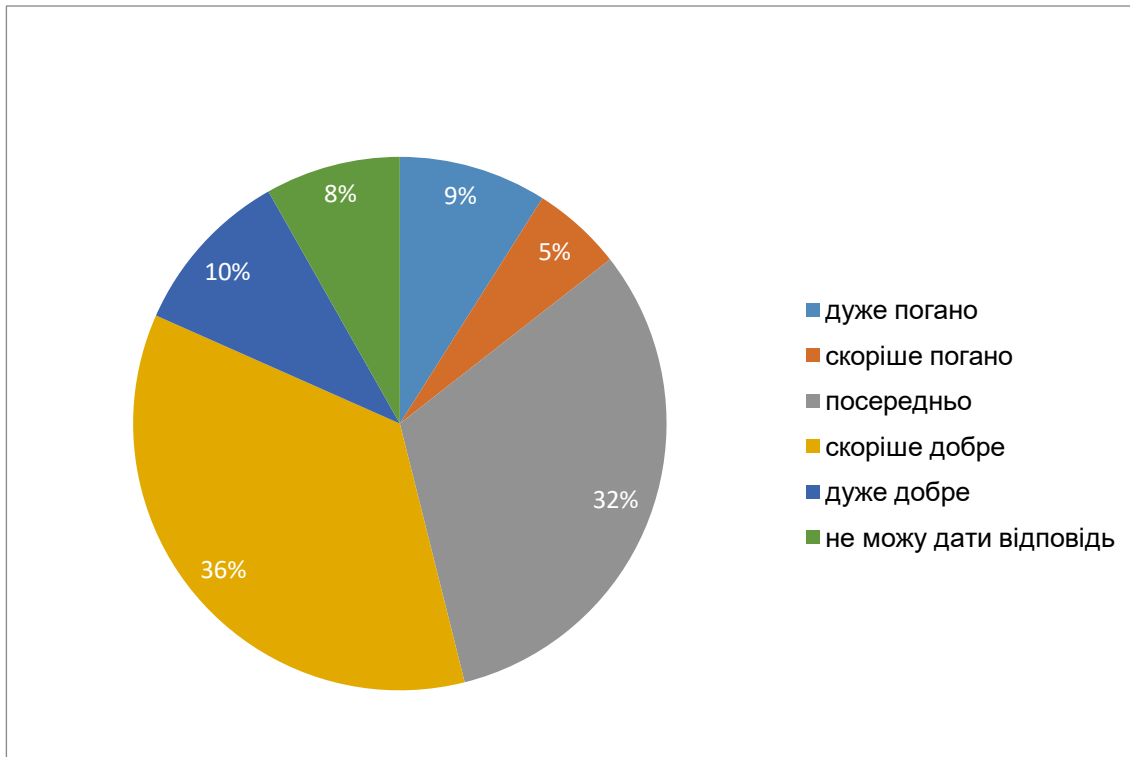


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

наявність і доступність ЛІКІВ та виробів медичного призначення	%	Liczba
дуже погано	8,98%	23
скоріше погано	5,47%	14
посередньо	31,64%	81
скоріше добре	35,55%	91
дуже добре	10,16%	26
не можу дати відповідь	8,20%	21

Wypełnienia: 256

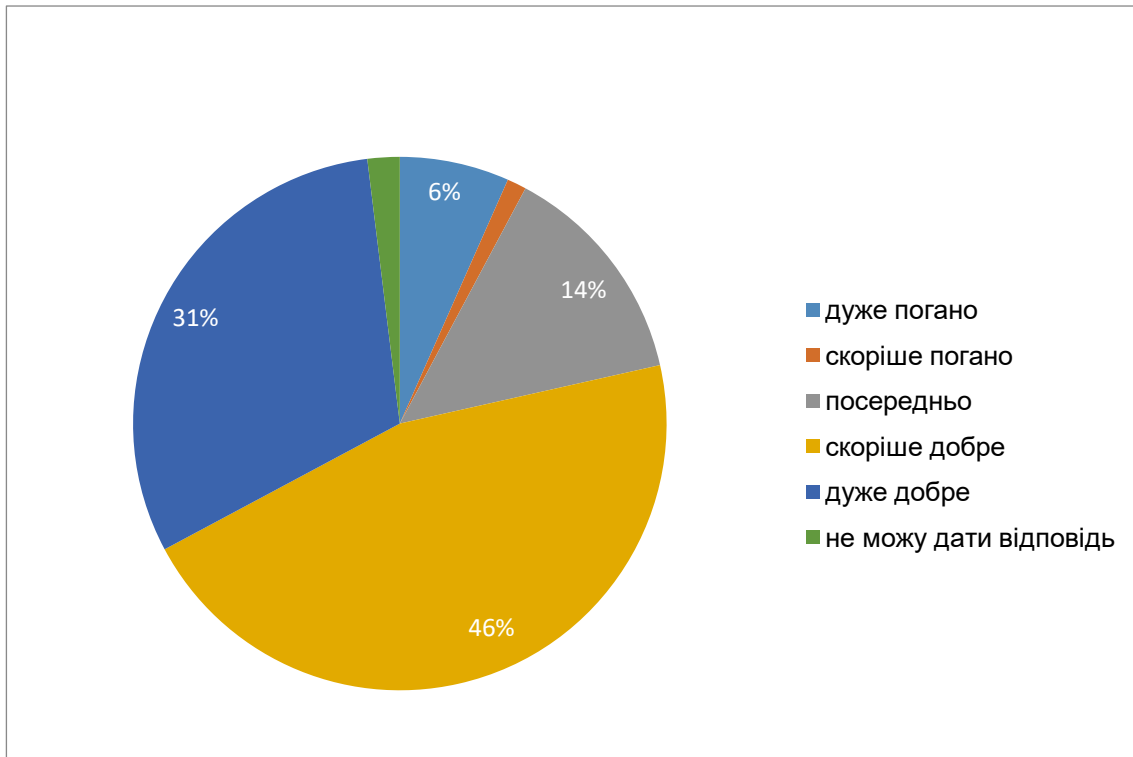


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

діяльність АПТЕК	%	Liczba
дуже погано	6,64%	17
скоріше погано	1,17%	3
посередньо	13,67%	35
скоріше добре	45,70%	117
дуже добре	30,86%	79
не можу дати відповідь	1,95%	5

Wypełnienia: 256





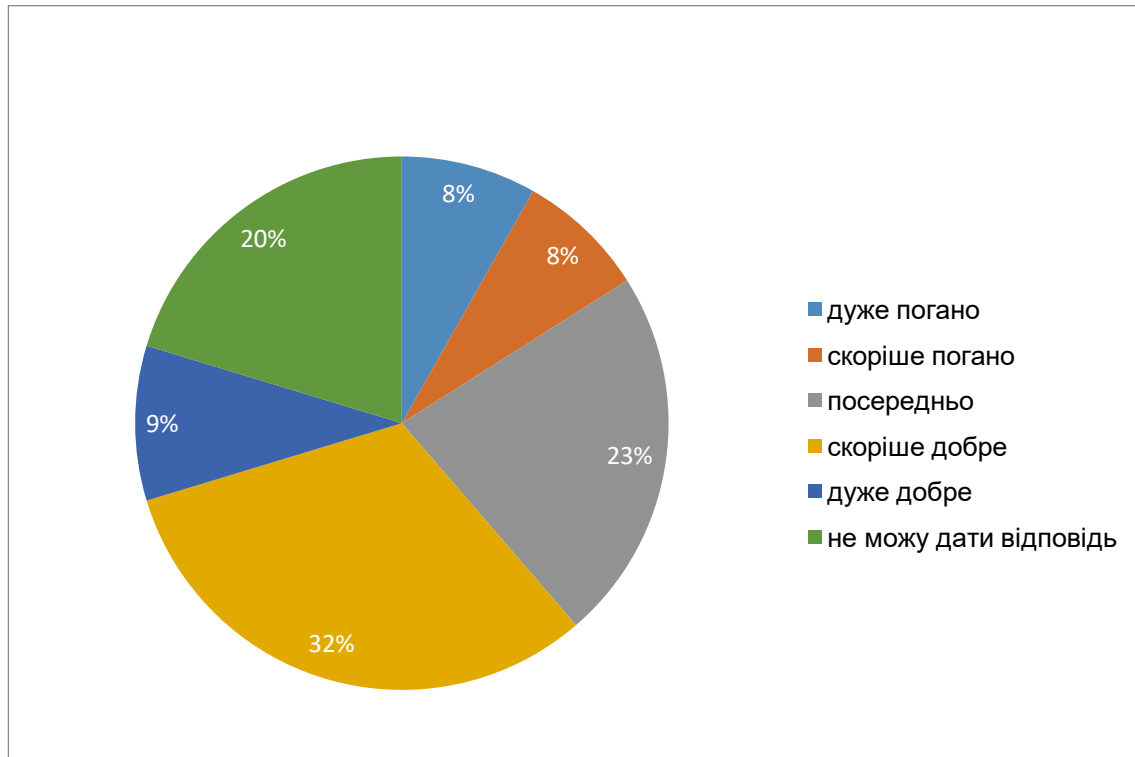
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

12. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

діяльність / пропозицію БУДИНКІВ КУЛЬТУРИ	%	Liczba
дуже погано	8,20%	21
скоріше погано	7,81%	20
посередньо	22,66%	58
скоріше добре	31,64%	81
дуже добре	9,38%	24
не можу дати відповідь	20,31%	52

Wypełnienia: 256

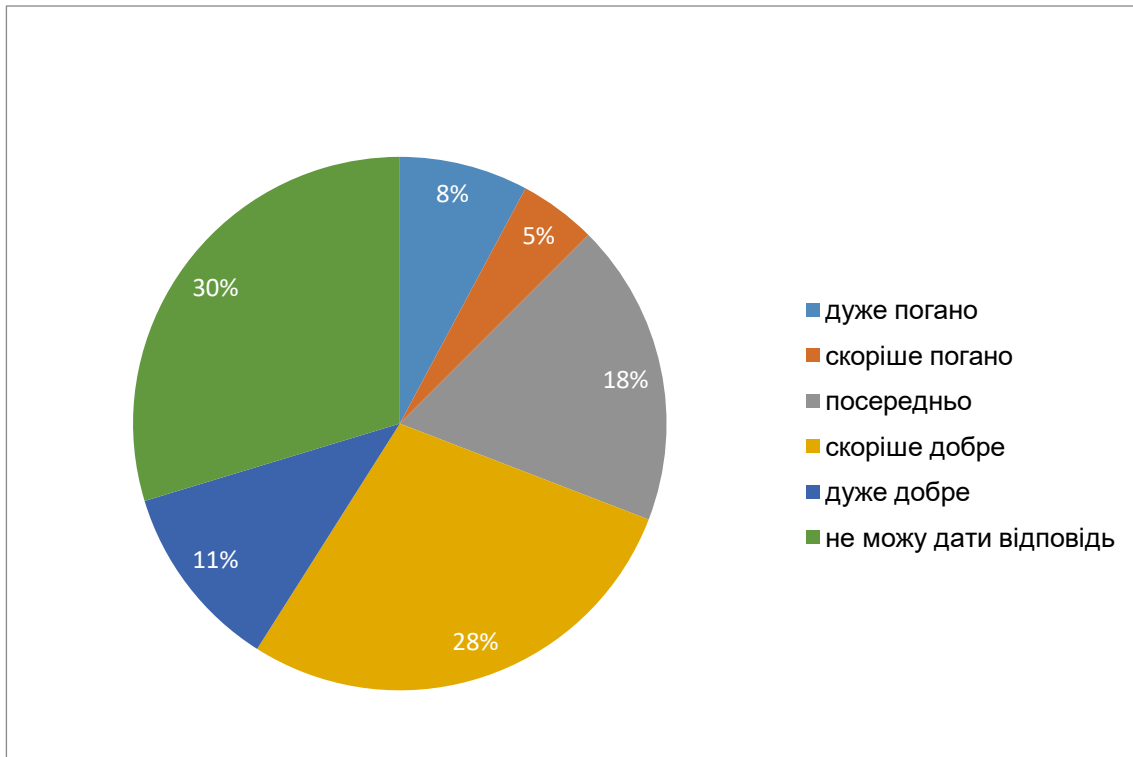


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

діяльність / пропозицію БІБЛІОТЕК	%	Liczba
дуже погано	7,81%	20
скоріше погано	4,69%	12
посередньо	18,36%	47
скоріше добре	28,13%	72
дуже добре	11,33%	29
не можу дати відповідь	29,69%	76

Wypełnienia: 256

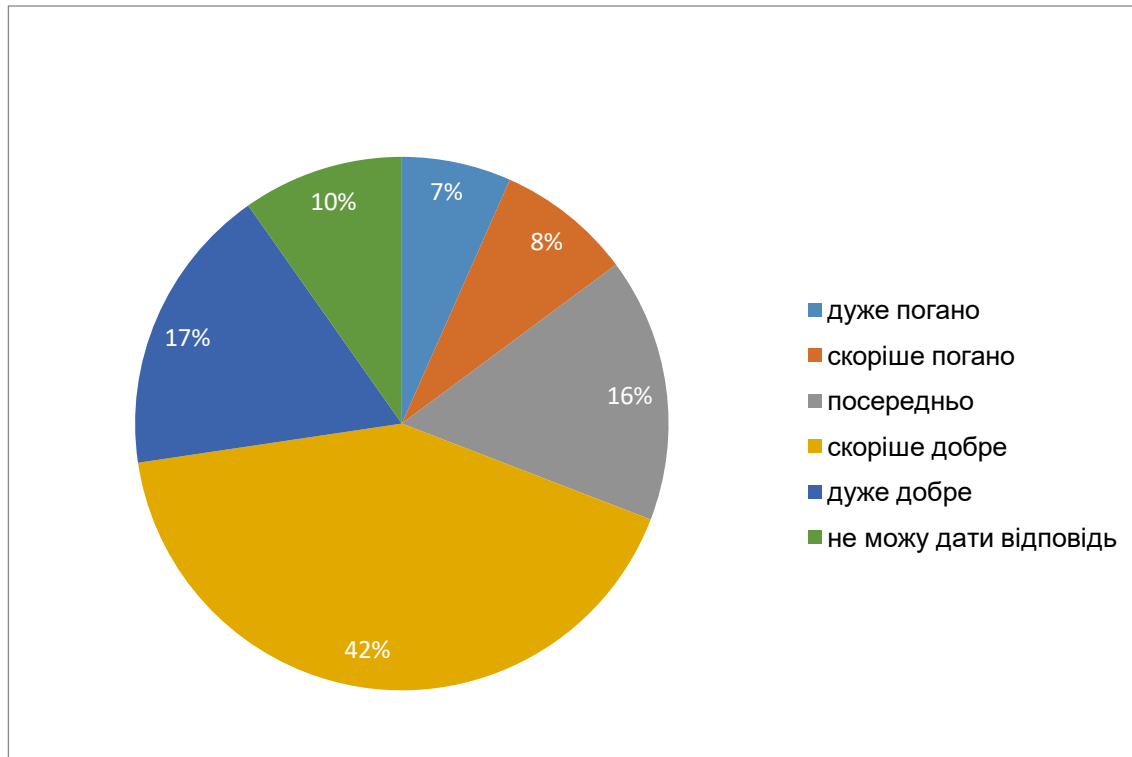


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

можливість ЗАЙМАТИСЯ СПОРТОМ	%	Liczba
дуже погано	6,64%	17
скоріше погано	8,20%	21
посередньо	16,02%	41
скоріше добре	41,80%	107
дуже добре	17,58%	45
не можу дати відповідь	9,77%	25

Wypełnienia: 256

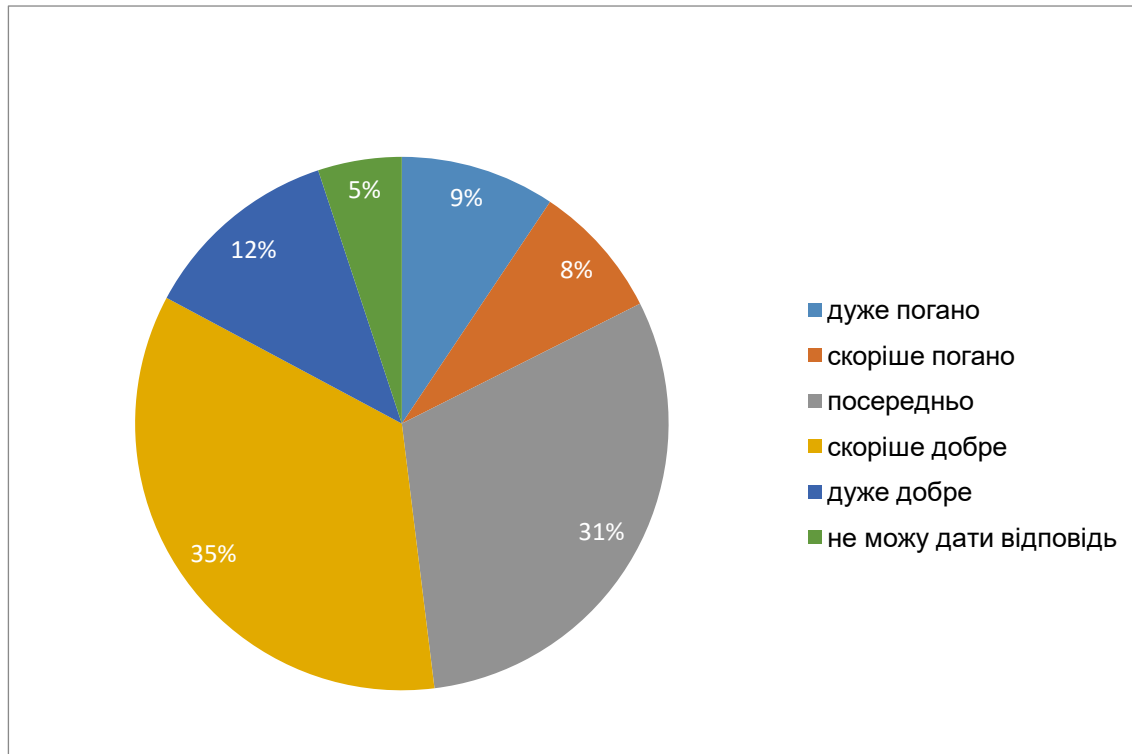


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

доступність ДИТЯЧИХ МАЙДАНЧИКІВ	%	Liczba
дуже погано	9,38%	24
скоріше погано	8,20%	21
посередньо	30,47%	78
скоріше добре	34,77%	89
дуже добре	12,11%	31
не можу дати відповідь	5,08%	13

Wypełnienia: 256

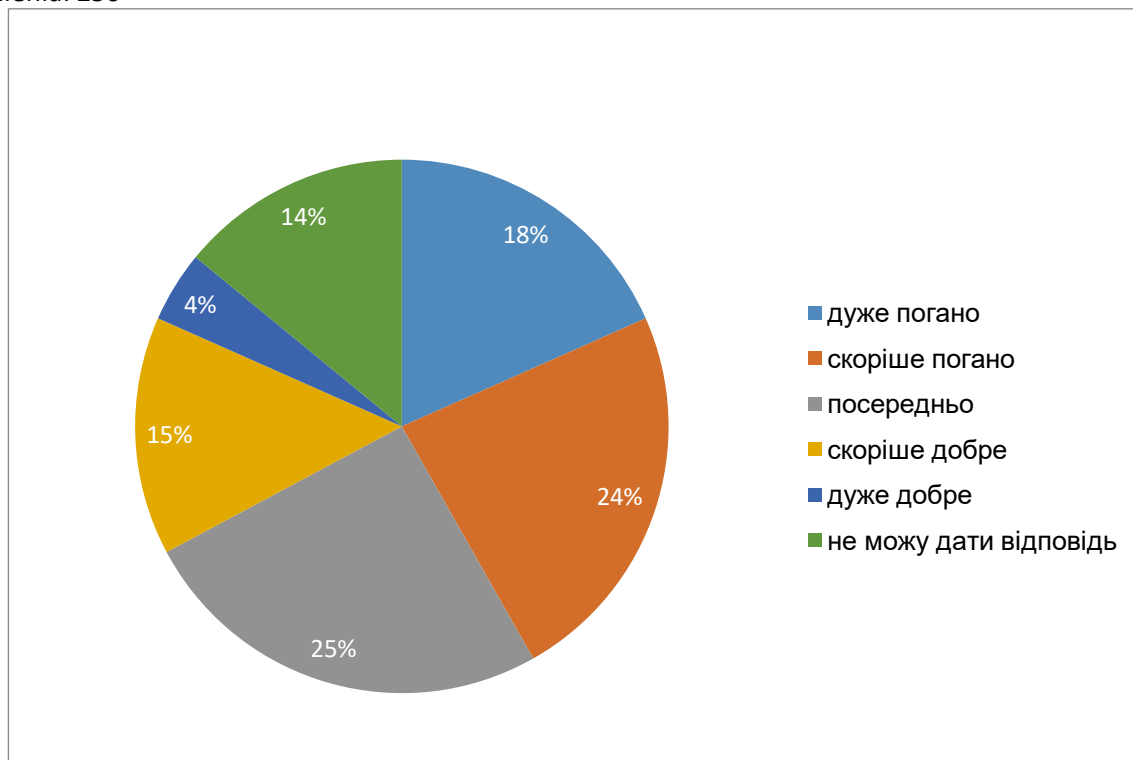


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

доступність (існування) місць, в яких МОЛОДЬ може проводити свій вільний час поза домом	%	Liczba
<b>дуже погано</b>	18,36%	47
<b>скоріше погано</b>	23,44%	60
<b>посередньо</b>	25,39%	65
<b>скоріше добре</b>	14,45%	37
<b>дуже добре</b>	4,30%	11
<b>не можу дати відповідь</b>	14,06%	36

Wypełnienia: 256

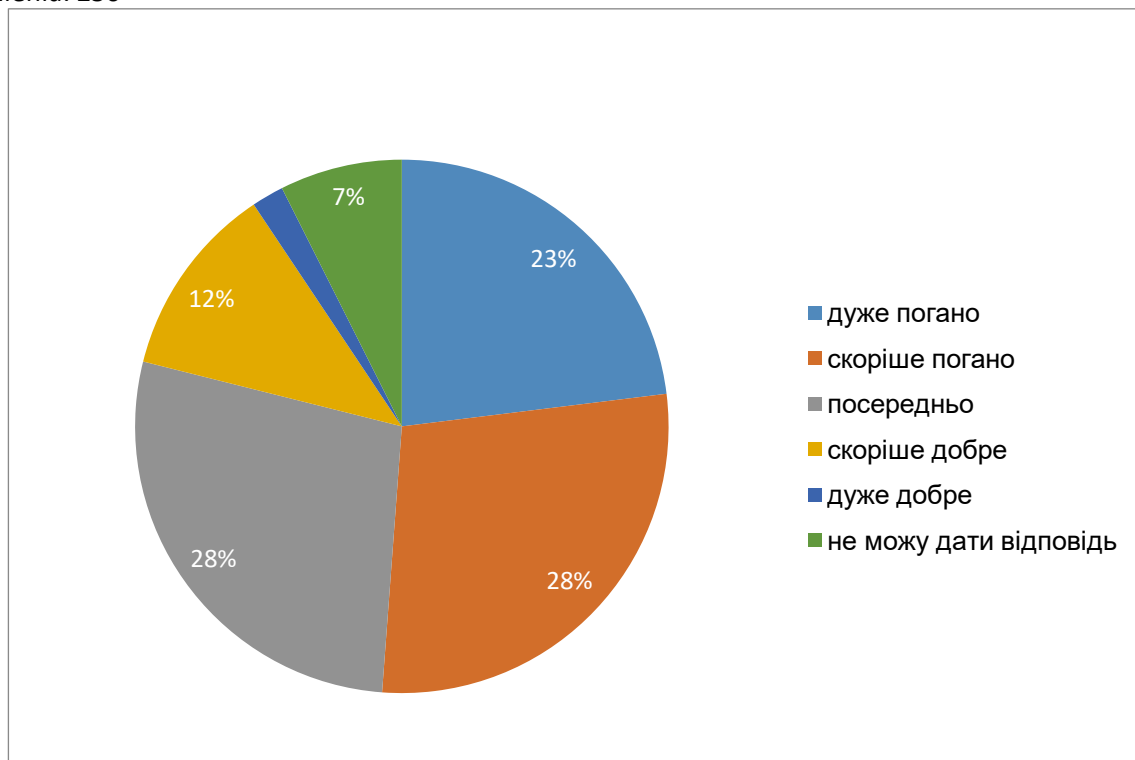


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

доступність (існування) місць, в яких ДОРΟΣЛІ можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кавярень та ін.)	%	Liczba
<b>дуже погано</b>	23,05%	59
<b>скоріше погано</b>	28,13%	72
<b>посередньо</b>	27,73%	71
<b>скоріше добре</b>	11,72%	30
<b>дуже добре</b>	1,95%	5
<b>не можу дати відповідь</b>	7,42%	19

Wyprętnienia: 256



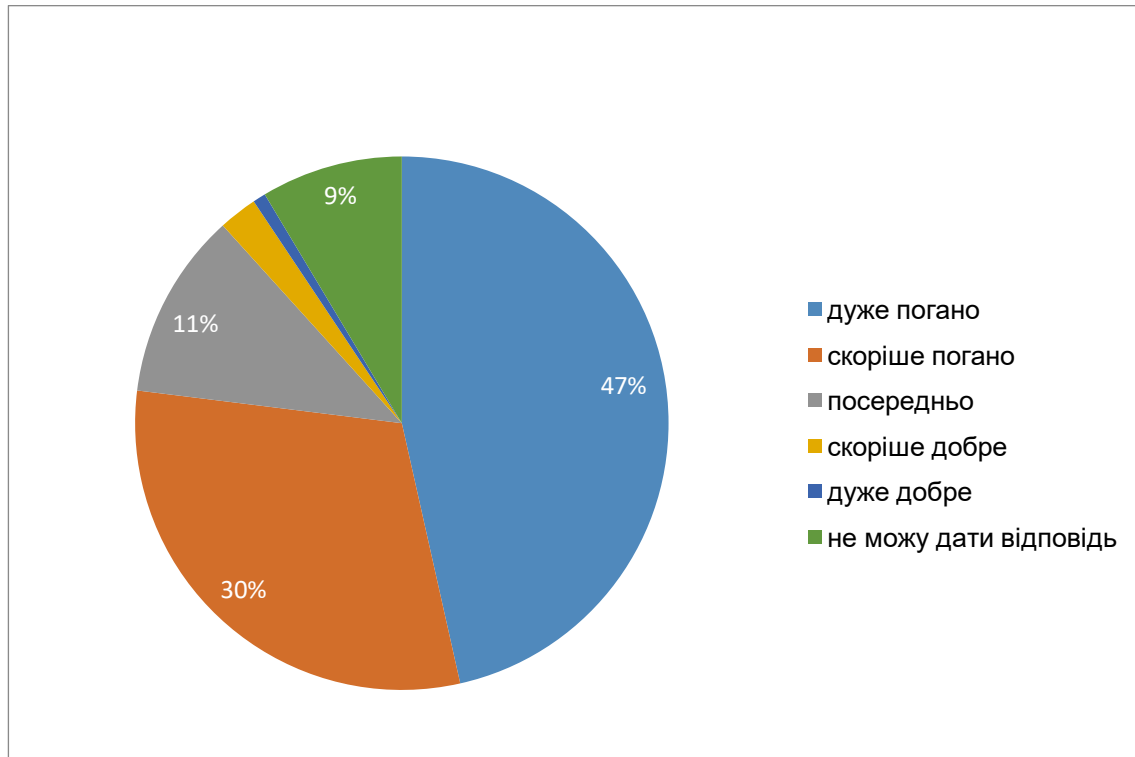
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

13. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

доступність РОБОЧИХ МІСЦЬ	%	Liczba
дуже погано	46,48%	119
скоріше погано	30,47%	78
посередньо	11,33%	29
скоріше добре	2,34%	6
дуже добре	0,78%	2
не можу дати відповідь	8,59%	22

Wyprętnienia: 256

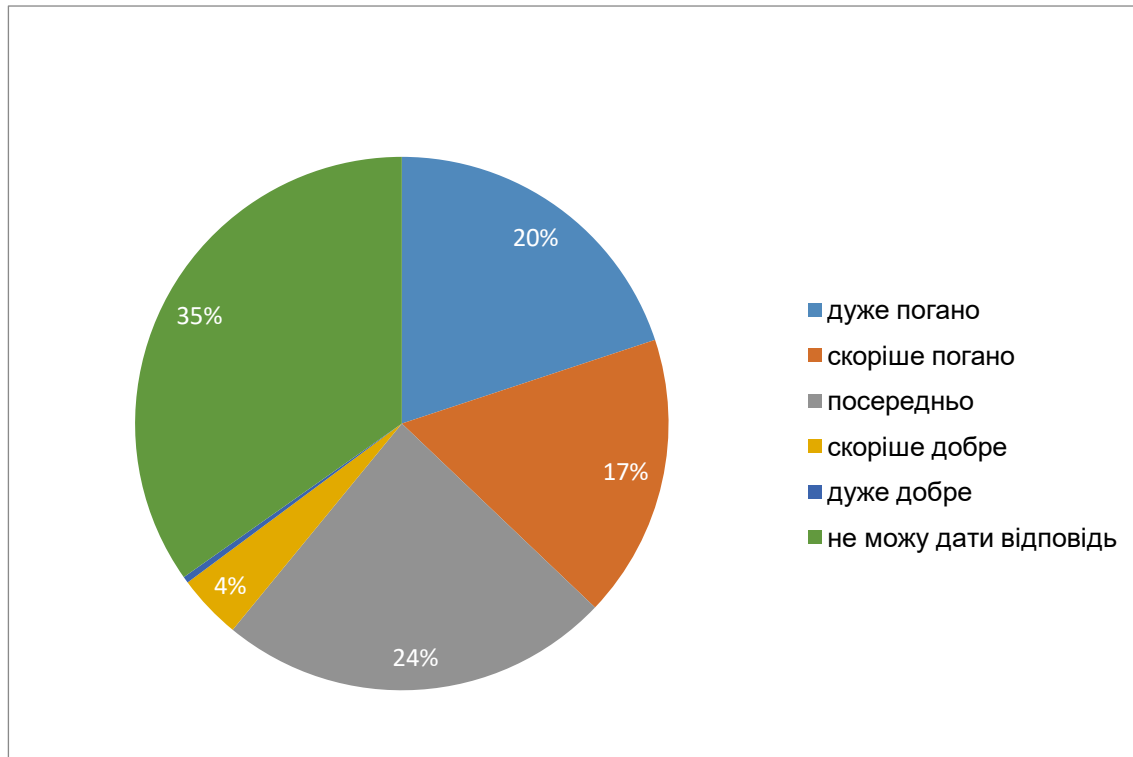


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

МОЖЛИВІСТЬ ВЕСТИ БІЗНЕС	%	Liczba
дуже погано	19,92%	51
скоріше погано	17,19%	44
посередньо	23,83%	61
скоріше добре	3,91%	10
дуже добре	0,39%	1
не можу дати відповідь	34,77%	89

Wypełnienia: 256



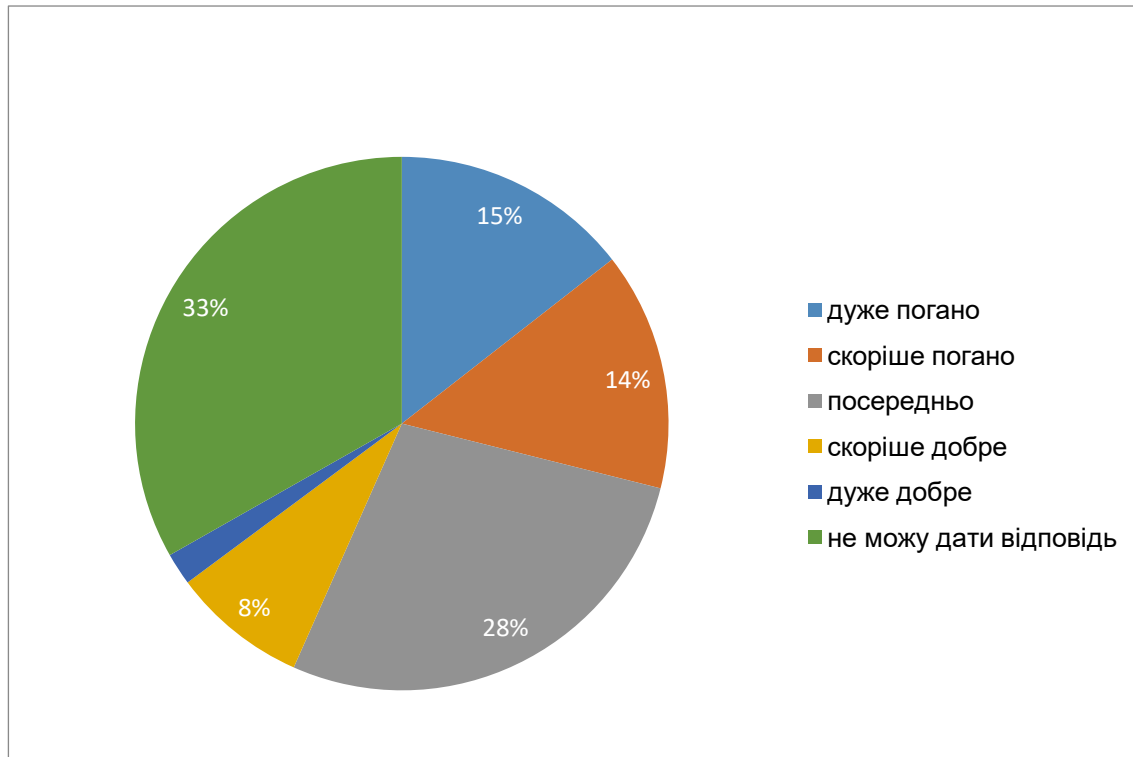


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

можливість ведення СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	%	Liczba
дуже погано	14,45%	37
скоріше погано	14,45%	37
посередньо	27,73%	71
скоріше добре	8,20%	21
дуже добре	1,95%	5
не можу дати відповідь	33,20%	85

