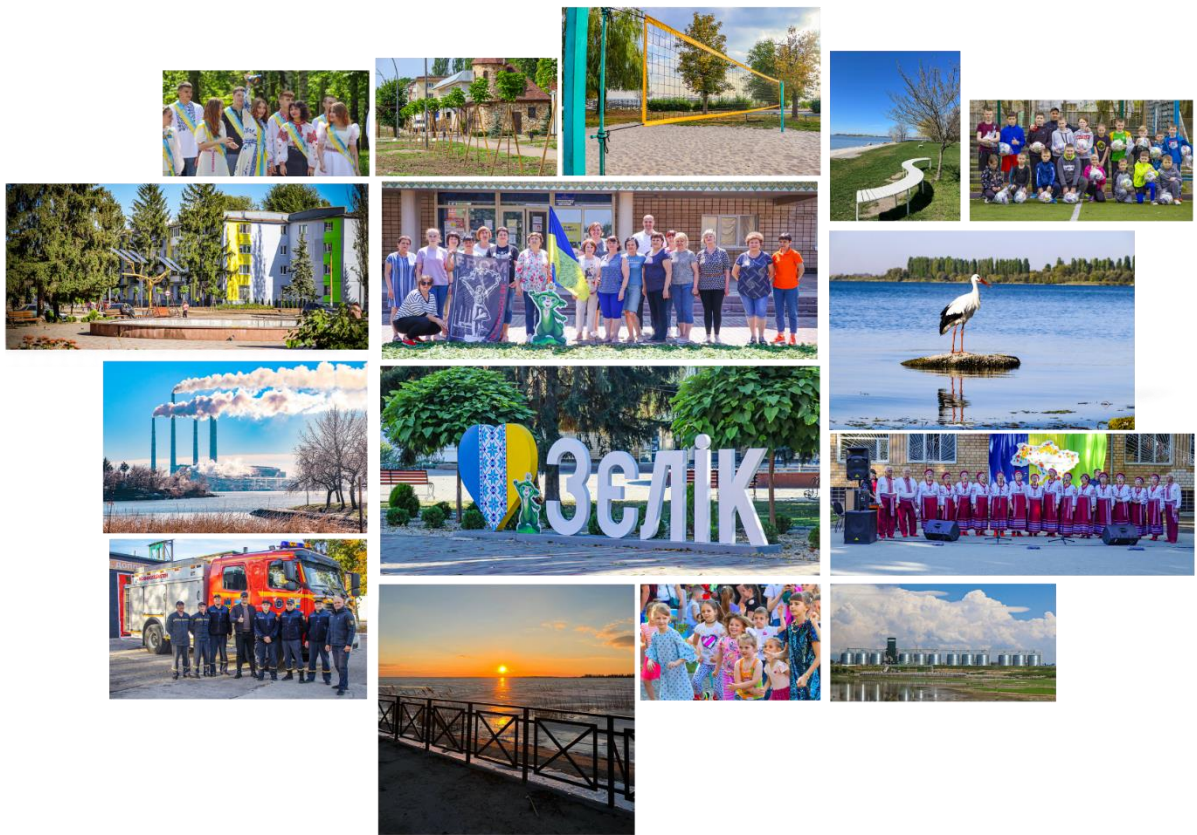




ПРОГРАМА МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ Зеленодольської міської територіальної громади на 2024-2028 роки



Зеленодольська міська ТГ 2024



Про Програму місцевого економічного розвитку

Програма місцевого економічного розвитку (МЕР) Зеленодольської міської територіальної громади та План дій з її впровадження розроблені в рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), що виконується міжнародною організацією Global Communities та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Цей документ призначений для представників місцевої влади, бізнесу та мешканців територіальної громади, які хочуть долучитися до створення та підтримки сприятливого економічного середовища у територіальній громаді.

Програму МЕР розроблено на основі методології Програми USAID DOBRE з планування місцевого економічного розвитку та досвіду консультантів та фахівців Програми, які працювали із 75-ма громадами під час розробки програм місцевого економічного розвитку.

Програму складено представниками Робочої групи Зеленодольської міської територіальної громади з місцевого економічного розвитку за консультативної допомоги консультантів та експертів програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE).

Програму складено в умовах воєнного стану введеного на території України у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України та дією воєнного стану.

Про Програму USAID DOBRE

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) – це п'ятирічна програма, що виконується міжнародною організацією Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID). Програма спрямована на посилення місцевого самоврядування та створення кращих умов для розвитку територіальних громад, підвищення рівня залученості громадян до прийняття рішень та забезпечення підзвітності та прозорості в громадському управлінні. До консорціуму виконавців Програми DOBRE, на чолі з Global Communities, входять: Український кризовий медіа-центр; Фонд розвитку місцевої демократії (FSLD/FRDL), Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Польща.

Програма USAID DOBRE працює з громадами-партнерами у десяти областях України: Дніпропетровській, Чернігівській, Харківській, Запорізькій, Херсонській, Кіровоградській, Миколаївській, Тернопільській, Івано-Франківській та Чернівецькій.

© Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) і не обов'язково відображає точку зору USAID чи Уряду Сполучених Штатів.

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА	4
СПИСОК АКРОНІМІВ І СКОРОЧЕНЬ	5
ВСТУП	6
ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	7
ЧАСТИНА I. ПРОГРАМА МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	12
ЧАСТИНА II. ВІЗІЯ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ, ЦІЛІ ТА ПЛАН ЗАХОДІВ	14
Візія та цілі	14
План заходів з місцевого економічного розвитку	15
Проект 1: Створення тепличного комплексу для вирощування декоративних рослин в Зеленодольській громаді	16
Проект 2: Створення та облаштування цеху з 3D друку в м. Зеленодольську.....	20
Проект 3: Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади	23
ВИСНОВКИ	23
ДОДАТОК 1. Склад Робочої групи з питань місцевого економічного розвитку Зеленодольської громади	28
ДОДАТОК 2. Положення про робочу групу з місцевого економічного розвитку в Зеленодольській міській територіальній громаді.....	29
ДОДАТОК 3. План дій з впровадження Програми місцевого економічного розвитку Зеленодольської громади.....	33

Шановні жителі та гості

Зеленодольської міської територіальної громади!



Питання місцевого економічного розвитку набувають все більшого значення для громад. Завдяки децентралізації та реформі місцевого самоврядування громади отримали більше повноважень та можливостей. Питання розвитку громади, підвищення якості життя громадян є важливими та актуальними повсякчас.

Зеленодольська міська територіальна громада обрала чіткий шлях європейського розвитку, впроваджує реформи у різних сферах життя, серед яких децентралізація влади.

Децентралізація - це динамічний процес, який дає змогу змінити можливості громади відповідно до нових викликів сучасності. Одним із найбільших викликів сьогодення стала військова агресія російської федерації проти України. Повномасштабна війна, що ще нажалі триває, негативно впливає на розвиток як економіки громади так і розвиток економіки України в цілому, адже спроможні громади формують спроможну країну. Саме на місцях створюється основний капітал, який наповнює економіку всієї країни, а отже генерує додаткові надходження і до оборонного бюджету. Повномасштабне вторгнення окупанта не відкинуло важливість місцевого економічного розвитку, а лише відкоригувало пріоритети розвитку територіальної громади.

Наша громада має чіткий курс економічного розвитку – це розвиток громади, підтримка інвестиційних проєктів задля соціально-економічного та культурного зростання. Сьогодні ми пишаємося, що незважаючи на складний період нашого життя, на території громади працюють підприємства та розвивається приватний бізнес, створюються нові робочі місця. Ми відкриті для усіх хто прагне розвивати свій бізнес і тих, хто готовий стати єдиною з нами родиною для вирішення питань розвитку нашої громади. Ми готові співпрацювати з усіма гілками влади, інвесторами для отримання якісного кінцевого результату.

Ця Програма – це ще один крок у напрямку подальшого розвитку та фінансової стабільності всієї громади і кожного мешканця.

Зеленодольська міська рада

**Адреса: 53860, Дніпропетровська область, Криворізький район,
м. Зеленодольськ, вул. Енергетична, буд. 15**

Телефон: +38 0960263185

Електронна пошта: vk-zmr@ukr.net

Веб-сайт: info@zelenodolsk.otg.dp.gov.ua

СПИСОК АКРОНІМІВ І СКОРОЧЕНЬ

Програма DOBRE, Програма USAID DOBRE – Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність», це програма, що виконується Глобал Ком'юнітіз (Global Communities);

МЕР – місцевий економічний розвиток;

ОМС – орган місцевого самоврядування;

Програма МЕР – Програма місцевого економічного розвитку;

Робоча група МЕР – Робоча група з місцевого економічного розвитку Зеленодольської міської територіальної громади;

Стратегія – Стратегія сталого розвитку Зеленодольської міської територіальної громади до 2028 року;

ТГ – територіальна громад;

КП – комунальне підприємство;

ВП – виробниче підприємство;

АТ- акціонерне товариство;

SWOT – аналіз – Strengths (сильні сторони), Weaknesses (слабкі сторони), Opportunities (можливості) та Threats (загрози). SWOT-аналіз дозволяє провести комплексну оцінку ситуації, визначити стратегічні напрями розвитку та ухвалити рішення на основі отриманих даних;

ВПО – внутрішньо переміщені особи;

STEM - (S – science, T – technology, E – engineering, M – mathematics) – природничі науки, технології, інженерія та математика. Акронім STEM вживається для позначення популярного напрямку в освіті, що охоплює природничі науки (Science), технології (Technology), технічну творчість (Engineering) та математику (Mathematics);

ВСТУП

Програма місцевого економічного розвитку Зеленодольської міської територіальної громади та План дій з її впровадження (далі – Програма) розроблена в рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Над підготовкою Програми працювали члени Робочої групи з місцевого економічного розвитку, яка створена в громаді розпорядженням Зеленодольського міського голови за № 194/02-03 від 05 червня 2024 року, і до складу якої увійшли представники різних цільових груп (Додаток 1 до Програми). Робоча група працювала у тісній співпраці з консультанткою з місцевого економічного розвитку Програми DOBRE – Марією Бондар, в тому числі участь у семінарі в рамках компоненту «Місцевий економічний розвиток» Програми DOBRE та 2 візитів експертів в громаду. Результатом спільної роботи громади та експертів також є підготовлений **Економічний профіль громади та його візуалізація у вигляді презентації**.

