



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

листопад 2024

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)
Роберт Жарковський і Олекса Пасічник

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

ЗМІСТ

ВСТУП	5
1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	9
1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК.....	9
1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ	9
1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	10
1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	12
1.5. НАЯВНА ІНФРАСТРУКТУРА (ТРАНСПОРТНА, ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНА, ПОШТОВА ТА ЗВ'ЯЗОК, СОЦІАЛЬНА, ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ ТУРИСТИЧНА).....	16
1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ, А ТАКОЖ КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРОВАНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, ПРОГРАМА КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	25
1.7. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ (ПЛАНУ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ ТА ПРОГРАМИ КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ОБЛАСТІ	25
1.8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК.....	26
1.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	29
1.10. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ	32
1.11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ	33
1.12. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ МЕШКАНОК І МЕШКАНЦІВ ГРОМАДИ	35
1.13. ПРОСТОРОВА МОДЕЛЬ ДІАГНОСТИЧНИХ ДАНИХ.....	56
2. SWOT-АНАЛІЗ	87
2.1. SWOT-АНАЛІЗ СИЛЬНИХ, СЛАБКИХ СТОРІН ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, МОЖЛИВОСТЕЙ І ЗАГРОЗ.....	87
2.2. ВИЗНАЧЕННЯ ПОРІВНЯЛЬНИХ ПЕРЕВАГ, ВИКЛИКІВ ТА РИЗИКІВ	90
3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	93
4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	97
5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	99
5.1. ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ.....	100
5.2. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ	101
5.3. МОДЕЛЬ ФУНКЦІОНАЛЬНО-ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ	106
6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	108
6.1. СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ	110

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Шановні пані та панове!

Сьогодні Україна переживає непрості часи, які випробовують нас на міцність, єдність та здатність будувати майбутнє, спираючись на власні сили та спільні цінності. Саме в цей період, коли виклики сучасності змушують нас переосмислювати пріоритети, ми формуємо нову Стратегію розвитку Зеленодольської міської територіальної громади.

Ця Стратегія є нашим спільним дороговказом у майбутнє, який ґрунтується на чотирьох ключових стратегічних цілях, що об'єднують різноманітні напрями діяльності та розкривають наші можливості.

Перша стратегічна ціль — підвищення рівня життя мешканців нашої громади. Ми прагнемо відновити людський капітал, створити умови для соціальної адаптації тих, хто постраждав унаслідок війни, зберегти нашу національну ідентичність та подолати наслідки складних часів. Турбота про людей — це основа нашої стратегії, адже саме люди є головним багатством громади.



Друга стратегічна ціль — диверсифікація локальної економіки. Ми маємо використовувати наші сильні сторони, залучати інновації, підтримувати місцеві ініціативи та розвивати підприємницький потенціал. Різнорганізаційна, міцна економіка — запорука стабільного майбутнього для громади.

Третя стратегічна ціль — відновлення та забезпечення стійкості нашої інфраструктури. Гідні та комфортні умови життя для кожного мешканця, сучасні та надійні дороги, енергетична незалежність і стійкість до зовнішніх викликів — це ті основи, на яких ми будуємо нову Зеленодольську громаду.

Четверта стратегічна ціль — створення безпечного, екологічно відповідального середовища. Ми усвідомлюємо важливість сталого розвитку, що враховує потреби як сьогодення, так і майбутніх поколінь. Захист природи, адаптація до кліматичних змін, збалансоване використання ресурсів — це шлях до гармонії з навколишнім середовищем.

Ми розуміємо, що досягнення цих цілей вимагає співпраці між владою, бізнесом, громадськими організаціями та кожним із вас. Тільки разом ми зможемо перетворити наші плани на реальні досягнення, які слугуватимуть добробуту всіх мешканців громади.

Сподіваюсь, що ця Стратегія стане тим інструментом, який забезпечить наш спільний поступ уперед, зробить Зеленодольську громаду прикладом успіху, єдності та процвітання

З повагою,

Зеленодольський міський голова

Дмитро НЕВЕСЕЛИЙ

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

ВСТУП

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року (Стратегія) – це документ стратегічного планування місцевого рівня, який визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади і розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку. Невід'ємною складовою Стратегії є План заходів на 2024-2027 роки з реалізації стратегії розвитку територіальної громади на період до 2027 року (План заходів) – документ реалізації державної регіональної політики, що визначає на середньостроковий період (3-4 роки) заходи, проекти, місцеві програми розвитку, відповідно до завдань, визначених у Стратегії, з визначенням відповідальних виконавців, строків виконання, обсягів і джерел фінансування та індикаторів результативності їх виконання.