Wypełnienia: 256

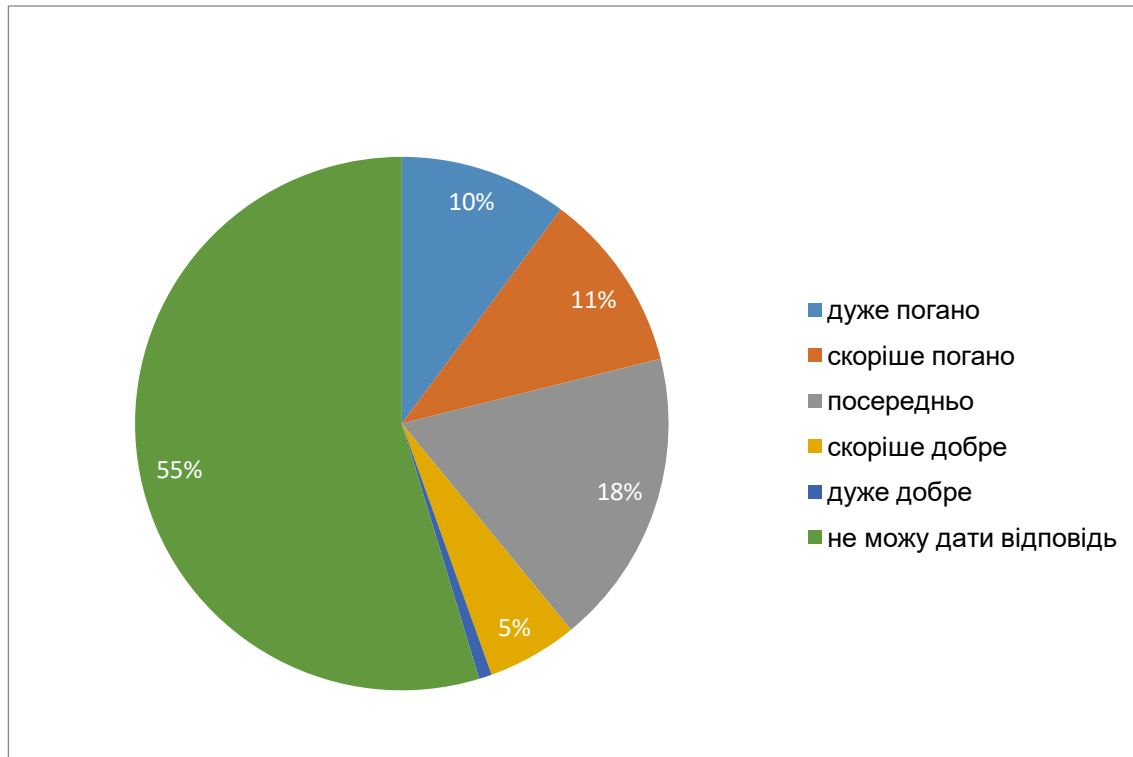


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

ПІДТРИМКУ ГРОМАДОЮ підприємців та фермерів	%	Liczba
дуже погано	10,16%	26
скоріше погано	10,94%	28
посередньо	17,97%	46
скоріше добре	5,47%	14
дуже добре	0,78%	2
не можу дати відповідь	54,69%	140

Wypełnienia: 256

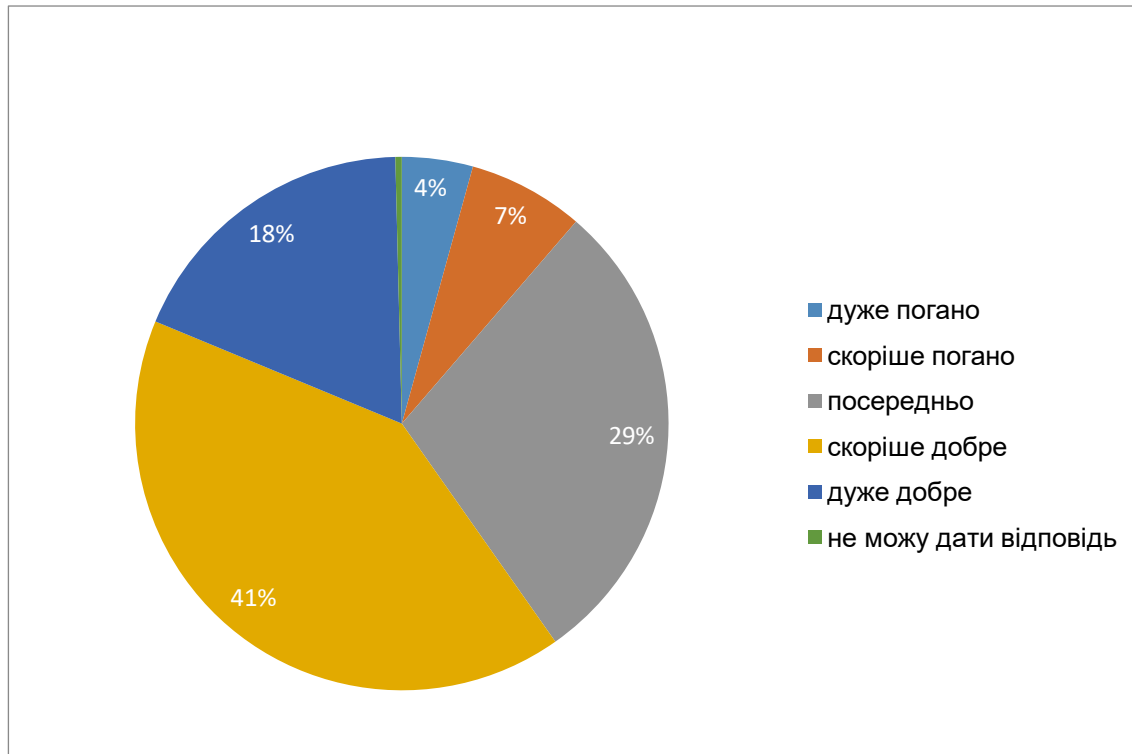


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

наявність МАГАЗИНІВ	%	Liczba
дуже погано	4,30%	11
скоріше погано	7,03%	18
посередньо	28,91%	74
скоріше добре	41,02%	105
дуже добре	18,36%	47
не можу дати відповідь	0,39%	1

Wyplenienia: 256

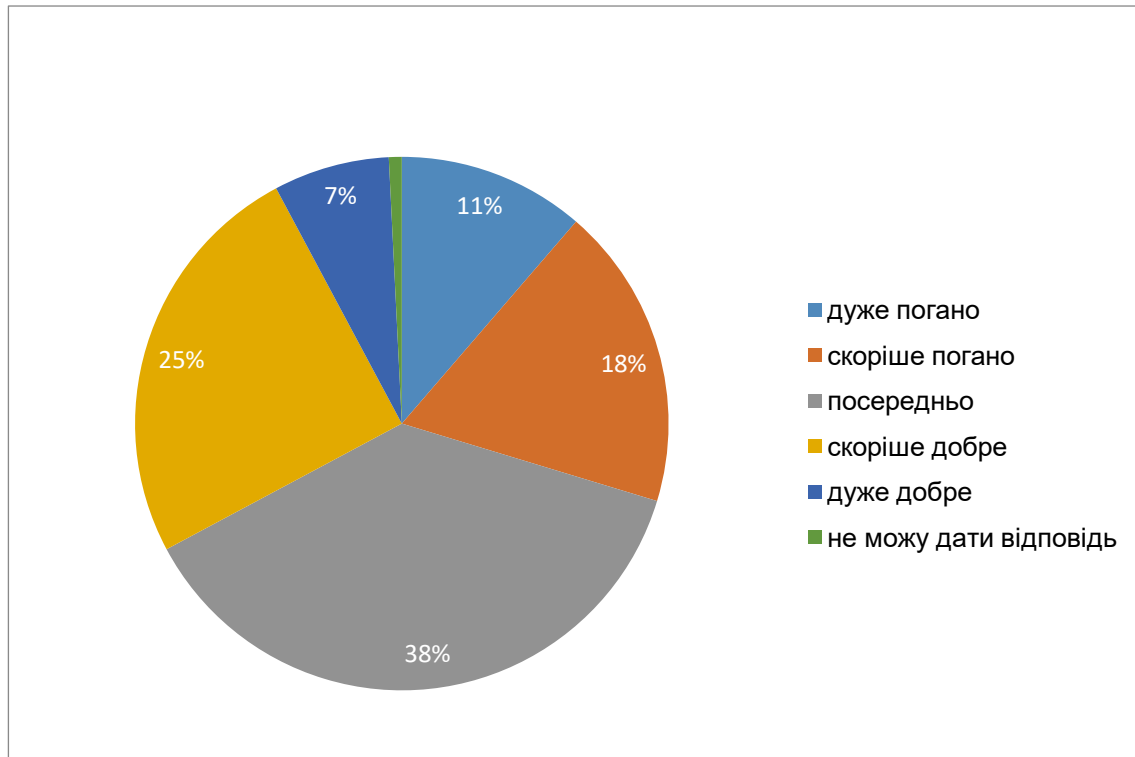


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

наявність РІЗНОМАНІТНИХ ПОСЛУГ (перукар, швачка та ін.)	%	Liczba
дуже погано	11,33%	29
скоріше погано	18,36%	47
посередньо	37,50%	96
скоріше добре	25,00%	64
дуже добре	7,03%	18
не можу дати відповідь	0,78%	2

Wypełnienia: 256



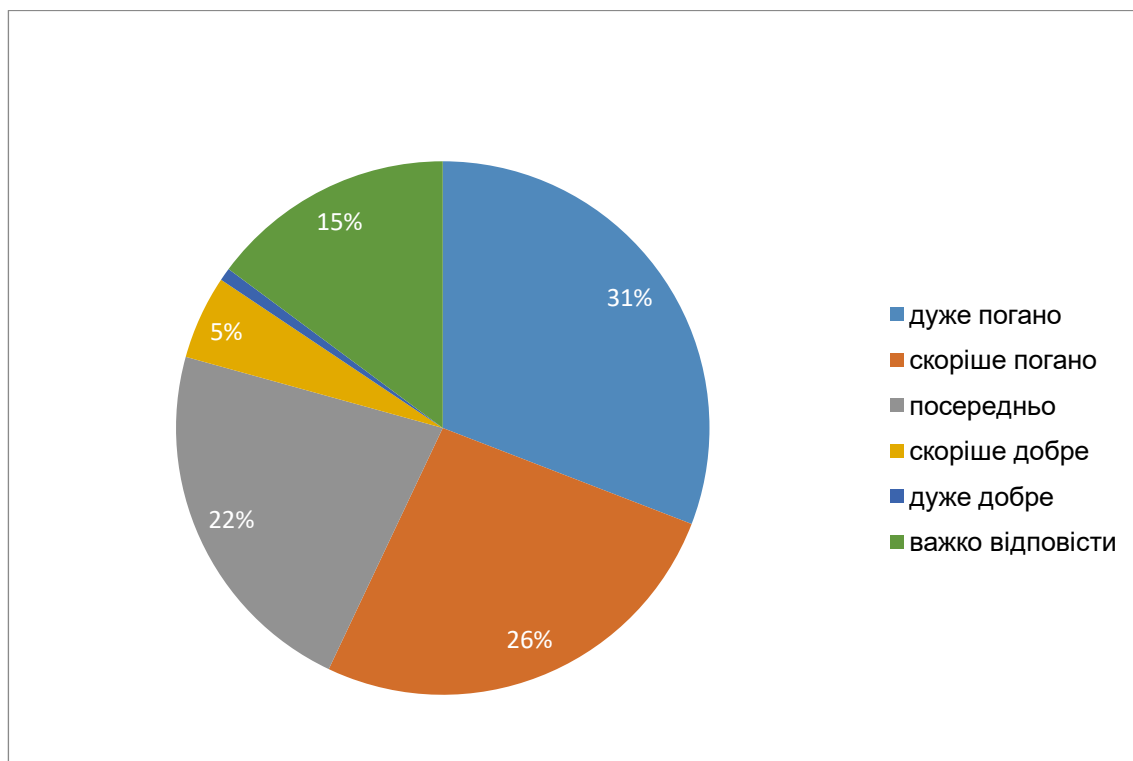
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

14. Як Ви оцінюєте свою здатність знайти роботу або вести бізнес в поточній ситуації у громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
дуже погано	30,86%	79
скоріше погано	26,17%	67
посередньо	22,27%	57
скоріше добре	5,08%	13
дуже добре	0,78%	2
важко відповісти	14,84%	38

Wypełnienia: 256



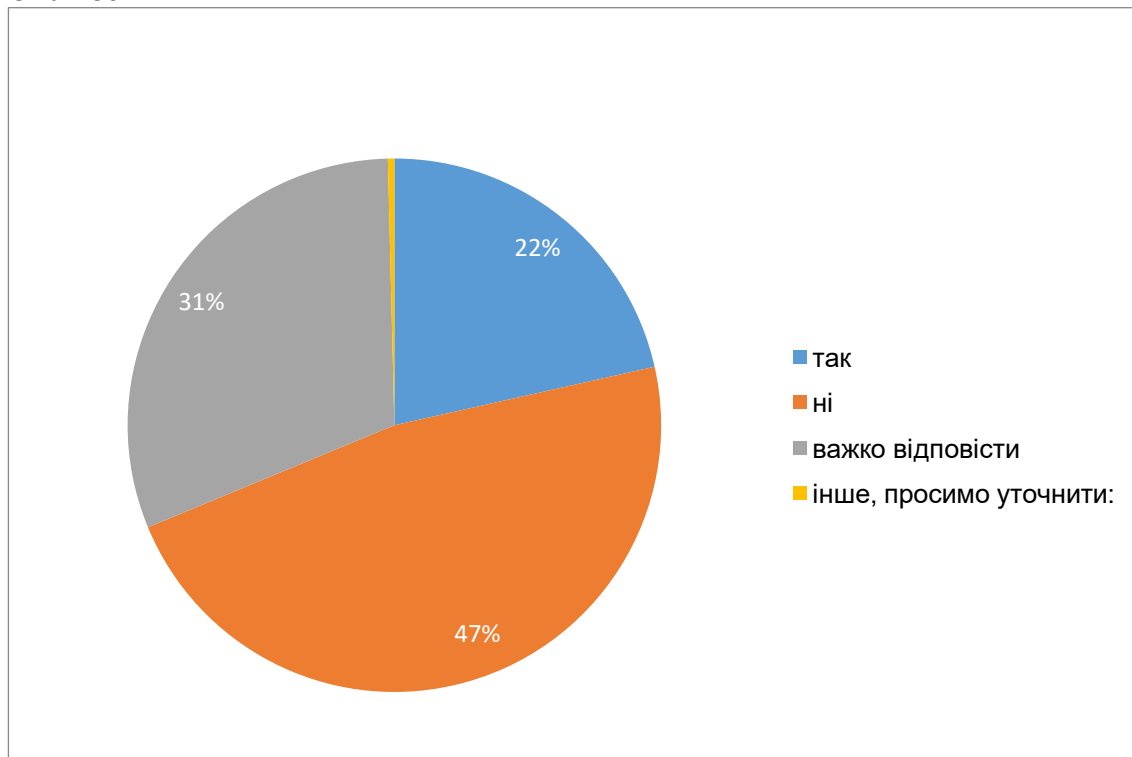
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

15. Чи маєте ви доступ до програм економічної підтримки чи допомоги у вашій громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
так	21,48%	55
ні	47,27%	121
важко відповісти	30,86%	79
інше, просимо уточнити:*	0,39%	1

Wypełnienia: 256



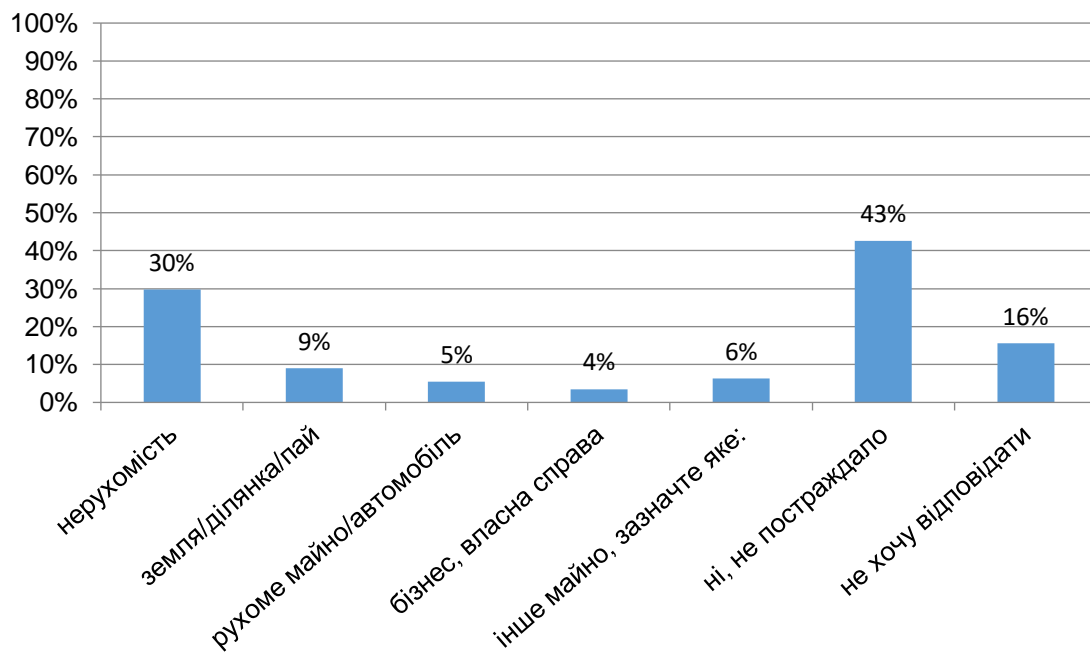
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

16. Чи постраждало Ваше майно чи бізнес від бойових дій? Якщо так, вкажіть яке?

Odpowiedź	%	Liczba
нерухомість*	29,69%	76
земля/ділянка/пай**	8,98%	23
рухоме майно/автомобіль	5,47%	14
бізнес, власна справа	3,52%	9
інше майно, зазначте яке:***	6,25%	16
ні, не постраждало****	42,58%	109
не хочу відповідати	15,63%	40

Wypełnienia: 256



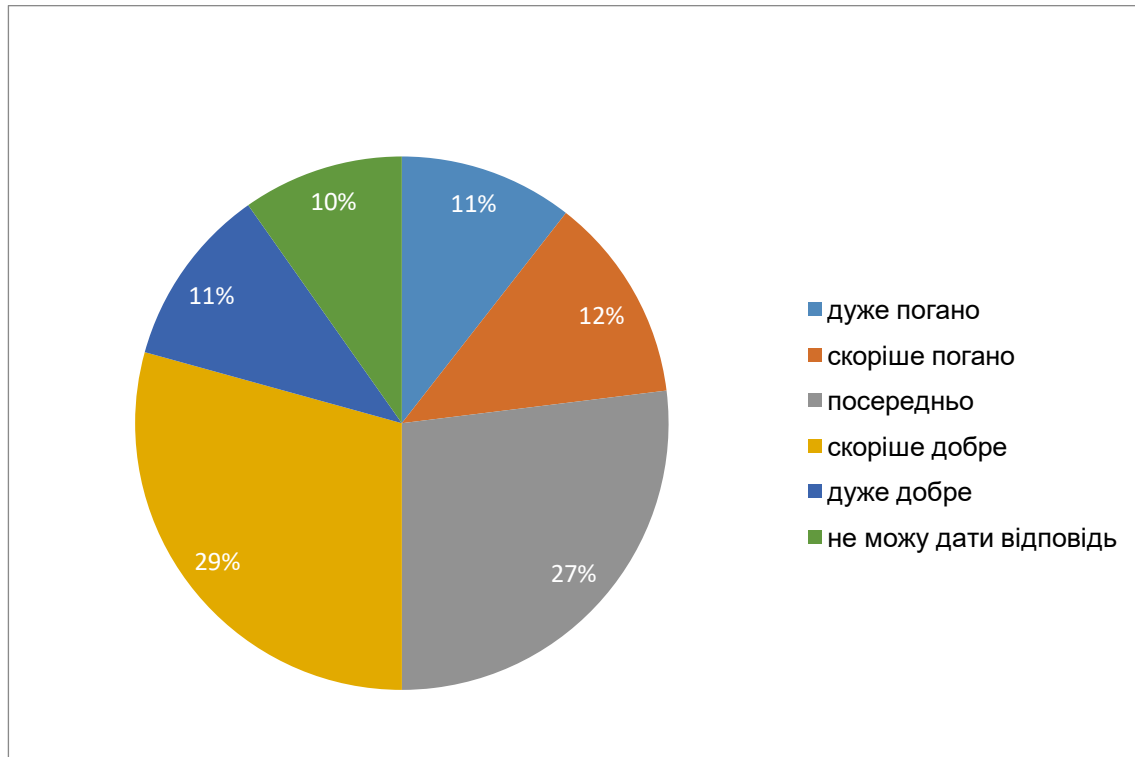
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

17. Як Ви оцінюєте роботу ЕКСТРЕНИХ СЛУЖБ у громаді?

поліції	%	Liczba
дуже погано	10,55%	27
скоріше погано	12,50%	32
посередньо	26,95%	69
скоріше добре	29,30%	75
дуже добре	10,94%	28
не можу дати відповідь	9,77%	25

Wypełnienia: 256



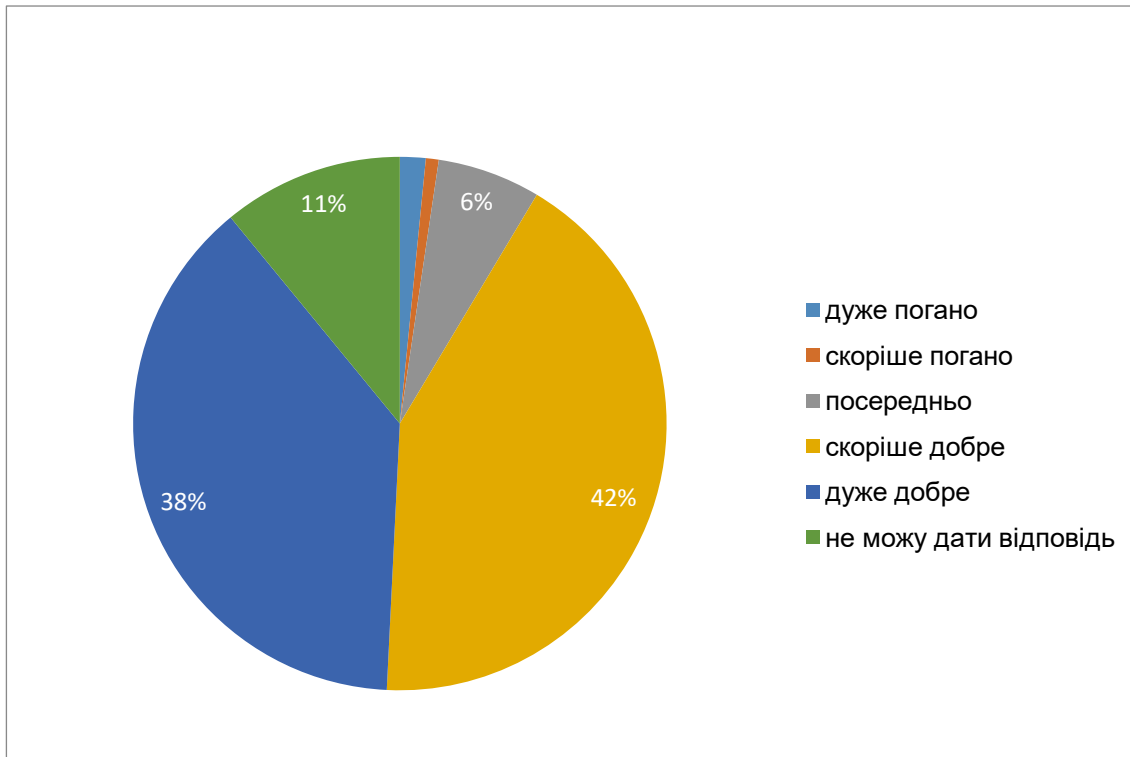


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

пожежної охорони	%	Liczba
дуже погано	1,56%	4
скоріше погано	0,78%	2
посередньо	6,25%	16
скоріше добре	42,19%	108
дуже добре	38,28%	98
не можу дати відповідь	10,94%	28

Wypełnienia: 256

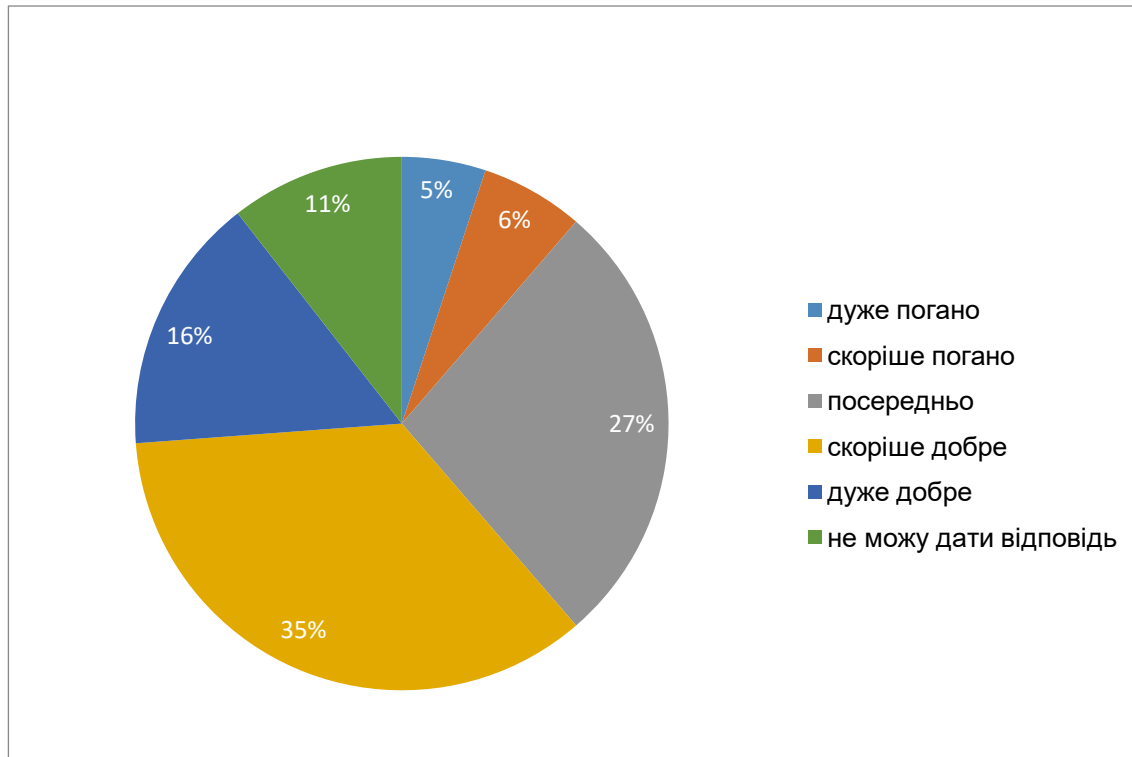


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

швидкої допомоги	%	Liczba
дуже погано	5,08%	13
скоріше погано	6,25%	16
посередньо	27,34%	70
скоріше добре	35,16%	90
дуже добре	15,63%	40
не можу дати відповідь	10,55%	27

Wyplenienia: 256



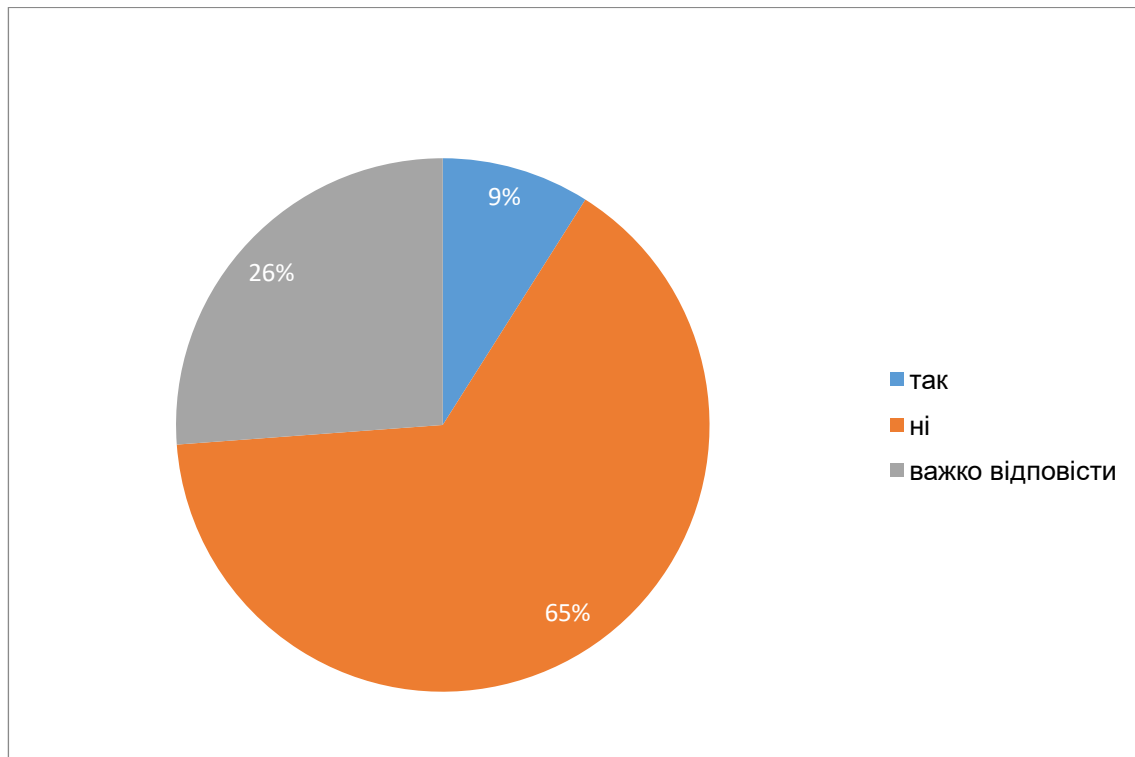
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

18. Чи є у Вашій місцевості протирадіаційні укриття або інші укриття для надзвичайних ситуацій?

Odpowiedź	%	Liczba
так	8,98%	23
ні	64,84%	166
важко відповісти	26,17%	67

Wypełnienia: 256



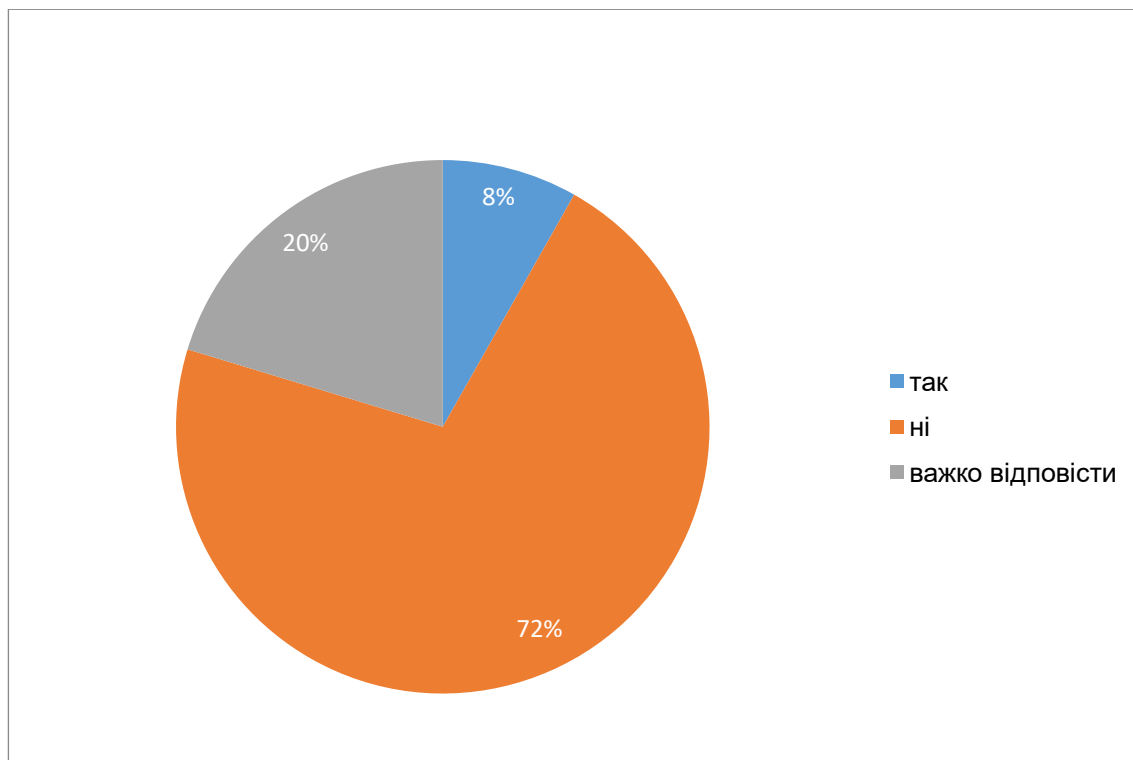
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

19. Чи у громаді освітня інфраструктура (школи, дитячі садки) належним чином захищена від загроз війни?