Економічний профіль громади містить зведену інформацію про ресурси громади: місцеве економічне середовище; населення; трудові ресурси; ринки; економічну базу; інфраструктуру; комунікації та комунальні послуги; навколишнє середовище; життя в громаді; професійні послуги; соціальний капітал; місцеве самоврядування; податки; громадські організації; природні ресурси, а також інформацію про стратегію розвитку ТГ, SWOT аналіз громади. Підтримання Профілю в актуальному стані та регулярне оновлення його даних є абсолютно необхідним, і це є завданням Робочої групи з МЕР.

Програма МЕР узгоджується із цілями [Стратегії розвитку Зеленодольської громади до 2028 року](#) і розроблена на її виконання в частині розвитку місцевої економіки. За потреби можна вносити зміни у Програму, але ці зміни обов'язково мають відповідати Стратегії розвитку громади.

Метою Програми місцевого економічного розвитку є:

- Підтримати діючий в громаді бізнес;
- Стимулювати до підприємницької діяльності та появи нового бізнесу, підтримати їх розвиток;
- Розвивати людський капітал та трудові ресурси, в тому числі серед місцевої молоді;
- Залучати новий бізнес та інвестиції, враховуючи екологічні стандарти та підвищення конкурентоспроможності громади.

Класифікація окремих інструментів МЕР:

- Підтримка діючого бізнесу — інструменти, що допомагають покращувати якість робочих місць і підвищувати інноваційність бізнесу.
- Сприяння розвитку підприємництва — інструменти, що створюють сприятливі умови для започаткування нового бізнесу, збільшення кількості підприємців і компаній.
- Залучення нового бізнесу та інвестицій — інструменти, що створюють сприятливі економічні та інфраструктурні умови для залучення нового бізнесу на територію та залучення інвестицій для компаній.
- Розвиток людського капіталу — інструменти, націлені на підвищення рівня компетентності працівників, професійну орієнтацію молоді, розвиток їх навичок і зменшення міграції робочої сили.

Програма МЕР складається із:

- Стратегічного бачення і цілей економічного розвитку громади, визначених у Стратегії;
- Набору конкретних проєктів місцевого економічного розвитку, реалізація яких дозволить досягти цілей економічного розвитку громади;
- Плану дій із впровадження Програми місцевого економічного розвитку.

Кожен проєкт – це логічно та хронологічно узгоджений комплекс заходів, реалізація яких призводить до досягнення поставленої мети у встановлений термін, із залученням визначених людських, матеріальних і фінансових ресурсів.

Програма містить перелік конкретних проєктів, які реалізовуватиме громада протягом 2024-2028 років. Цей перелік не є вичерпний. Члени Робочої групи з місцевого економічного розвитку у будь-який момент можуть прийняти рішення додатково включити у Програму один чи декілька проєктів.

Повноваження реалізації даної Програми покладається на членів Робочої групи з місцевого економічного розвитку та осіб, відповідальних за виконання конкретного проєкту, із можливим залученням всіх заінтересованих сторін.

Характеристика громади

Зеленодольська міська територіальна громада – територіальна громада, що була утворена відповідно до перспективного плану формування територій громад Дніпропетровської області на виконання Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», що включає в себе 3 населених пункти: м. Зеленодольськ, (в т.ч. с. Мала Костромка), с. Велика Костромка та с. Мар'янське.

Центр Зеленодольської міської територіальної громади м. Зеленодольськ Криворізького району Дніпропетровської області, розташовано в 190 км на південний захід від м. Дніпро, та в 45км від м. Кривий Ріг.

Через місто проходить автомобільна дорога Т 0419 та місцева автодорога м. Апостолове - с.Велика Костромка. Також через громаду проходять автомобільні дороги Н23 та Т 0403. В північно-західній частині від міста проходить залізниця. Найближча залізнична станція «Дубки» розташована в 2-х км від міста.

Загальна територія Зеленодольської міської територіальної громади - 31,19 тис. га.

Зеленодольська міської ТГ розташована в степовій зоні помірних широт з достатньо активною атмосферною циркуляцією, при якій відбувається рух повітряних мас із заходу на схід. Однією із особливостей клімату території є значне коливання погодних умов з року в рік. Помірно вологі роки змінюються посушливими, а посушливість часто підсилюється дією суховіїв. В цілому клімат характеризується спекотним літом і відносно холодною зимою.

Склад Зеленодольської територіальної громади

Таблиця №1

№ з/п	Найменування населених пунктів, що входять до територіальної громади	Площа (га)	Відстань до центру територіальної громади, (км)
1	Місто Зеленодольськ (центр ТГ)	3753	0,0
	село Мала Костромка (входить до складу міста Зеленодольська)		0,1
2	Великокостромський старостинський округ		
	село Велика Костромка	11838	9,9
3	Мар'янський старостинський округ		
	село Мар'янське	15600	31,7
	Всього	31191	

НАСЕЛЕНІ ПУНКТИ, ЩО ВХОДЯТЬ ДО СКЛАДУ ЗЕЛЕНДОЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТГ



Рис.1 Склад Зеленодольської міської територіальної громади

Кількість домогосподарств та населення громади
(всього та в розрізі населених пунктів), статева та вікова структура населення

Таблиця № 2

№ з/п	Назва населеного пункту громади	Кількість домогосподарств
1	місто Зеленодольськ	6400
2	село Мала Костромка	277
3	село Велика Костромка	688
4	село Мар'янське	1585
	Разом	8950

Таблиця № 3

Рік/стать/ населений пункт	чоловіки	жінки	чоловіки	жінки	чоловіки	жінки	чоловіки	жінки
	м. Зеленодольськ, с. Мала Костромка		с. Мар'янське		с. Велика Костромка		ВСЬОГО	
2019	13462		3508		1970		18940	
	6136	7326	1687	1821	897	1073	8720	10220
2020	13157		3416		1959		18532	
	6038	7119	1637	1779	888	1071	8563	9969
2020/2019	98,40	97,17	97,04	97,69	99,00	99,81	98,20	97,54
2021	12595		3392		1954		17941	
	5773	6822	1622	1770	878	1076	8273	9668
2021/2020	95,61	95,83	99,08	99,49	98,87	100,47	96,61	96,98
2021/2019	94,08	93,12	96,15	97,20	97,88	100,28	94,87	94,60
2022	12023		3170		1912		17105	
	5493	6530	1588	1582	880	1032	7961	9144
2022/2021	95,15	95,72	97,90	89,38	100,23	95,91	96,23	94,58
2022/2019	89,52	89,13	94,13	86,88	98,10	96,18	91,30	89,47
2023	10462		2686		1835		14983	
	4658	5804	1276	1410	844	991	6778	8205
2023/2022	84,80	88,88	80,35	89,13	95,91	96,03	85,14	89,73
2023/2019	75,91	79,22	75,64	77,43	94,09	92,36	77,73	80,28
2024	11548		2804		1812		16164	
	5141	6407	1332	1472	833	979	7306	8858
2024/2023	110,37	110,39	104,39	104,40	98,70	98,79	107,79	107,96
2024/2019	83,78	87,46	78,96	80,83	92,87	91,24	83,78	86,67

Таблиця № 4

Віковий склад населення, що уклало декларації з Зеленодольським центром ПМСД на 2024 рік					МЛА м. Зеленодольськ			СЛА с.Мар'янське			СЛА с. Велика Костромка		
Вікові групи	Рік народження	Чисельність населення			Чисельність населення			чисельність населення			чисельність населення		
		разом	чоловіки	жінки	разом	чоловіки	жінки	разом	чоловіки	жінки	разом	чоловіки	жінки
До року	2023	62	31	31	50	24	26	4	2	2	8	5	3
1	2022	35	17	18	26	13	13	4	2	2	5	2	3
2	2021	68	38	30	52	28	24	8	4	4	8	6	2
3	2020	76	39	37	65	31	34	1	1	-	10	7	3
4	2019	85	45	40	74	40	34	3	2	1	8	3	5
5	2018	102	59	43	76	43	33	12	9	3	14	7	7
6	2017	111	62	49	83	48	35	16	9	7	12	5	7
7	2016	136	63	73	103	47	56	8	4	4	25	12	13
8	2015	157	85	72	122	69	53	11	5	6	24	11	13
9	2014	155	80	75	114	60	54	19	11	8	22	9	13
10	2013	178	89	89	123	57	66	25	12	13	30	20	10
11	2012	169	94	75	128	69	59	27	16	11	14	9	5
12	2011	156	77	79	113	52	61	518	11	7	25	14	11
13	2010	137	76	61	100	54	46	19	12	7	18	10	8
14	2009	188	85	103	130	58	72	33	14	19	25	13	12
Всього		1780	923	857	1333	680	653	204	112	92	243	131	112
15	2008	172	88	84	112	64	48	38	15	23	22	9	13
16	2007	166	86	80	114	60	54	26	15	11	26	11	15
17	2006	158	86	91	113	49	64	29	10	19	16	8	8
Всього		496	241	255	339	173	166	93	40	53	64	28	36
18	2005	127	69	58	94	51	43	20	15	5	13	3	10
19	2004	121	69	52	82	50	32	23	13	10	16	6	10
20-29	2003-1994	918	488	430	672	338	334	132	86	46	114	64	50
30-39	1993-1984	705	850	855	1293	625	668	230	126	104	182	99	83
40-49	1983-1974	1950	980	970	1477	743	734	282	139	143	191	98	93
50-59	1973-1964	2196	984	1212	1629	738	891	326	139	187	241	107	134
60+	1965+	4654	1688	2966	3509	1245	2264	743	305	438	402	138	264
Всього 18+		11671	5128	6543	8756	3790	4966	1756	823	933	1159	515	644
в т.ч. 65+	1958+	3410	1143	2267	2567	843	1724	547	209	338	296	91	205
ВСЬОГО		13947	6292	7655	10428	4643	5785	2053	975	1078	1466	674	792

Природні ресурси, бюджет ТГ, особливості економічного розвитку та інші особливості, які впливають на послугу

Громада має потужний природно-ресурсний потенціал, вигідне географічне розташування, з розвиненим промисловим, сільськогосподарським виробництвом, високим рівнем розвитку транспорту і зв'язку.