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року та План заходів з її реалізації розроблені робочою групою, яка складається з представників виконавчого комітету сільської ради та представників різних груп мешканців і мешканок громади, за підтримки консультантів Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (FRDL), в рамках Програми DOBRE ("Децентралізація приносить кращі результати та ефективність"), яка фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року та План заходів з її реалізації розроблені відповідно до законів України "Про засади державної регіональної політики", "Про місцеве самоврядування в Україні", з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, а також з урахуванням Указу Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 "Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року" та Закону України "Про стратегічну екологічну оцінку".

Розробка Стратегії та Плану заходів здійснювалась із застосуванням методики Партисипативної Моделі Стратегічного Планування Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL), що означає проведення процесу стратегічного планування згідно з такими принципами:

- Залучення до роботи над розробкою стратегічного документу широкого представництва місцевого середовища (представників різних груп мешканців і мешканок, бізнесу, установ, громадських організацій, місцевих лідерів і лідерок різних вікових груп і спільнот громади).
- Прийняття засад сталого розвитку – стратегічне планування має охоплювати чотири сфери функціонування і життєдіяльності громади: соціальну, економічну, інфраструктурну, безпеки і екології.
- Врахування думки мешканців і мешканок під час визначення пріоритетів розвитку (онлайн-опитування, фокус-інтерв'ю, громадські обговорення та збір проектних пропозицій та ідей).
- Тісна співпраця між суспільними та інституційними зацікавленими сторонами, працівниками органу місцевого самоврядування і консультантами під час роботи над Стратегією і Планом заходів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Розробка Стратегії та Плану заходів також здійснювалась з використанням територіально-орієнтованого та безпекового підходів з урахуванням змін та впливу, завданого збройною агресією проти України, на основі вивчення та аналізу можливого впливу на ситуацію у громаді та її розвиток загроз з боку російської федерації, республіки білорусь, стихійних лих, кліматичних змін і техногенних катастроф та їх врахування при підготовці проектів і програм місцевого розвитку.

Для проведення процесу стратегічного планування і розробки Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації розпорядженням міського голови від 10 липня 2024 року №230/02-03 було створено робочу групу під керівництвом сільського голови Дмитра Невеселого.

Перебіг розробки Стратегії розвитку та Плану заходів включав такі етапи:

- Проведення діагностики соціально-економічного стану громади та збір даних у червні-серпні 2024 р.
- Перша стратегічна майстерня (19.08.2024) – зустріч робочої групи, під час якої сплановано перебіг процесу стратегічного планування і розпочато дослідження зібраних даних.
- Проведення онлайн-опитування серед мешканців і мешканок громади у червні-липні 2024 р..
- Фокус-інтерв'ю з представниками бізнесу громади у липні 2024 р.
- Виставка дитячих малюнків "Моя громада у майбутньому" у липні 2024 р.
- Друга стратегічна майстерня (26.09.2024) – зустріч робочої групи, під час якої опрацьовано і верифіковано результати проведених досліджень і опитувань та проведено SWOT-аналіз.
- Третя та четверта стратегічні майстерні (24-26.10.2024) – зустріч робочої групи, під час якої відбувалось випрацювання і узгодження бачення розвитку громади і стратегічних та оперативних цілей, визначення проєктів для Плану заходів, які мають забезпечувати реалізацію оперативних і стратегічних цілей.
- Громадське обговорення Стратегії розвитку та збір проєктних пропозицій у листопаді-грудні 2024 р.
- Публічне представлення громадськості Стратегії та Плану заходів (05.12.2024) у процесі громадського обговорення.
- П'ята стратегічна майстерня (16.12.2024) – зустріч робочої групи, під час якої відбулося обговорення і підбиття підсумків перебігу партисипативного процесу розробки Стратегії і Плану заходів, опрацювання результатів громадського обговорення і збору проєктних ідей і пропозицій, відбір зауважень і пропозицій для врахування, погодження доопрацьованого документу Стратегії та Плану заходів.

Громадське обговорення Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року та збір пропозицій (ідей) проєктів місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії тривали в громаді з 20 листопада по 10 грудня 2024 року. У зв'язку з воєнним станом в Україні громадське обговорення проходило у дистанційній формі шляхом подання письмових зауважень і пропозицій за допомогою електронних та традиційних каналів комунікації.