Odpowiedź	%	Liczba
так	8,20%	21
ні	71,48%	183
важко відповісти	20,31%	52

Wypełnienia: 256



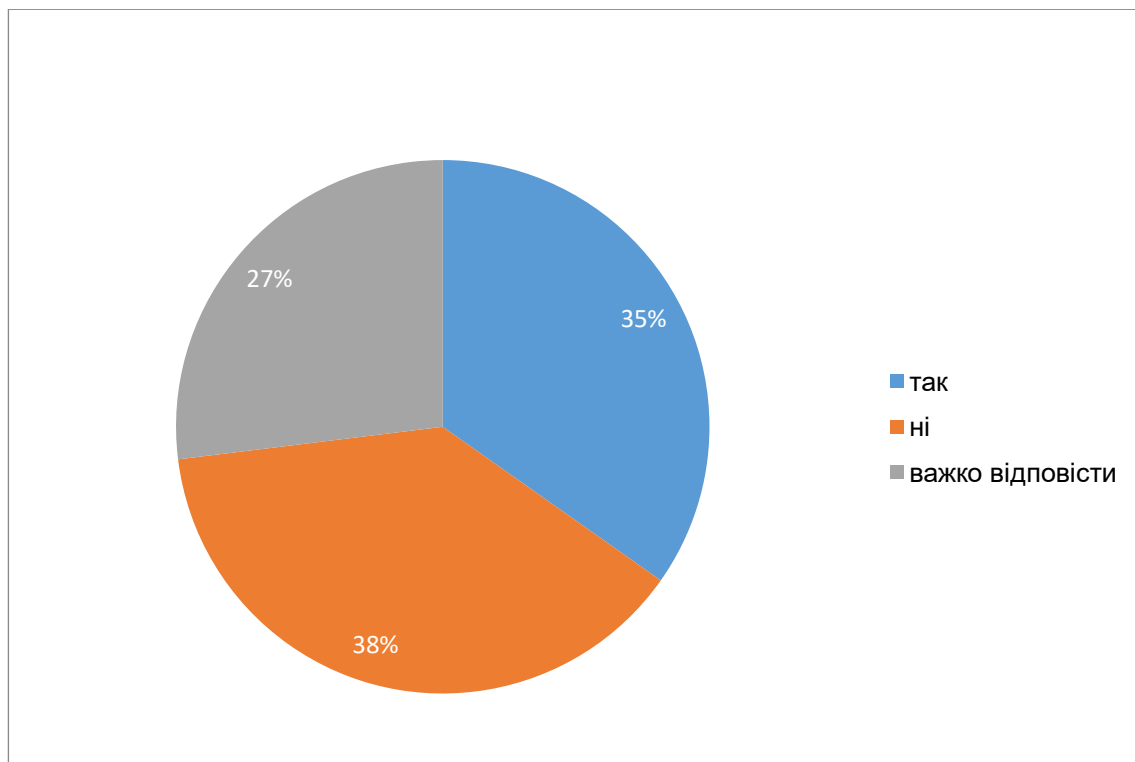
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

20. Чи є громадські місця, такі як парки, дитячі майданчики, доступними та безпечними для користування?

Odpowiedź	%	Liczba
так	34,77%	89
ні	38,28%	98
важко відповісти	26,95%	69

Wypełnienia: 256



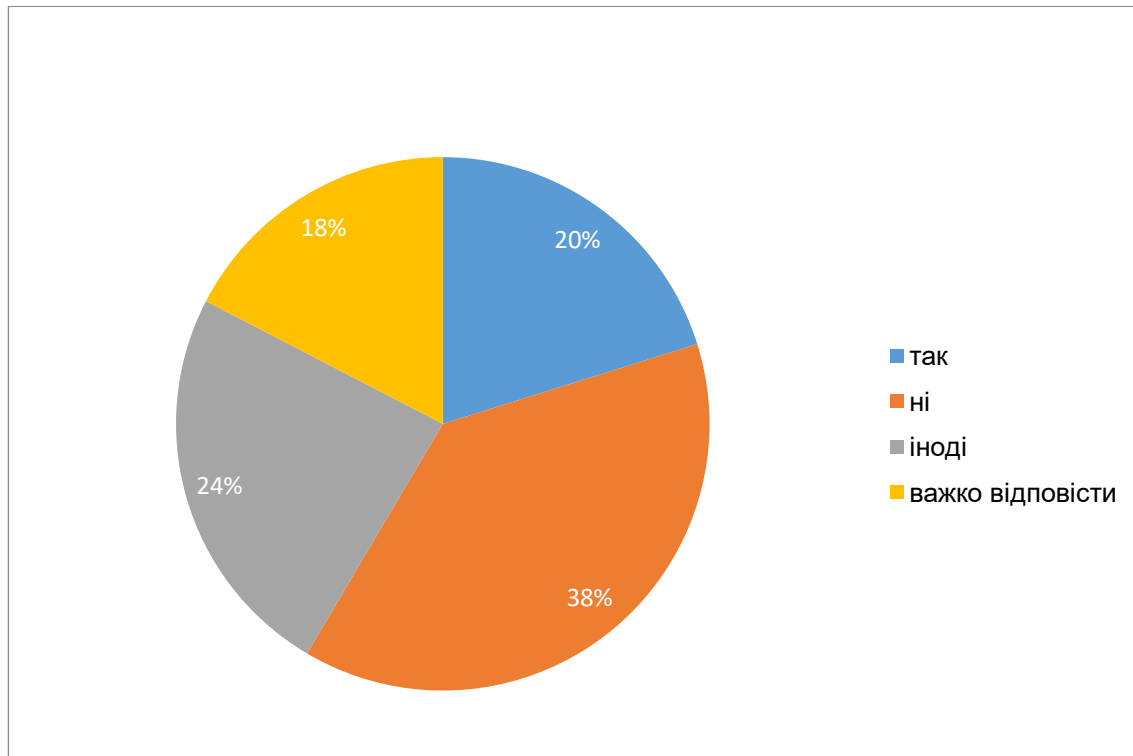
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

21. Чи відчуваєтеся Ви в безпеці, користуючись місцевими медичними закладами (ФАП, амбулаторіями, поліклініками, лікарнями)?

Odpowiedź	%	Liczba
так	20,16%	51
ні	38,34%	97
іноді	24,11%	61
важко відповісти	17,39%	44

Wypełnienia: 253



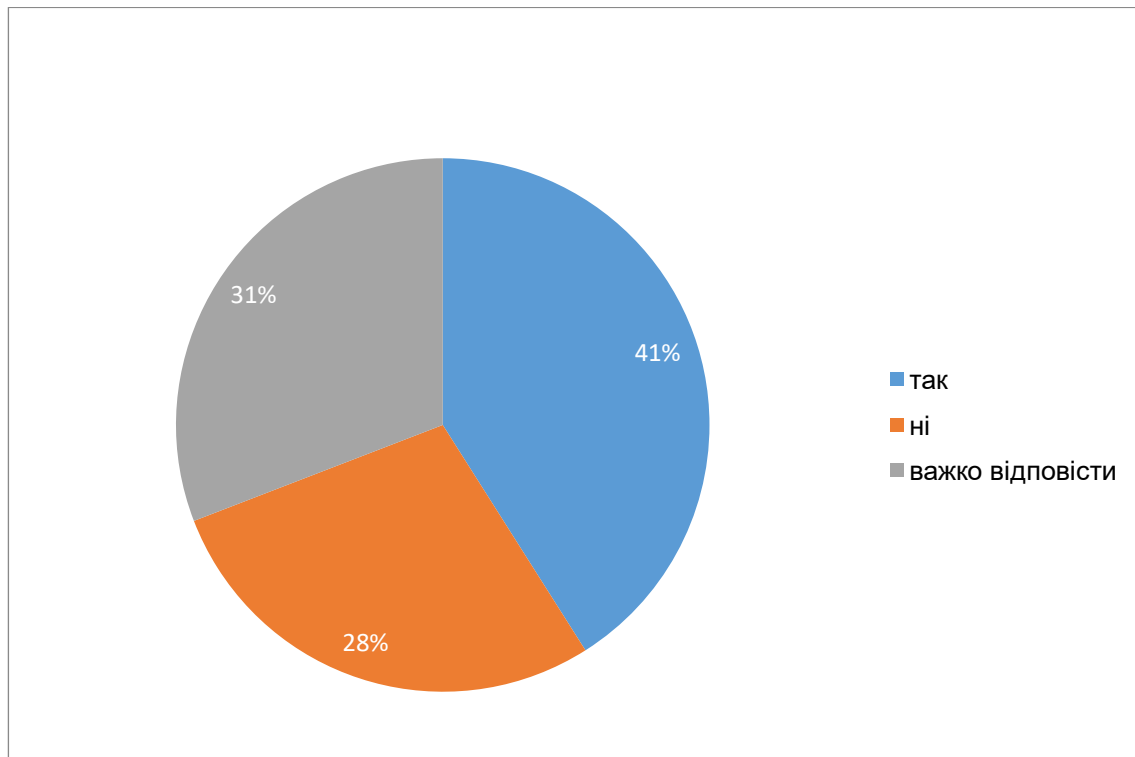
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

22. Чи маєте Ви доступ до психологічної підтримки у громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
так	41,02%	105
ні	28,13%	72
важко відповісти	30,86%	79

Wypełnienia: 256



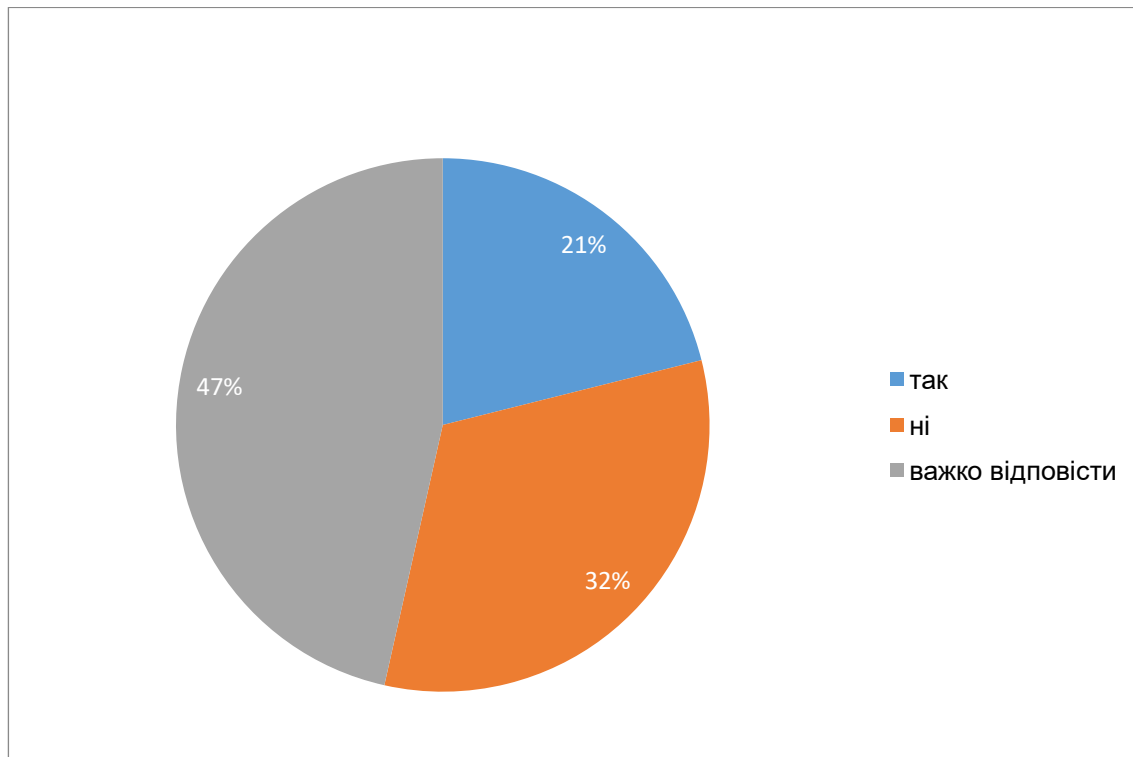
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

23. Чи у громаді є місця, де Ви можете отримати їжу та інші речі першої необхідності?

Odpowiedź	%	Liczba
так	21,09%	54
ні	32,42%	83
важко відповісти	46,48%	119

Wypełnienia: 256





Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

24. Чи хотіли б ви додати щось від себе про Ваше відчуття безпеки у громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
Ні	7,04%	5
Бракує цензурних слів, щоб описати стан громади	1,41%	1
Відсутні укриття для жителів і дітей , зате ми витрачаємо мільйони на нікому не потрібні нові клумби і газони	1,41%	1
Проблема бродячих агресивних собак у великих кількостях по території міста в тому числі на майданчиках дитячих .	1,41%	1
Страшно але захищають	1,41%	1
Потрібні сховища! Альтернатива централізованому опаленню. Водопостачання на майбутне.	1,41%	1
Бажано навести лад у підвалах домів, щоб будо куди ховатися: відремонтувати труби, вивезти сміття, провести освітлення	1,41%	1
Освіта просто розпадається від керівництва.З освіти йдуть вчителі, бо їх "заставляють" сидіти в закладах під час канікул без укриттів опалення та інтернету. Про навчання наживо не йдеться мови ніде.Йдуть якісь опитування то про гуртки то ще про щось і підсумків на що то, як то буде немає.Не буде освіти наживо буду виїжджати з громади. На дзвінки начальник освіти ніколи не відповідає	1,41%	1
Про яке відчуття безпеки може йти мова, коли під час повітряних тривог та ракетних атак відбуваються масові заходи з музикою та танцями? Це по-перше. По-друге, зупиніть масове розкрадання бюджетних коштів! Народ не сліпий	1,41%	1
Багато п'яних	1,41%	1
Осталось тільки молитися.	1,41%	1
Слава ППО	1,41%	1
Перемога буде за нами :)	1,41%	1
Безпеки немаж	1,41%	1
Облаштувати укриття в закладах дошкільної та загальної середньої освіти: ЗДО"Журавка", "Росинка", Зеленодольська й лицей 2	1,41%	1
інформованість про опалення	1,41%	1
Побудуйте справжні бомбосховища, поставте 1000 ППО	1,41%	1
Кожний сам за себе, звісно ні, про яку безпеку йде мова.	1,41%	1
Відмінити платіж на утримання домоуправителя, який нічого взагалі не робе.Зробити скважини питної води для населення. Всі бювети в місті платні.	1,41%	1
Навести лад у підвальних приміщеннях ( укриттях).	1,41%	1

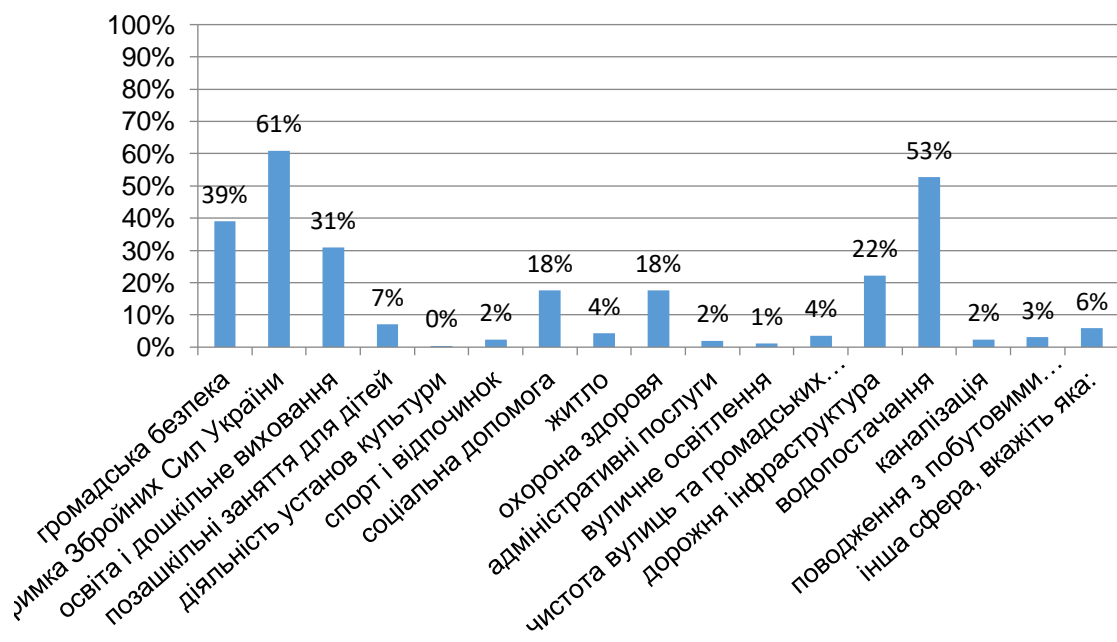
Wypełnienia: 71

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

25. Сьогодні територіальна громада повинна реалізувати багато різних завдань, пов'язаних з безпекою, наданням підтримки і послуг мешканцям, а також підтримкою Збройних Сил України. Деякі з них можна трактувати як важливіші. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?

Odpowiedź	%	Liczba
громадська безпека*	39,06%	100
підтримка Збройних Сил України**	60,94%	156
освіта і дошкільне виховання***	30,86%	79
позашкільні заняття для дітей	7,03%	18
діяльність установ культури	0,39%	1
спорт і відпочинок	2,34%	6
соціальна допомога****	17,58%	45
житло	4,30%	11
охорона здоров'я*****	17,58%	45
адміністративні послуги	1,95%	5
вуличне освітлення	1,17%	3
чистота вулиць та громадських місць	3,52%	9
дорожня інфраструктура	22,27%	57
водопостачання*****	52,73%	135
каналізація*****	2,34%	6
поводження з побутовими відходами (сміттєзвалища)	3,13%	8
інша сфера, вкажіть яка:*****	5,86%	15



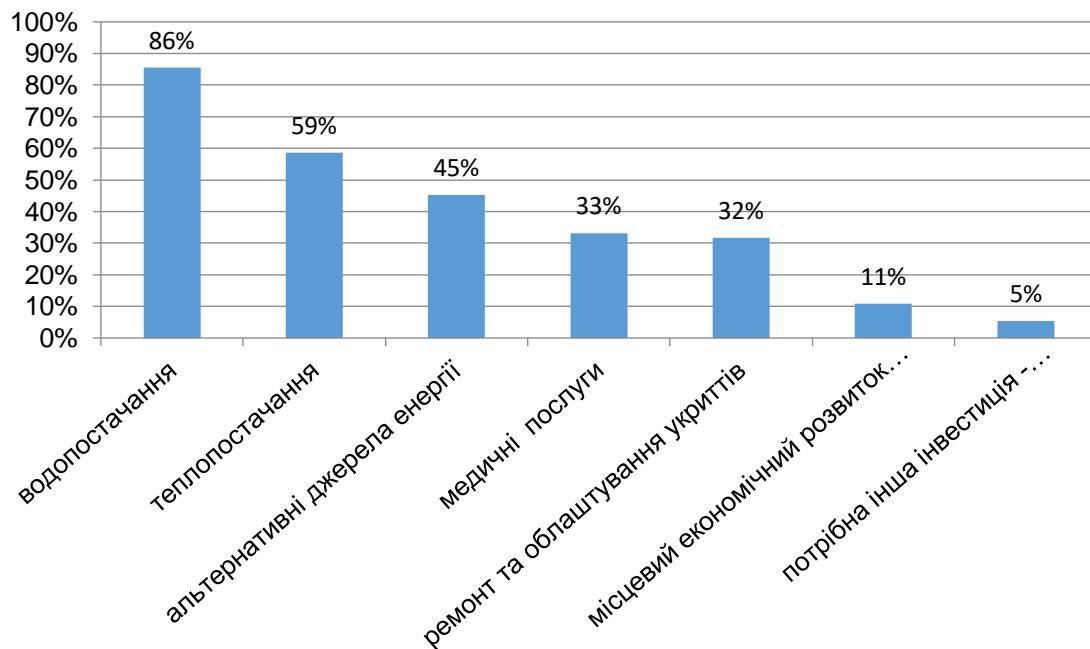
## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

26. Нижче наведено кілька ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, запланованих у громаді. Вкажіть, які з них, на вашу думку, є найважливішими для покращення умов життя в нашій громаді?

Оdpowiedź	%	Liczba
водопостачання*	85,55%	219
теплостачання**	58,59%	150
альтернативні джерела енергії***	45,31%	116
медичні послуги	33,20%	85
ремонт та облаштування укриттів****	31,64%	81
місцевий економічний розвиток та співпраця з місцевим бізнесом*****	10,94%	28
потрібна інша інвестиція - вкажіть яка:*****	5,47%	14

Wypełnienia: 256



**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

27. Будь ласка, вкажіть три найважливіші заходи, НЕ ПОВ'ЯЗАНІ з капітальними інвестиціями (соціальна допомога, соціальна активізація та інтеграція, навчання, консультації тощо), які в поточній ситуації мають бути реалізовані в громаді в першу чергу:

Odpowiedź	%	Liczba
Водопостачання	7,50%	21
Навчання	5,36%	15
Соціальна допомога	3,93%	11
Укриття	2,86%	8
Дороги	2,86%	8
Робочі місця	1,79%	5
Теплопостачання	1,43%	4
*	1,07%	3
Психологічна підтримка	0,71%	2
Дорожнє покриття	0,71%	2
Консультації	0,71%	2
Аптека	0,71%	2
Вода	0,71%	2
Реабілітація ветеранів	0,36%	1
Позашкільне навчання	0,36%	1
Все є, окрім Миру	0,36%	1
Укриття	0,36%	1
Взагалі немає соцпрацівників	0,36%	1
Соцнапрямок не розвивається, а в громаді багато літніх людей	0,36%	1
Якість освіти та укриттів	0,36%	1

Wypełnienia: 280

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

28. Що треба зробити ПІСЛЯ ЗАКІНЧЕННЯ ВІЙНИ, щоб люди, особливо молодь, захотіли залишитися чи повернутися в громаду?

Odpowiedź	%	Liczba
Робочі місця	12,89%	54
Робота	2,86%	12
Доступне житло	1,91%	8
Житло	1,67%	7
Дороги	1,67%	7
Безпека	1,43%	6
Створити робочі місця	1,19%	5
Водопостачання	1,19%	5
Надати робочі місця	0,95%	4
Ремонт доріг	0,72%	3
Медицина	0,72%	3
Освіта	0,72%	3
Нет	0,72%	3
Створення робочих місць	0,72%	3
Теплопостачання	0,72%	3
Дозвілля	0,48%	2
Робочі міста	0,48%	2
Інфраструктура	0,48%	2
Достойна зарплатня	0,48%	2
Робочі місця.	0,48%	2

Wszystkie odpowiedzi znajdują się w załączniku nr 24 do raportu

Wypełnienia: 419

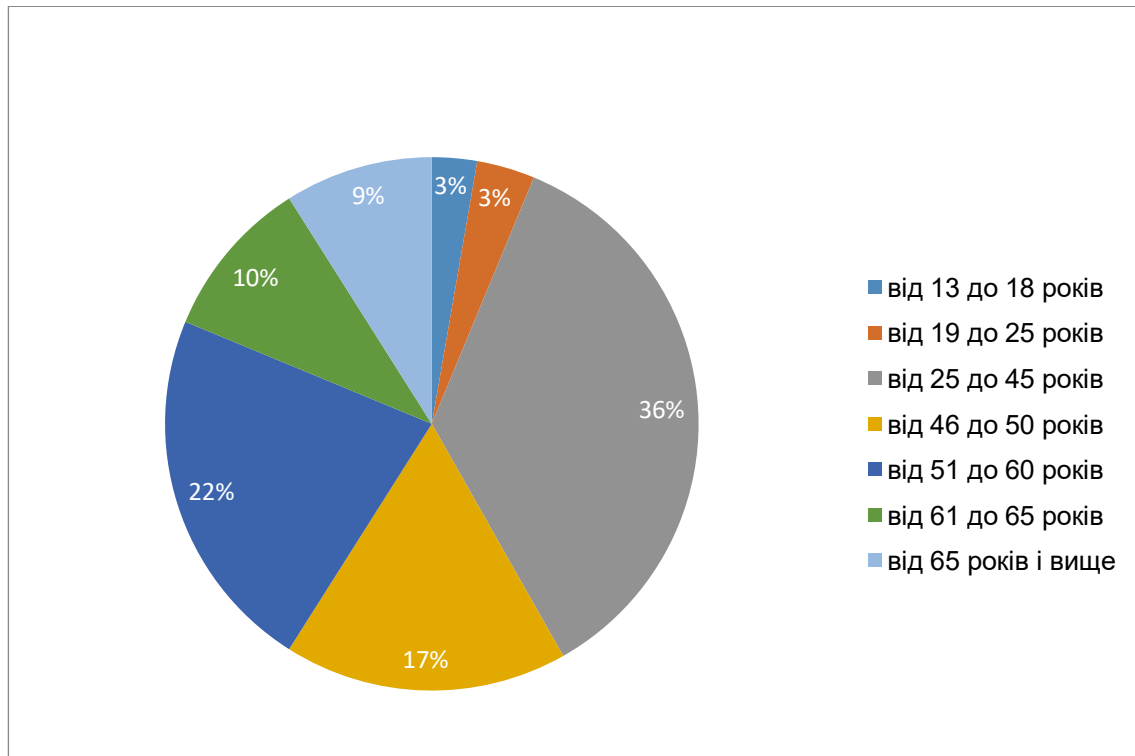
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

29. Вік

Odpowiedź	%	Liczba
від 13 до 18 років	2,73%	7
від 19 до 25 років	3,52%	9
від 25 до 45 років	35,55%	91
від 46 до 50 років	17,19%	44
від 51 до 60 років	22,27%	57
від 61 до 65 років	9,77%	25
від 65 років і вище	8,98%	23

Wypełnienia: 256



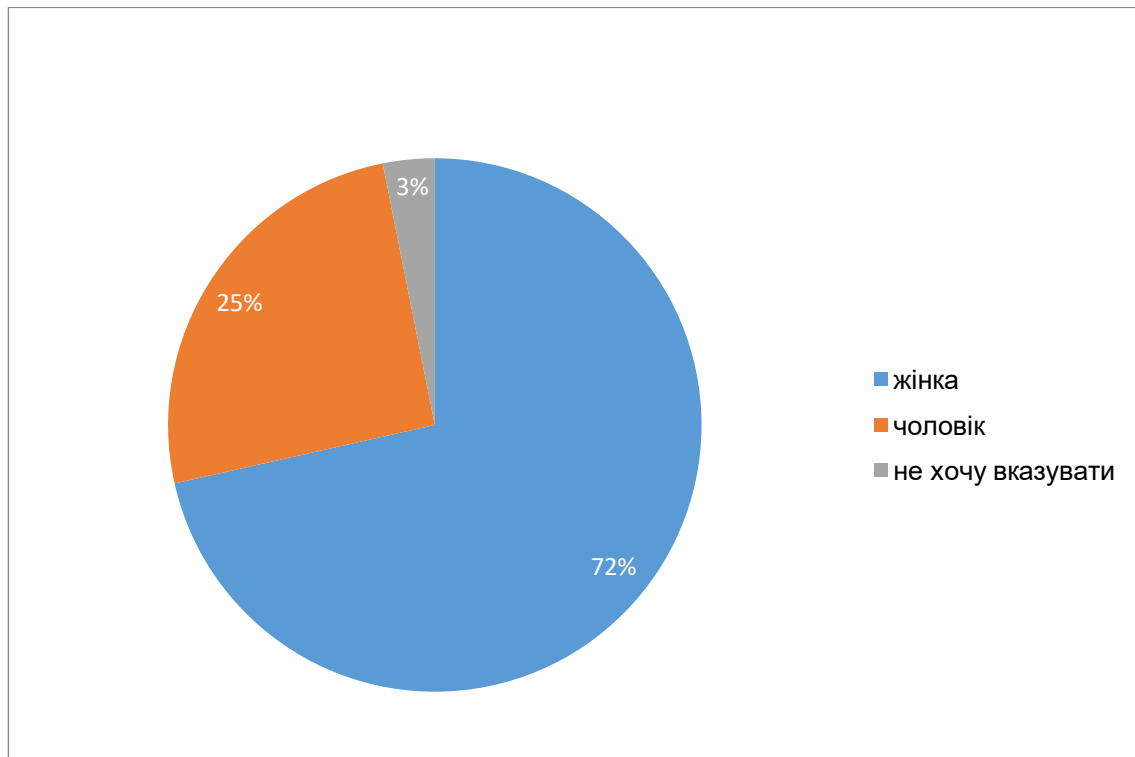
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

30. Стать:

Odpowiedź	%	Liczba
жінка	71,48%	183
чоловік	25,39%	65
не хочу вказувати	3,13%	8

Wypełnienia: 256



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

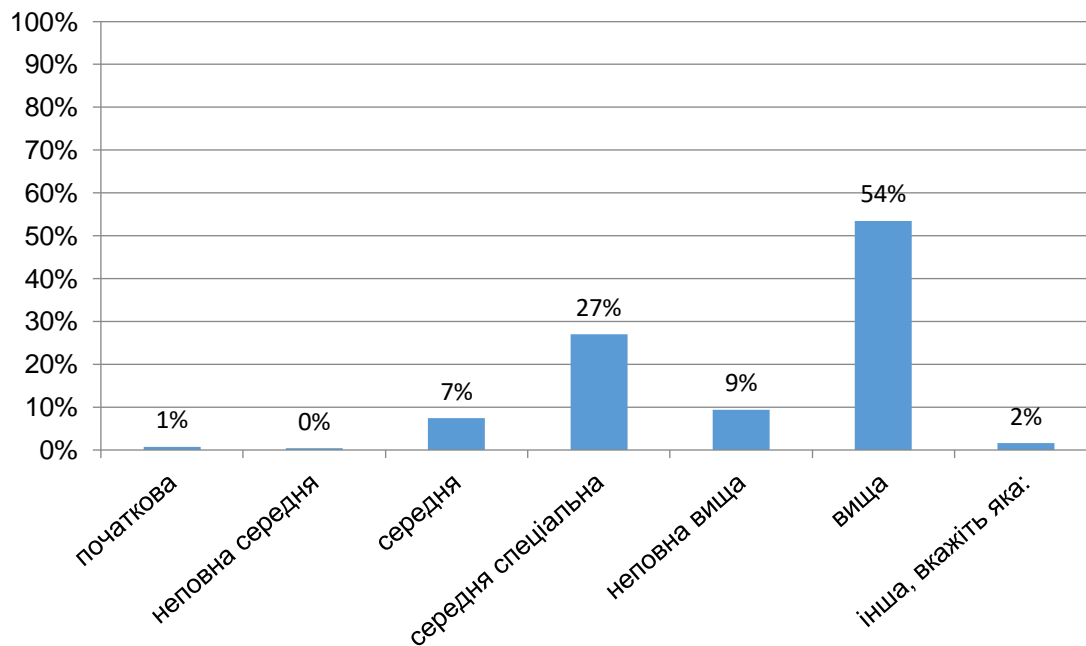
### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

#### 31. Освіта:

Оdpowiedź	%	Liczba
початкова	0,78%	2
неповна середня	0,39%	1
середня	7,42%	19
середня спеціальна	26,95%	69
неповна вища	9,38%	24
вища	53,52%	137
інша, вкажіть яка:*	1,56%	4

Wypełnienia: 256

\* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 25 do raportu





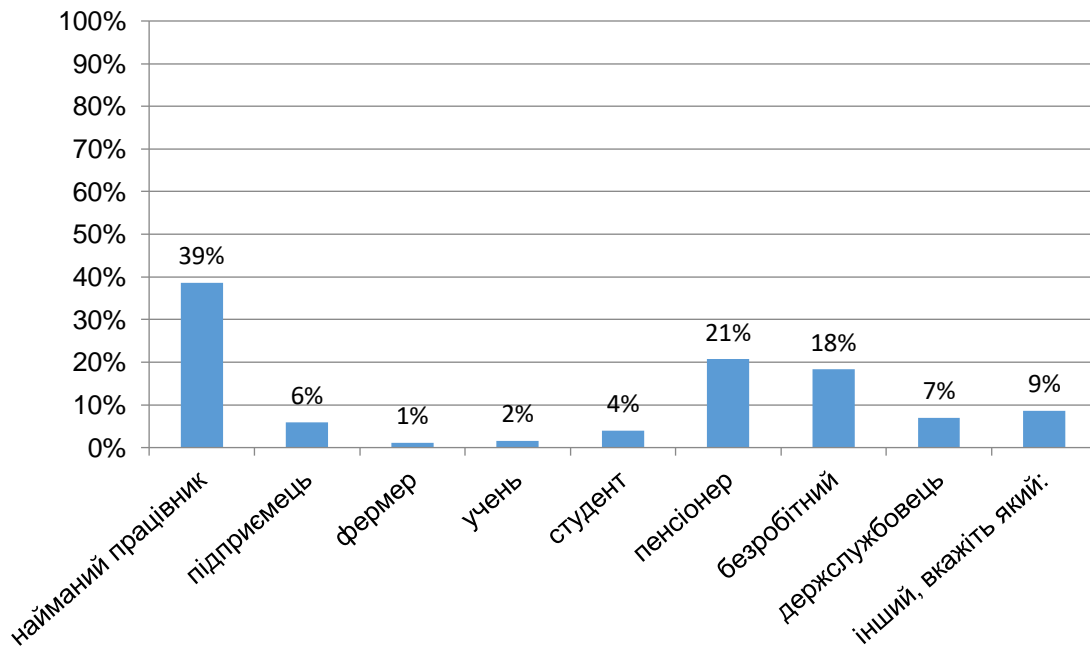
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