Таблиця № 5

№	Назва природного ресурсу	Одиниці виміру	Кількість	Характеристика якості	Місце розташування
1	Вапняк	км ²	4,43	Дане питання потребує детального вивчення та залучення інвестицій для проведення до розвідки.	с. Мар'янське
2	Зеленодольське водосховище, площа	га	1576,0	Основне призначення - охолодження Криворізької ТЕС	м. Зеленодольськ

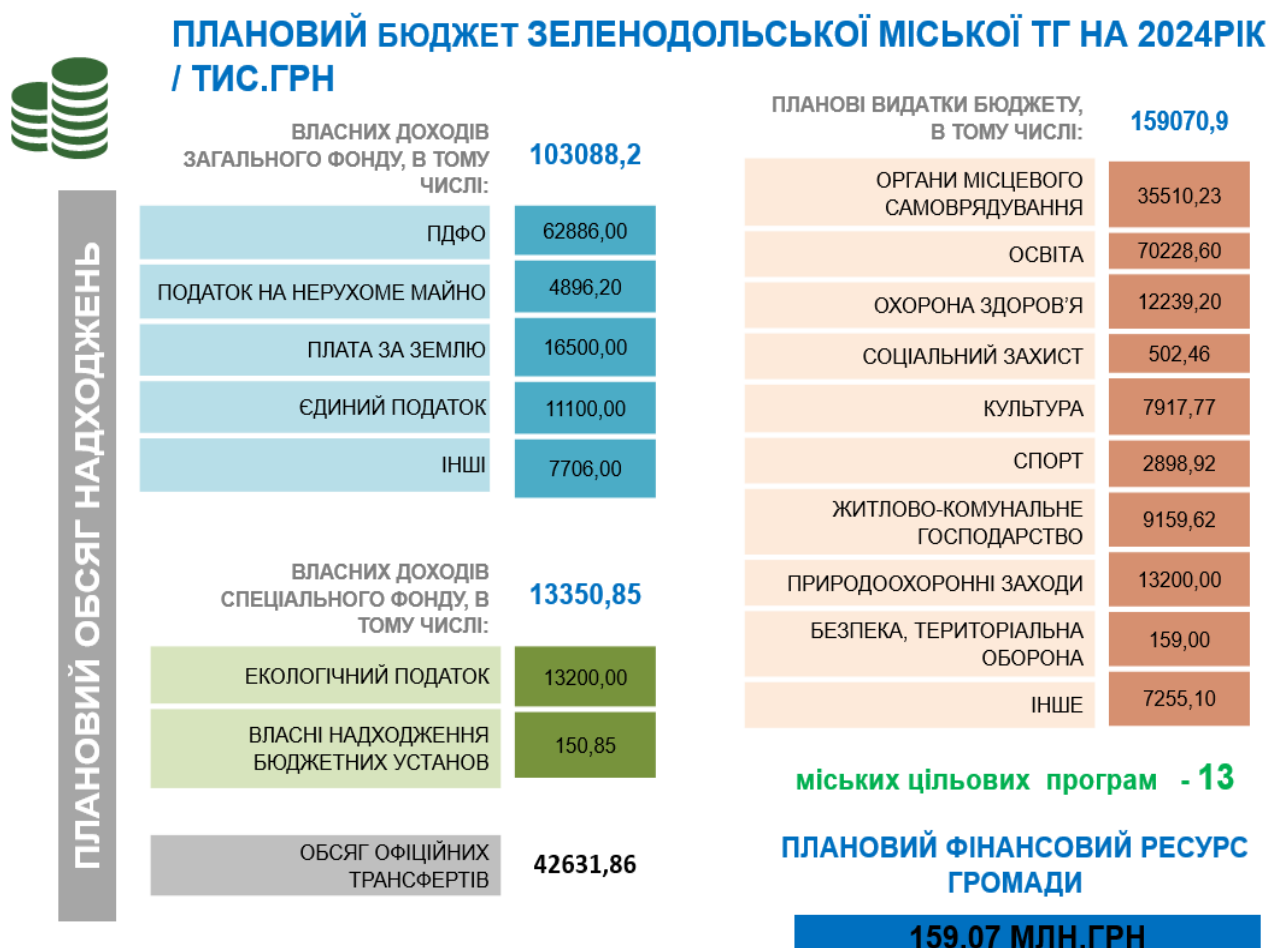


Рис.2 Плановий бюджет Зеленодольської міської територіальної громади на 2024 рік

Основними видами економічної діяльності в громаді є тепла і зелена енергетика, сільське господарство, та роздрібна торгівля. Комунальні послуги надає одне комунальне підприємство.

Зеленодольська міська територіальна громада є однією із найбільш техногенно та екологічно небезпечних в області. Загальний стан техногенної небезпеки громади обумовлений наявністю на її території 10-ти потенційно небезпечних об'єктів, 4-х об'єктів підвищеної небезпеки, 4-х вибухопожежонебезпечних об'єктів, 2-х автозаправних станцій та 3-х хімічно-небезпечних об'єктів на яких зберігається значна кількість хімічних і пожежонебезпечних речовин. Такими об'єктами є: ВП Криворізька ТЕС «ДТЕК ПАТ Дніпроенерго», де у виробництві використовується сірчана кислота і глибина зони можливого хімічного забруднення складає 0,714 км., а у зону можливого хімічного забруднення потрапляє – 0,745 тисяч осіб, КП «Зеленодольський міський водоканал», де у виробництві використовується хлор і глибина зони можливого хімічного забруднення складає 0,091 км., а у зону можливого хімічного забруднення потрапляє – 0,65 тисяч осіб.

Унаслідок високого рівня зношення технологічного обладнання більшості підприємств підвищеної небезпеки в громаді існує небезпека до виникнення надзвичайних ситуацій. Крім того, можливі аварії з викидом (випливом) небезпечних хімічних речовин, у тому числі при транспортуванні автомобільним та залізничним транспортом.

ВП Криворізька ТЕС є об'єктом критичної енергетичної інфраструктури, отже існує постійна висока ймовірність його обстрілів армією російської федерації.

SWOT-аналіз

SWOT-аналіз проводився з метою перевірити, чи кожна слабка сторона громади обмежує використання нових можливостей, які виникають, та чи посилює ризик виникнення загроз запланованим завданням.

За результатами SWOT-аналізу визначено найбільш важливі внутрішні фактори (сильні і слабкі сторони) та зовнішні обставини (можливості і загрози) для розвитку громади, з урахуванням аналізу визначеного в Стратегії.

Таблиця № 6

SWOT - Аналіз			
STRANGTHS - Сильні сторони		WEAKNESSES - Слабкі сторони	
1	Відкриті до співпраці ОМС	1	Безпосередня близькість громади до лінії фронту
2	Досвід антикризового менеджменту ОМС	2	Онлайн навчання, через відсутність укриттів
3	Активна Молодіжна рада	3	Монопрофільність економіки
4	Матеріальна база ПМСД	4	теплопостачання
5	Досвід в реалізації інвестиційних проєктів та проєктів	5	водозабезпечення
6	організаціями, проєктами, в тому числі міжнародними	6	Незадовільний стан дорожнього покриття
7	Озеленення та благоустрій громади		
OPPORTUNITIES - Можливості		THREATS - Загрози	
1	Активізація міжнародної співпраці	1	Військові дії, обстріли території
2	наслідків війни та реалізації проєктів	2	предметами
3	комунальних закладів	3	енергогенерації, найбільшого платника податків та
4	Інтеграція ВПО в спільноту громади	4	Зниження чисельності народженності
5	Капітальний ремонт дорожніх шляхів	5	Залежність від соціальних виплат
6	для реабілітації військових та людей, що	6	Виїзд мешканців закордон
7	підприємствами громади	7	Велика кількість нарко-, -алко залежних
8	бізнесу, сприяння відкриттю бізнесу на території	8	громадян

ЧАСТИНА І.

ПРОГРАМА МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Процес розробки Програми

Ключовим аргументом при розробці Програми місцевого економічного розвитку Зеленодольської ТГ, є бажання громади розвивати свій економічний напрямок, створити робочі місця, переглянути можливі наявні та перспективні точки розвитку, оцінити ресурсне забезпечення тих чи інших напрямків діяльності та конкретних видів бізнесу, підготувати заготовки проектних пропозицій для полегшення пошуку додаткового фінансування або інвестиційних ресурсів.

В процесі роботи над Програмою проведено оцінку сильних та слабких сторін, можливостей та загроз (SWOT-аналіз).

Результати дослідження надали надзвичайно важливу та потрібну інформацію, яка привела до розуміння:

- ✓ ліквідних сильних сторін, які можна капіталізувати;
- ✓ недоліків, які можна виправити без зайвих витрат;
- ✓ можливостей розвитку;
- ✓ проблем, що впливають на майбутнє економічного розвитку громади;
- ✓ перешкод для розвитку.

Досвід складання та реалізації попередніх програм соціально-економічного розвитку, Стратегії розвитку дозволив проаналізувати передумови в громаді, які були у неї на момент початку роботи над проектом. Крім того, аналіз попередніх планувальних документів дав змогу краще зрозуміти соціально-економічну ситуацію в громаді, виокремити основні показники її економічного розвитку за попередні періоди, а також виділити основні чинники, які стримують її розвиток.

Крім членів робочої групи, до розробки Програми МЕР долучалися окремі фізичні особи - підприємці, керівники підприємств та представники ЗМІ.

Усі засідання Робочої групи проводились у відкритому режимі, тому всі бажаючі мали можливість брати участь у розробці Програми МЕР.

Основним принципом роботи над Програмою МЕР був принцип партнерства з представниками МСБ та залучення до роботи місцевих інституцій з підтримки та розвитку бізнесу, державних органів та ОГС.

Рішення щодо основних положень та заходів Програми МЕР приймалися робочою групою після проведення консультацій з усіма зацікавленими сторонами та досягнення згоди або компромісу з усіх спірних питань.

Основні етапи підготовки Програми МЕР:

- 1) Презентація процесу підготовки Програми МЕР представникам робочої групи.
- 2) Проведення місцевого економічного аналізу Зеленодольської міської територіальної громади. Складання Економічного профілю громади.
- 3) Оцінка можливостей економічного розвитку громади.
- 4) Розроблення плану дій на 2024-2028 роки.
- 5) Розробка, аналіз та опрацювання виявлених недоліків у проектах.
- 6) Визначення джерел фінансування Програми МЕР.
- 7) Обговорення та затвердження сформованої Програми МЕР.