Документ Стратегії та Плану заходів був доступний для ознайомлення на веб-сторінці громади, а також в приміщеннях Центру надання адміністративних послуг, у старостатах та в будівлі адміністрації громади, щоб мешканці і мешканки мали легкий та безпосередній доступ до документу, який обговорювався.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Громадське обговорення та збір проєктних пропозицій проводились з дотриманням принципів рівності, інклюзивності та відкритості до потреб усіх мешканців і мешканок громади. Весь процес був адаптований таким чином, щоб забезпечити участь різних соціальних груп, незалежно від віку, життєвих обставин чи стану здоров'я; забезпечити участь людей похилого віку, людей з інвалідністю та людей, які можуть потребувати додаткової підтримки для доступу до інформації та висловлення своїх думок; щоб кожен мешканець і мешканка мали можливість висловити свою думку та активно долучитися до формування Стратегії розвитку громади.

Результати громадського обговорення та зібрані проєктні ідеї і пропозиції опрацьовані робочою групою з розробки Стратегії та враховані у остаточному варіанті Стратегії та Плану заходів, що також є результатом п'ятої зустрічі робочої групи.

У роботі над Стратегією і Планом заходів брали участь:

1. Невеселий Дмитро, Зеленодольський міський голова
2. Цицюра Ольга, секретар Зеленодольської міської ради
3. Магдін Євген, перший заступник Зеленодольського міського голови
4. Постна Тетяна, начальник відділу соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва
5. Галкіна Галина, начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради
6. Толчинська Юлія, головний спеціаліст з проєктного менеджменту
7. Позігун Ольга, головний спеціаліст з комунікацій
8. Помогайбо Руслана, інспектор по роботі з молоддю
9. Бойченко Наталія, директор Зеленодольського ліцею
10. Шайтанова Ольга, староста с. Велика Долина
11. Карабут Ірина, підприємця
12. Самаренкова Тетяна, директор КЗ «Великокостромський центр культури та дозвілля»
13. Галкін Олександр, голова Молодіжної ради при Зеленодольській міській раді, підприємець
14. Реуцька Ірина, підприємця

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року була підготовлена робочою групою у співробітництві з представниками різних груп мешканців і мешканок громади згідно партисипативної моделі, як декларація майбутнього стану громади, досягнення якого має забезпечити виконання Плану заходів з реалізації Стратегії.

Повномасштабна війна спричинила нові виклики та поглибила існуючі загрози соціально-економічного розвитку для громади, що обумовило необхідність адаптувати Стратегію до умов, що змінюються, спричинених війною, необхідність зосередження на пріоритетах безпеки та підтримки постраждалих від війни спільнот. У світлі викликів війни Стратегія зосереджена на розбудові багатовимірної самодостатності та стійкості громади, включаючи швидке реагування на кризові ситуації та ефективне управління ресурсами в умовах наявних обмежень. Відтак, довгострокові цілі розвитку громади були адаптовані до поточних реалій та обмежень, спричинених війною:

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни.

Стратегічна ціль 2. Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив.

Стратегічна ціль 3. Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти.

Стратегічна ціль 4. Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь.

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року є основою для планування післявоєнного відновлення і розвитку. Стратегія дає можливість моделювати та ефективно реалізовувати відбудови зруйнованої та пошкодженої інфраструктури, повернення та відновлення діяльності підприємств і бізнесу, створення робочих місць та інтеграції внутрішньо переміщених осіб і ветеранів у життя громади. Визначення перспективних напрямів для інвестицій закладає основу для економічного зростання, забезпечуючи стійкість громади та її підготовленість до поточних і післявоєнних викликів.

Ключовим елементом стратегічного планування, особливо в умовах війни, є підтримка участі мешканців і мешканок у процесах планування - для кращого розуміння їх поточних потреб та очікувань, а також їх участь у відбудові громади. Залучення мешканок і мешканців до цього процесу сприяє згуртованості та формуванню довіри, а адаптивність Стратегії дозволяє навіть за умов невизначеності зберігати вектор розвитку.

Стратегія також спрямована на збільшення представництва жінок у діяльності громади, досягнення вікової різноманітності серед бенефіціарів стратегії, поваги прав меншин та полегшення доступу до суспільного життя для ветеранів, внутрішньо переміщених осіб, людей з інвалідністю, виключених осіб та осіб, які перебувають під ризиком виключення. Стратегія спрямована на забезпечення рівних можливостей в усіх сферах функціонування громади незалежно від релігії, статі, кольору, національності, походження, громадянства, віку, стану здоров'я, сімейного стану, сексуальної орієнтації чи будь-якої іншої ознаки, захищеної законом.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток

Згідно перспективного плану формування територій громад Дніпропетровської області в 2015 році було прийнято рішення про створення Зеленодольської міської територіальної громади шляхом об'єднання громад міста Зеленодольськ (в т.ч. села Мала Долина), сіл Велика Долина і Мар'янське.