32. Професійний статус:

Odpowiedź	%	Liczba
найманий працівник*	38,67%	99
підприємець	5,86%	15
фермер	1,17%	3
учень	1,56%	4
студент	3,91%	10
пенсіонер**	20,70%	53
безробітний	18,36%	47
держслужбовець	7,03%	18
інший, вкажіть який:***	8,59%	22

Wypełnienia: 256



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

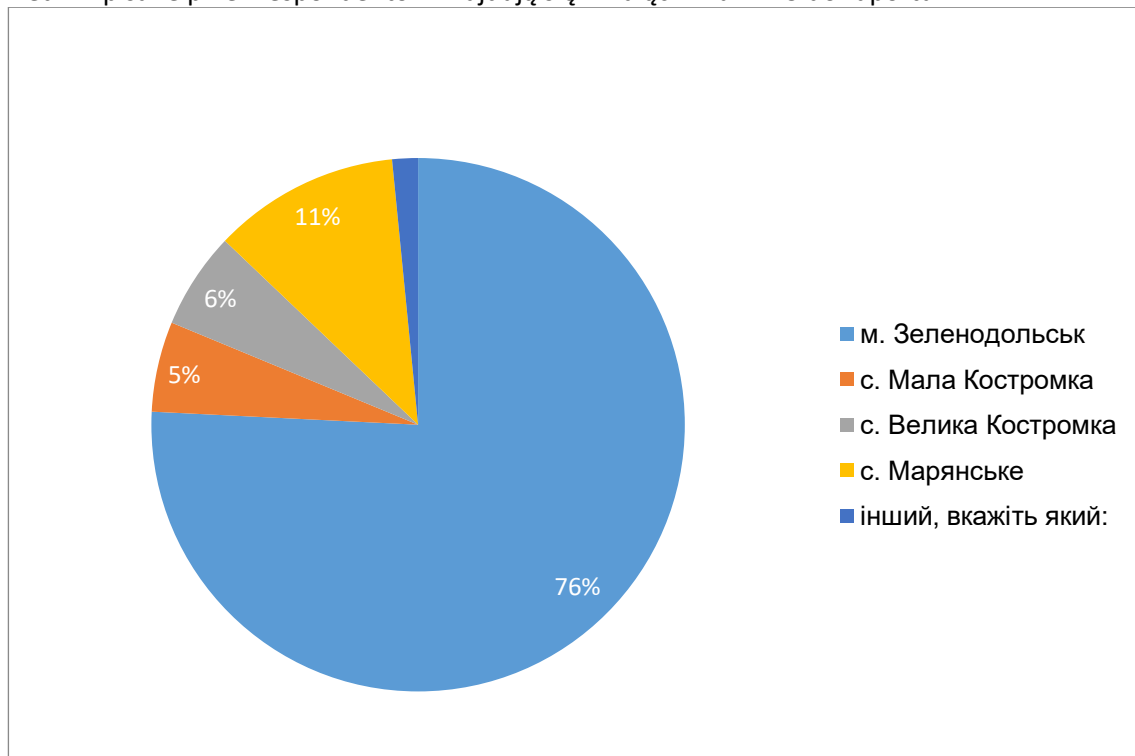
Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

33. Назва населеного пункту, у якому Ви в даний час проживаєте:

Odpowiedź	%	Liczba
м. Зеленодольськ	75,78%	194
с. Мала Долина	5,47%	14
с. Велика Долина	5,86%	15
с. Марянське	11,33%	29
інший, вкажіть який:*	1,56%	4

Wypełnienia: 256

\* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 29 do raportu



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

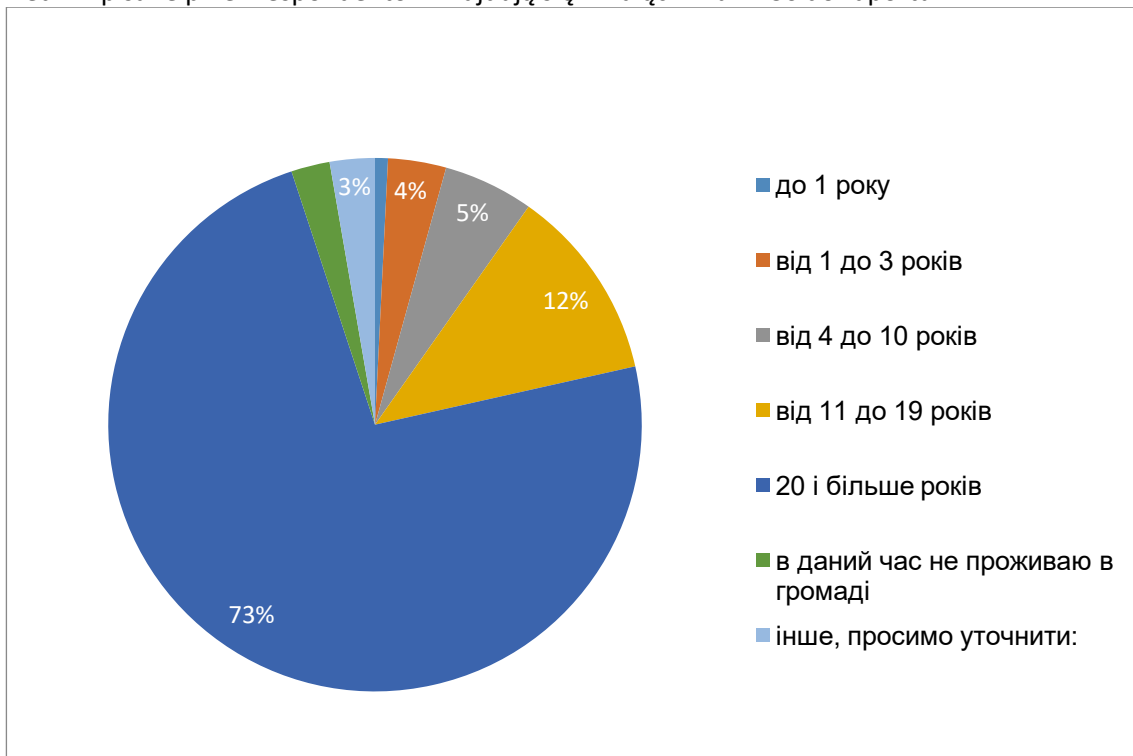
Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

34. Тривалість проживання в громаді (у роках):

Odpowiedź	%	Liczba
до 1 року	0,78%	2
від 1 до 3 років	3,52%	9
від 4 до 10 років	5,47%	14
від 11 до 19 років	11,72%	30
20 і більше років	73,44%	188
в даний час не проживаю в громаді	2,34%	6
інше, просимо уточнити:*	2,73%	7

Wypełnienia: 256

\* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 30 do raportu



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

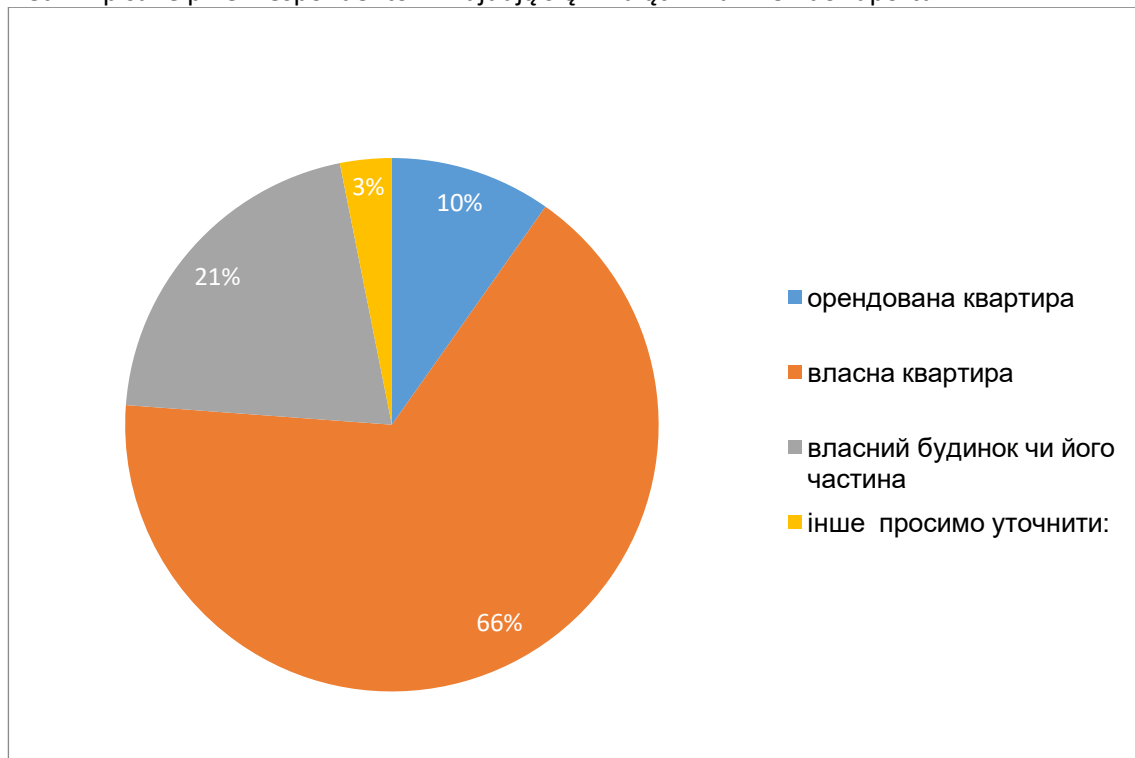
Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

35. Який статус будинку/квартири, в якому Ви проживаєте?

Odpowiedź	%	Liczba
орендована квартира	9,77%	25
власна квартира	66,41%	170
орендований будинок або його частина	0,00%	0
власний будинок чи його частина	20,70%	53
інше просимо уточнити:*	3,13%	8

Wypełnienia: 256

\* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 31 do raportu



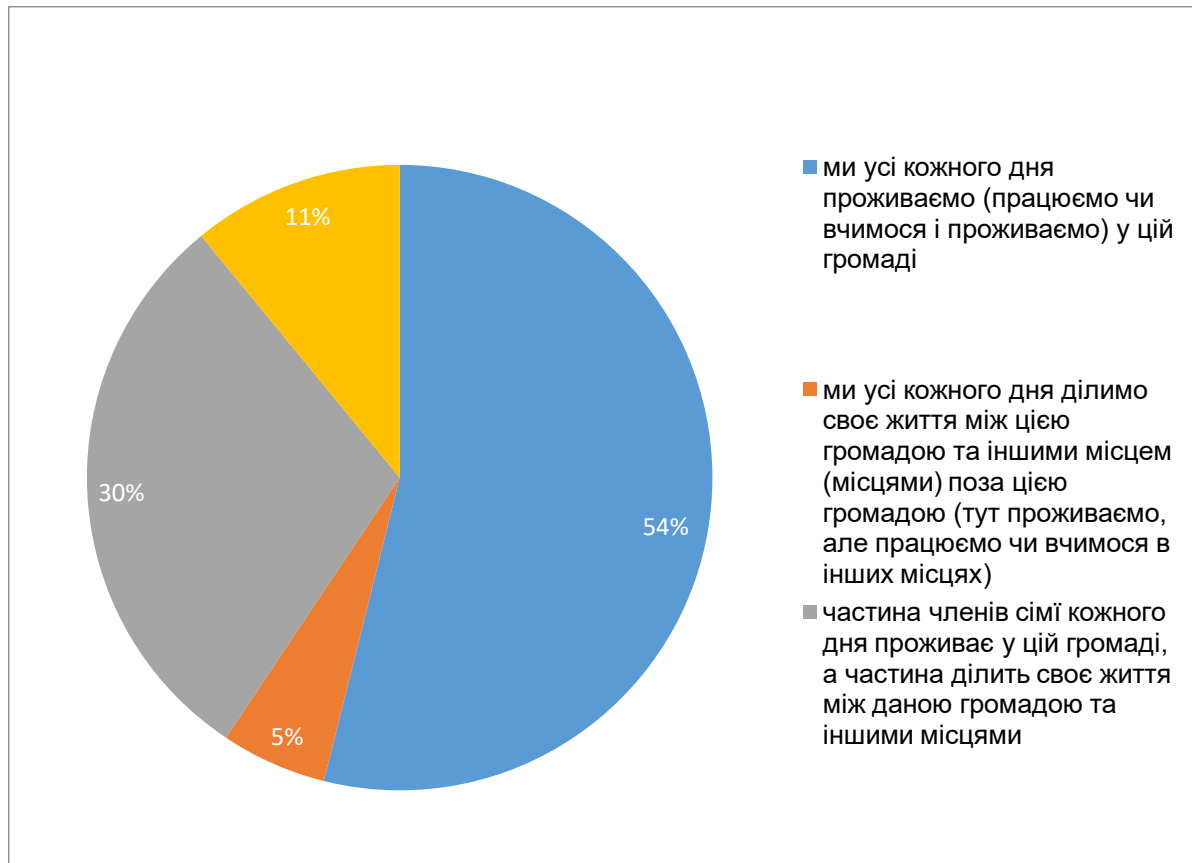
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

36. Яке з нижче перелічених тверджень найкраще відображає ситуацію постійних членів Вашої сім'ї

Odpowiedź	%	Liczba
ми усі кожного дня проживаємо (працюємо чи вчимося і проживаємо) у цій громаді	53,91%	138
ми усі кожного дня ділимо своє життя між цією громадою та іншими місцем (місцями) поза цією громадою (тут проживаємо, але працюємо чи вчимося в інших місцях)	5,47%	14
частина членів сім'ї кожного дня проживає у цій громаді, а частина ділить своє життя між даною громадою та іншими місцями	29,69%	76
важко відповісти	10,94%	28

Wypełnienia: 256



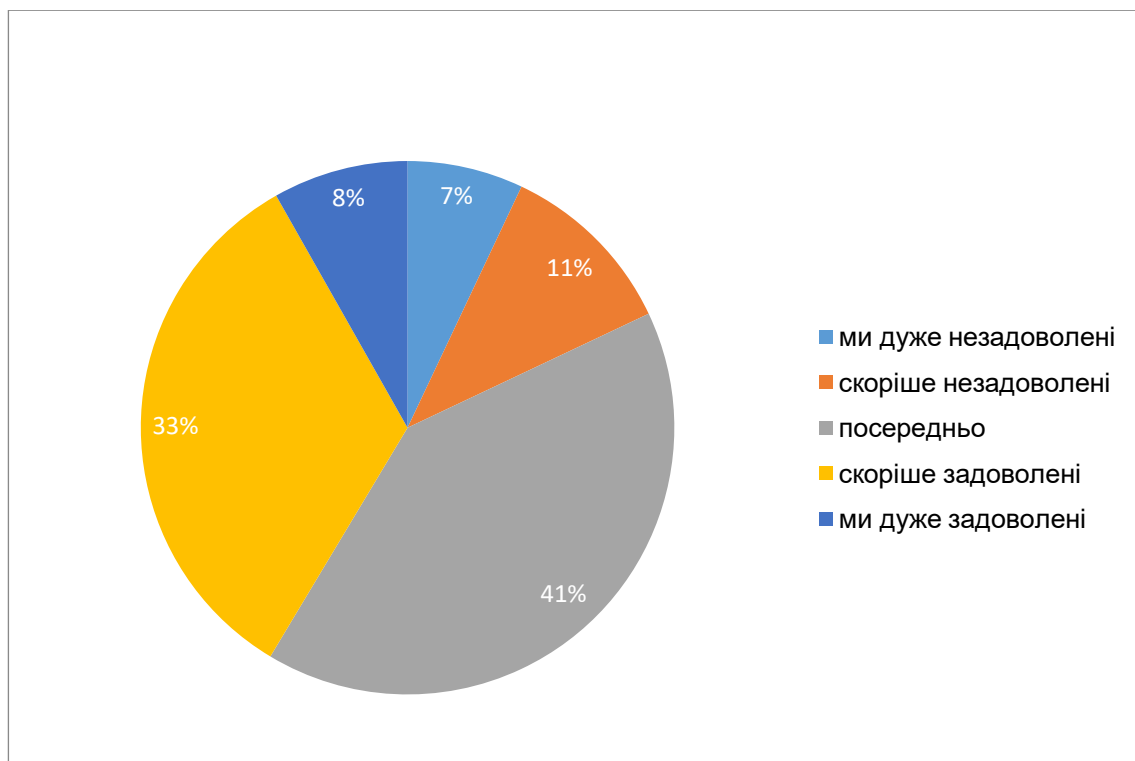
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

37. Загалом наскільки Ви задоволені чи незадоволені тим, що ПРОЖИВАЄТЕ В НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ?

Odpowiedź	%	Liczba
ми дуже незадоволені	7,03%	18
скоріше незадоволені	10,94%	28
посередньо	40,63%	104
скоріше задоволені	33,20%	85
ми дуже задоволені	8,20%	21

Wypełnienia: 256



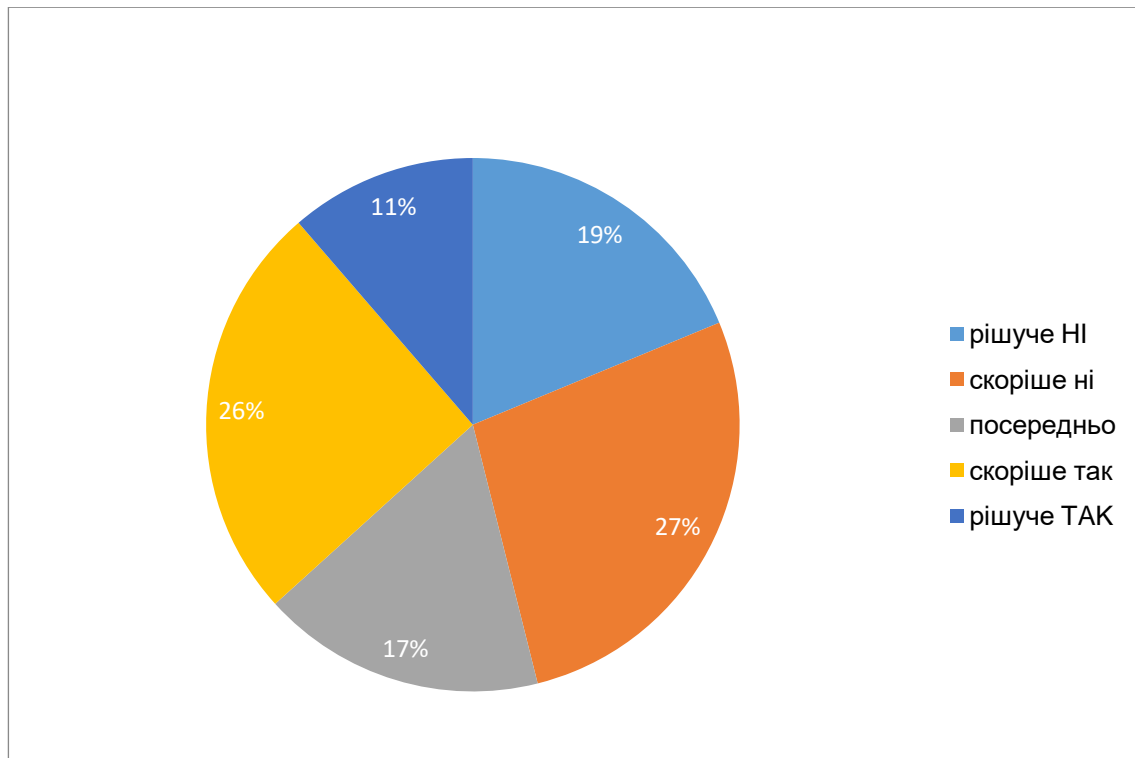
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

38. Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись ПЕРЕЙЇХАТИ – проживати в іншому місці, поза нашою територіальною громадою?

Odpowiedź	%	Liczba
рішуче Ні	18,75%	48
скоріше ні	27,34%	70
посередньо	17,19%	44
скоріше так	25,39%	65
рішуче ТАК	11,33%	29

Wypełnienia: 256



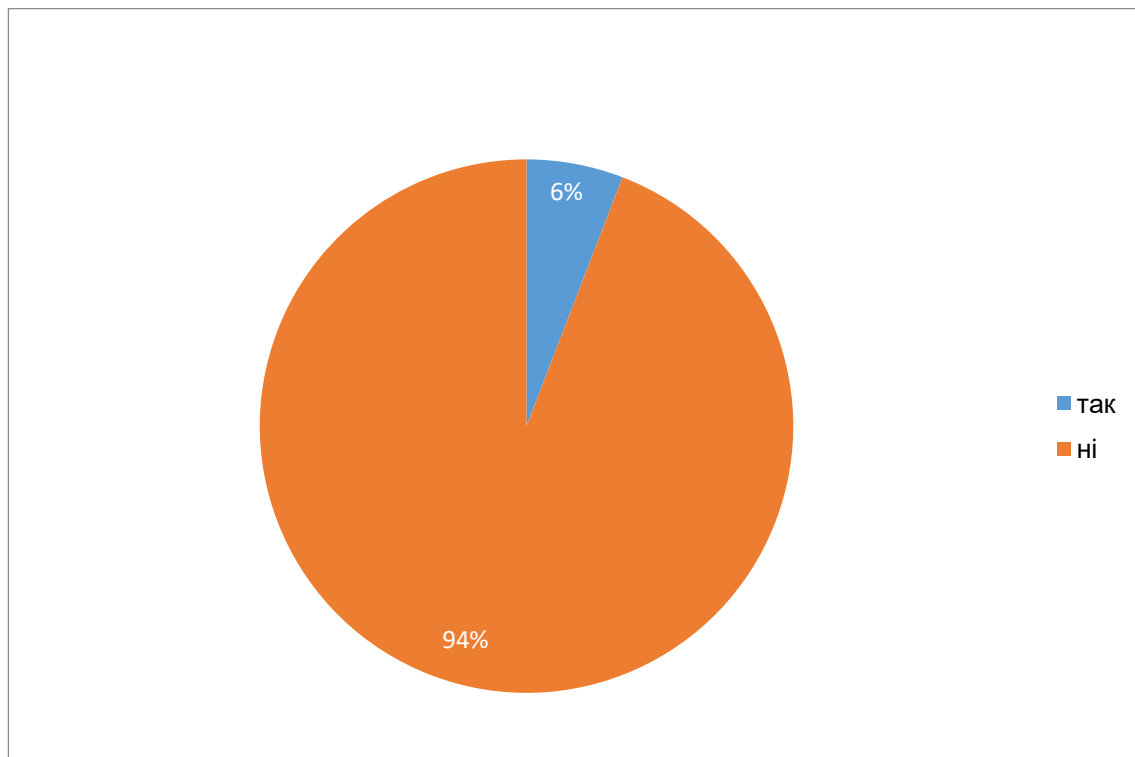
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

39. Ви внутрішньо переміщена особа?

Odpowiedź	%	Liczba
так	5,86%	15
ні	94,14%	241

Wypełnienia: 256





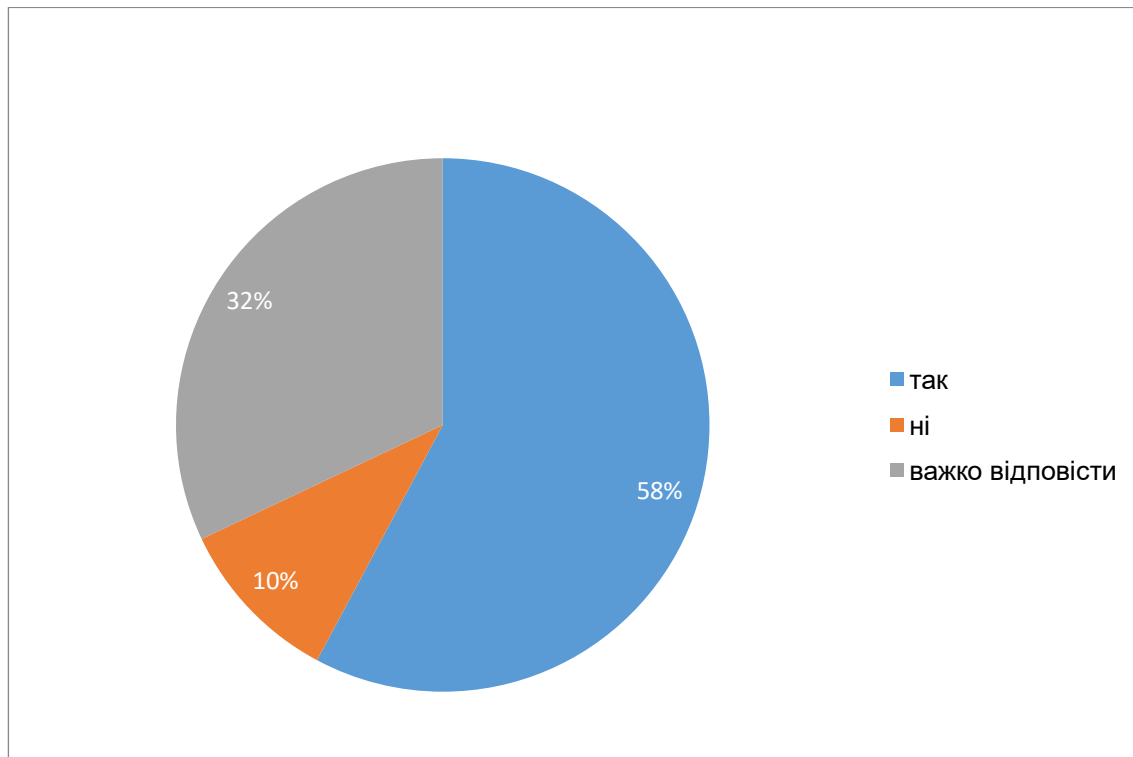
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

40. Чи плануєте залишитися на постійне місце проживання в громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
так	57,81%	148
ні	10,16%	26
важко відповісти	32,03%	82

Wypełnienia: 256



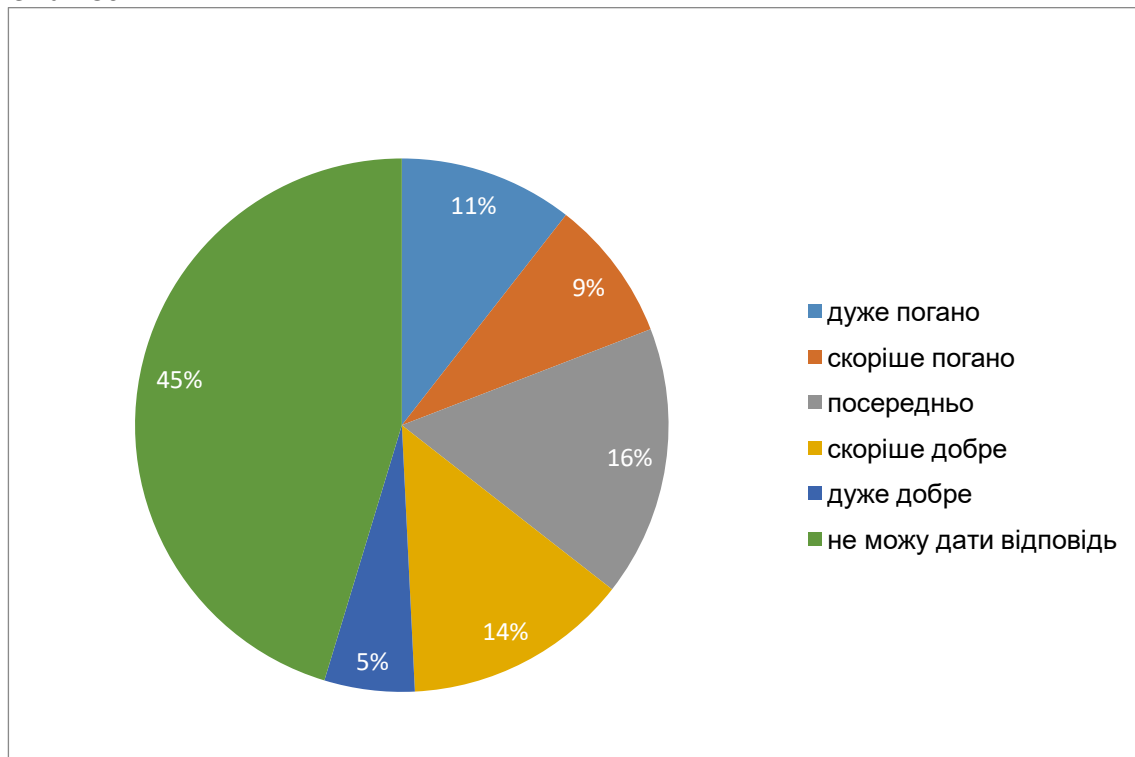
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

41. Як ви ОЦІНЮЄТЕ ДОПОМОГУ, отриману у нашій територіальній громаді:

допомога в отриманні житла (місця проживання)	%	Liczba
дуже погано	10,55%	27
скоріше погано	8,59%	22
посередньо	16,41%	42
скоріше добре	13,67%	35
дуже добре	5,47%	14
не можу дати відповідь	45,31%	116

Wypełnienia: 256

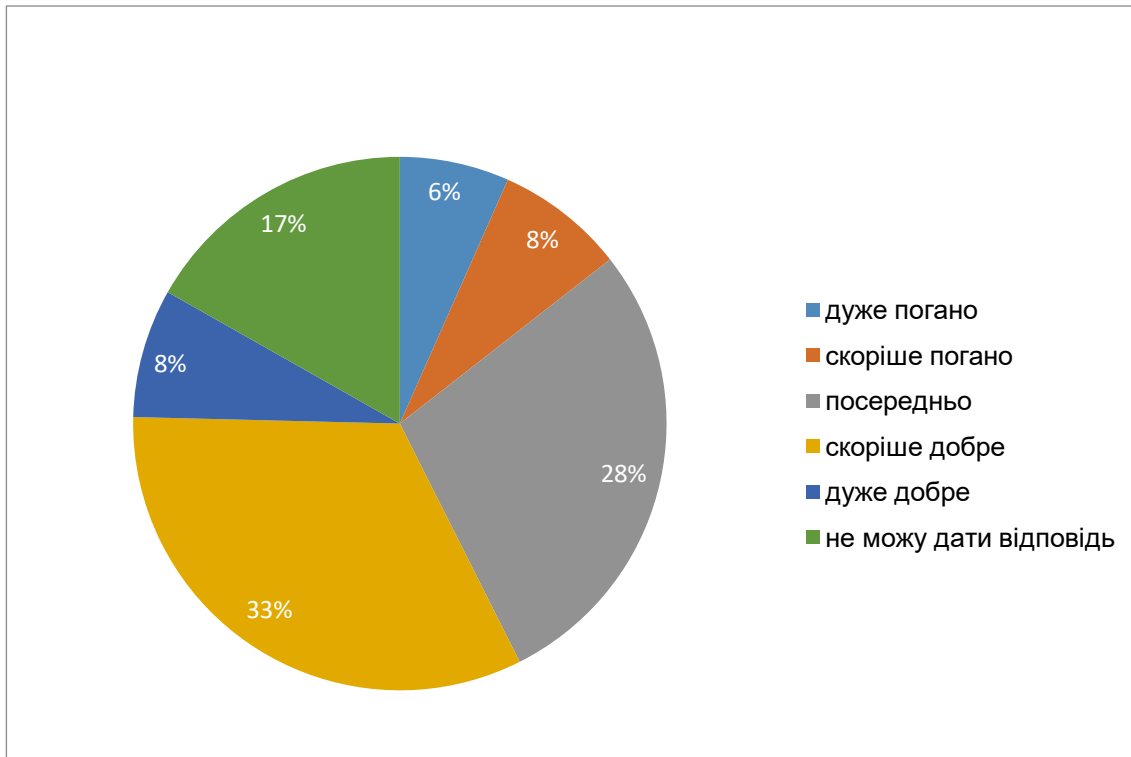


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

соціальна допомога	%	Liczba
дуже погано	6,64%	17
скоріше погано	7,81%	20
посередньо	28,13%	72
скоріше добре	32,81%	84
дуже добре	7,81%	20
не можу дати відповідь	16,80%	43