В процесі розробки Програми місцевого економічного розвитку (далі – МЕР) Зеленодольська громада обрала в якості пріоритету реалізацію 3-х проектів в 2024-2027 роках:

1. Створення тепличного комплексу для вирощування декоративних рослин в Зеленодольській громаді. На початку 2000 років в м. Зеленодольськ Зеленодольської громади було започатковано комунальне тепличне господарство, яке займалось вирощуванням рослин для озеленення міста та продажем розсади для індивідуальних споживачів. Під час агресії Російської Федерації територія громади неодноразово піддавалась обстрілам, приватний бізнес частково призупинив свою діяльність і попит на продукцію комплексу знизився. В рамках подолання наслідків військової агресії, з метою стимулювання населення до підприємництва, Зеленодольська громада вирішила відновити діяльність тепличного господарства та покращити його матеріально-технічну базу. В рамках Програми DOBRE планується влаштувати новий сучасний тепличний комплекс з вирощування саджанців дерев, квітів та інших декоративних рослин та території майданчика комунального підприємства «Зеленодольський міський водоканал».

Основна мета:

- Громада зможе самостійно для своїх потреб (озеленення території) вирощувати саджанці дерев, квітів з подальшим збутом продукції - місцеві магазини (4 шт.) та сусідні ринки (м. Апостолове, м. Кривий Ріг, м. Дніпро);
- Нові робочі місця в комунальному підприємстві, що дуже важливо в період повоєнної відбудови громади;
- Підтримка та розвиток місцевого бізнесу, стимулювання підприємництва.
- Інвестиційна привабливість громади та посилення іміджу території.

2. Створення та облаштування цеху з 3D друку в м. Зеленодольську. В ході аналізу сильних сторін громади (наявність вже існуючого кабінету робототехніки, нові компетенції, супровід від експертів для якісного навчання у сфері робототехніки) членами Робочої групи МЕР прийнято рішення щодо концентрації зусиль на розвитку новітніх технологій в громаді, використовуючи технологію 3D друку.

Основна мета:

- Виготовлення запасних частин для ремонту обладнання для своїх потреб, а також з подальшим збутом продукції;
- Створення нових робочих місць;
- Використання новітніх технологій для розробки та впровадження інноваційних рішень в громаді;
- Освітній компонент: використання 3D друку для навчання і демонстрації технічних процесів у навчальних закладах громади, залучення учнів та педагогів до науково-дослідницької та експериментальної роботи, формування власних STEM-компетанцій.

3. Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади. Місцевий бізнес – є рушійною силою місцевого економічного розвитку. Підтримка, просування та реклама місцевого бізнесу в громаді є важливою складовою для розвитку економіки регіону та зміцнення взаємодії між підприємцями та споживачами. В ході аналізу сильних сторін громади (активний бізнес осередок в громаді, відкритість ОМС до співпраці) членами Робочої групи МЕР прийнято рішення щодо концентрації зусиль у підтримці, просуванні та популяризації товарів, послуг місцевих виробників.

Основна мета:

- Створити умови для доступної реклами місцевого бізнесу;
- Популяризація продукції, товарів та послуг місцевого бізнесу серед населення, гостей громади;
- Економічний розвиток, підвищення впізнаваності території.

ЧАСТИНА II. ВІЗІЯ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ, ЦІЛІ ТА ПЛАН ЗАХОДІВ

В процесі розробки Програми МЕР учасниками робочої групи було сформовано бачення та цілі громади.

Бачення є нашим прагненням, до якого ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним місцем для життя з добре розвинутою інфраструктурою і безпечним для мешканців.

Отже, наше **стратегічне бачення** – це громада, в якій об'єднана місцева спільнота має гарні умови життя, які виникають з оптимального динамічного зростання якості інфраструктури та громадських послуг, охорони здоров'я, доступності робочих місць, пов'язаних з спеціалізованим виробництвом та переробкою аграрної продукції. Громада, яка в повній мірі використовує: можливості розташування біля великого міста, що генерує інвестиційну активність; можливості туристичного потенціалу з урахуванням турботи про навколишнє середовище; можливості територіального планування та місцевого культурного спадку.

Візія МЕР ТГ: Громада до якої ми прагнемо – це європейська, процвітаюча громада з активним населенням, з розвинутою сучасною інфраструктурою, з розвиненим, динамічним малим та середнім бізнесом, з доступними якісними освітніми та медичними послугами, громада, яка оберігає екологічно чисте середовище для себе і нащадків. **Зеленодольська міська ТГ** – це громада із сталою та конкурентоспроможною економікою завдяки налагодженому спільному партнерству громади, підприємницьких кіл та органів місцевого самоврядування, яка забезпечує високу якість життя кожного її жителя.

Великий потенціал це мешканці громади, в першу чергу молоді люди. Привабливі можливості розвитку знаходяться в культурній спадщині громади. Кожен населений пункт ТГ має свою історію, традиції і звичаї.

Для громади важливо розвивати різновекторний економічний сектор через залучення зовнішніх та внутрішніх інвесторів.

Цілі:

- ✓ створення сприятливого інвестиційного клімату;
- ✓ зміцнення аграрного комплексу та розвиток промисловості;
- ✓ створення можливостей для збуту підприємцями власної продукції;
- ✓ досягнення економічної стабільності, створення сприятливих умов для розвитку підприємництва;
- ✓ Покращення умов життя шляхом створення нових робочих місць для мешканців ТГ та забезпечення додаткових надходжень до місцевого бюджету;
- ✓ Підвищення ефективності використання природних ресурсів та наявної інфраструктури.
- ✓ створення умов для розвитку місцевої економіки.
- ✓ залучення міжнародної технічної допомоги та ресурсів міжнародних фінансових організацій для реалізації проектів соціально-економічного розвитку.

Заходи Програми можуть фінансуватись за рахунок коштів міського бюджету, субвенцій з державного бюджету, коштів підприємств та інвесторів.

Звітування про виконання Програми здійснюється за підсумками року.

Цілі і завдання, визначені Програмою, реалізовуватимуться шляхом тісної співпраці органів місцевої влади, депутатського корпусу та представників громади.

План заходів з місцевого економічного розвитку

Реалізація Програми місцевого економічного розвитку Зеленодольської ТГ розділена на декілька етапів.

Для реалізації проектів МЕР № 1 щодо **Створення тепличного комплексу для вирощування декоративних рослин в Зеленодольській громаді** заплановано виконати наступні дії:

- провести засідання Робочої групи МЕР з метою розгляду Програми, визначення термінів і відповідальних осіб;
- підготувати та надіслати заявку в DOBRE з метою закупівлі тепличного комплексу «під ключ» з доставкою в громаду та монтажем;
- здійснити підготовчі роботи на місці встановлення тепличного комплексу та забезпечити необхідну зовнішню інфраструктуру: підключення до джерела водопостачання та до наявної поруч електромережі;
- встановити екотеплицю «під ключ»;
- в вересні цього року розпочати посівні роботи з висаджування саджанців дерев, квітів на території тепличного комплексу;
- передбачити окремі тепличні місця для місцевих підприємців (вирощування томатів, огірків, мікрозелені) шляхом надання їх в оренду на пільгових умовах;
- висвітлювати етапи реалізації проекту в ЗМІ;
- здійснити урочисте відкриття проекту;
- подальша підтримка життєдіяльності проекту.

Для реалізації проекту МЕР № 2 щодо **Створення та облаштування цеху з 3D друку в місті Зеленодольську** заплановано:

- провести засідання Робочої групи МЕР, на якому розглянути питання щодо впровадження першочергових заходів зі створення цеху з 3D друку;
- провести роботу з пошуку інвесторів (донорів) для спільного фінансування проекту. Підготувати та надіслати відповідну заявку до інвестора/донора щодо придбання засобів та обладнання для облаштування цеху;
- розпочати ремонт приміщення для роботи з технологіями тривимірного друку;
- провести організаційну роботу щодо навчання зацікавлених осіб з 3D моделювання та друку, а також залучення представників малого бізнесу до спільної роботи;
- В перспективі: організація майстер класів для дітей громади та зацікавлених осіб, організація роботи по виготовленню деталей для сільськогосподарської техніки (наприклад – для зрошувальної техніки);
- висвітлювати етапи реалізації проекту в ЗМІ;
- організувати урочисте відкриття проекту.

Для реалізації проекту МЕР № 3 щодо **Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади** заплановано:

- провести засідання Робочої групи МЕР з метою розгляду Програми, визначення термінів і відповідальних осіб;
- провести роботу з пошуку інвесторів (донорів) для спільного фінансування проекту. Підготувати та надіслати відповідну заявку до інвестора/донора щодо придбання необхідного обладнання (1 LED екран та 1 відеокамеру Go PRO);
- протягом місяця закупити обладнання та встановити екран для вуличної трансляції;

- підготувати відео-візитки з інформацією про виробників місцевої продукції та послуг (крафтовий мед, вироби з ротангу, кінні майстер-класи та ін.) та запустити відеотрансляцію;
- В перспективі: підтримка нового та діючого бізнесу, а саме залучення представників бізнесу до використання обладнання для реклами своєї продукції, просування місцевих торгових марок, розміщення відповідних оголошень про роботу компаній та інше;
- висвітлювати етапи реалізації проекту в ЗМІ;
- здійснити урочисте відкриття проекту.