Місто Зеленодольськ, виникнення якого припадає на 1961 рік. Місто будувалось, як місто-супутник Криворізької теплоелектростанції. У 1964 році Зеленодольську було надано статус селища міського типу, а в 1993 році він отримав статус міста. Частиною міста Зеленодольськ є село Мала Долина.

Село Велика Долина, від якого центр ТГ віддалений на 12 км. Село лежить на перетині давніх торгових шляхів та на межі так званого Великого луку – споконвічних козацьких земель. Велика Долина виникла в другій половині XVII ст. як військове поселення на території Херсонської губернії.

Село Мар'янське засноване у XVIII столітті як запорізький зимівник біля річки Балки Тернівки. Згадка про нього зустрічається в документальних джерелах 1787 року.

1.2. Географічне розташування

i. місце в адміністративно-територіальному устрої

Зеленодольська міська територіальна громада - розташована у південно-західній частині Дніпропетровської області, в межах Криворізького району.

ii. перелік населених пунктів, що входять до складу територіальної громади

Зеленодольська міська територіальна громада була сформована в результаті добровільного об'єднання низки територіальних громад. До її складу входять:

- м.Зеленодольськ (в т.ч. с.Мала Долина)
- с.Велика Долина
- с.Мар'янське

iii. перелік старостинських округів

В складі громади два старостинські округи:

- Великодолинський старостинський округ
- Мар'янський старостинський округ

iv. відстань до адміністративного центру області, району, суміжних адміністративно-територіальних одиниць

Відстань від центру громади м.Зеленодольськ:

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- до столиці України міста Києва - 490 км,
- до обласного центру міста Дніпра - 190 км ,
- до районного центру міста Кривий Ріг - 45 км..

1.3. Природно-ресурсний потенціал

У відповідності з фізико-географічним районуванням, територія розміщення громади знаходиться в **III помірному географічному поясі, в зоні лісостепів і степів**.

Рельєф характеризується м'якими пологими формами і являє собою рівну одноманітну рівнину з поодинокими курганами висотою до 5 м. Абсолютні відмітки поверхні знаходяться в межах 90-100 м над рівнем моря. Пониження висот відбувається дуже плавно, середній ухил поверхні не перевищує 0,3 - 0,5 м.

Розподіл земель з категоріями дає загальне уявлення про використання землі в громаді та те, які фактори можуть впливати на майбутнє планування та розвиток території.

Категорія земель	Площа, га	Відсотків до загальної площі
Землі сільськогосподарського призначення, в т.ч.:	23307,44	0,75
Ліси та інші лісовкриті площі, в т.ч.:	1014,7819	0,03
Забудовані землі, в т.ч.:	1697,3839	0,05
▫ під житловою забудовою	153,2606	
▫ землі промисловості	20,9732	
▫ землі під відкритими розробками, кар'єрами, шахтами та відповідними спорудами, в т.ч.		
○ відкриті розробки та кар'єри, шахти, які експлуатують		
○ інші (під відпрацьовані розробки та кар'єри; закриті шахти; відвали; терикони, які не експлуатують)		
▫ землі, які використовуються у комерційних цілях	14,9589	
▫ землі громадського призначення	49,034	
▫ землі змішаного використання		
▫ землі, які використовуються для транспорту та зв'язку	244,9913	
▫ землі, які використовуються для технічної інфраструктури	702,3491	
▫ землі, які використовуються для відпочинку та інші відкриті землі	511,8168	
Землі під водою (водні ресурси), в т.ч.:	4971,0987	0,16
▫ Відкриті заболочені землі та землі без рослинного покриву або з незначним рослинним покривом	200,6949	0,01
ВСЬОГО	31191,401	1

Громада розташована в зоні **інтенсивного землеробства**. Прилеглі землі використовуються для сільськогосподарського виробництва. Тривала промислова і сільськогосподарська діяльність, широко охопила описувану територію, призвела до формування нових типів ландшафтів: техногенного та агрокультурного. Техногенний ландшафт, особливості формування і структури якого обумовлені

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

виробничою діяльністю людини, пов'язаної з використанням потужних технічних засобів, сформувалось на території проммайданчику Криворізької ТЕС, золовідвалу, та самого міста.

Кліматичні умови

Громада розташована в степовій зоні помірних широт з достатньо активною атмосферною циркуляцією, при якій відбувається рух повітряних мас із заходу на схід. Однією із особливостей клімату території є значне коливання погодних умов з року в рік. Помірно вологі роки змінюються посушливими, а посушливість часто підсилюється дією суховіїв. В цілому клімат характеризується спекотним літом і відносно холодною зимою.