Wypełnienia: 256

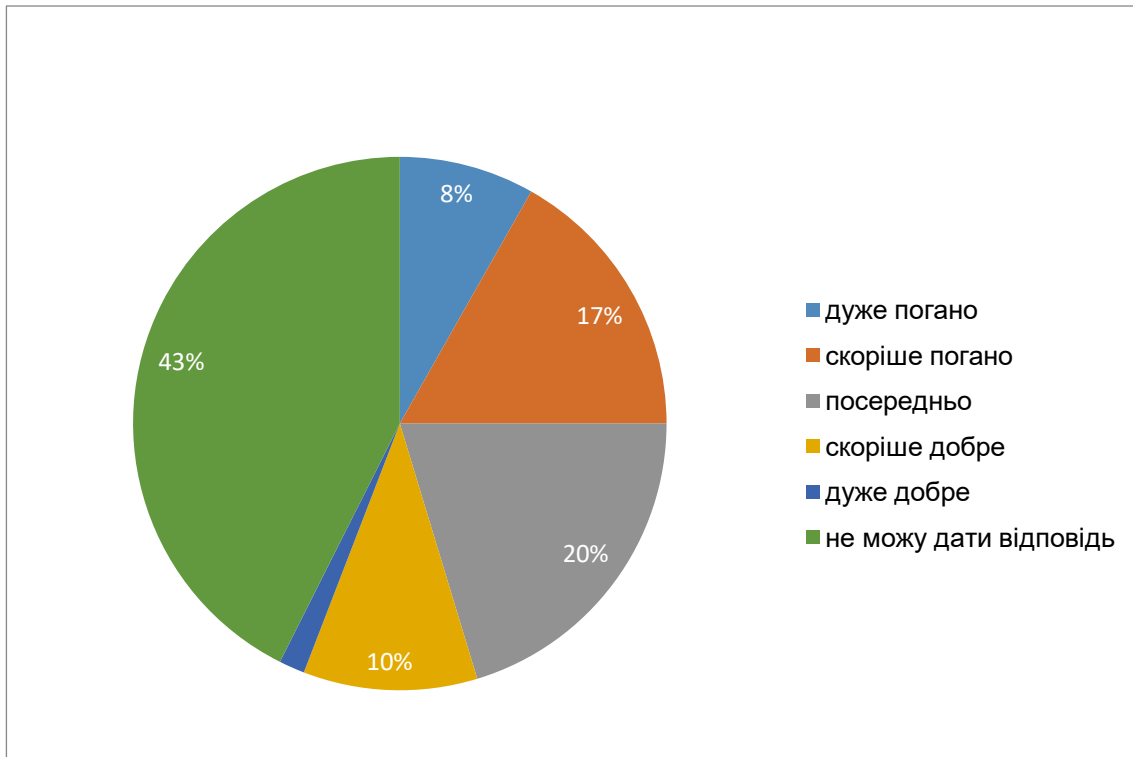


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

юридична допомога	%	Liczba
дуже погано	8,20%	21
скоріше погано	16,80%	43
посередньо	20,31%	52
скоріше добре	10,55%	27
дуже добре	1,56%	4
не можу дати відповідь	42,58%	109

Wypełnienia: 256

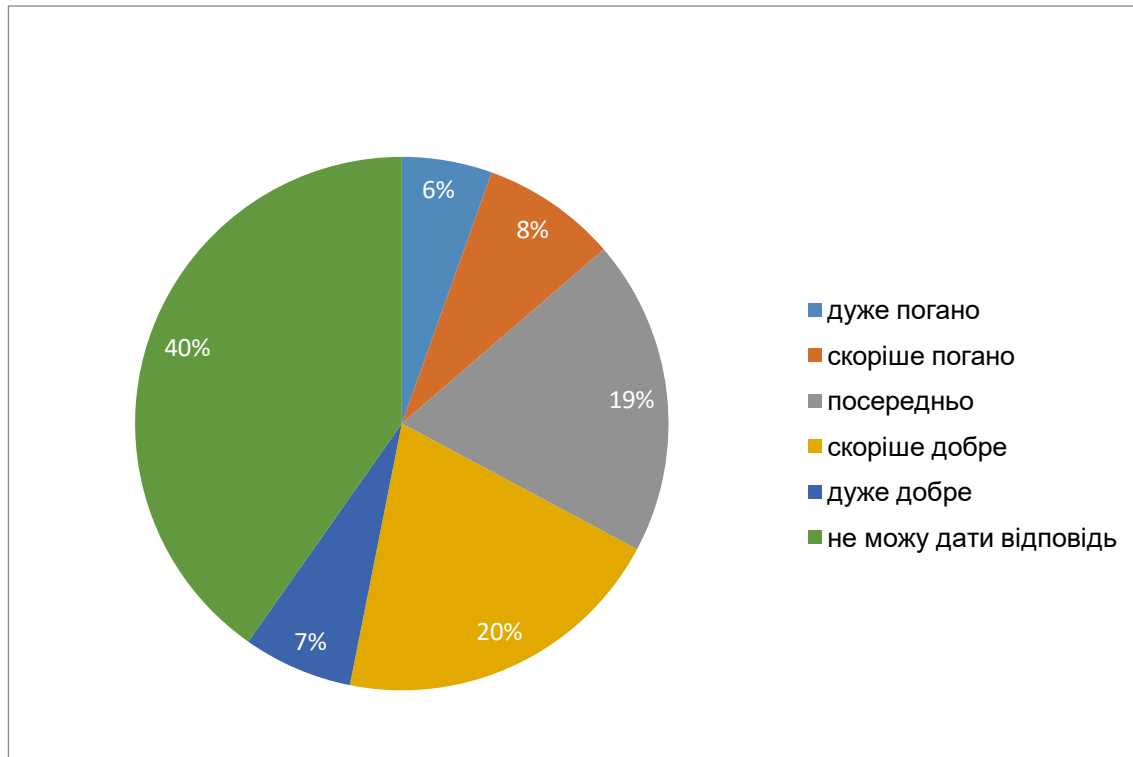


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

психологічна допомога	%	Liczba
дуже погано	5,47%	14
скоріше погано	8,20%	21
посередньо	19,14%	49
скоріше добре	20,31%	52
дуже добре	6,64%	17
не можу дати відповідь	40,23%	103

Wypełnienia: 256

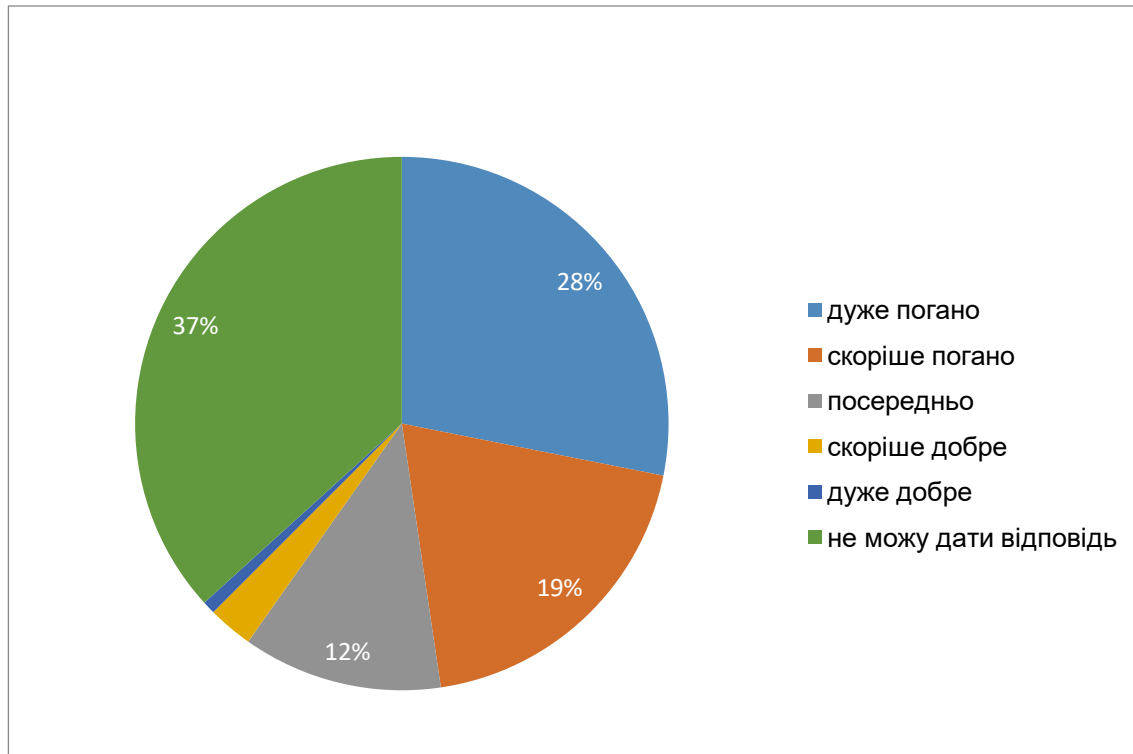


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

додаток в пошуку роботи	%	Liczba
дуже погано	28,13%	72
скоріше погано	19,53%	50
посередньо	12,11%	31
скоріше добре	2,73%	7
дуже добре	0,78%	2
не можу дати відповідь	36,72%	94

Wypełnienia: 256

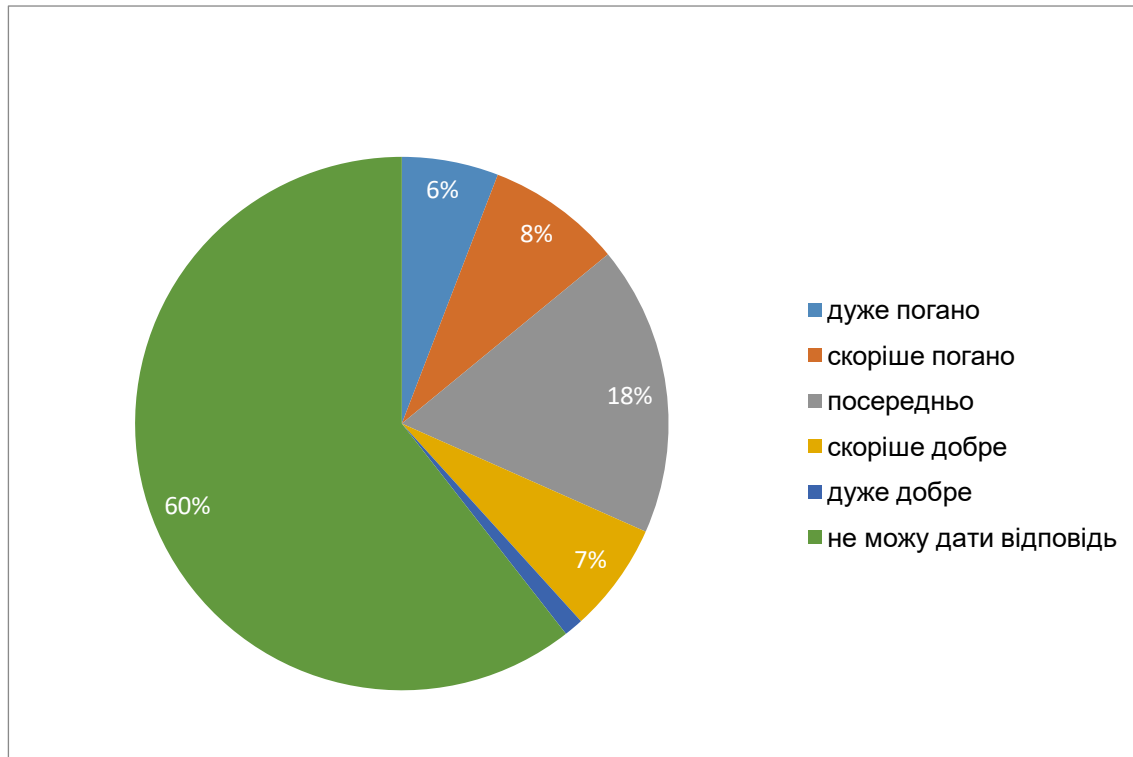


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

додаток з адаптацією в новому середовищі, інтеграція	%	Liczba
дуже погано	5,86%	15
скоріше погано	8,20%	21
посередньо	17,58%	45
скоріше добре	6,64%	17
дуже добре	1,17%	3
не можу дати відповідь	60,55%	155

Wyplenienia: 256



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

42. На яку допомогу від громади Ви очікуєте?

Odpowiedź	%	Liczba
Водопостачання	6,80%	14
Робота	1,94%	4
Робочі місця	1,94%	4
Грошову	1,46%	3
Опалення	1,46%	3
Не очікую	1,46%	3
Нет	1,46%	3
Роботу	1,46%	3
Безкоштовне житло	1,46%	3
Фінансова	0,97%	2
Допомога для ВПО	0,97%	2
Аптека	0,97%	2
Медичну	0,97%	2
Соціальна допомога	0,97%	2
Покращення водопостачання	0,97%	2
Соціальну	0,97%	2
Відкриття закладів дошкільного виховання	0,49%	1
Створення робочих місць	0,49%	1
Допомога дітям	0,49%	1
Відкриття садків, щоб була змога вийти на роботу	0,49%	1

Wypełnienia: 206

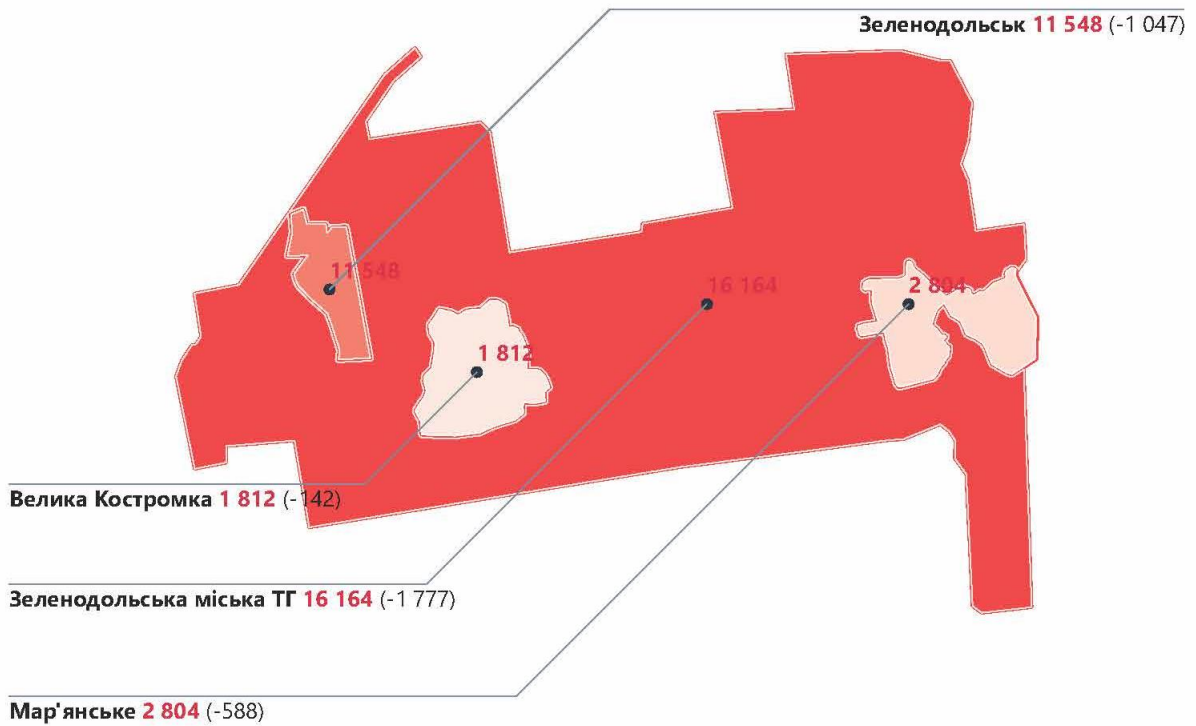


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

### 1.13. Просторова модель діагностичних даних

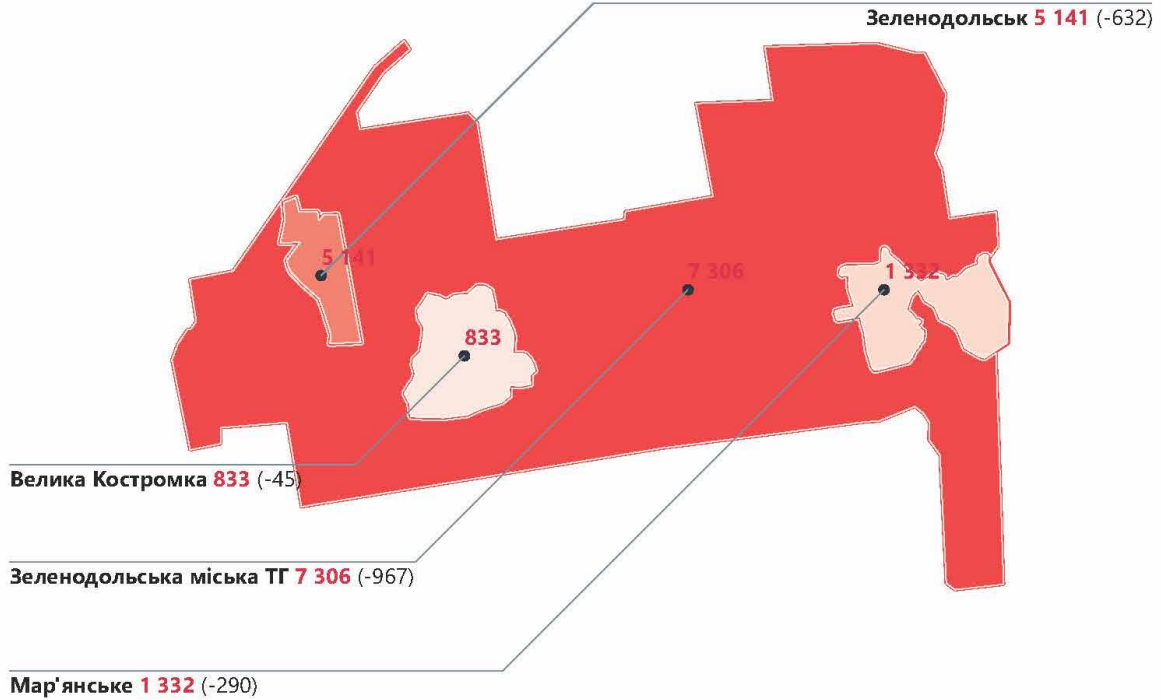
Загальна чисельність населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

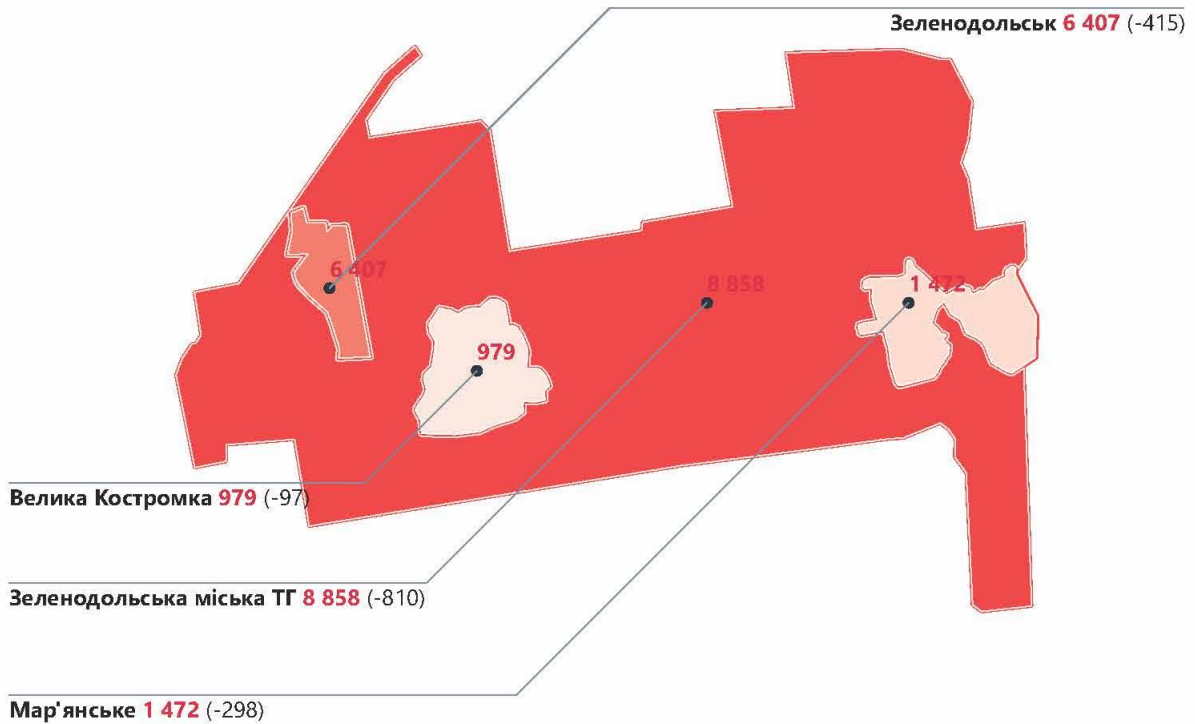
Кількість чоловіків



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

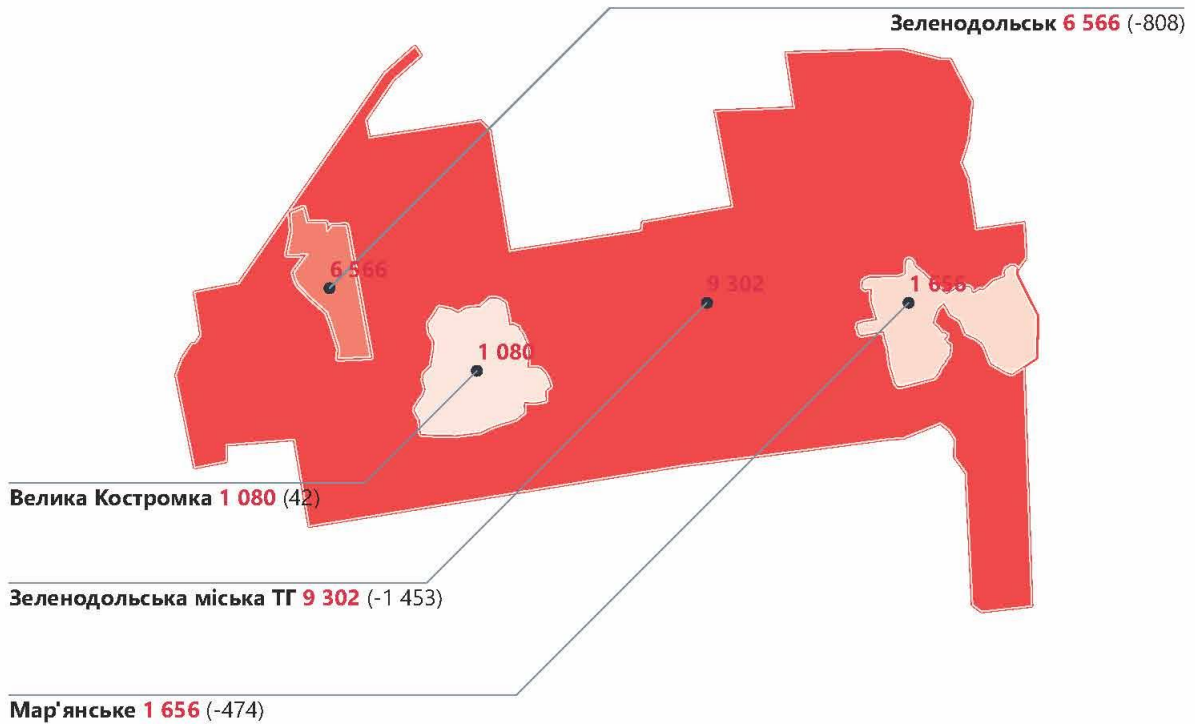
Кількість жінок



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

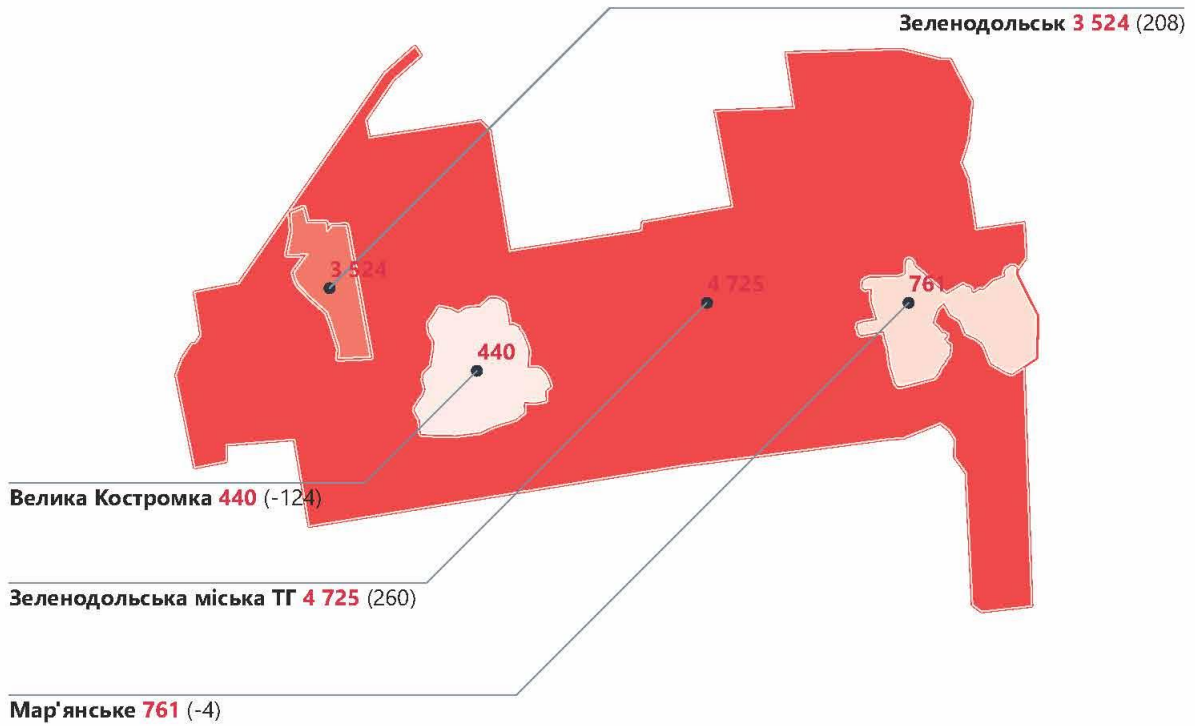
Кількість працездатного населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

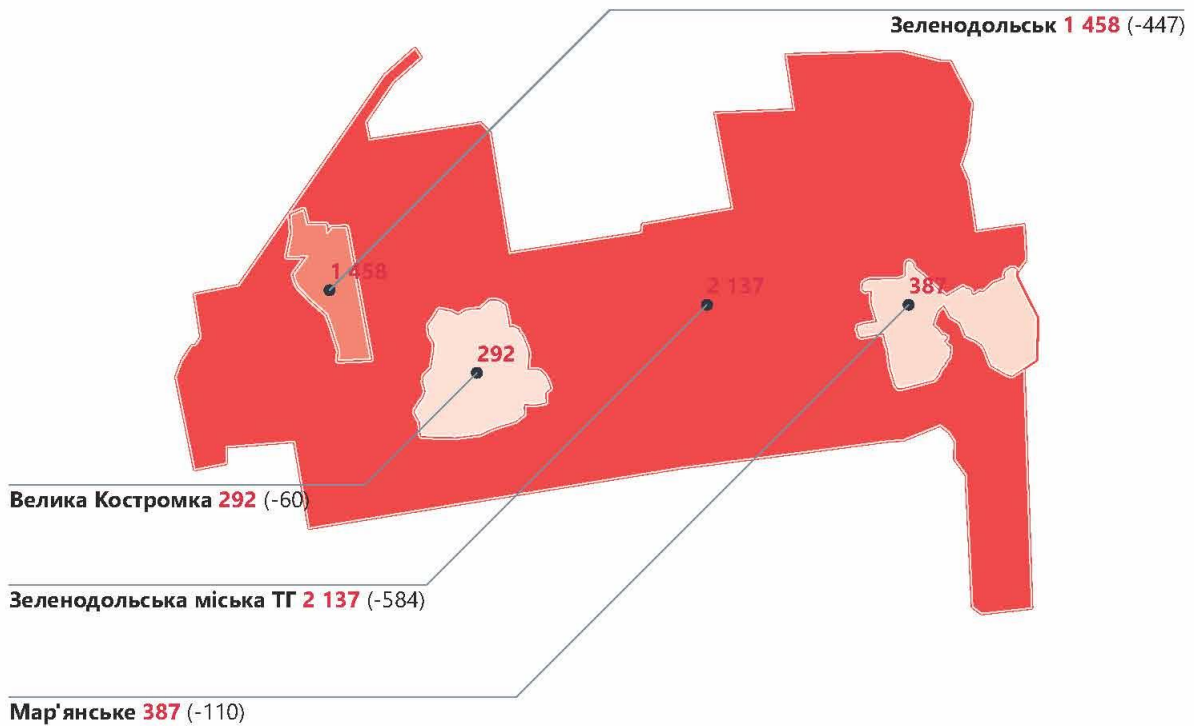
Кількість населення пенсійного віку



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

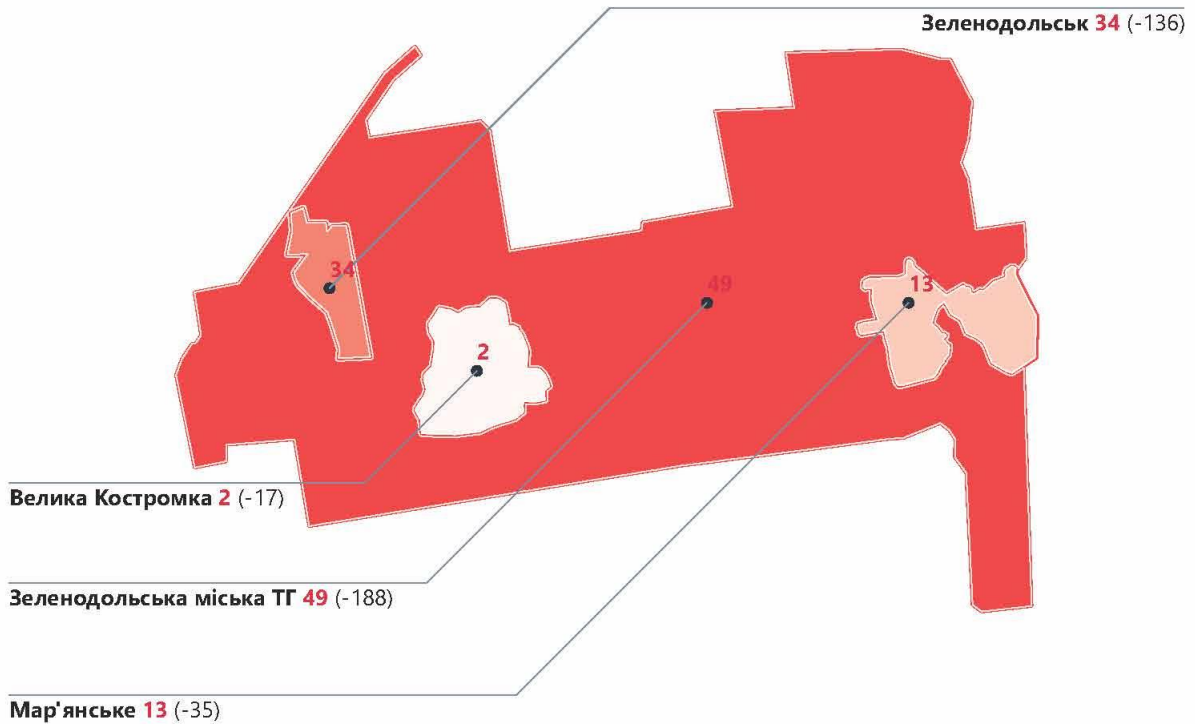
Кількість населення віком до 18 років



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

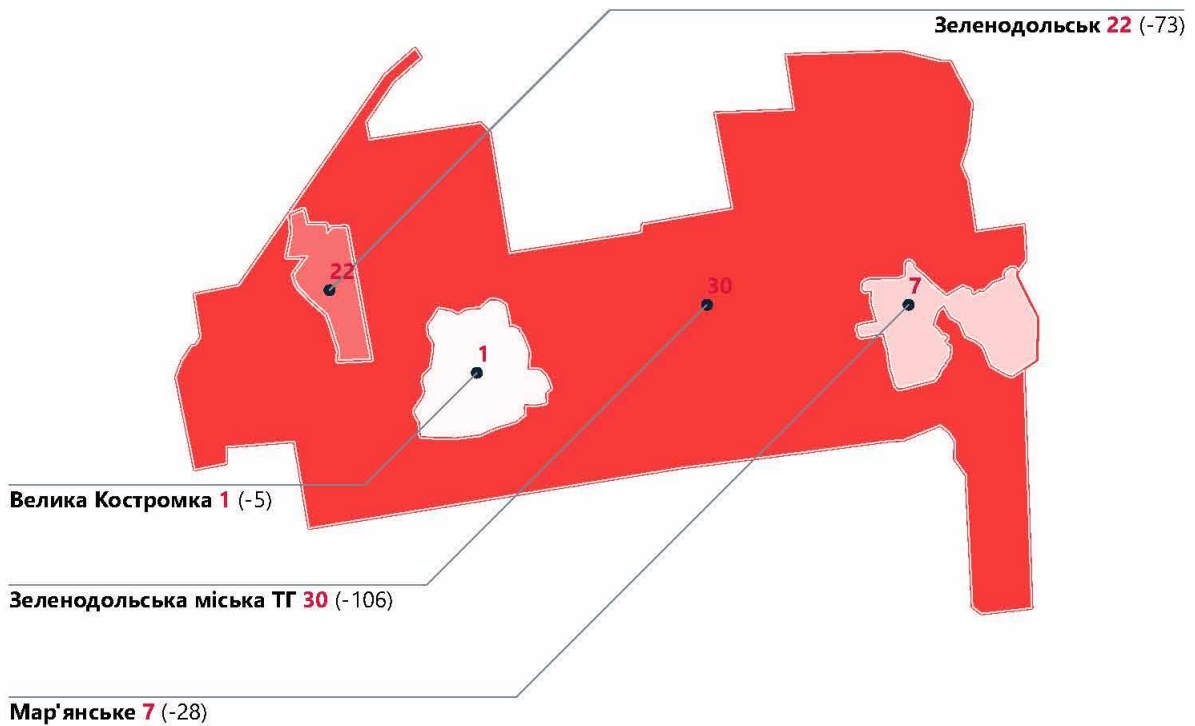
**Кількість безробітних**  
(\*офіційно зареєстровані в районному центрі зайнятості)