До плану заходів з місцевого економічного розвитку входить реалізація 3-х пріоритетних проектів Зеленодольської міської ТГ:

ПРОЄКТ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ № 1

Таблиця 7

1. Назва проєкту	Створення тепличного комплексу для вирощування декоративних рослин в Зеленодольській громаді
2. Стратегічна і операційна цілі, до яких має відношення даний проєкт	Стратегічна ціль 4. Підтримка розвитку підприємництва на основі місцевих ресурсів і талантів. Операційна ціль 4.1. Розвиток малого та середнього бізнесу
3. Мета та завдання/цілі проєкту	Мета проєкту: Створити сприятливі умови для відродження роботи тепличного господарства та стимулювання підприємництва в Зеленодольській ТГ Криворізького району Дніпропетровської області шляхом придбання та встановлення екотеплиці «під ключ». Завдання: 1. Покращення умов життя шляхом створення нових робочих місць для мешканців ТГ та забезпечення додаткових надходжень до місцевого бюджету. 2. Розвиток тепличного господарства на території громади; 3. Створення умов для розвитку місцевої економіки
4. Територія, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Костромка, с. Велика Костромка, с. Мар'янське)
5. Кількість мешканців, які використовуватимуть результати проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 17105 осіб, в т.ч. 1800 ВПО та 435 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.
6. Опис проблеми або потреби, на вирішення якої спрямований проєкт	Монопрофільність економіки, створення нових напрямків діяльності, стимулювання до підприємництва, нові робочі місця, що дуже важливо в період повоєнної відбудови громади, відродження роботи колишнього тепличного господарства та популяризація Зеленодольська як «зеленого міста».
7. Доцільність проєкту	Даний проєкт є доцільним, оскільки вирішує актуальні проблеми громади: безробіття (особливо серед ВПО), створення нових напрямків діяльності, економічний розвиток. Реалізація проєкту створить нові робочі місця, сприятиме стимулюванню до підприємництва, забезпечить соціальну інтеграцію ВПО. Проєкт фінансуватиметься за грантові кошти, що знижує фінансові ризики. Діяльність в рамках тепличного комплексу відповідає цілям сталого

	розвитку, забезпечуючи економічну стабільність, соціальну згуртованість та екологічну відповідальність в громаді.
8. Опис проєкту	Місто Зеленодольськ всім відоме як «зелене місто» та історично тут колись було село Зелена Долина. Раніше в місті існував комунальний тепличний комплекс, який займався вирощуванням та посадкою саджанців дерев, квітів по місцевості, додатково – для продажу. З часом через людський фактор та відсутність фінансування тепличне господарство перестало функціонувати. Тому ми плануємо здійснити ряд заходів, які сприятимуть його поступовому відродженню, що позитивно вплине на соціально-економічний розвиток території та її мешканців. Закуплена Програмою DOBRE екотеплиця «під ключ» з доставкою та монтажем буде розміщена на території КП «Зеленодольський міський водоканал» м. Зеленодольська (вул. Садова, 2). Працювати в тепличному комплексі будуть безпосередньо працівники КП «Зеленодольський міський водоканал», за потреби - будуть створені нові робочі місця. Діяльність у введенні тепличного господарства передбачена Статутом КП, в якому згідно з кодами «Класифікатора економічної діяльності» зазначається: 46.22 – оптова торгівля квітами та рослинами; 81.30 – надання ландшафтних послуг. КП займається озелененням території міста Зеленодольськ вже понад 20 років має досвід в утриманні тепличного господарства.
9. Ключові етапи реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • Підготовка земельної ділянки для встановлення тепличного комплексу; • Придбання та встановлення екотеплиці «під ключ»; • Підключення всіх необхідних технічних, інженерних комунікацій для безперебійної, злагодженої роботи комплексу; • Надання тепличних місць в оренду місцевому бізнесу з метою стимулювання підприємництва на території ТГ; • Вересень 2024 – початок засадження теплиці (саджанці дерев, квітів - барбариси, гортензії, берези, туї, маргаритки, крокуси, гіацинти та ін.). • Подальша підтримка життєдіяльності проєкту.
10. Заходи проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Підготовка та планування:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Аналіз ринку та потреб громади (проведення дослідження для оцінки попиту на продукцію в регіоні, визначення цільової аудиторії та аналіз конкурентів); - Підготовка грантової заявки (написання та подача заявки на отримання гранту фінансування для проєкту). • <u>Організаційні питання:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Вибір та підготовка земельної ділянки (пошук місця розташування тепличного комплексу, проведення підготовчих робіт). • <u>Закупівля обладнання:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Закупівля екотеплиці «під ключ» для запуску роботи тепличного комплексу. • <u>Залучення та навчання персоналу:</u> <ul style="list-style-type: none"> - КП займається озелененням території міста Зеленодольськ вже більше ніж 20 років і має досвід в утриманні невеликих теплиць. Очікується, що утримання тепличного комплексу

	<p>будуть здійснювати 12 осіб зі штату КП. Дані особи отримують детальний ввідний інструктаж щодо особливості експлуатації встановленого обладнання від представника постачальника. А в подальшому протягом гарантійного періоду (12 місяців) матимуть підтримку від постачальника у всіх питаннях по ремонту та обслуговуванню обладнання.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>Запуск тепличного комплексу в експлуатацію:</u> -Організація робочих процесів: монтаж тепличного комплексу, підключення до всіх інженерних та технічних мереж. Виділення окремих тепличних місць під оренду місцевому бізнесу. Засадження теплиці (вибір рослин, саджанців дерев, квітів, підготовка ґрунту). ● <u>Моніторинг та оцінка:</u> - Моніторинг та оцінка кожного етапу реалізації проекту, висвітлення інформації про проект на офіційних засобах інформації громади (сайт, телеграм, фейсбук). - Звітність перед донором (підготовка та подача звіту про використання грантових коштів, досягнення цілей та результатів проекту). ● <u>Розвиток та масштабування:</u> - Оцінка можливостей для розширення, доповнення асортименту продукції для вирощування, пошук нових ринків збуту).
<p>11. Очікувані результати від реалізації проекту: кількісні та якісні</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Якісні результати:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Створено сприятливі умови для роботи нових галузей діяльності на території м. Зеленодольська; - Громада самостійно для своїх потреб вирощує саджанці дерев, квітів з подальшим збутом продукції роздрібним споживачам та гуртовикам; - Підвищено конкурентоспроможність та економічний розвиток громади, регіону в цілому; - Визнано унікальність та підсилено впізнаваність ТГ серед інших громад. ➤ <u>Кількісні результати:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Створено нові робочі місця в комунальному підприємстві – мінімум 3 штатні одиниці з подальшим розширенням проектної діяльності; - Поява нових бізнесів (2 од.)на території м. Зеленодольськ ; - Податкові надходження у місцевий бюджет; - Щорічно громада вирощує та висаджує по території понад 1000 саджанців дерев та 20 видів різних квітів; - Організовано та проведено понад 5 міських екологічних акцій «Посади своє дерево»; - Створено потенційну базу постачальників продукції – місцеві магазини (4 шт.) та сусідні ринки – м. Апостолове, м. Кривий Ріг, м. Дніпро; - Проведено навчальні майстер класи з основ садівництва для дітей громади – орієнтовно 450 осіб.

12. Графік реалізації проекту і його тривалість	Період реалізації проекту: лютий-вересень 2024, Орієнтовний графік: 1. Підготовка майданчика (вирівнювання території, влаштування точкових фундаментів під стійки каркасу теплиці) до квітня 2024; 2. Придбання обладнання та доставка його в громаду – до травня 2024; 3. Монтаж теплиці та всього технологічного обладнання і його налаштування – до червня 2024; 4. Запуск комплексу в експлуатацію – липень 2024; 5. Початок засадження теплиці (саджанці дерев, квітів - барбариси, гортензії, берези, туї, маргаритки, крокуси, гіацинти та ін.) – вересень 2024.
13. Необхідні фінансові ресурси, тис. грн.	Всього: 1605, 362 тис. грн. , з них: <ul style="list-style-type: none"> • 1 575, 362 тис. грн. (придбання тепличного комплексу з доставкою в громаду та монтажем); • Орієнтовно 30,0 тис. грн. (підготовці роботи для встановлення теплиці)
14. Можливі джерела співфінансування проекту	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
15. Нефінансові ресурси, необхідні для реалізації проекту (документація, дозволи, інфраструктура, природні ресурси тощо)	Приєднання теплиці буде здійснене до мереж водопостачання та електропостачання майданчика КП «Зеленодольський міський водоканал». Споживання теплиці за обсягами не буде виходити за межі наявних потужностей, тому немає потреби в отриманні додаткових дозволів та погоджень.
16. Виконавці проекту	<ul style="list-style-type: none"> • Місцева влада – ініціювання, впровадження, супровід проекту. • КП «Зеленодольський міський водоканал»– ініціювання та впровадження проекту, виконання окремих видів робіт, звітування щодо реалізації проекту. • Місцевий бізнес – ініціювання проекту, участь в проекті, підтримка результатів сталості проекту.
17. Заінтересовані сторони в реалізації проекту	<ul style="list-style-type: none"> • Місцева влада Зеленодольської громади; • Депутатський корпус Зеленодольської міської ради; • Місцеві підприємці; • Міське КП «Зеленодольський міський водоканал»; • Мешканці громади.
18. Джерела додаткової інформації	Завдяки задіяним технологіям комплекс працюватиме цілорічно. Теплиця буде обладнана автоматичним крапельним поливом, опаленням, освітленням, системою аерації для комплексного вирощування рослин. Асортимент продукції, яку передбачено для вирощування: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Розсада однорічних квітів (петунія, віола, агератум, сальвія, газанія); ➤ Квіти на зріз для букетів (альстромерія, хризантема, тюльпани); ➤ Квіти в горщиках на весняні свята (примула, крокуси, маргаритки, гіацинти);

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Для черенкування і подальшого дорощування багаторічних декоративних кущів (барбариси різних видів, вейгели, спіреї, мітловидні гортензії); ➤ Розмноження різних видів туй, ялівців, кипарисовиків, їх черенкування і дорощення вже у теплицях; ➤ Висівання насіння дерев берез, горобини, катальпи, платини; ➤ Вирощування і розмноження різних видів хост, астільб; <p>У перспективі: Вирощування зелені у зимовий та ранньовесняний період (укроп, петрушка, зелена цибуля, шпинат, різні види зеленого салату).</p>
19. Інше	–

ПРОЄКТ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ № 2

Таблиця № 8

1. Назва проєкту	Створення та облаштування цеху з 3D друку в м. Зеленодольську
2. Стратегічна і операційна цілі, до яких має відношення даний проєкт	Стратегічна ціль 4. Підтримка розвитку підприємництва на основі місцевих ресурсів і талантів. Операційна ціль 4.1. Розвиток малого та середнього бізнесу
3. Мета та завдання/цілі проєкту	<p>Мета проєкту: створити сприятливі умови для розвитку місцевого людського капіталу шляхом створення та облаштування цеху з 3D друку в м. Зеленодольську.</p> <p>Завдання:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Виготовлення запасних частин для ремонту обладнання для своїх потреб, а також з подальшим збутом продукції; ● Створення нових робочих місць; ● Використання новітніх технологій для розробки та впровадження інноваційних рішень в громаді; ● Використання 3D друку для навчання і демонстрації технічних процесів у навчальних закладах громади, залучення учнів та педагогів до науково-дослідницької та експериментальної роботи, формування власних STEM-компетанцій.
4. Територія, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Костромка, с. Велика Костромка, с. Мар'янське)
5. Кількість мешканців, які використовуватимуть результати проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 17105 осіб, в т.ч. 1800 ВПО та 435 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.
6. Опис проблеми або потреби, на вирішення якої спрямований проєкт	Технологія 3D друку не тільки робить виробництвом ефективним і економічно вигідним, але відкриває нові можливості для інновацій, що дуже важливо в період повоєнної відбудови Зеленодольської громади. Реалізація даного проєкту допоможе вирішити проблему з безробіттям, створивши нові робочі місця, підтримкою локальної економіки, відкриє нові освітні можливості, допоможе налагодити місцеве виробництво деталей та запчастин для потреб громади та забезпечить екологічну стійкість.