Наразі одним із важливих чинників, що в подальшому вплине на клімат є зникнення Каховського водосховища, внаслідок терористичної атаки армії РФ. Екоцид наслідки якого громада буде відчувати протягом наступних років.

Ще одним фактором, що впливає на клімат в громаді є забруднення повітря викидами промислового підприємства. За кількістю опадів район відноситься до зони недостатнього зволоження. Рослинний і тваринний світ Тут переважає трав'яниста рослинність, головним чином багаторічні сухолюблячі види (дерновідні злаки - ковила, типчак, кореневищні злаки). У заплавах річок розвинуті невеликі ліси - осокорняки, верболози. Повсюдно поширені чагарники (терен, вишня, мигдаль, глід, шипшина, дереза, таволга).

На невеликих площах схилів у верхів'ях річкових долин і балках збереглися байрачні ліси з переважанням дуба, клена татарського і гостролистого, ясена, в'яза, липи, груші, яблуні. У чагарниковому ярусі - бересклет, жостір, терен, глід, шипшина. Трав'яниста рослинність байрачних лісів представлена такими рослинами, як шавлія, фіалки, чистотіл, кульбаба, конвалія та ін.

Характеристика тваринного світу

Сучасний тваринний світ Дніпропетровської області, на території якої розташовується Зеленодольська громада, належить до степової зоогеографічної провінції України. У складі тваринного світу найбільш численна група комах. З числа ссавців, фауна яких найбільш збіднена в результаті діяльності людини, характерні тварини, які харчуються головним чином зерновими: будинкова і курганчикова миші, малий ховрах, звичайний хом'як, рідше зустрічається звичайна полівка, польова миша, степова форель, великий тушканчик, звичайний сліпак. З хижаків, на відкритих просторах, звичайний, живиться гризунами і використовує для житла їх нори, степовий тхір. З великих ссавців зустрічаються: степовий вовк, степова лисиця, кабан. Типовими представниками є їжак звичайний, заєць-русак, європейська косуля, лосі.

Значних збитків завдала екосистемі громади війна. Оцінити наслідки в повному обсязі можна буде по закінченню бойових дій.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

i. Чисельність населення у розрізі населених пунктів

Чисельність мешканок і мешканців в розрізі населених пунктів громади, осіб

Території	Станом на:				
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023 (наявне населення / у т.ч. ВПО)
м.Зеленодольськ	13157	12595	12023	10462	12698
с.Велика Долина	1959	1954	1912	1835	1912
с.Мар'янське	3416	3392	3170	2686	3138
Громада	18532	17941	17105	14983	17748

Протягом 2019–2022 років чисельність населення в кожному з населених пунктів поступово зменшувалася. Найбільші скорочення спостерігалися в м. Зеленодольськ (з 13,157 осіб у 2019 році до 10,462 у 2022 році).

У 2023 році чисельність населення в м. Зеленодольськ знову збільшилася — до 12,698 осіб (порівняно з 10,462 у 2022 році). Також відзначено зростання населення в інших селах, хоча і в меншій мірі (наприклад, в с. Велика Долина і с. Мар'янське).

ii. Розподіл за віковими групами, рівнем освіти

Розподіл населення за віком на кінець року, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ), осіб

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Всього кількість населення, в т.ч. населення у віці:	18532	17941	17105	14983	17748
молодшому за працездатний	2594	2420	2221	1952	1750
Працездатному	11160	10876	10410	8377	11314
старшому за працездатний	4778	4645	4474	4654	4684
Діти дошкільного віку	1058	807	664	720	521
Діти шкільного віку	1829	1826	1804	1710	1715

iii. Природний та міграційний рух населення

Природний та міграційний рух населення, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Народжені	41	58	82	34	62
Померлі	170	292	302	218	213
Природний приріст	-129	-234	-220	-184	-151
Прибулі	298	230	277	34	207
Вибулі	332	221	213	5	194
Сальдо міграції	-34	9	64	29	13
Загальне збільшення (зменшення)	-163	-225	-156	-155	-138

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Природний рух населення показує тенденцію до негативного приросту в громаді через більшу кількість померлих порівняно з народженими.

Міграційний рух має позитивне сальдо в останні роки, що означає, що більше людей приїжджає, ніж виїжджає, хоча це сальдо не є значним.

Загальний результат — зменшення чисельності населення протягом всього періоду, хоча міграційний приріст у 2021-2023 роках частково пом'якшив цей спад.

Війна має значний вплив на чисельність і структуру населення громади. Основними наслідками є:

Збільшення кількості внутрішньо переміщених осіб (як із зони бойових дій, так і з інших громад), що змінює демографічний склад громади.