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Кількість безробітних жінок (\*офіційно зареєстровані в районному центрі зайнятості)

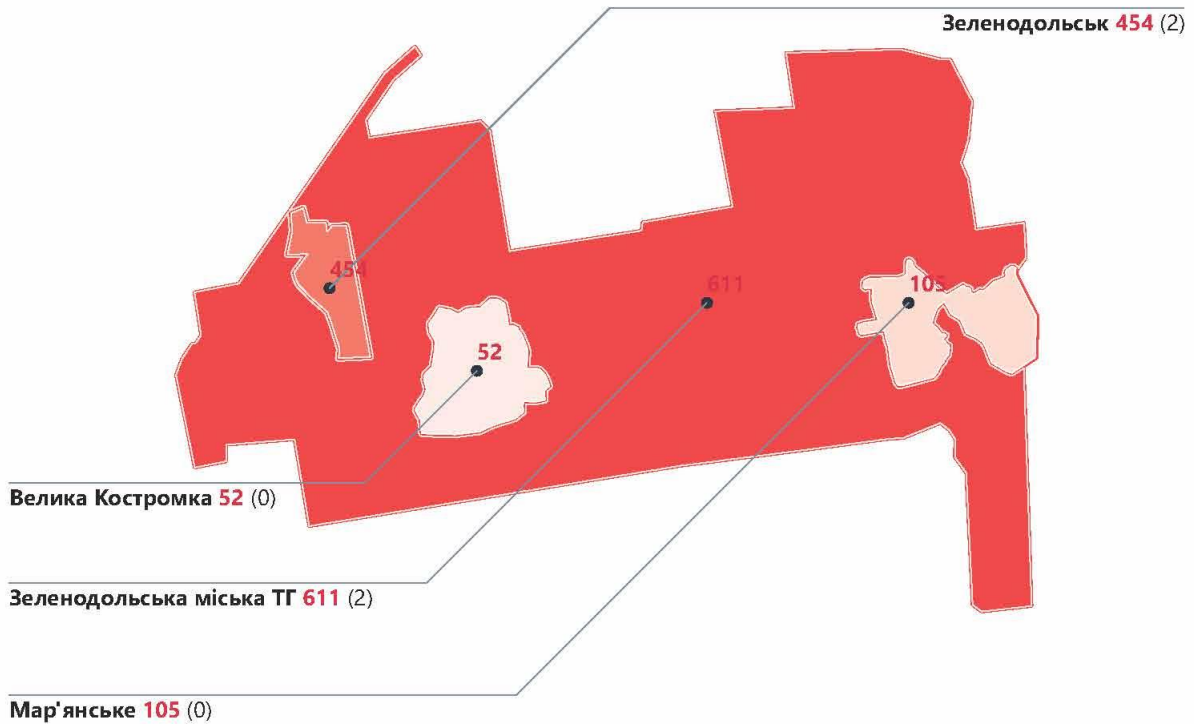




Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

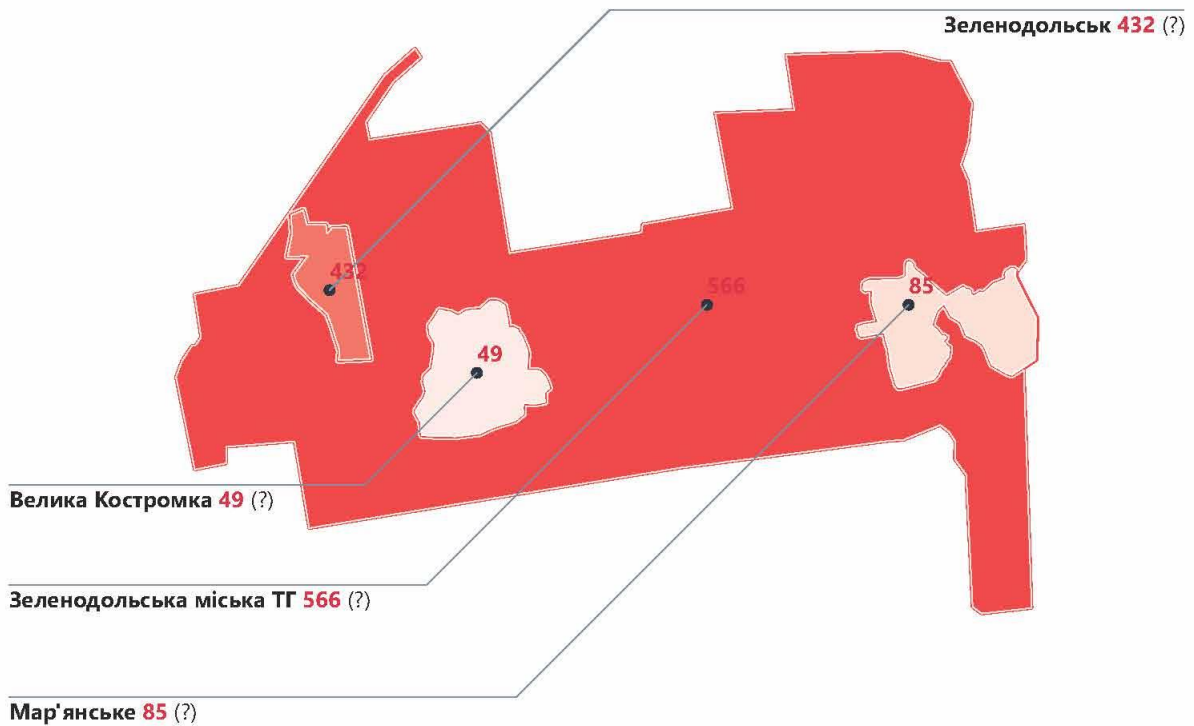
кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

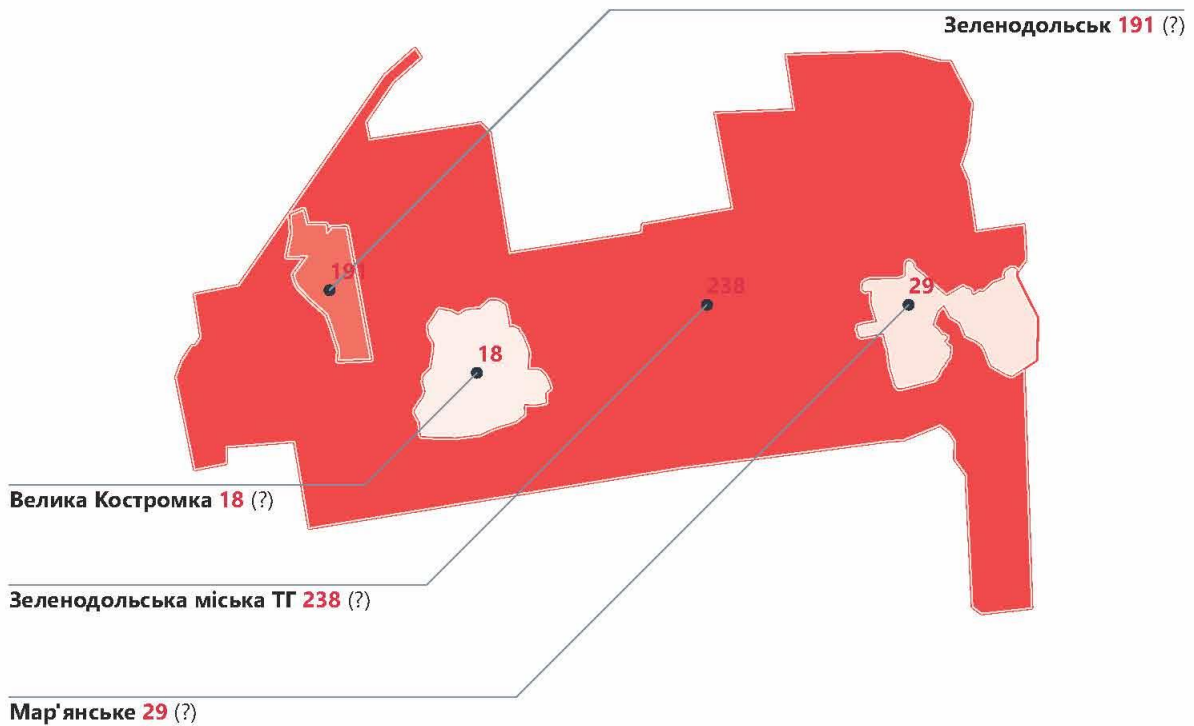
Кількість осіб з інвалідністю



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

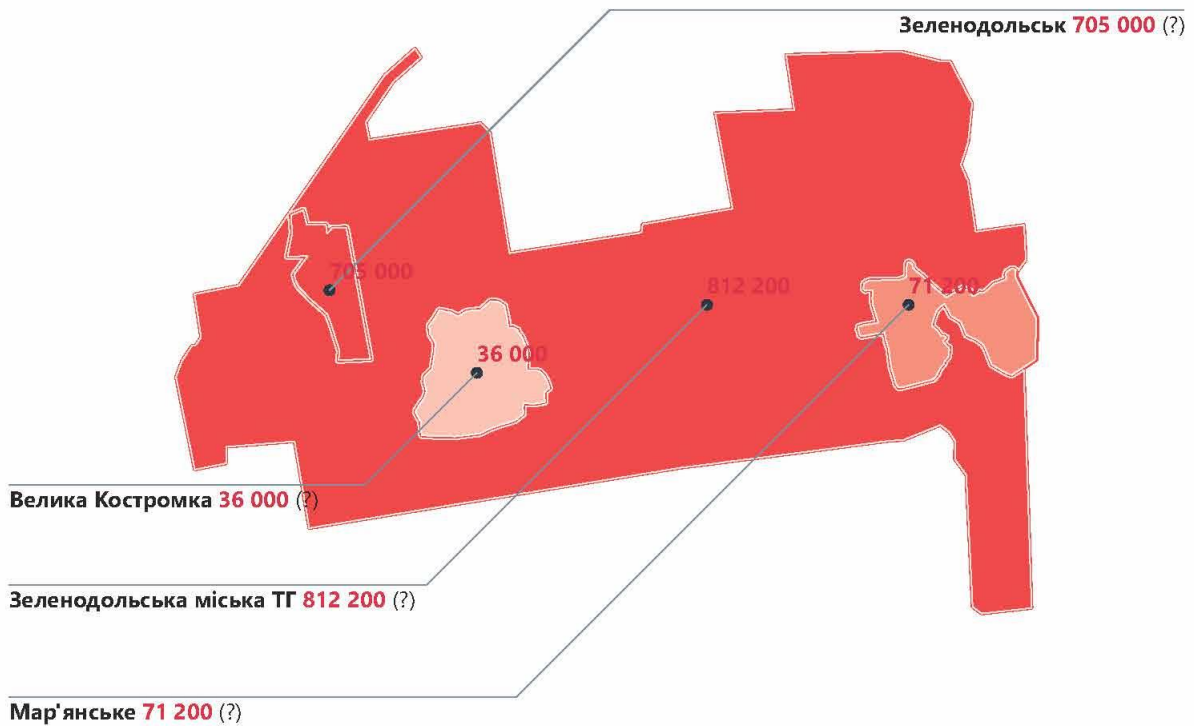
Кількість жінок з інвалідністю



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

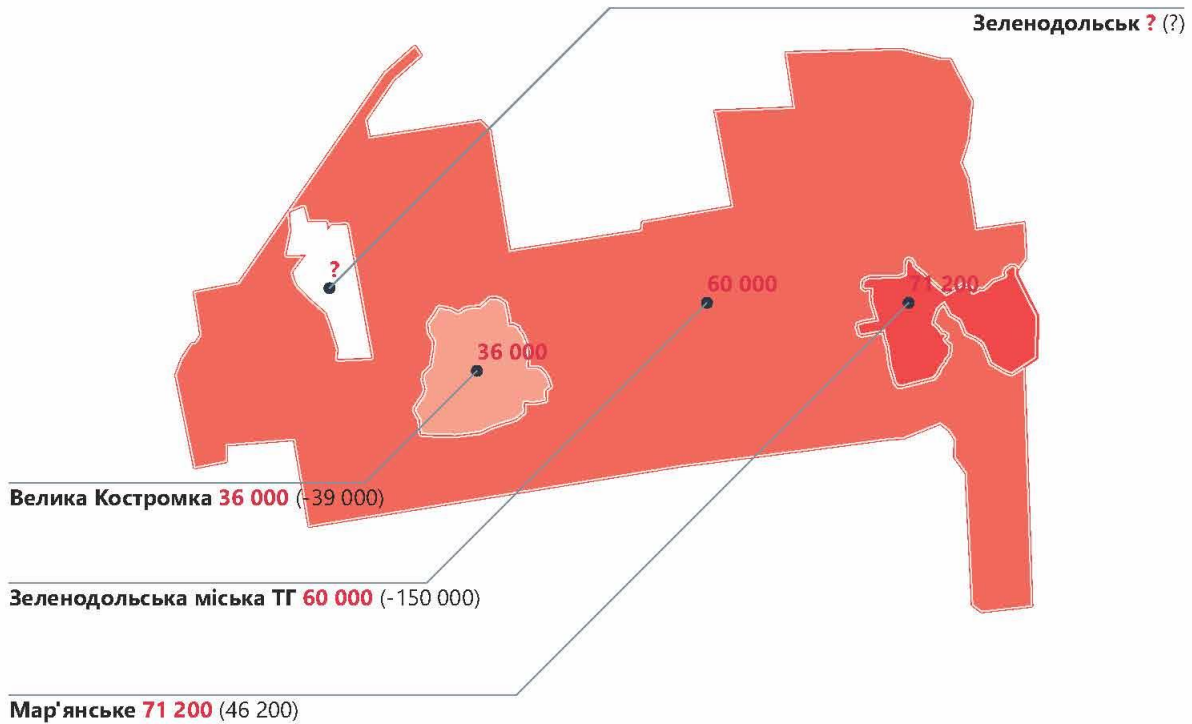
Матеріальна допомога мешканцям ТГ грн



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

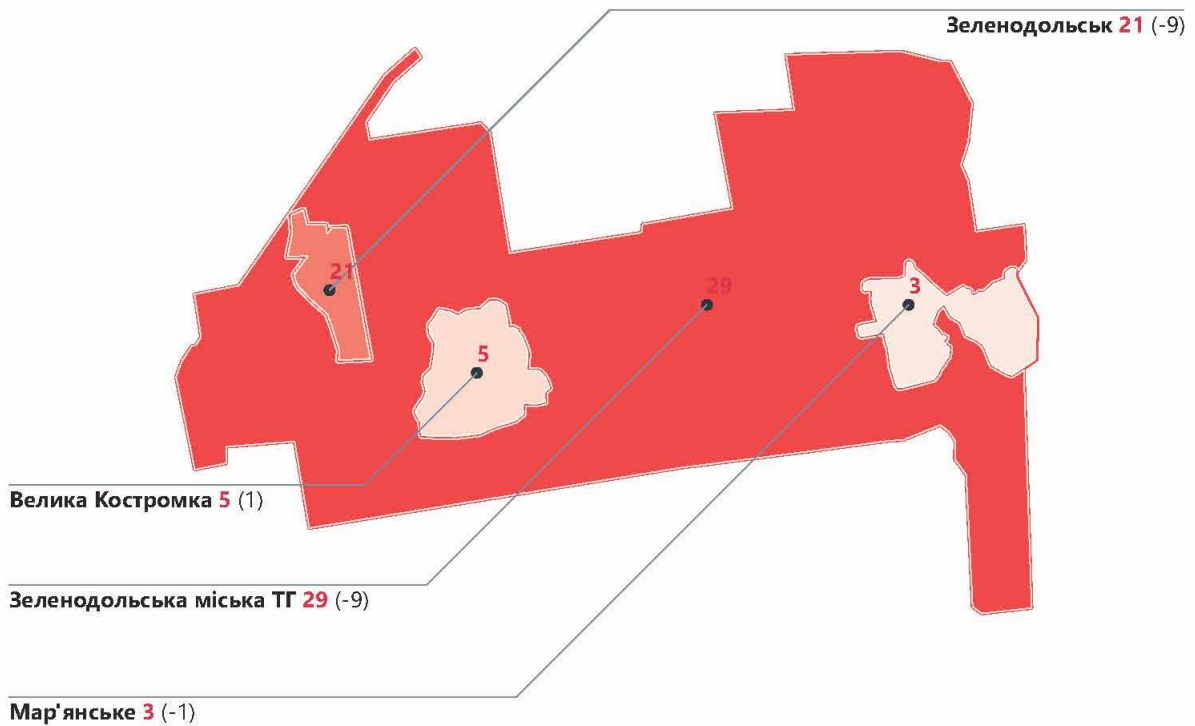
Матеріальна допомога за рахунок депутатських субвенцій? Грн



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

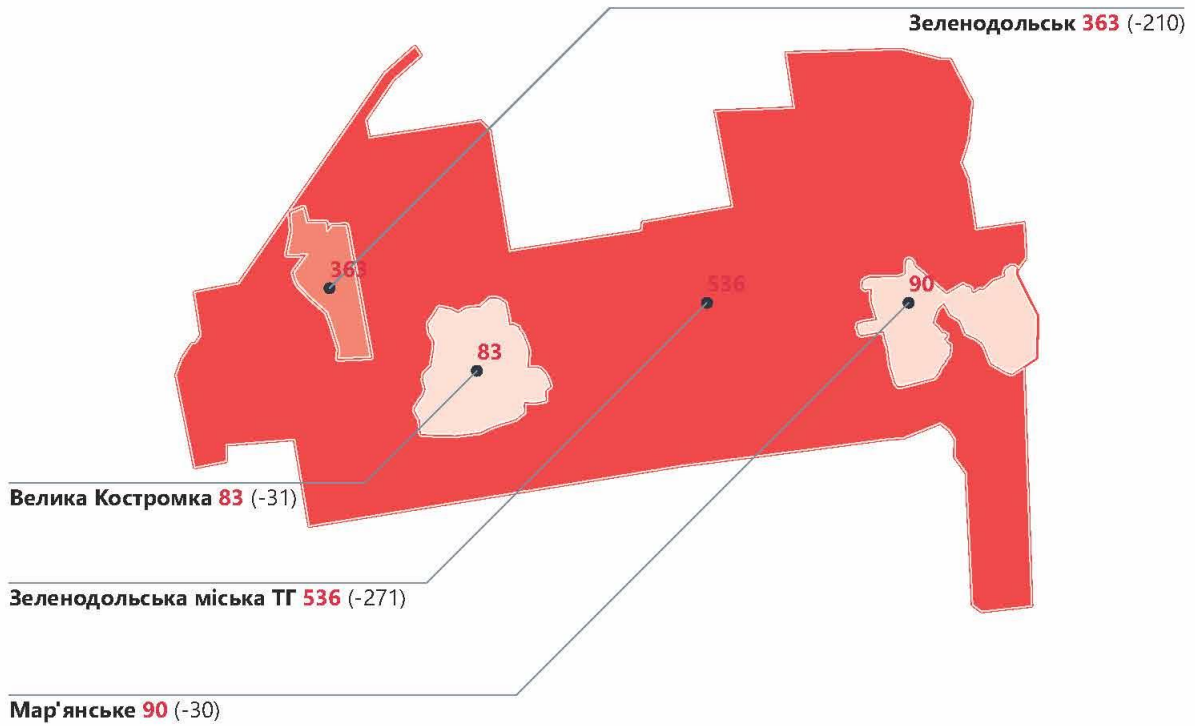
Ббезкоштовний одяг для дітей сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