7. Доцільність проєкту	<p>Даний проєкт є доцільним, оскільки вирішує актуальні проблеми громади: безробіття (особливо серед ВПО), створення нових напрямків діяльності, економічний розвиток. Реалізація проєкту створить нові робочі місця, забезпечить соціальну інтеграцію ВПО, а також формування нових STEM-компетенцій. Проєкт фінансуватиметься за грантові кошти, що знижує фінансові ризики.</p>
8. Опис проєкту	<p>За сферою IT-майбутнє. Світ швидко змінюється, тому важливо бути готовими до майбутніх викликів технологічного світу. 3D друк дозволяє швидко і економічно виготовляти деталі, які раніше були складними та недоступними для виробництва традиційними методами. Сучасний цех 3D друку заплановано створити у визначеному приміщенні м. Зеленодольська. Громада планує виготовляти запасні частини для ремонту обладнання для своїх потреб, а також на замовлення з подальшим збутом продукції. Окрім придбання обладнання та ремонту приміщення проєкт передбачає і інтелектуальну складову – навчання персоналу, які будуть безпосередньо працювати в цеху. Діяльність в рамках проєкту позитивно вплине на соціально-економічний розвиток території та зменшить відтік трудових ресурсів з громади.</p>
9. Ключові етапи реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • провести засідання Робочої групи МЕР, на якому розглянути питання щодо впровадження першочергових заходів зі створення цеху з 3D друку; • надіслати заявку до донора на придбання засобів та обладнання для облаштування цеху; • розпочати ремонт приміщення для роботи з технологіями тривимірного друку; • провести навчання персоналу з 3D моделювання та друку; • В перспективі організація майстер класів для дітей громади та зацікавлених осіб; • висвітлювати етапи реалізації проєкту в ЗМІ; • організувати урочисте відкриття проєкту.
10. Заходи проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Підготовка та планування:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Аналіз ринку та потреб громади (проведення дослідження для оцінки попиту на продукцію в регіоні, визначення цільової аудиторії та аналіз конкурентів); - Підготовка грантової заявки (написання та подача заявки на отримання гранту фінансування для проєкту). • <u>Організаційні питання:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Вибір та підготовка приміщення для розміщення цеху 3D друку (пошук місця розміщення, проведення підготовчих, ремонтних робіт). • <u>Закупівля обладнання:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Закупівля обладнання та меблів для запуску роботи цеху. • <u>Залучення та навчання персоналу:</u> <ul style="list-style-type: none"> - У разі потреби люди, які безпосередньо працюватимуть у цеху пройдуть навчання з основ моделювання та 3_D друку; • <u>Запуск в експлуатацію цеху з 3D друку:</u> <ul style="list-style-type: none"> -Організація робочих процесів: облаштування інноваційного

	<p>цеху, виконання пуско-налагоджувальних робіт.</p> <p>Моніторинг та оцінка:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Моніторинг та оцінка кожного етапу реалізації проєкту, висвітлення інформації про проєкт на офіційних засобах інформації громади (сайт, телеграм, фейсбук). - Звітність перед донором (підготовка та подача звіту про використання грантових коштів, досягнення цілей та результатів проєкту). <p>Розвиток та масштабування:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оцінка можливостей для розширення, доповнення асортименту продукції для виготовлення, пошук нових ринків збуту).
11. Очікувані результати від реалізації проєкту: кількісні та якісні	<ul style="list-style-type: none"> • Кількісні: <ul style="list-style-type: none"> - Створено 1 цех з 3D друку в м. Зеленодольську; - Кількість створених робочих місць - 3; - Кількість виготовлених деталей та запчастин для своїх потреб - мінімум 10 щомісячно; - Кількість нових замовлень – мінімум 15 щомісячно; - Навчання з моделювання та 3 D друку пройде 3 людини. <ul style="list-style-type: none"> • Якісні: <ul style="list-style-type: none"> - Створено якісні, комфортні умови для запровадження нового напрямку діяльності в м. Зеленодольську; - Висока якість продукції завдяки точності 3D принтерів; - Завдяки технології 3D друку знижено кількість виробничих відходів, що позитивно вплине на екологію.
12. Графік реалізації проєкту і його тривалість	Лютий 2026 – Вересень 2026
13. Необхідні фінансові ресурси, тис. грн.	<p>Всього: 1450, 0 тис. грн.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1000,0 тис. грн. (Облаштування цеху – придбання меблів: столи, стільці, 3D принтер з комплектуючими 2 од – сам принтер, друкувальна голівка, екструдер, коврик, тримач, котушки; запасний екструдер до принтера, запасний магнітний коврик до принтера, 10 котушок різних кольорів, 1 котушка пластику білого кольору, 5 наборів для створення роботів, плати arduino uno, arduino nano по 2 шт, набір дротів для з'єднання всіх типів, набір пружин, набір додаткових механічних компонентів, шуруповерт-дріль на акумуляторі, мультиметр, паяльник, набір викруток, набір інструментів для обслуговування принтера, конструктор «Розумний дім», допоміжний інструмент «Третя рука», дидактичні друковані матеріали, молоток резиновий, набір датчиків, полотна для руху роботів, кабельні стяжки малого розміру 300 шт.). • 450,0 тис. грн (ремонт приміщення цеху)
14. Можливі джерела співфінансування проєкту	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
15. Нефінансові ресурси, необхідні для реалізації проєкту	Дозволів не потребує.

16. Виконавці проекту(Основні, підтримка, імена осіб)	<ul style="list-style-type: none"> • Місцева влада – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. • КП «Зеленодольський міський водоканал»– виконання ремонтних робіт за проектом; • Місцевий бізнес – участь в проекті,
17. Заінтересовані сторони в реалізації проекту	<ul style="list-style-type: none"> • Місцева влада Зеленодольської громади; • Депутатський корпус Зеленодольської міської ради; • Місцеві підприємці; • Місцеве КП «Зеленодольський міський водоканал»; <p>Мешканці громади;</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВПО громади
18. Джерела додаткової інформації	–
19. Інше	–

ПРОЄКТ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ № 3

Таблиця № 9

1.Назва проекту	Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади
2. Стратегічна і операційна цілі, до яких має відношення даний проект	Стратегічна ціль 4. Підтримка розвитку підприємництва на основі місцевих ресурсів і талантів. Операційна ціль 4.1. Розвиток малого та середнього бізнесу
3. Мета та завдання/цілі проекту (Мета - обрати з зазначеного нижче: підтримка діючого бізнесу, заохочення до підприємництва, залучення та робота з інвесторами, розвиток людського капіталу та трудових ресурсів)	<p>Мета проекту: Створити сприятливі умови для доступної реклами діючого місцевого бізнесу з метою його промоції та просування на території Зеленодольської громади, а також за її межами.</p> <p>Завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Створення умов для розвитку місцевої економіки; 2. Підтримка та просування діючого місцевого бізнесу, зміцнення зв'язку між підприємцями та мешканцями громади; 3. Промоція території та формування активного бізнес-осередку, стимулювання до підприємництва.
4. Територія, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Костромка, с. Велика Костромка, с. Мар'янське). Опосередковано – територія Криворізького району – Апостолове, Кривий Ріг, обласний центр м. Дніпро.
5.Кількість мешканців, які використовуватимуть результати проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 17105 осіб, в т.ч. 1800 ВПО та 435 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні. Опосередковано – близько 2000 осіб із сусідніх міст – Апостолове, Кривий Ріг, Грушівка, Нива Трудова.
6. Опис проблеми або потреби, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада у 2022 році 9 місяців знаходилася під постійними обстрілами. Наслідки війни негативно вплинули на всі сфери життя в громаді, в т.ч. на роботу місцевого бізнесу. Наша задача як ОМС – підтримати існуючий бізнес та надати інструменти для розвитку (в т.ч. промоція та реклама). Відсутність реклами та підтримки місцевого бізнесу негативно вплине на його розвиток і

	<p>виживання, та призведе до наступних наслідків: зниження впізнаваності бренду, зменшення клієнтської бази, зниження продажів, втрата конкурентних переваг, занепад місцевої економіки. З метою уникнення цих негативних наслідків варто активно використовувати різні канали реклами та інші інструменти для підвищення своєї впізнаваності та залучення нових клієнтів. Наш проєкт в повній мірі може забезпечити вищеперераховані потреби та сприяти розвитку місцевої економіки, створить міцні зв'язки довіри та партнерства «влада-бізнес».</p>
7. Доцільність проєкту	<p>Даний проєкт є доцільним, оскільки вирішує актуальні проблеми громади: промоція та реклама, створення нових бізнесів та підтримка існуючих, економічний розвиток. Реалізація проєкту сприятиме стимулюванню до підприємництва, забезпечить впізнаваність та унікальність існуючого місцевого виробника. Проєкт фінансуватиметься за грантові кошти, що знижує фінансові ризики.</p>
8. Опис проєкту	<p>Місцевий бізнес в громаді відіграє важливу роль у розвитку економіки, створені робочих місць та підтримці соціальної згуртованості. Підтримка місцевих бізнесів є важливою для забезпечення стійкого розвитку Зеленодольської громади та підвищення якості життя мешканців. Наш активний осередок бізнесу пропонує унікальні продукти та послуги – крафтовий мед, декоративні вироби із ротангу, кінні прогулянки із супроводом інструктора, місцеві страви за оригінальними рецептами. Впевнені, успішна реклама та оптимальна стратегія просування місцевих виробників на місцевому та регіональному рівнях стане двигуном торгівлі Зеленодольської громади, сприятиме промоції території та соціально-економічному благополуччю населення.</p>
9. Ключові етапи реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • Підготовка проєктної заявки та бюджету; • Протягом місяця закупити необхідне обладнання та встановити LED-екран для вуличної трансляції; • Напрацювання відеоконтенту та стратегії просування місцевого виробника; • Звітування за результатами проєкту; • Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності.
10. Заходи проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Підготовка та планування:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Аналіз ринку та потреб громади (проведення дослідження для оцінки попиту на продукцію в регіоні, визначення цільової аудиторії та аналіз конкурентів); - Підготовка грантової заявки (написання та подача заявки на отримання гранту фінансування для проєкту). • <u>Організаційні питання:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Пошук та вибір місця розташування обладнання, проведення підготовчих робіт. • <u>Закупівля обладнання:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Закупівля необхідного обладнання згідно бюджету проєктної заявки (LED-екрану, відеокамери Go PRO). • <u>Залучення та навчання персоналу:</u> <ul style="list-style-type: none"> - У штаті міської ради є людина, яка займається питаннями комунікації та створенням відеоконтенту. У разі потреби