Економічні труднощі та зменшення чисельності працездатного населення через еміграцію та мобілізацію.

Зниження рівня народжуваності і зростання смертності, особливо серед цивільних осіб.

Психологічні травми та соціальна дезорганізація, що можуть мати довгострокові наслідки для стабільності громади.

Загалом, ці фактори можуть призвести до значних демографічних змін, які вимагатимуть комплексного підходу до відновлення громади після завершення війни.

iv. Загальні тенденції зміни зайнятості населення, рівня безробіття

Протягом 2020-2022 років спостерігалось значне скорочення працездатного населення, ймовірно, через еміграцію або зменшення народжуваності. Однак у 2023 році відбулося значне зростання працездатного населення, що може бути пов'язано з міграцією чи поверненням людей до громади.

Кількість осіб старше за працездатний вік залишалася стабільною, з незначним зростанням у 2022 та 2023 роках, що вказує на старіння населення в громаді, але без суттєвих змін.

Кількість дітей дошкільного віку зменшувалася протягом 2020-2023 років, зокрема зниження у 2023 році, що може бути пов'язано з демографічними змінами або низьким рівнем народжуваності.

Кількість дітей шкільного віку зменшувалася до 2022 року, але у 2023 році спостерігалось незначне зростання. Це може свідчити про стабільність у частині дитячого населення або певну корекцію після зниження у попередні роки.

Спостерігається загальний спад кількості дітей та молодих людей до 15 років, що є ознакою негативних демографічних процесів, таких як низька народжуваність.

Попри значне зменшення працездатного населення в 2022 році, у 2023 році спостерігається відновлення цієї категорії, що може свідчити про зростання міграції чи повернення людей в громаду.

Кількість осіб старше за працездатний вік зростала, що свідчить про тенденцію старіння населення в громаді, однак темпи зростання цієї категорії були незначними.

Показники щодо дошкільнят показують зменшення цієї категорії населення впродовж 2020-2023 років, що також може бути пов'язано з демографічними змінами.

Загалом тенденція показує демографічні виклики для громади, такі як зменшення кількості дітей, зниження працездатного населення та старіння населення.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

v. Рівень середньої заробітної плати

Середня заробітна плата, грн. (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Громада	2019	2020	2021	2022	2023
Громада	9500	10100	11200	12100	13500

Протягом 5 років середня заробітна плата в громаді стабільно зростала, що вказує на покращення фінансового становища населення.

Найбільше зростання спостерігається в 2023 році, що є результатом підвищення заробітних плат на рівні держави або локальних економічних досягнень.

Разом з тим зростання середньої заробітної плати по громаді не вказує на зростання добробуту населення, оскільки воєнні дії на території України впливають на економіку країни та значне зростання цін на товари широкого вжитку та товари першої необхідності.

vi. Чисельність жителів, які потребують соціальної підтримки, та зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб

Внутрішньо переміщені особи (ВПО), осіб

Показник	Роки			
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.04.2024
Кількість ВПО загалом, в т.ч.:	103	1031	1584	1749
ВПО з інших з інших частин громади	-	77	110	119
ВПО з інших територіальних громад, громад України	103	954	1474	1630
з них осіб до 18 років	20	200	337	400

За три останні роки спостерігається суттєвий зріст кількості ВПО, що відображає загальний процес переміщення населення через воєнні дії в Україні.

Найбільший приріст відбувається за рахунок людей, які переміщуються з інших громад України.

Зростає також частка дітей серед ВПО, що вказує на важливі соціальні та психологічні наслідки для дітей, які переживають стрес через переміщення та адаптацію до нових умов.

vii. Структура зайнятості за видами економічної діяльності

Зайнятість по галузях:

1. Енергетика:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 970
- Частка зайнятих у %: 10,24%
- Найбільша частка серед усіх галузей зайнятості. Це свідчить про значну роль енергетичного сектору в економіці громади.

2. Органи місцевого самоврядування (ОМС):

- Загальна кількість зайнятих осіб: 74

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Частка зайнятих у %: 0,78%
- Частка зайнятих в органах місцевого самоврядування невелика, що є характерним для більшості громад, де більшість зайнятих осіб працюють в інших секторах.

3. Освіта:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 471
- Частка зайнятих у %: 4,97%
- Освітній сектор має вагоме значення, як для сільських так і для міської територій.

4. Культура:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 59
- Частка зайнятих у %: 0,62%
- Культура, як галузь, має меншу частку серед зайнятих осіб, що є характерним для громад, де культура не є основною економічною галуззю.