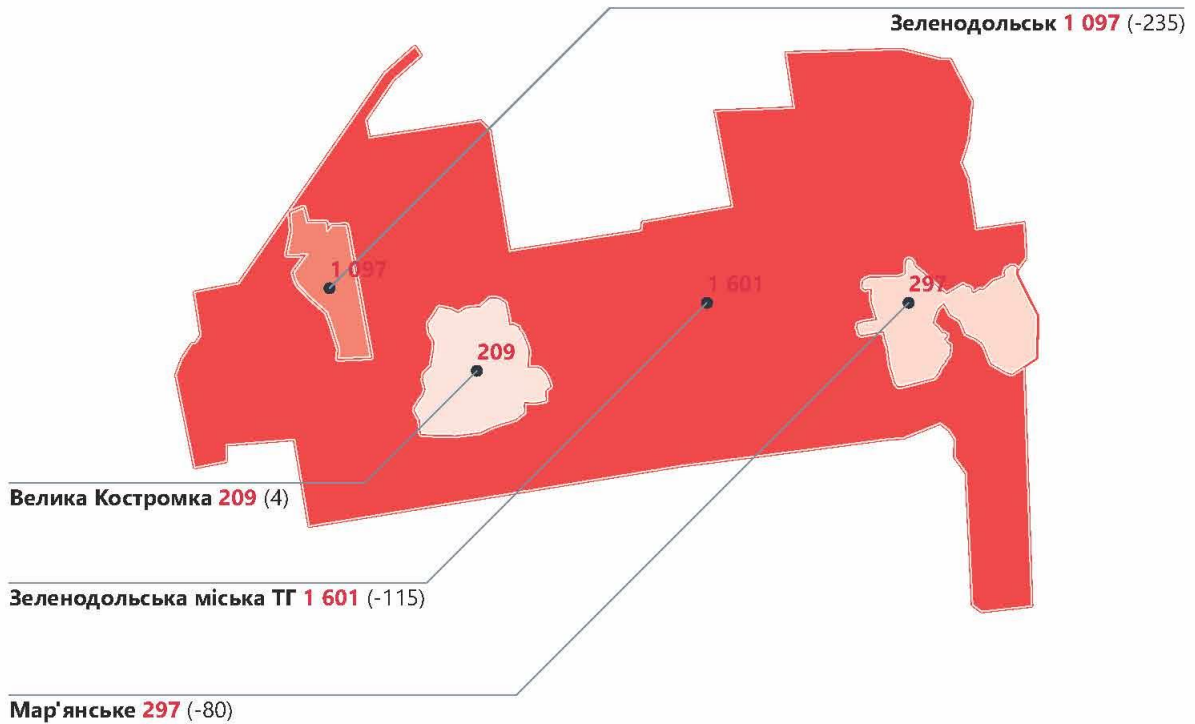
Населення у віці 0-6



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Населення у віці 7-17

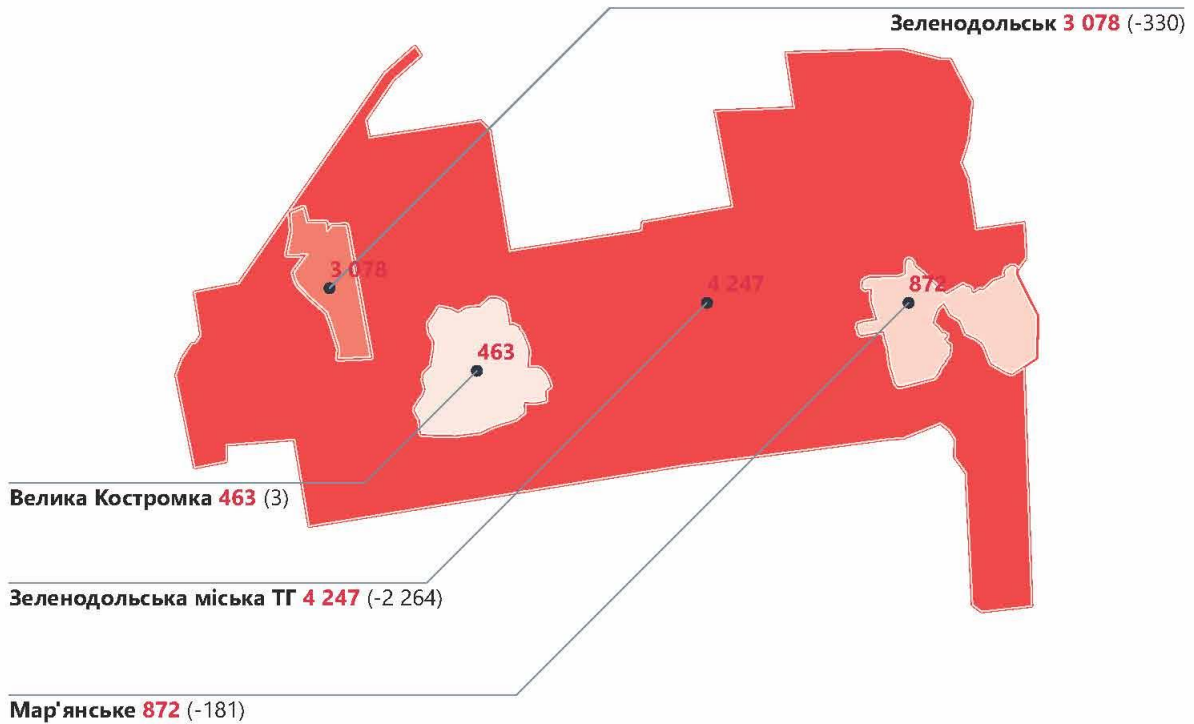




Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

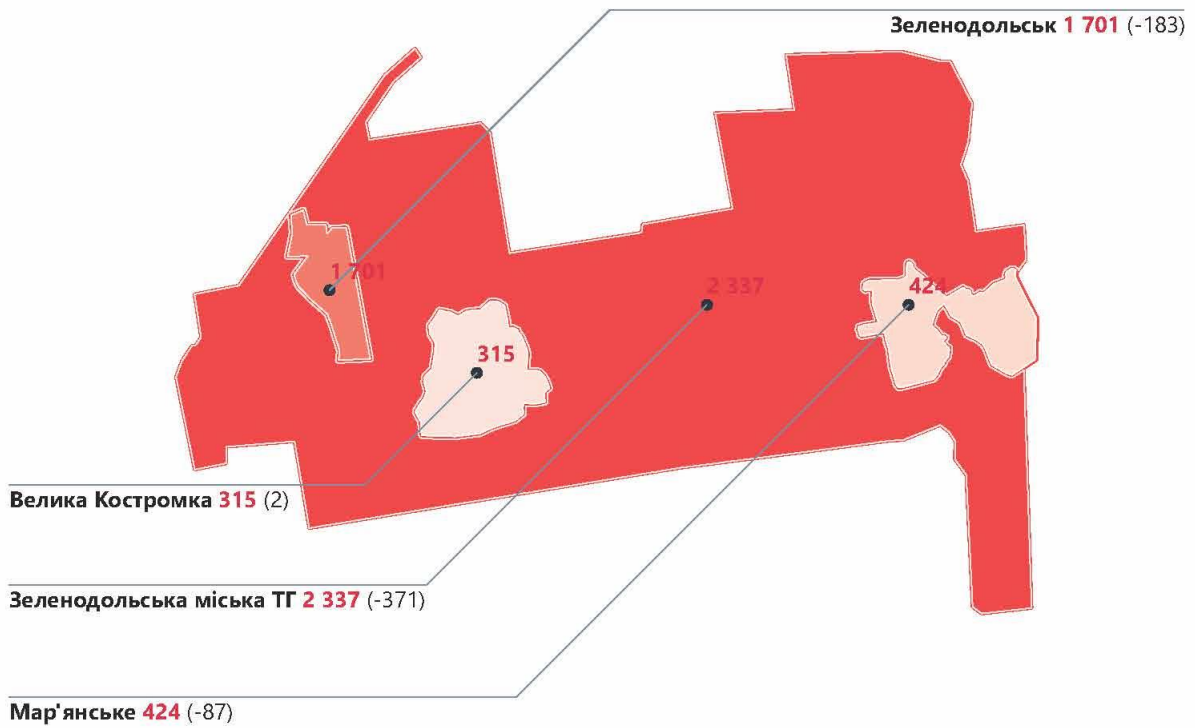
Населення у віці 18-39



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

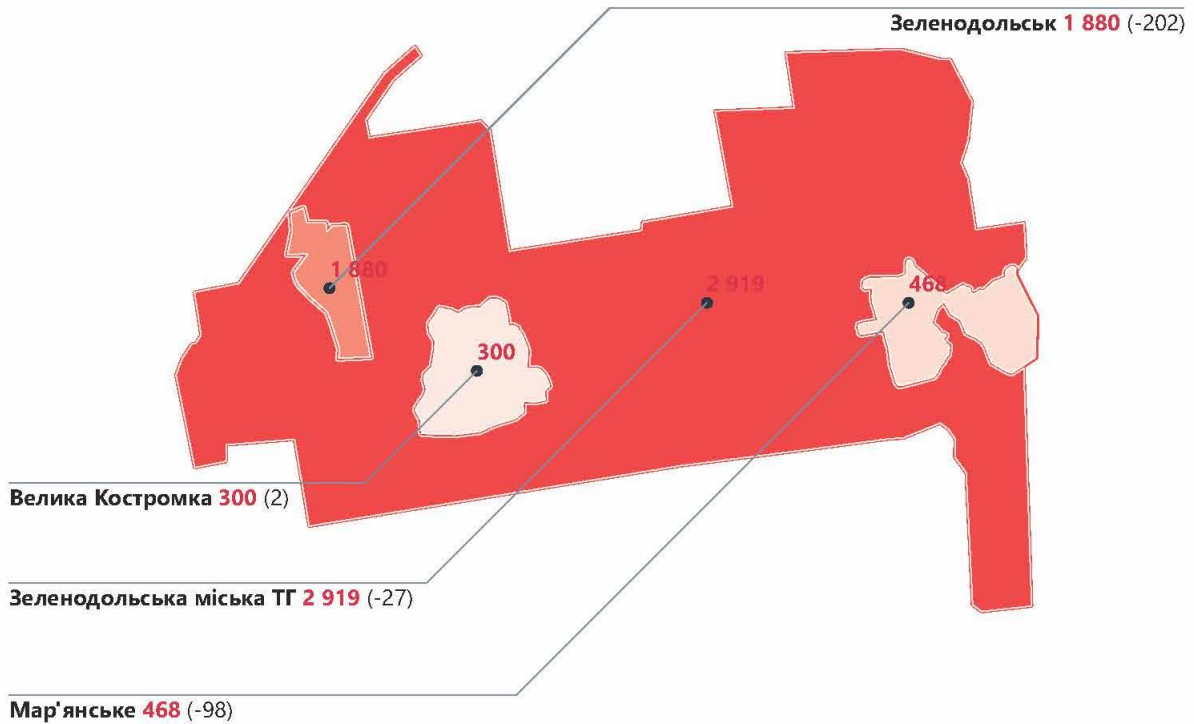
Населення у віці 40-49



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

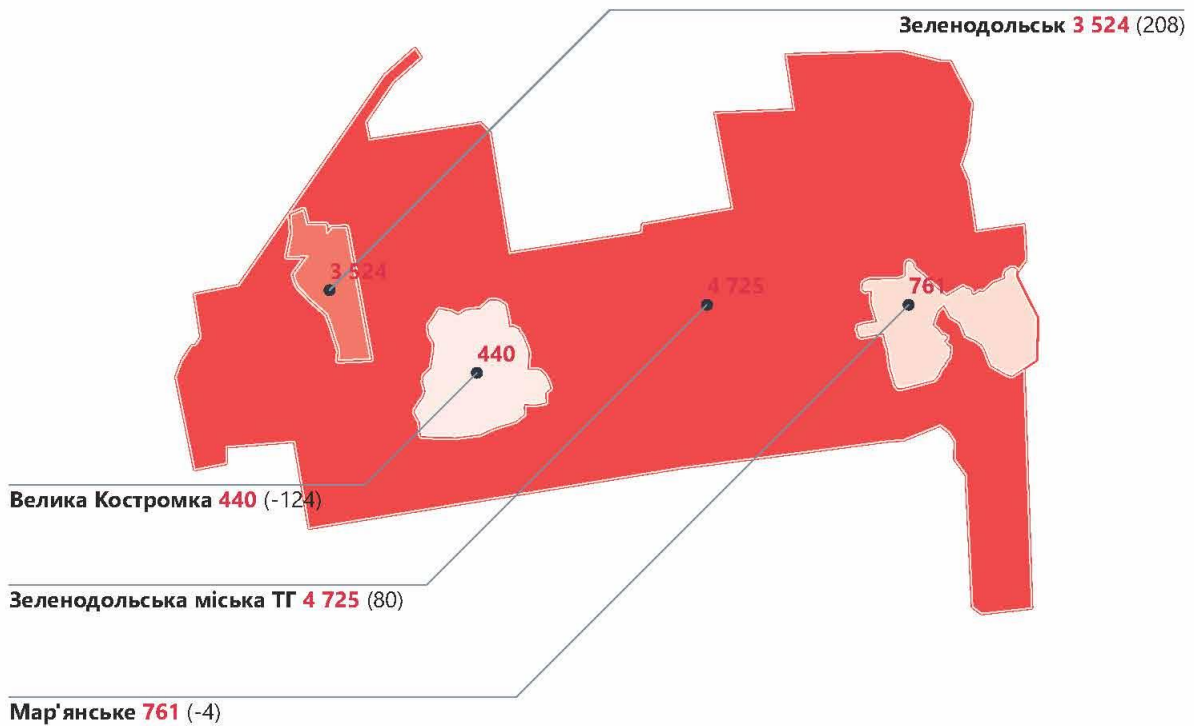
Населення у віці 50-59



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

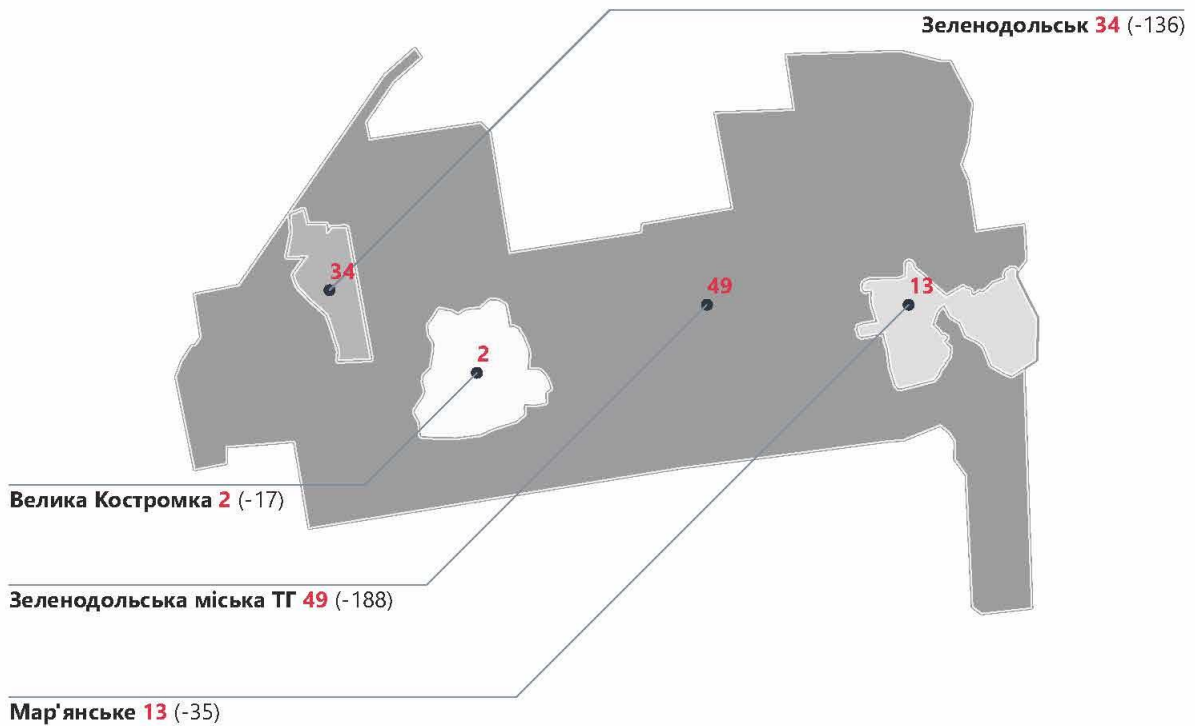
Населення старше 60 років



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

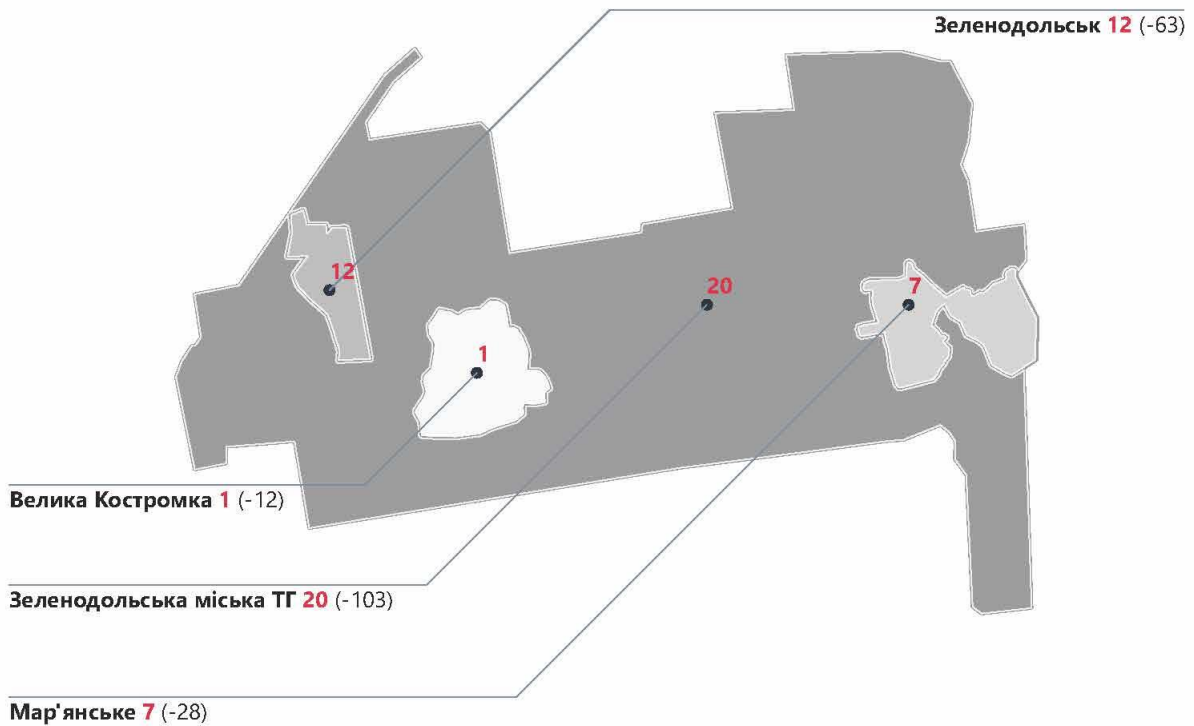
Чисельність безробітних



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

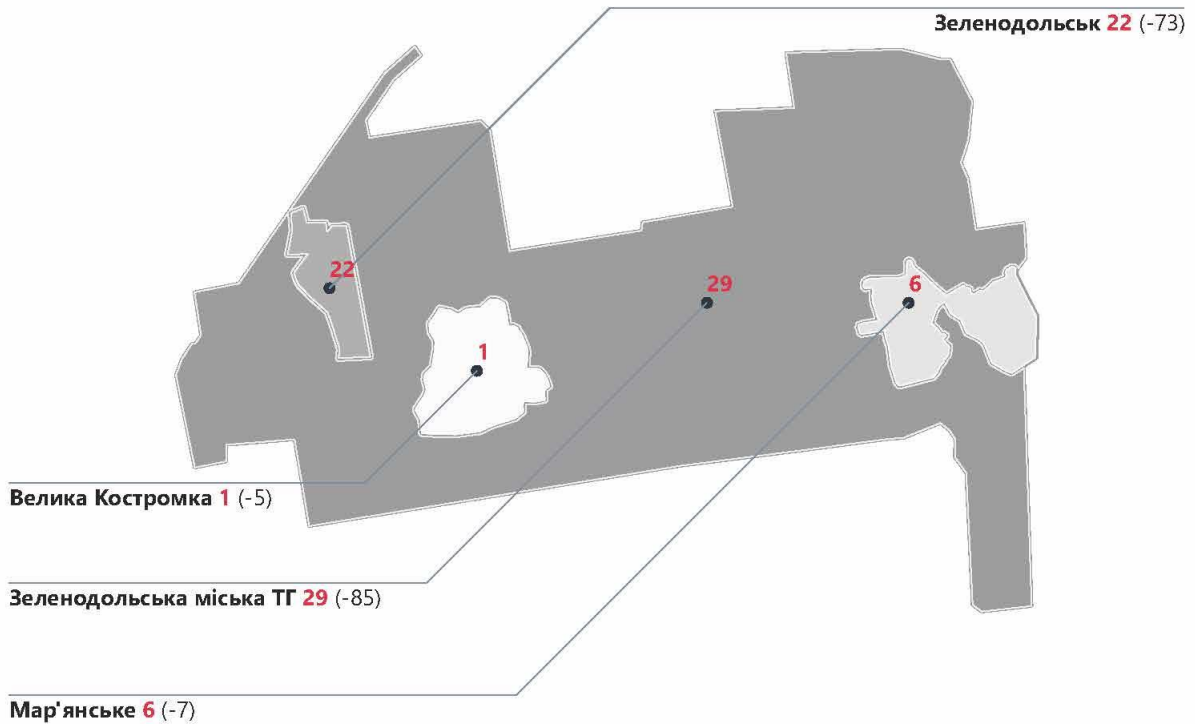
Чисельність безробітних чоловіків



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

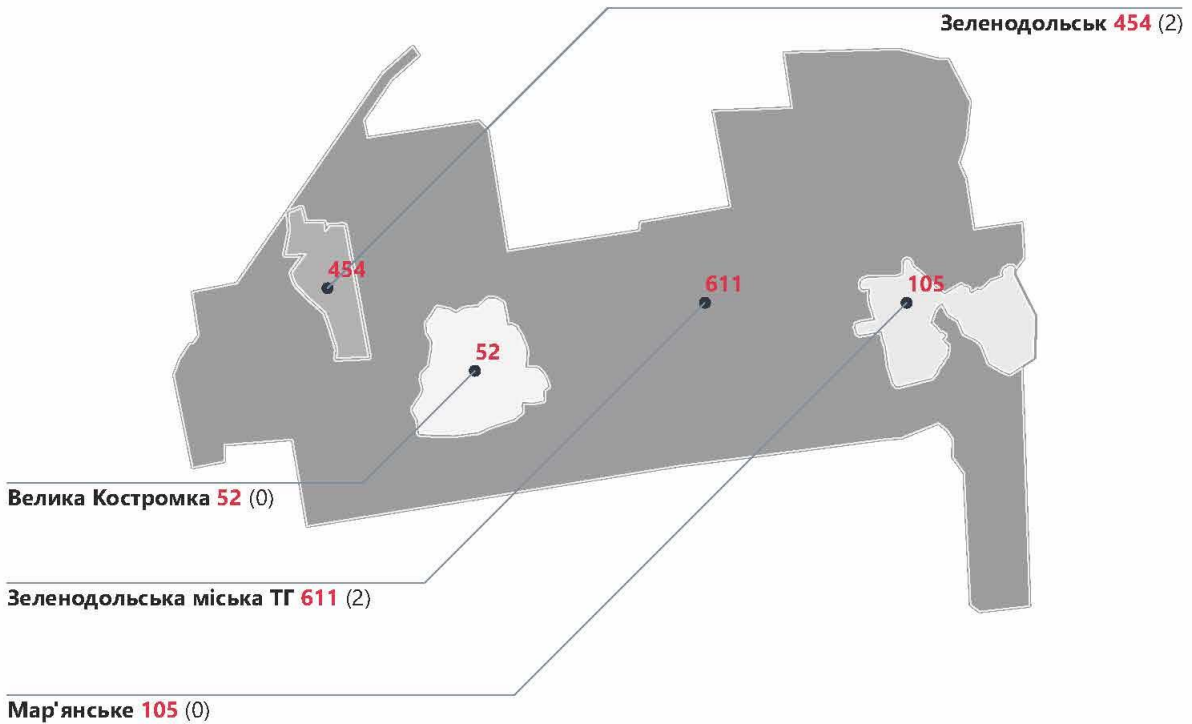
Число безробітних жінок



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності

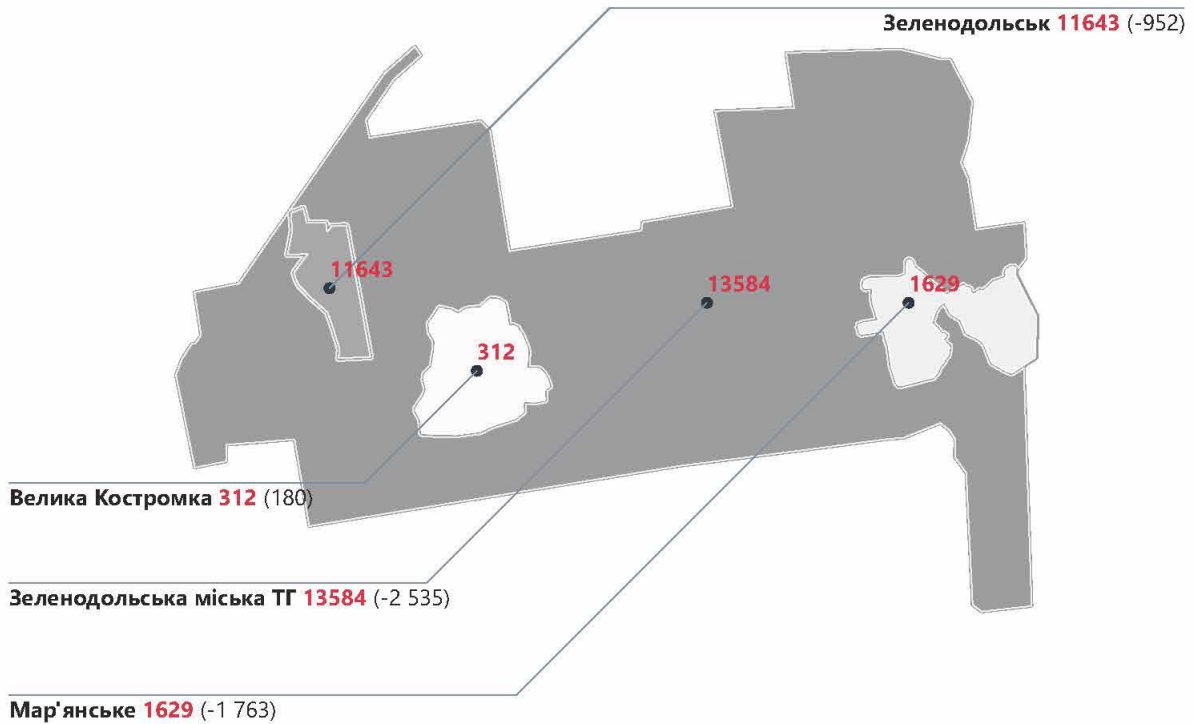




Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

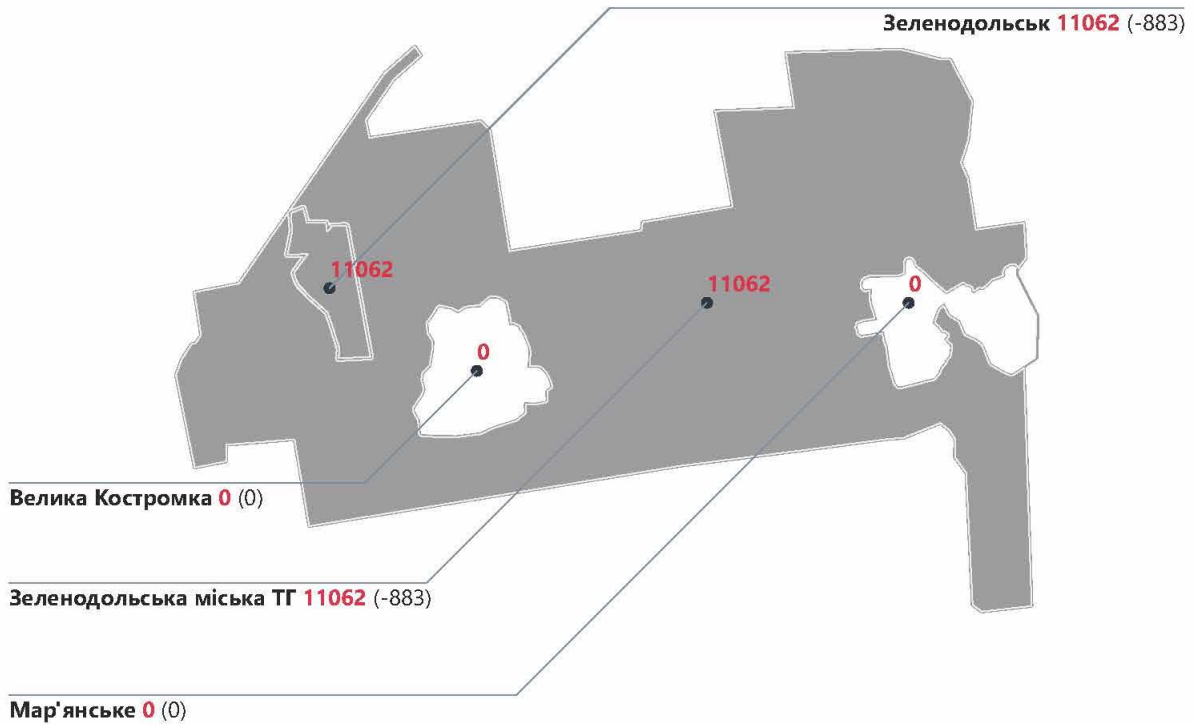
Число людей, що використовують систему водопостачання



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

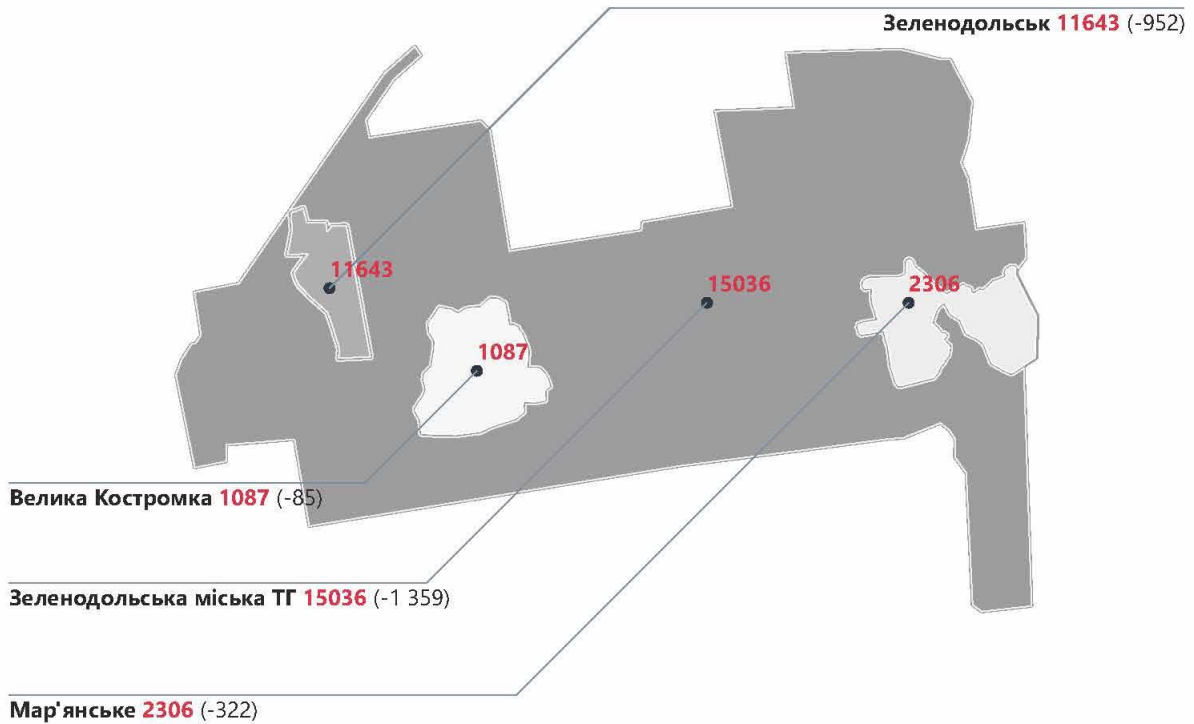
Число людей, що використовують каналізацію



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

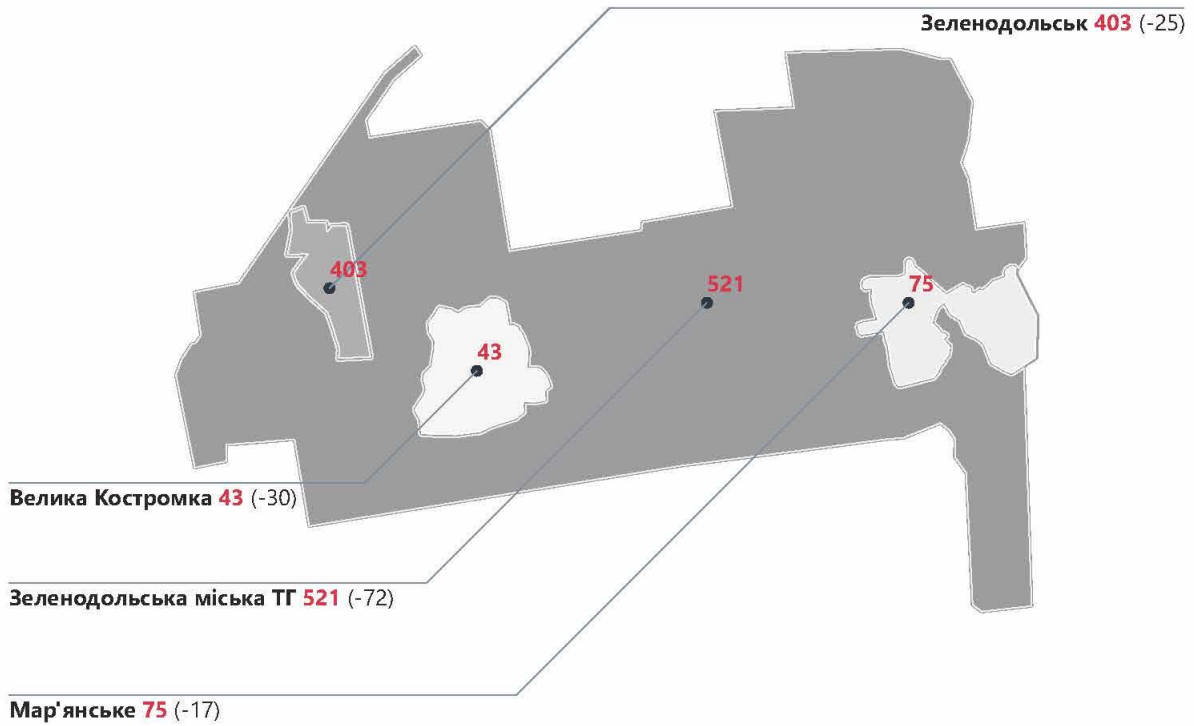
Число людей, що використовують газ



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

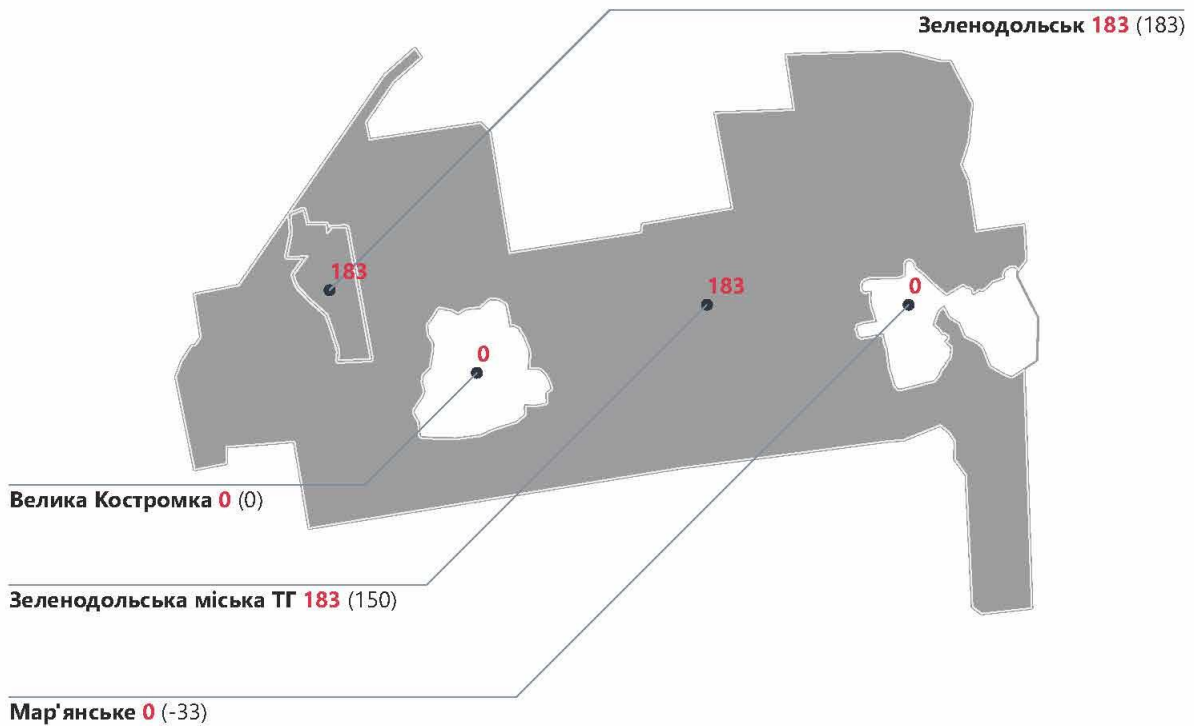
Кількість дітей, які відвідують дошкільні заклади освіти



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

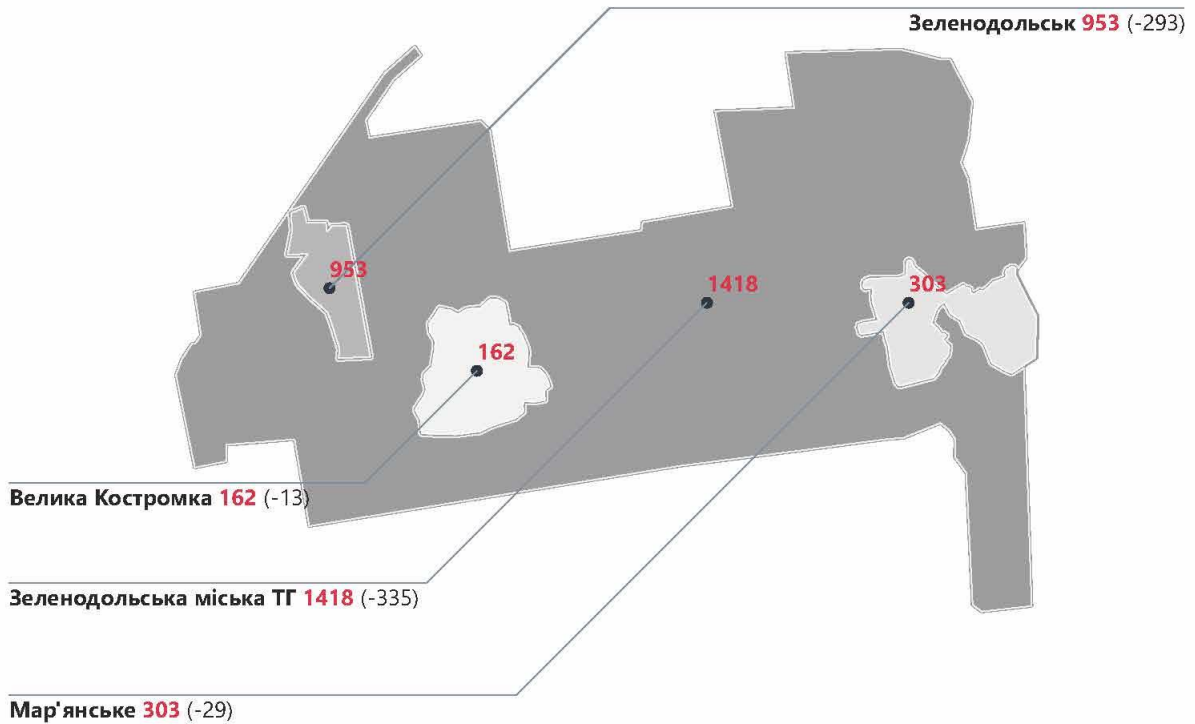
Кількість дітей, які відвідують початкові школи



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Кількість дітей, які відвідують середні загальноосвітні школи





**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

---

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

## 2. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз є ключовим етапом стратегічного планування для оцінки внутрішніх і зовнішніх факторів, які впливають на розвиток територіальної громади. У випадку Зеленодольської міської територіальної громади, проведення SWOT-аналізу стало важливим кроком для розробки стратегії розвитку громади на основі результатів соціологічного дослідження та стратегічного аналізу. SWOT-аналіз спрямований на виявлення сильних та слабких сторін громади, а також можливостей і загроз, які можуть вплинути на її майбутній розвиток. Цей процес був частиною широкої програми партисипативного стратегічного планування, що залучало місцевих мешканців, представників громадських організацій, комунальних установ та місцевих підприємців.

SWOT-аналіз був підготовлений за допомогою детальної роботи на кількох етапах, під час яких були залучені представники різних соціальних груп громади. Важливими учасниками цього процесу стали:

- Стратегічна робоча група, що відповідає за розробку стратегії розвитку громади.
- Представники громадських організацій та установ, які мають досвід у розв'язанні проблем місцевих спільнот.
- Мешканці громади, серед яких були представники різних соціальних груп: бізнесмени, фермери, пенсіонери, молодь, місцеві активісти.

Такий підхід дозволив забезпечити участь у процесі представників усіх верств населення, що забезпечило багатосторонній погляд на поточний стан громади, а також майбутні можливості і виклики.

Аналіз проводився у чотирьох основних сферах:

1. **Соціальна сфера та людський капітал** – оцінка задоволення соціальних потреб населення, визначення соціальних проблем, які потребують вирішення, рівень розвитку суспільних послуг, таких як освіта, охорона здоров'я, культура, а також рівень активності та інтеграції суспільства.
2. **Економіка** – аналіз слабких та сильних сторін місцевої економіки, визначення можливостей для розвитку бізнесу, створення нових робочих місць, а також бар'єрів, які стримують економічний розвиток.
3. **Інфраструктура** – доступність та якість інфраструктурних і комунальних послуг, стан адміністративного обслуговування, житловий фонд, а також рівень якості життя в громаді.
4. **Безпека і навколишнє середовище** – аналіз стану публічної безпеки, екологічної ситуації та можливих загроз, пов'язаних з навколишнім середовищем.

На підставі результатів проведеного аналізу у згаданих сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 2.1



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

#### 2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз

Таблиця 2.1

#### SWOT-АНАЛІЗ

сильних, слабких сторін Зеленодольської міської територіальної громади, можливостей і загроз

СИЛЬНІ СТОРОНИ (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	СЛАБКІ СТОРОНИ (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Залучення грантових коштів, робота з донорами</li> <li>2. Активна молодь</li> <li>3. Озеленення та благоустрій</li> <li>4. Волонтерська активність</li> <li>5. Соціальна згуртованість</li> <li>6. Відкритість та готовність до співпраці ОМС</li> <li>7. Гнучкість та адаптивність до зовнішніх викликів</li> <li>8. Підтримка вразливих верств населення</li> <li>9. Лідерство та ініціативність</li> <li>10. Розвиток мережі доступних центрів для дозвілля</li> <li>11. Цифровізація, цифрова освіта для різного віку</li> <li>12. Створення мережі партнерств, в тому числі міжнародних.</li> <li>13. Гарна МТБ лікарні</li> <li>14.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Безпосередня близькість громади до лінії фронту</li> <li>2. Відсутність альтернативної системи теплопостачання, водозабезпечення</li> <li>3. Незадовільний стан дорожнього покриття</li> <li>4. Руйнування комунальних закладів</li> <li>5. Відсутність достатньої кількості укриттів</li> <li>6. Відсутність достатньої кількості банків/поштових відділень в сільських населених пунктів</li> <li>7. Зниження купівельної спроможності населення</li> <li>8. Дистанційна форма навчання</li> <li>9. Переповнений полігон ТПВ</li> <li>10. Неконтрольована кількість безпритульних тварин</li> <li>11. Слабо розвинені амбулаторії</li> <li>12. Відсутність медичних спеціалістів</li> <li>13.</li> </ol>
МОЖЛИВОСТІ (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	ЗАГРОЗИ (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сприяння залученню релокованого бізнесу на територію громади, відкриттю нового бізнес, забезпечення сприятливого середовища для започаткування та ведення підприємницької діяльності в громаді</li> <li>2. Створення сміттесортувальних та сміттепереробних ліній, утилізація ТПВ</li> <li>3. Інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин в життя громади</li> <li>4. Створення притулків для безпритульних тварин</li> <li>5. Створення «кризових кімнат» для постраждалих від ГЗН.</li> <li>6. Розвиток переробки с/г продукції</li> <li>7. Реконструкція дорожньої інфраструктури</li> <li>8. Забезпечення якісного дозвілля для людей всіх вікових категорій, особливо на сільських територіях</li> <li>9. Розвиток зеленого туризму</li> <li>10. Створення альтернативних систем тепло-та водопостачання</li> <li>11. Інклюзивна та безбар'єрна громада</li> <li>12. Збереження ідентичності та культурної спадщини</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Монопрофільність економіки</li> <li>2. Забрудненість земель громади вибухонебезпечними предметами</li> <li>3. Ймовірність руйнувань та пошкоджень підприємств, установ, закладів різних форм власності</li> <li>4. Зменшення податкових надходжень внаслідок військової агресії</li> <li>5. Виїзд економічно активного населення</li> <li>6. Зниження народжуваності</li> <li>7. Мобілізаційні процеси</li> <li>8. Екологічні зміни внаслідок руйнування дамби Каховської ГЕС</li> <li>9. Загроза зникнення става-охолоджувача енергогенеруючого підприємства,</li> <li>10.</li> </ol>

**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

---

13. Розвиток дружніх до громади НГО
14. Створення нових робочих місць
15. Розвиток сонячної енергетики
- 16.