	<p>буде пройдено додаткове навчання. Напрацювання відеоконтенту.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Запуск вуличної трансляції на LED-екрані: -Організація робочих процесів: монтаж обладнання, запуск відео трансляції. • Моніторинг та оцінка: - Моніторинг та оцінка кожного етапу реалізації проєкту, висвітлення інформації про проєкт на офіційних засобах інформації громади (сайт, телеграм, фейсбук). - Звітність перед донором (підготовка та подача звіту про використання грантових коштів, досягнення цілей та результатів проєкту).
11. Очікувані результати від реалізації проєкту: кількісні та якісні	<ul style="list-style-type: none"> - Якісні результати: - Створено сприятливі умови для доступної реклами місцевому бізнесу; - Популяризація території громади через рекламу та підтримку місцевого виробника; - Підвищено рівень довіри до місцевої влади завдяки налагодженій співпраці «влада-бізнес». - Кількісні результати: - Створено мінімум 5 презентаційних візиток з інформацією про місцевих виробників; - Орієнтовно 11 000 мешканців громади ознайомилися з діяльністю та продукцією місцевих бізнесів завдяки перегляду вуличної трансляції; - На 10-15% збільшилися продажі продукції локального виробника та поповнилася клієнтська база; - Підготовлено 1 стратегію просуванню та збуту продукції.
12. Графік реалізації проєкту і його тривалість	Тривалість проєкту – 4 місяці. Графік реалізації проєкту в частині 3. План дій з впровадження Програми місцевого економічного розвитку.
13. Необхідні фінансові ресурси, тис. грн.	<p>Всього: 640,0 тис. грн., з них:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 520,0 тис. грн. (придбання LED екрану (1 од., роздільна здатність екрана P5 36 864 пікс/м2); • 50,0 тис. грн. (придбання відеокамери Go Pro Hero 11 Black Creator Edition) • 70,0 тис. грн (підготовка стратегії просування та збуту продукції)
14. Можливі джерела співфінансування проєкту	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
15. Нефінансові ресурси, необхідні для реалізації проєкту (документація, дозволи, інфраструктура, природні ресурси тощо)	LED-екран буде розміщено на фасаді ПК «Ювілейний», який є комунальною власністю громади, тому дозволів не потребує.
16. Виконавці проєкту (Основні, підтримка,	<ul style="list-style-type: none"> • Місцева влада – ініціювання, впровадження, супровід проєкту.

імена осіб)	<ul style="list-style-type: none"> • КП «Зеленодольський міський водоканал» – виконання окремих монтажних видів робіт; • Місцевий бізнес – ініціювання проекту, участь в проєкті, підтримка результатів сталості проєкту.
17. Заінтересовані сторони в реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> • Місцева влада Зеленодольської громади; • Місцеві підприємці; • Мешканці громади; • Депутатський корпус Зеленодольської міської ради
18. Джерела додаткової інформації	<p>Зеленодольська громада має активний осередок місцевих підприємців, які постійно навчаються та мають бажання розвиватися, масштабуватися, навіть у воєнний час. Впродовж грудня 2023-березня 2024 року група локальних підприємців за підтримки Патріаршої Фундації «МУДРА СПРАВА» пройшли офлайн/онлайн навчання з основ проєктного менеджменту, стратегічного планування. Результат – опанування навичок проєктного менеджменту, підготовка та захист власних бізнес-проєктів, які можна пропонувати інвестору для залучення фінансування.</p>
19. Інше	–

ВИСНОВКИ

Програма місцевого економічного розвитку розроблена з урахуванням наявних можливостей, потенціалу та ресурсів Зеленодольської громади. Реалізація пріоритетних проєктів створить передумови для покращення рівня життя населення ТГ та поліпшить імідж громади як території партнерства інтересів громади, підприємницьких кіл та органів місцевого самоврядування у підвищенні добробуту кожного мешканця.

Запорукою успішної реалізації Програми є об'єднання та концентрація зусиль місцевої влади, активних членів громади та потенційних інвесторів. Поетапна реалізація Програми МЕР надасть поштовх для вирішення соціальних та екологічних проблем, зменшить відтік трудових ресурсів з міста.

Окрім цього, до кінцевої мети реалізації Програми слід віднести стимулювання економічного розвитку громади, сприяння поліпшенню якості життя населення завдяки покращенню матеріального стану та створенню нових робочих місць.

Крім того, додатковий ефект від реалізації пріоритетних проєктів, закладених в основу програми МЕР - підвищення рівня довіри населення до влади та збільшення доходів бюджету Зеленодольської громади.

Реалізація зазначених вище проєктів надасть поштовх подальшому економічному зростанню Зеленодольської ТГ, посилить віру громади в те, що з використанням діалогу та об'єднання зусиль можна розбудувати сильну та привабливу громаду. Адже відповідальність за добробут та процвітання території лежить не лише на владі, а й на кожному представнику ТГ та місцевого бізнесу.

**Склад Робочої групи з питань місцевого економічного розвитку
Зеленодольської громади**

(Розпорядження міського голови № 194/02-03 від 05 червня 2024 року)

№ з/п	Прізвище, ім'я	Посада, організація / рід занять
Голова робочої групи		
1.	Магдін Євгеній	Перший заступник Зеленодольського міського голови виконавчого комітету Зеленодольської міської ради
Заступник голови робочої групи		
2.	Постна Тетяна	Начальник відділу соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва Зеленодольської міської ради
Секретар робочої групи		
3.	Толчинська Юлія	Головний спеціаліст з проєктного менеджменту виконавчого комітету Зеленодольської міської ради
Члени робочої групи		
4.	Басій Михайло	Приватний підприємець м. Зеленодольська, депутат Зеленодольської міської ради
5.	Галкін Олександр	Приватний підприємець м. Зеленодольська, голова ГО «РУШІІ ЗМІН»
6.	Мазка Віктор	Приватний підприємець с. Велика Костромка, депутат Зеленодольської міської ради
7.	Бакуновська Ольга	Головний спеціаліст з питань комунікацій виконавчого комітету Зеленодольської міської ради
8.	Гринько Іван	Приватний підприємець м. Зеленодольська
9.	Мельничук Тетяна	Представниця громадськості, активістка с. Мар'янське
10.	Ковнір Нікіта	ВПО, представник громадськості

ПОЛОЖЕННЯ
про робочу групу з місцевого економічного розвитку
В Зеленодольській міській територіальній громаді

1. Загальні положення, визначення

1.1. Робоча група з місцевого економічного розвитку в Зеленодольській міській територіальній громаді Криворізького району Дніпропетровської області (далі - Робоча група) є постійним робочим та консультативно-дорадчим органом Зеленодольської міської ради Криворізького району Дніпропетровської області (далі - Рада), що створюється та діє при виконавчому комітеті. Робоча група створена для планування, виконання та регулярного перегляду заходів місцевого економічного розвитку в громаді.

1.2. Робоча група у своїй діяльності керується Конституцією і законами України, актами Президента України та Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, рішеннями міської ради, її виконавчого комітету, розпорядженнями міського голови та Положенням про робочу групу з місцевого економічного розвитку в Зеленодольській міській територіальній громаді Криворізького району Дніпропетровської області (надалі – Положення).

1.3. Робоча група працює постійно, здійснює свою діяльність на основі добровільності, рівноправності та відкритості.

1.4. Місцевий економічний розвиток (далі – МЕР) – це партисипативний процес, до якого залучені зацікавлені сторони громади та метою якого є стале економічне зростання на місцевому рівні та підвищення якості життя мешканців. Економічне зростання відбувається через постійний діалог з місцевим бізнесом, підтримку наявного бізнесу, сприяння підприємництву, розвиток людського капіталу та трудових ресурсів, залучення нового бізнесу й інвестицій в громаду.

1.5. Програма місцевого економічного розвитку (надалі – Програма МЕР) – це документ, розроблений Робочою групою, який містить набір конкретних проектів, реалізація яких дозволить досягти цілей економічного розвитку громади, визначених у Стратегії розвитку Зеленодольської територіальної громади. Програма МЕР є багаторічною і складається на термін від трьох років та містить три і більше проекти з детально описаними заходами, що необхідно виконати, переліком та вартістю необхідних матеріалів/обладнання/послуг, які необхідно придбати, та визначеними відповідальними координаторами кожного з проектів.

1.6. Проект – це логічно та хронологічно узгоджений комплекс заходів, виконання яких призводить до досягнення поставленої мети у встановлений термін, із залученням визначених людських, матеріальних і фінансових ресурсів.

2. Мета роботи

2.1. Метою Робочої групи є координація діяльності виконавчих органів, комунальних установ, закладів і підприємств, представників бізнесу та громадянського суспільства задля досягнення сталого економічного зростання у громаді.

2.2. Діяльність Робочої групи спрямована на створення сприятливого середовища на території громади для економічного зростання шляхом:

- ✓ підтримки наявного, та створення нового бізнесу;
- ✓ сприяння розвитку підприємництва;
- ✓ розвитку трудових ресурсів;
- ✓ залучення нових інвестицій для розвитку бізнесу;
- ✓ залучення бізнесу інших регіонів до співпраці на території громади.