5. Медицина:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 79
- Частка зайнятих у %: 0,83%
- Медицина займає незначну частку в загальному числі зайнятих осіб, але є важливою для забезпечення здоров'я населення.

6. Комунальні підприємства:

- Загальна кількість зайнятих осіб: 203
- Частка зайнятих у %: 2,14%
- Цей сектор включає працівників, зайнятих у житлово-комунальних послугах, критично важливих для громади.

7. Офіційно зареєстроване безробіття:

- Загальна кількість осіб: 66
- Частка безробітних у %: 0,70%
- Частка офіційно зареєстрованих безробітних досить низька, що свідчить про невелику кількість людей, що звертаються за допомогою в служби зайнятості, в зв'язку з наявністю соціальних виплат вразливим верствам населення працездатного віку, грошовій підтримці ВПО, мобілізаційними процесами або через відсутність доступ до офіційної реєстрації в зв'язку з воєнними діями.

8. Приховане безробіття:

- Загальна кількість осіб: 4154
- Частка безробітних у %: 43,84%
- За нашою оцінкою відсоток прихованого безробіття свідчить про наявність значної кількості людей, які не працюють офіційно, але не зареєстровані як безробітні. Це може бути результатом

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

неофіційної зайнятості, низької економічної активності окремих категорій громадян працездатного віку в громаді, а також вплив воєнних дій на території України.

9. Самозайняте населення або інші галузі зайнятості:

- Загальна кількість осіб: 3,400
- Частка зайнятих у %: 35,88%
- Значна частка людей працює в самозайнятості (фріланс, власний бізнес, сільське господарство тощо), що свідчить про певну підприємницьку активність та потенційний розвиток малого бізнесу в громаді.

1.5. Наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична)

- i. транспортна — наявність маршрутів громадського транспорту, протяжність та якість автомобільних доріг, інформація про залізничне, водне та повітряне сполучення

Характеристика доріг з твердим покриттям Зеленодольської ТГ

Назва населеного пункту	Позначення дороги	Протяжність, км	ДМ- державного (міжнародного) значення; МЗ – місцевого значення	Стан дороги (добрий, задовільний, незадовільний)
м. Зеленодольськ		8,39	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Мала Долина		4,175	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Велика Долина		15,17	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Мар'янське		14,56	МЗ (комунальна власність)	незадовільний
с. Велика Долина (Н-23-с.Велика Долина)	С 040115	9,2	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний
м.Зеленодольськ-с.Велика Долина	О 040104	5	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний
с.Українка-м.Зеленодольськ	О 040110	4,8(в межах населеного пункту 1,575 км)	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний
П'ятихатки - Апостолове - Зеленодольськ	О 041511	44,6 (в межах населеного пункту 13,590 км)	загального користування місцевого значення (державна власність)	незадовільний

Усі дороги в громаді мають незадовільний стан, що є серйозною проблемою для розвитку транспортної інфраструктури та доступності населених пунктів. Це ускладнює транспортне сполучення, впливає на логістику, економічну активність громади та знижує інвестиційну привабливість громади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Більшість доріг є місцевими, деякі з них належать до доріг загального користування місцевого значення (державна власність). Дороги є важливими для міжміських з'єднань, їх стан потребує капітального ремонту, щоб забезпечити безпеку і зручність для жителів громади, сприяти розвитку місцевого бізнесу та залученню інвесторів на територію громади.

- ii. **житлово-комунальна — житловий фонд, наявність, стан та протяжність комунікацій (теплопостачання, електропостачання, водо та газопроводи, очисні споруди, системи водовідведення), управління побутовими відходами**

Стан житлового фонду громади

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Заселені будинки разом	3109	3109	3109	3109	3109
у тому числі:- індивідуальні будинки	3013	3013	3013	3013	3013
Житловий фонд, придатний для проживання, тис. кв. м загальної площі	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5	м. Зеленодольськ - 318,328 с. Мала Долина - 15,9с. Мар'янське - 87,3с. Велика Долина - 58,5
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	90	90	90	90	90
% помешкань, підключених до комунального газопостачання	74	74	74	74	74
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	68	68	68	68	68
% помешкань, підключених до центрального опалення	57,3	57,3	57,3	57,3	57,3

За п'ять років відсутні значні зміни в кількості заселених будинків, житловій площі та рівні підключення до комунальних послуг, що може вказувати на відсутність значних інвестицій у нове будівництво або модернізацію комунальної інфраструктури в громаді.

Ці дані свідчать про те, що громаді потрібно звернути увагу на розвиток і модернізацію інфраструктури для поліпшення якості життя жителів, зокрема щодо зростання рівня доступу мешканок і мешканців громади до комунальних послуг.