Результати цього аналізу стали основою для формулювання стратегії розвитку громади, що враховує як внутрішні ресурси та можливості, так і зовнішні ризики.

Результати SWOT-аналізу дозволяють виявити як позитивні, так і негативні чинники, що впливають на розвиток Зеленодольської міської територіальної громади. Поглиблений аналіз сильних та слабких сторін, можливостей і загроз дозволяє чітко зрозуміти, на яких аспектах треба зосередити увагу для покращення якості життя мешканців та забезпечення сталого розвитку громади в майбутньому.

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

#### 2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між "внутрішніми" (сильними та слабкими сторонами) та "зовнішніми" (можливостями та загрозами) факторами, що мають стратегічне значення для Зеленодольської міської територіальної громади. Визначені взаємозв'язки допомагають сформулювати порівняльні переваги, виклики, протидії та ризики, що є основою для стратегічного вибору — визначення стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

#### Переваги

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найперспективніші аспекти, які найбільше реагують на вплив зовнішніх факторів та забезпечують найбільший стимул для соціально-економічного розвитку громади.

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ Підтримують	Можливості
1. Активна молодь	1,2,3,6,7,8,9,11,12 - 1	1. Сприяння залученню релокованою бізнесу на територію громади, відкриттю нового бізнес, забезпечення сприятливого середовища для започаткування та ведення підприємницької діяльності в гом:
2. Озеленення та благоустрій	1,3,5,9 - 2	2. Створення сміттесортувальних та сміттєпереробних ліній, утилізація ТПВ
3. Волонтерська активність	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11,12, 13 - 3	3. Інтеграція ВПО, ветеранів та їх ро, в життя громади
4. Соціальна згуртованість	1, 4, 6, 9, 12 - 4	4. Створення притулків для безпритульних тварин
5. Відкритість та готовність до співпраці ОМС	1, 4, 5, 6, 7, 8 - 5	5. Створення «кризових кімнат» для постраждалих від ГЗН.
6. Гнучкість та адаптивність до зовнішніх викликів	1,2,5,9,11,12 - 6	6. Розвиток переробки с/г продукції
7. Підтримка вразливих верств населення	1,4,6 - 7	7. Реконструкція дорожньої інфраструктури
8. Лідерство та ініціативність	1,2, 4,5, 6, 8,10, 12 - 8	8. Забезпечення якісного дозвілля дл людей всіх вікових категорій, особ. на сільських територіях
9. Розвиток мережі доступних центрів для дозвілля	1,2,3,5,6, 7, 9, 10,12 - 9	9. Розвиток зеленого туризму
10. Цифровізація, цифрова освіта для різного віку	1,6, 7,9,12 - 10	10. Створення альтернативних систем тепло-та водопостачання
11. Створення мережі партнерств, в тому числі міжнародних.	1,2,3,6,7,8, 12,13 - 11	11. Інклюзивна та безбар'ерна громад
12. Гарна матеріально-технічна база лікарні	1,2,3,4,5,6,9,10, 11,12 - 12	12. Збереження ідентичності та культурної спадщини
	1,2,4,5,6,7,8,9 - 13	13. Розвиток дружніх до громади НГО
	1,2, 6,8,9, 12 - 14	14. Створення нових робочих місць
	1, 6,12 - 15	15. Розвиток сонячної енергетики

**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**Виклики**

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє виявити шляхи для зменшення вразливості та подолання слабких сторін через використання наявних можливостей. Це дозволяє адаптувати громаду до змінних умов і покращити її стан на основі зовнішніх факторів.

Слабкі сторони	ВИКЛИКИ Зменшують	Можливості
1. Безпосередня близькість громади до лінії фронту	1, 2, 3, 6, 7 - 1	1. Сприяння залученню релокованого бізнесу на територію громади, відкриттю нового бізнес, забезпечення сприятливого середовища для започаткування та ведення підприємницької діяльності в громаді
2. Відсутність альтернативної системи тепlopостачання, водозабезпечення	1-2	2. Створення сміттесортувальних та сміттєпереробних ліній, утилізація ТПВ
3. Незадовільний стан дорожнього покриття	1, 4, 5, 8, 11, 12 – 3	3. Інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин в життя громади
4. Руйнування комунальних закладів	1, 10 – 4	4. Створення притулків для безпритульних тварин
5. Відсутність достатньої кількості укриттів	1, 11, 12 – 5	5. Створення «кризових кімнат» для постраждалих від ГЗН.
6. Відсутність достатньої кількості банків/поштових відділень в сільських населених пунктів	1, 2, 3, 6 - 6	6. Розвиток переробки с/г продукції
7. Зниження купівельної спроможності населення	1, 3 - 7	7. Реконструкція дорожньої інфраструктури
8. Дистанційна форма навчання	1, 3, 4, 5, 7 - 8	8. Забезпечення якісного дозвілля для людей всіх вікових категорій, особливо на сільських територіях
9. Переповнений полігон ТПВ	1, 2, 3, 4, 5, 7, 10, 11, 12 - 9	9. Розвиток зеленого туризму
10. Неконтрольована кількість безпритульних тварин	1, 2, 4 - 10	10. Створення альтернативних систем тепло-та водopостачання
11. Слабко розвинені амбулаторії	1, 3, 5, 8, 12 - 11	11. Інклюзивна та безбар'єрна громада
12. Відсутність медичних спеціалістів	1, 5 – 12	12. Збереження ідентичності та культурної спадщини
	1 – 13	13. Розвиток дружніх до громади НГО
	1, 2, 3, 4, 5, 8 - 14	14. Створення нових робочих місць
	1, 3 - 15	15. Розвиток сонячної енергетики

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

#### Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми загрозами дозволяє виявити найбільш вразливі місця всередині громади за умови впливу негативних зовнішніх факторів. Це дає змогу визначити й оцінити ймовірність ризиків, які можуть виникнути під час реалізації стратегічних планів розвитку громади, що дозволяє вчасно підготуватися до можливих проблем.

Слабкі сторони	РИЗИКИ Посилюють	Загрози
1. Безпосередня близькість громади до лінії фронту	1, 2, 3, 6, 7,8 – 1	1. Монопрофільність економіки
2. Відсутність альтернативної системи теплопостачання, водозабезпечення	1 – 2	2. Забрудненість земель громади вибухонебезпечними предметами
3. Незадовільний стан дорожнього покриття	1, 5, – 3	3. Ймовірність руйнувань та пошкоджень підприємств, установ, закладів різних форм власності
4. Руйнування комунальних закладів	1, 4, 8 – 4	4. Зменшення податкових надходжень внаслідок військової агресії
5. Відсутність достатньої кількості укриттів	1, 2, 5, 6,7, 8, 11, 12 –5	5. Виїзд економічно активного населення
6. Відсутність достатньої кількості банків/поштових відділень в сільських населених пунктів	1, 2, 5,7,11, 12 - 6	6. Зниження народжуваності
7. Зниження купівельної спроможності населення	1 - 7	7. Мобілізаційні процеси
8. Дистанційна форма навчання	1,2,3,10,11,12 - 8	8. Екологічні зміни внаслідок руйнування дамби Каховської ГЕС
9. Переповнений полігон ТПВ	1 - 9	9. Загроза зникнення става-охолоджувача енергогенеруючого підприємства
10. Неконтрольована кількість безпритульних тварин		
11. Слабко розвинені амбулаторії		
12. Відсутність медичних спеціалістів		

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

## 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарії розвитку дозволяють обрати найбільш ймовірний варіант розвитку територіальної громади на визначений період. Сценарії описують послідовність подій, яка веде від поточного стану до бажаного майбутнього розвитку громади, базуючись на припущеннях, які стосуються поєднання сильних і слабких сторін, можливостей та загроз.

Методичні рекомендації щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання стратегій розвитку територіальних громад (наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265) визначають наступні можливі варіанти сценаріїв:

- **Інерційний сценарій** формується на основі припущень, що вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишатиметься незмінним протягом тривалого часу.
- **Альтернативні сценарії** потрібні для подальшого перегляду, корекції та уточнення цілей розвитку громади, у разі необхідності.
- **Оптимістичний сценарій** ґрунтується на припущеннях, що сформуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (які територіальна громада здатна створити самостійно) фактори впливу.
- **Песимістичний сценарій** є результатом критичної оцінки і врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Одним з головних зовнішніх факторів є повномасштабна війна росії проти України, яка впливає не лише на державу в цілому, а й здійснює домінуючий вплив на громаду. Більшість інших зовнішніх чинників, які можуть впливати на розвиток громади, також прямо чи опосередковано пов'язані з ходом війни. Це означає, що як можливості, так і загрози, які виникають у зовнішньому середовищі, значною мірою залежатимуть від сценаріїв подальшого розвитку війни, що створює додаткові труднощі та непередбачуваність у процесі планування та реалізації стратегій розвитку громади.

Враховуючи результати аналізу основних внутрішніх і зовнішніх чинників у чотирьох ключових сферах, можливо окреслити наступні сценарії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади з урахуванням поточних умов війни та висновків діагностики стану громади:

Описані сценарії розвитку Зеленодольської громади враховують дані з аналітичної частини, стратегічні цілі громади та визнають поточний вплив воєнних дій, спричинених агресією росії. Використовуючи доступні статистичні та демографічні дані, формулюються три сценарії розвитку громади до 2030 року: інерційний, оптимістичний та песимістичний. Основна увага приділяється інерційному сценарію, що пов'язаний з актуальною візією громади: **«Зеленодольська громада — безпечна та відкрита, з гідними умовами життя для всіх і кожного, об'єднана традиціями та згуртована у динамічному розвитку»**.

#### **Інерційний сценарій: «Збереження статус-кво»**

Інерційний сценарій базується на припущенні, що поточні економічні, соціальні та демографічні умови залишаться стабільними, без значних змін у зовнішніх та внутрішніх чинниках розвитку громади. Збережеться високий рівень невизначеності через війну, і хоча інфраструктурні втрати будуть поступово відновлюватися, значні ресурси витратимуться на ліквідацію наслідків воєнних дій.

#### **Прогнози до 2030 року::**

- **Демографія:** Населення громади залишатиметься на рівні близько 17,000 осіб, однак триватиме старіння населення через низький рівень народжуваності та відтік молоді до безпечніших регіонів. Зростання кількості внутрішньо переміщених осіб (ВПО) уповільниться, але залишиться стабільно високим, складаючи до 15% від загальної чисельності.
- **Економіка:** Відсутність значних інвестицій та зниження економічної активності збережуть залежність громади від кількох великих підприємств, таких як ДТЕК. Прогнозується стабільний



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

рівень зайнятості, але із значним прихованим безробіттям (до 40%), що впливатиме на добробут мешканців. Бюджет залишатиметься збалансованим, але з обмеженим зростанням податкових надходжень через втрати земельних та майнових активів.

- **Інфраструктура:** Проблеми із транспортною та комунальною інфраструктурою зберігатимуться, оскільки більшість доріг та комунікацій перебувають у незадовільному стані. Плани модернізації будуть реалізовуватися частково, через обмежене фінансування та складну логістику. Відновлення житлового фонду відбуватиметься повільно, що не забезпечить повного повернення ВПО.
- **Соціальна сфера:** Збережеться доступ до базових соціальних, освітніх та медичних послуг, однак їх якість залишатиметься на середньому рівні. Операційні цілі щодо покращення доступу до соціальних послуг виконуватимуться частково. Недостатня інтеграція ВПО та ветеранів, а також слабка підтримка молоді негативно впливатимуть на соціальну згуртованість.
- **Екологія та безпека:** Вплив війни на екологічну ситуацію продовжуватиме відчуватися. Значні ресурси будуть спрямовані на розмінування територій та відновлення екосистем, однак екологічні проекти реалізовуватимуться повільно через нестачу фінансування. Безпекова ситуація залишатиметься напруженою через близькість до лінії фронту.

Інерційний сценарій передбачає стабільний, але дуже повільний розвиток громади. Основна увага буде зосереджена на збереженні поточних активів, відновленні пошкодженої інфраструктури та адаптації до воєнних умов. Цей сценарій не дозволяє реалізувати в повній мірі потенціал громади, проте забезпечує базовий рівень життєдіяльності та відповідає візії «безпечної та відкритої громади», хоча й без значних проривів.

#### **Оптимістичний сценарій: «Відновлення та зростання»**

Цей сценарій базується на припущенні, що активні бойові дії припиняться до середини 2025 року, а Україна отримає значну міжнародну підтримку для відновлення. Зеленодольська громада зможе скористатися можливостями для залучення інвестицій та реалізації стратегічних цілей, що забезпечить швидке економічне відновлення та зростання якості життя.

#### **Прогнози до 2030 року:**

- **Демографія:**
  - Очікується стабілізація чисельності населення на рівні 12,000–13,000 осіб завдяки поверненню внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та новому припливу мешканців з інших регіонів. Відсоток ВПО зменшиться до 8%, оскільки більшість мешканців повернеться до своїх домівок.
  - Відновлення природного приросту населення до +0.5%, що свідчить про покращення умов життя та зростання довіри до громади.
- **Економіка:**
  - Реалізація операційних цілей 2.1 («Зміна парадигми місцевої економіки») та 2.2 («Стимулювання економічної активності») сприятиме розвитку малого та середнього бізнесу, зокрема в агропромисловій сфері та секторі зеленої енергетики.
  - Прогнозується зростання валового внутрішнього продукту (ВВП) громади на рівні 4–6% на рік завдяки модернізації агропромислового комплексу, збільшенню обсягів переробки сільськогосподарської продукції та залученню інвесторів до відновлювальних проектів.
  - Середній рівень безробіття знизиться до 4%, а середня заробітна плата зросте на 25–30%, що покращить рівень добробуту мешканців.
- **Інфраструктура:**

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Відновлення та модернізація житлового фонду, відбудова транспортної інфраструктури та поліпшення доступу до комунальних послуг забезпечать високий рівень життя мешканців (ціль 3.2).
- Розширення мережі інтернету та цифрових послуг, що сприятиме підвищенню доступу до державних послуг та розвитку цифрових компетенцій мешканців.
- **Соціальна сфера:**
  - Реалізація програм соціальної підтримки та адаптації для ветеранів та ВПО, а також поліпшення доступу до медичних та освітніх послуг (ціль 1.1 та 1.2).
  - Підтримка молодіжних ініціатив та розвиток культурних заходів сприятимуть збереженню культурної спадщини громади та підвищенню соціальної згуртованості.
- **Екологія та безпека:**
  - Впровадження проєктів з відновлювальної енергетики та проєктів з екологічної рециркуляції сприятиме зменшенню забруднення навколишнього середовища.
  - Підвищення рівня безпеки через відновлення системи громадської безпеки та заходи з розмінування території громади.

Оптимістичний сценарій передбачає стійке зростання громади, реалізацію стратегічних цілей і досягнення візії безпечної, сучасної та динамічної громади. Економічне відновлення, поліпшення інфраструктури та соціальна згуртованість забезпечать процвітання мешканців та сталий розвиток території.

#### **Песимістичний сценарій: «Тривала криза та стагнація»**

Цей сценарій враховує тривалу війну до 2030 року та постійні загрози з боку росії, що призводить до економічної нестабільності, втрати людських і матеріальних ресурсів, а також уповільнює процес відновлення громади.

#### **Прогнози до 2030 року:**

- **Демографія:**
  - Значний відтік населення, особливо молоді та працездатного віку, призведе до зменшення чисельності до 8,000–9,000 осіб.
  - Частка осіб похилого віку зростає до 35%, що створить додатковий тиск на систему соціальних послуг та медицину.
- **Економіка:**
  - Відсутність інвестицій та висока залежність від державних дотацій гальмують економічний розвиток громади. Рівень безробіття зростає до 18%, а середня заробітна плата знизиться, що погіршить рівень добробуту мешканців.
  - Більшість економічних ініціатив будуть заморожені через ризики війни та нестабільну фінансову ситуацію (цілі 2.1 та 2.2).
- **Інфраструктура:**
  - Інфраструктурні проєкти заморожені або відкладені через постійні обстріли та руйнування. Відновлення житлового фонду та комунальних послуг відбуватиметься повільно та лише частково.
  - Недостатнє фінансування на утримання доріг, водопостачання та електропостачання призведе до погіршення якості послуг та підвищення соціальної напруги.
- **Соціальна сфера:**
  - Погіршення доступу до медичних, освітніх та соціальних послуг через нестачу кадрів, зростання захворюваності та соціальних проблем (цілі 1.1 та 1.3).
  - Зростання соціальної напруги через нерівномірний доступ до ресурсів, що може призвести до конфліктів серед мешканців.



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

- **Екологія та безпека:**

- Посилення екологічних проблем через руйнування інфраструктури та забруднення ґрунтів і водних ресурсів.
- Високий рівень небезпеки через заміновані території, які створюють додаткові загрози для мешканців громади.

Песимістичний сценарій відображає критичну ситуацію, за якої громада зосереджується на виживанні та мінімальному відновленні. Стагнація економіки, погіршення інфраструктури та соціальна нестабільність уповільнюють реалізацію стратегічних цілей та віддаляють досягнення візії громади.

Описані сценарії розвитку Зеленодольської громади дають змогу визначити пріоритети дій для адаптації до різних умов та забезпечити максимальну ефективність реалізації стратегічних цілей навіть в умовах тривалої війни та невизначеності.

Основою для вибору **стратегічного підходу до планування розвитку** Зеленодольської міської територіальної громади в умовах війни та складної економічної ситуації є **інерційний сценарій розвитку**. Інерційний сценарій розвитку дозволить забезпечити поступове відновлення та стабілізацію громади, але обмежені можливості для зростання і відсутність інновацій можуть стримувати розвиток у довгостроковій

перспективі. **Інерційний сценарій враховано як основний при розробці стратегічного бачення розвитку**

**громади та при визначенні стратегічних і оперативних цілей розвитку.**

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

## 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Основою для розробки бачення Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року був аналіз зовнішніх і внутрішніх умов і сценаріїв розвитку, а також прагнень мешканців громади. Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає стан громади після досягнення цілей, визначених в стратегії, воно відповідає на питання – якою буде громада після 2027 року?

Бачення є спільним прагненням змін, до яких ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним і безпечним місцем для життя мешканців.

Бачення розвитку громади сформоване в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти.

У процесі розробки Стратегії та бачення також брали участь діти, чиї малюнки майбутнього громади були відібрані учасниками стратегічної робочої групи і були враховані в роботі над Стратегією. Таким чином партисипативна модель роботи над стратегією дозволила включити молодь і найменших мешканців у процес напрацювання ідей і визначення бачення та цілей Стратегії. Завдяки цьому сформульовано бачення розвитку громади наступного змісту:

**Зеленодольська громада – безпечна та відкрита, з гідними умовами життя для всіх і кожного, об'єднана традиціями та згуртована у динамічному розвитку.**







**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

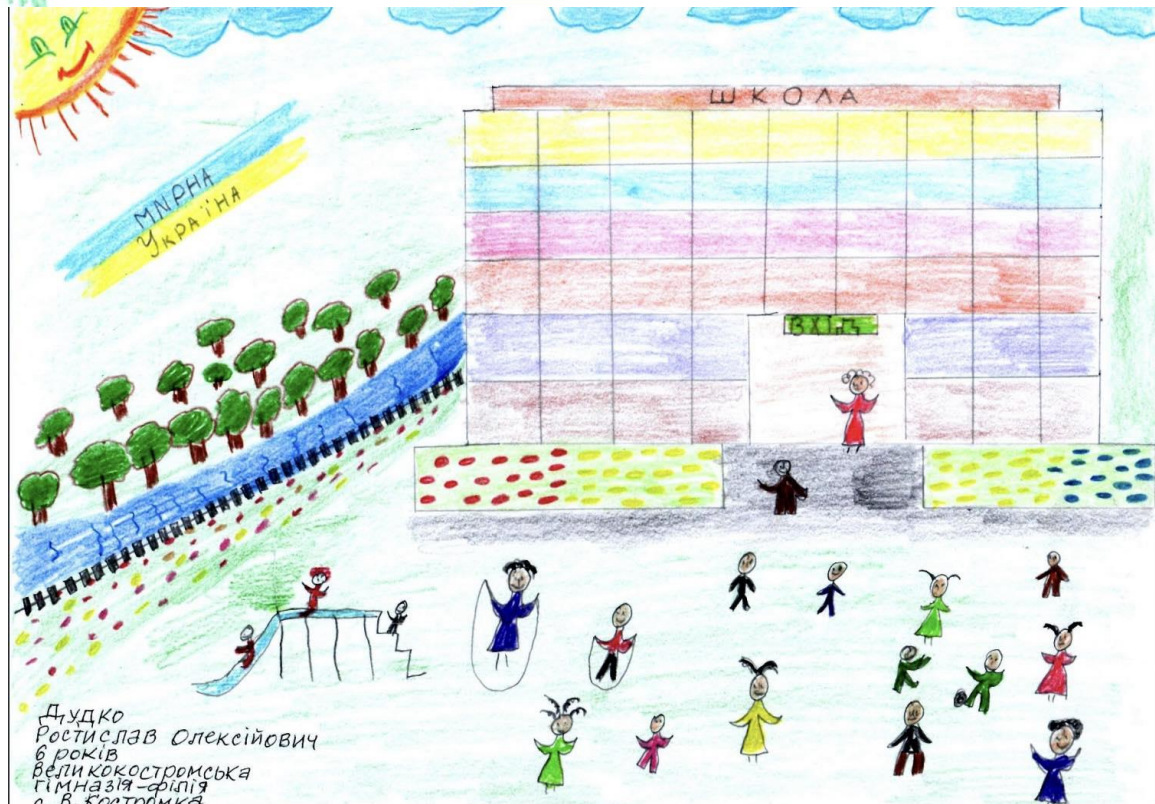
Fundacja Rozwoju  
Demokracji Lokalnej  
im. Jerzego Regułskiego



**Global  
Communities**  
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року



## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

## 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Представлені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів діагностики основних сфер життєдіяльності громади, з урахуванням викликів, спричинених повномасштабною військовою агресією росії проти України. Ця агресія суттєво вплинула на всі аспекти життя громади, створивши додаткові загрози та потреби для стратегічного планування.

- **Соціальна сфера та людський капітал** – війна посилила соціальну напругу, спричинила міграцію населення та зумовила недостатність ресурсів для підтримки громадських ініціатив. Зміни в демографії громади через вимушене переміщення осіб вплинули на структуру та потреби місцевої спільноти, створюючи нові виклики для розвитку людського капіталу. Відновлення соціальної активності, розбудова спроможності громадських організацій та підтримка уразливих груп населення є ключовими напрямками для забезпечення стійкості та згуртованості громади.
- **Економіка** – економічні наслідки війни призвели до зниження інвестиційної активності, скорочення робочих місць і обмеження розвитку підприємництва. Військові дії також порушили логістичні ланцюги, обмеживши доступ місцевих підприємців до ринків збуту і ресурсів. Стратегічні пріоритети з розвитку економіки тепер зосереджені на відновленні робочих місць, підтримці малого та середнього бізнесу, а також створенні умов для інноваційного розвитку й залучення інвестицій, що має зміцнити економічну основу громади навіть в умовах кризи.
- **Інфраструктура** – інфраструктура громади зазнала деградації внаслідок війни, що вплинуло на доступ мешканців до базових послуг та якість життя в громаді. В умовах зростання навантаження на інфраструктурні об'єкти внаслідок переміщення населення та проблем з водопостачанням і енергопостачанням, необхідно зосередитися на відновленні, модернізації та покращенні дорожньої інфраструктури та критично важливих інфраструктурних об'єктів. Це включає відновлення та покращення транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури, щоб створити стабільні сприятливі умови для проживання мешканців, повернення переселенців до громади.
- **Безпека і навколишнє середовище** – повномасштабна війна поставила перед громадою нові виклики у сфері безпеки, включно з ризиками для здоров'я, навколишнього середовища та потребою у зміцненні місцевої життєстійкості. Руйнівний вплив на екосистеми внаслідок війни, проблеми з доступом до питної води та збільшення екологічних загроз вимагають пріоритетної уваги до питань безпеки в усіх вимірах. Стратегічні цілі в цій сфері зосереджені на посиленні безпеки і стійкості до неочікуваних змін і викликів та раціональному використанні й збереженні природних ресурсів.

У стратегії закладено інтенсивний розвиток громади, що базується на її сильних сторонах і перевагах, з одночасним урахуванням нових викликів, спричинених війною. Стратегічні цілі є найвищим рівнем "дерева цілей" і охоплюють відповідні продіагностовані сфери життя громади. Кожна стратегічна ціль має операційні цілі, які визначають конкретні шляхи їх досягнення та межі впливу. Операційні цілі залишаються узагальненими напрямками, реалізація яких передбачає конкретні дії для їх досягнення до 2027 року з перспективою до 2035 року.

### 5.1. Дерево цілей

Соціальна сфера та  
людський капітал

Економіка

Інфраструктура

Безпека і навколишнє  
середовище

**Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)**

**Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<p><b>Стратегічна ціль 1.</b> Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни</p>	<p><b>Стратегічна ціль 2.</b> Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив</p>	<p><b>Стратегічна ціль 3.</b> Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти</p>	<p><b>Стратегічна ціль 4.</b> Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь</p>
<p>Операційна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг</p>	<p>Операційна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу</p>	<p>Операційна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"</p>	<p>Операційна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем</p>
<p>Операційна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин</p>	<p>Операційна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади</p>	<p>Операційна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки</p>	<p>Операційна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді</p>
<p>Операційна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля</p>	<p>Операційна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму</p>	<p>Операційна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та мешканців</p>	<p>Операційна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та поводження з відходами</p>
<p>Операційна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності</p>	<p>Операційна ціль 2.4. Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці</p>	<p>Операційна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту</p>	<p>Операційна ціль 4.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканок і мешканців, послаблення наслідків зміни клімату та адаптації до них</p>
		<p>Операційна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик</p>	
		<p>Операційна ціль 3.6. Розвиток цифрової інфраструктури</p>	











Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5.2. Аналіз відповідності

Таблиця 5.1

**АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ**  
 положень Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на 2024 – 2027 роки  
 Цілям сталого розвитку, адаптованих для України (2015–2030 роки)

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1*	Оперативна ціль 1.1.	Оперативна ціль 1.2.	Оперативна ціль 1.3.	Оперативна ціль 1.4.	Стратегічна ціль 2*	Оперативна ціль 2.1.	Оперативна ціль 2.2.	Оперативна ціль 2.3.	Оперативна ціль 2.4.	Стратегічна ціль 3*	Оперативна ціль 3.1.	Оперативна ціль 3.2.	Оперативна ціль 3.3.	Оперативна ціль 3.4.	Оперативна ціль 3.5.	Оперативна ціль 3.6.	Стратегічна ціль 4*	Оперативна ціль 4.1.	Оперативна ціль 4.2.	Оперативна ціль 4.3.	Оперативна ціль 4.4.	
 Ціль 1. Подолання бідності						+	+																
 Ціль 2. Подолання голоду, роз-ток сільського госп-ва																							
 Ціль 3. Міцне здоров'я і благополуччя	++	++																					
 Ціль 4. Якісна освіта	++	++		+																			
 Ціль 5. Гендерна рівність	++				++																		
 Ціль 6. Чиста вода та належні санітарні умови											++		++										
 Ціль 7. Доступна та чиста енергія																							
 Ціль 8. Гідна праця та економічне						++	++		+														



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.2

**АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ**  
**положень Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**  
**Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки\*\***

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегіч на ціль 1*	Оперативна ціль 1.1.	Оперативна ціль 1.2.	Оперативна ціль 1.3.	Оперативна ціль 1.4.	Стратегіч на ціль 2*	Оперативна ціль 2.1.	Оперативна ціль 2.2.	Оперативна ціль 2.3.	Оперативна ціль 2.4.	Стратегіч на ціль 3*	Оперативна ціль 3.1.	Оперативна ціль 3.2.	Оперативна ціль 3.3.	Оперативна ціль 3.4.	Оперативна ціль 3.5.	Оперативна ціль 3.6.	Стратегіч на ціль 4*	Оперативна ціль 4.1.	Оперативна ціль 4.2.	Оперативна ціль 4.3.	Оперативна ціль 4.4.
Стратегічна ціль "Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах"	++										++							++				
Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь																			++		++	++
Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах		++												++								
Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення			++		++																	
Стратегічна ціль "Підвищення рівня конкурентоспроможності"						++					++											





Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.3

**АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ**

**положень Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року  
 Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 роки**

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегіч на ціль 1*	Оперативна ціль 1.1.	Оперативна ціль 1.2.	Оперативна ціль 1.3.	Оперативна ціль 1.4.	Стратегіч на ціль 2*	Оперативна ціль 2.1.	Оперативна ціль 2.2.	Оперативна ціль 2.3.	Оперативна ціль 2.4.	Стратегіч на ціль 3*	Оперативна ціль 3.1.	Оперативна ціль 3.2.	Оперативна ціль 3.3.	Оперативна ціль 3.4.	Оперативна ціль 3.5.	Оперативна ціль 3.6.	Стратегіч на ціль 4*	Оперативна ціль 4.1.	Оперативна ціль 4.2.	Оперативна ціль 4.3.	Оперативна ціль 4.4.	
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ПОСИЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНУ						++					++												
Операційна ціль 1.A. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу							++	++		++		++			++								
Операційна ціль 1.B. Розвиток агропромислового комплексу								++	++														
Операційна ціль 1.C. Диверсифікація економіки монопрофільних міст							++			++						++							
Операційна ціль 1.D. Розвиток туристичної сфери									++							++							
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЕКОЛОГІЧНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА											++								++				
Операційна ціль 2.A. Створення умов для поліпшення стану довкілля													++							++		++	
Операційна ціль 2.B. Підвищення																							

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

ефективності управління відходами																				
Операційна ціль 2.С. Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики																				++
Операційна ціль 2.Д. Розвиток екомережі та рекреаційних зон																				++
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНИХ УМОВ ЖИТТЯ	++																			++
Операційна ціль 3.А. Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій		++																		++
Операційна ціль 3.В. Підвищення до європейського рівня умов проживання мешканців області																				++
Операційна ціль 3.С. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів		++	++	++																++
Операційна ціль 3.Д. Підвищення ефективності публічного управління, інформатизація суспільства та розвиток е-демократії																				++
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ	++																			
Операційна ціль 4.А. Формування конкурентоспроможного інтелектуального																				++

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

капіталу																					
Операційна ціль 4.В. Забезпечення умов для здорового та культурного розвитку населення			++	++																	

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

## 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

### Система впровадження Стратегії

Соціально-економічний розвиток є основною стратегічною метою кожної громади, що потребує участі різних зацікавлених сторін. Для розробки Стратегії важливий ретельний відбір партнерів, які представляють різні інтереси та можливості. До учасників процесу повинні входити мешканці громади, представники економічних середовищ, публічних установ, органів місцевого самоврядування, неурядових організацій та місцеві засоби масової інформації. Важливо, щоб у розробці Стратегії брали участь зовнішні консультанти та спеціалісти.

Голова громади бере на себе роль ініціатора та координатора впровадження Стратегії, забезпечуючи як організаційну, так і змістовну сторону процесу. Місцеві ЗМІ відіграють важливу роль у забезпеченні зворотного зв'язку між учасниками процесу і громадою. Вони також відповідають за консультування Стратегії та її популяризацію на всіх етапах розробки та впровадження.

### Моніторинг впровадження Стратегії

Моніторинг є безперервним процесом, який охоплює систематичний збір інформації та аналіз результатів реалізації стратегії. Це дозволяє оцінити відповідність до запланованих графіків, рівень реалізації завдань та змінюваність соціально-економічних умов. Спеціальна команда з моніторингу, включаючи представників ради, депутатів, підприємців та громадських організацій, здійснює регулярну перевірку стану реалізації Стратегії. Оцінка базується на порівнянні результатів із планом дій та ключовими показниками.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації наведена у таблиці 6.1.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному вебсайті місцевої ради. Примірну форму звіту наведено у таблиці 6.2.

### Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг Плану заходів відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності за формою, наведеною у таблиці 6.3.

Звіти про моніторинг готуються двічі на рік, в квітні та серпні, з підготовкою документів, які включають інформацію про досягнуті результати, відхилення від плану та пропозиції щодо покращення.

Звіти про моніторинг подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд відповідної ради.

Важливим елементом моніторингу є регулярне зібрання звітів від відповідальних за реалізацію проектів. Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності.

У разі потреби коригування документу зібрані пропозиції проектів обговорюються з громадськістю. Цей процес триває впродовж усього періоду реалізації стратегії, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади.

### Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінка результатів реалізації Стратегії та її заходів є важливим етапом для визначення ефективності впровадження. Вона дозволяє порівняти фактичні результати з плановими та оцінити, чи відповідають досягнуті цілі потребам громади. Оцінювання має включати аналіз стійкості досягнутих результатів та визначення, чи відповідає Стратегія очікуванням бенефіціарів. Після оцінювання може бути

## Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

### Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

ухвалене рішення щодо актуалізації Стратегії, включаючи необхідні корективи.

Оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного та екологічно-збалансованого розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається **заключний звіт**, який містить результати порівняння фактичних та цільових значень показників; досягнення запланованих цілей; задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб; наявних незапланованих змін та впливів; діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих); ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться із залученням експертів).

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подаються на розгляд відповідної ради та оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таким чином, система впровадження та моніторингу Стратегії є циклічним та динамічним процесом, що включає регулярне оновлення і адаптацію стратегії відповідно до змін, що відбуваються на локальному рівні, та забезпечує сталий розвиток громади.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

---

## 6.1. Система показників для моніторингу