3. Повноваження робочої групи

3.1. Для виконання своєї мети та завдань робоча група уповноважена:

- ✓ самостійно визначати форми та регламент своєї роботи, визначати пріоритети, додаткові функції та напрямки діяльності;
- ✓ залучати до співпраці на громадських засадах посадових осіб місцевого самоврядування, представників організацій громадянського суспільства, експертів та фахівців;
- ✓ ініціювати та проводити громадські обговорення та інші публічні заходи;
- ✓ запитувати та отримувати у встановленому законодавством порядку від органів та посадових осіб місцевого самоврядування, інших підприємств, установ та організацій, публічну та службову інформацію, документи, що стосуються місцевого економічного розвитку. При цьому органи та посадові особи місцевого самоврядування територіальної громади надають Робочій групі запитувану інформацію та документи протягом трьох робочих днів після надходження запиту;
- ✓ розробляти та брати участь у розробленні алгоритмів (регламентів) надання послуг, проєктів рішень міської ради, її виконавчого комітету, розпоряджень міського голови;
- ✓ розробляти проєкт Програми МЕР територіальної громади та розглядати всі пропозиції щодо її складання;
- ✓ розробляти пропозиції, план дій для втілення ПМЕР;
- ✓ проводити економічні дослідження та фінансово-технічний аналіз;
- ✓ розробити Економічний профіль громади та не рідше одного разу на рік, а саме не пізніше 31 травня, ініціювати його оновлення;
- ✓ надавати органам та посадовим особам місцевого самоврядування, пропозиції щодо покращення якості, вдосконалення механізмів з впровадження заходів з місцевого економічного розвитку;
- ✓ визначати пріоритетні напрямки економічного і соціального розвитку громади;
- ✓ за потреби приймати участь у розробці інноваційних проєктів та вносить до них пропозиції щодо питань, які стосуються соціально-економічного розвитку територіальної громади в межах діючих Стратегічних документів громади;
- ✓ організовувати розповсюдження плану дій групи та проводити опитування серед громади з метою накопичення пропозицій щодо включення їх у Програму МЕР;
- ✓ узагальнювати і оцінювати результати опитування з метою включення їх в ПМЕР;
- ✓ організовувати роботу по підготовці інформаційних документів з переліком і описом проєктів, щодо складання і виконання Програми МЕР.
- ✓ брати участь у засіданнях профільних комісій, засіданнях виконкому та чергових і позачергових сесіях Ради.
- ✓ здійснювати моніторинг впровадження Програми МЕР та її проєктів (не рідше ніж двічі на рік);
- ✓ публікувати звіти про виконання Програми МЕР на сайті громади;
- ✓ розробляти заходи щодо залучення інвесторів і роботи з ними;
- ✓ брати участь у засіданнях сесії Ради (щонайменше двічі на рік).

4. Права та обов'язки

4.1. Учасники Робочої групи мають право:

- ✓ реалізовувати свої повноваження згідно цього положення;
- ✓ вносити на розгляд Робочої групи будь-які питання, що стосуються її діяльності.
- ✓ за власною ініціативою вийти із складу Робочої групи у разі неможливості виконання своїх обов'язків.

4.2. Учасники робочої групи зобов'язані:

- ✓ дотримуватись норм та правил визначених Конституцією і законами України, актами Президента України та Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, рішеннями міської ради, її виконавчого комітету, розпорядженнями міського голови та Положенням про робочу групу з місцевого економічного розвитку Зеленодольської міської територіальної громади Криворізького району Дніпропетровської області;

- ✓ приймати участь у засіданнях Робочої групи.
- ✓ консолідовано висвітлювати свою діяльність та розміщувати у засобах масової інформації та коментарі з розглянутих Робочою групою питань;
- ✓ виконувати доручення голови Робочої групи в межах завдань МЕР.
- ✓ нести особисту відповідальність за достовірне і своєчасне опрацювання отриманих документів, інформаційних матеріалів, що стосуються виконання завдань щодо Програми МЕР.
- ✓ бути об'єктивним не упередженим членом Робочої групи, добросовісно виконувати свої обов'язки.

5. Формування складу Робочої Групи

5.1. До складу Робочої групи входять посадові особи місцевого самоврядування, представники місцевого бізнесу, інститутів громадянського суспільства, молодіжних організацій, депутати міської ради, представники освіти. Не менше половини складу Робочої групи складають жінки. Як мінімум один учасник Робочої групи має бути віком до 35 років.

5.2. Робоча група складається з голови, заступника, секретаря та інших членів групи. Голова Робочої групи:

- ✓ керує діяльністю Робочої групи;
- ✓ організовує підготовку та скликає засідання Робочої групи;
- ✓ підписує документи від імені Робочої групи;
- ✓ представляє Робочу групу у взаємовідносинах з громадськістю, органами місцевого самоврядування, установами, організаціями.

5.3. Склад Робочої групи затверджується розпорядженням міського голови. Персональний склад Робочої групи Рада оприлюднює на своєму офіційному веб-сайті упродовж п'яти робочих днів з дня її утворення.

5.4. Рішення про оновлення складу Робочої групи приймається на засіданні Робочої групи. Зміни у складі Робочої групи затверджуються рішенням сесії міської ради, зокрема на підставі протоколу засідання Робочої групи з МЕР. Відомості про такі зміни оприлюднюються на офіційному веб-сайті Ради упродовж трьох робочих днів з моменту затвердження.

5.5. Члени Робочої групи виконують свої обов'язки на громадських засадах.

5.6. Членство в Робочій групі не є сумісництвом або суміщенням з іншими видами діяльності, не є підставою для обмеження іншої діяльності осіб, які входять до її складу.

6. Організація роботи

6.1. Робота Робочої групи може здійснюватися у формі засідань, круглих столів, семінарів тощо, що проводяться за необхідності та можуть бути скликані на вимогу (пропозицію) будь-кого із складу Робочої групи за потреби але не рідше ніж один раз на три місяці.

6.2. Рішення Робочої групи оформлюються протоколом, який підписується головою Робочої групи, а у разі його відсутності – заступником. У протоколі можуть бути викладені плани заходів, відповідні пропозиції, висновки рекомендаційного характеру тощо.

6.3. У разі потреби, рішення Робочої групи можуть бути реалізовані шляхом надання доручень або видання розпоряджень міського голови.

6.4. Голова Робочої групи формує порядок денний та веде засідання.

6.5. Забезпечення поточної та технічної підготовки та проведення засідань Робочої групи (у тому числі інформування членів Робочої групи) здійснює секретар Робочої групи, який також веде протокол засідання, робить витяги з нього.

6.6. Засідання Робочої групи вважається чинним, якщо на ньому присутні 2/3 членів Робочої групи. За результатами засідання приймаються рішення, що вносяться до протоколу засідання. Рішення вважається прийнятим, якщо за нього проголосувала більшість від присутніх на засіданні членів Робочої групи. У разі рівного розподілу голосів голос головуєчого є вирішальним. Член Робочої групи, який не підтримує пропозиції та

рекомендації, може викласти в письмовій формі свою окрему думку, що додається до протоколу засідання.

6.7. Секретар протягом 10 днів після засідань Робочої групи надсилає копії протоколу її засідань (витяги з протоколу) з рішеннями (рекомендаціями) робочої групи міському голові, виконавчим органам міської ради, надавачам послуг відповідно до їх компетенції та прийнятих рішень.

6.8. Робоча група щорічно звітує перед Радою щодо своєї діяльності. Звіт містить аналіз виконання Програми МЕР, пропозиції щодо її оновлення, а також аналіз перспектив для МЕР на наступний рік. У звіті окремо висвітлюється діяльність Робочої групи з МЕР стосовно стимулювання підприємницької діяльності серед молоді, жінок, ветеранів, та/або інших вразливих груп населення громади.

6.9. Робоча група готує інформацію щодо питань місцевого економічного розвитку, у тому числі – виконання Програми МЕР, стану впровадження поточних проєктів МЕР, розроблення нових проєктів МЕР, для щорічного публічного звіту міського голови.

6.10. Організаційне, інформаційне та матеріально-технічне забезпечення діяльності Робочої групи здійснюється виконавчим органом міської ради.

7. Моніторинг

7.1. Основною метою моніторингу є забезпечення реалізації та постійної підтримки актуальності стану Програми МЕР.

7.2. Моніторинг процесу реалізації Програми МЕР проводиться координаторами проєктів, інформація зводиться відділом соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва Зеленодольської міської ради і заслуховується на засіданні Робочої групи не рідше ніж двічі на рік.

7.3. Координатори проєктів подають до відділу соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва інформацію щодо стану реалізації проєктів та необхідних подальших дій з провадження проєктів.

7.4. За результатами моніторингу робоча група готує звіт, який підписує Голова Робочої групи та публікує звіт на офіційному сайті громади.

**Начальник відділу соціально-економічного
розвитку та міжнародного співробітництва
Зеленодольської міської ради**

Тетяна ПОСТНА

План дій з впровадження Програми місцевого економічного розвитку Зеленодольської громади

Таблиця 3.1

LED Project/Action Steps / Проект з МЕР/Покрокові дії	YEAR/PIK																OTHER/ІНШЕ e.g., on-going, as needed / постійно, за потребою
	2024				2025				2026				2027		2028		
	Quarter/ Квартал				Quarter/ Квартал				Quarter/ Квартал				Quarter/ Кварт		Quarter/ Квартал		
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Project / Проект № 1: Створення тепличного комплексу для вирощування декоративних рослин в Зеленодольській громаді																	
1. Провести засідання Робочої групи МЕР з метою розгляду Програми, визначення термінів і відповідальних осіб	X																
2. Надіслати заявку в DOBRE з метою закупівлі тепличного комплексу «під ключ» з доставкою в громаду та монтажем	X																
3. Здійснити підготовчі роботи на місці встановлення тепличного комплексу та забезпечити необхідну зовнішню інфраструктуру: підключення до джерела водопостачання та до наявної поруч електромережі.		X															
4. Встановити екотеплицю «під ключ»		X															
5. Розпочати роботи із засадження теплиці (підготовка ґрунту, вибір рослин, саджанців дерев, квітів)			X														
6. Передбачити окремі тепличні місця для місцевих підприємців (вирощування томатів, огірків, мікрозелені) шляхом надання їх в оренду на пільгових умовах			X														
7. Провести урочисте відкриття проекту				X													
8. Висвітлювати етапи реалізації проекту в ЗМІ	X	X	X	X	X												
9. Подальша підтримка життєдіяльності проекту																	Постійно
Project / Проект № 2: Створення та облаштування цеху з 3D друку м. Зеленодольську																	
1. Провести засідання Робочої групи МЕР, на якому розглянути питання щодо впровадження першочергових заходів зі створення цеху 3D друку;											X						
2. Надіслати заявку до донора на придбання засобів та обладнання для облаштування цеху;											X						
3. Розпочати капітальний ремонт приміщень для роботи з технологіями тривимірного друку;											X						
4. Провести навчання персоналу з 3D моделювання та друку;												X					