Введення нового житла (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ), тис. кв. м

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Новозбудовані житлові будинки разом					
у тому числі	-	-	-	-	-
- індивідуальні будинки	1447	514,3	1655,46	235,4	492,1
- тимчасове / модульне житло					

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Середній розмір нового помешкання, м2	120,5	102,86	69	33,6	82
Середня ринкова ціна 1 м2 площі нового помешкання, грн.:					
- в індивідуальних будинках	11 488	12828	13610	19641	20237
- в багатоквартирних будинках					

Забезпеченість житлом (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Загальна площа придатного для проживання житла в громаді, 1000 м2	481,48	481,99	483,64	483,88	484,37
Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по громаді	25,98	26,87	28,28	32,30	27,29

У період 2019-2023 років спостерігається коливання у кількості новозбудованих будинків, з помітним сплеском у 2021 році, а потім зниженням у 2022 році, через вплив військових дій та соціальних факторів. Проте, у 2023 році будівництво трохи відновилось, зокрема за рахунок коштів, які мешканці отримали для відновлення пошкодженого або зруйнованого майна.

Ціни на нові житлові площі стабільно зростають, що є, як результатом інфляційних процесів так і збільшення попиту на житло в зв'язку зі збільшенням кількості ВПО.

Водопостачання та водовідведення

Протяжність мереж водопостачання:

- У 2019-2020 роках протяжність мереж водопостачання залишалася на рівні 101,606 км.
- У 2021 році мережа була розширена на 16,571 км, що свідчить про розширення мереж водопостачання в громаді.
- У 2023 році додатково була побудована ще 1,925 км мережі в селі Велика Долина

Протяжність мереж водовідведення:

- Протяжність мереж водовідведення залишалася стабільною — 53,8 км, і охоплюють тільки місто Зеленодольськ.

Споживання питної води:

- Загальне споживання питної води зменшувалося з 651,35 тис. м³ у 2019 році до 459,1 тис. м³ у 2023 році.
- Споживання води населенням зменшилось до 242,89 тис. м³ у 2023 році, тоді як підприємства споживали 216,21 тис. м³ води в тому ж році.

Теплопостачання

Протяжність мереж теплопостачання:

- Протяжність мереж теплопостачання була стабільною — 25,6 км протягом усіх років, з 2019 по 2023 рік.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Опалення (Гкал):

- Загальне споживання опалення в Гкал показує тенденцію до зниження. У 2019 році було спожито 32,061 Гкал, а в 2023 році — 29,046 Гкал.
- Споживання опалення населенням також знизилось з 24,915 Гкал у 2019 році до 24,239 Гкал у 2023 році.
- Споживання підприємствами становить меншу частку і зазвичай змінюється в межах кількох тисяч Гкал.

Газопостачання

Протяжність газових мереж:

- Протяжність газопостачання в
- ді залишалася стабільною на рівні 4310,6 км.
- Інформація щодо споживання газу населенням відсутня, через відсутність доступу до цієї інформації на рівні громади.

Електропостачання

Інформація щодо протяжності мереж та споживання електроенергії населенням відсутня, через відсутність доступу до цієї інформації на рівні громади.

Найбільшими викликами для громади залишаються проблеми з централізованим водопостачанням та водовідведенням внаслідок підриву Каховської ГЕС, а також відсутністю альтернативної системи тепlopостачання для м.Зеленодольськ.

iii. поштова та зв'язку (доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового інтернету);

Поштові відділення: Відділення Укрпошти в населених пунктах громади, де надаються послуги доставки кореспонденції, пенсій, товарів тощо. Також Компанія "Нова Пошта" має широке представництво по Україні, включаючи Зеленодольську громаду, є стаціонарні відділення та поштомати.

Інтернет і зв'язок: Для Інтернету та мобільного зв'язку в Зеленодольській громаді доступні послуги від великих операторів, таких як "Київстар", "Vodafone", "Lifecell" та локальних постачальників інтернет-послуг. Більшість з них мають покриття в сільській місцевості, але рівень сигналу може залежати від конкретної локації.

iv. соціальна (наявність та характеристики закладів науки та освіти, охорони здоров'я, культури та дозвілля);

Назва та місце розміщення	Технічний стан (придатний для проведення занять; потребує капітального ремонт; підлягає відновленню; руйнування не дозволяють	Проектна потужність	Кількість дітей	Витрати на 1 дитину
---------------------------	--	------------------------	--------------------	------------------------

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

використовувати споруду за призначенням в майбутньому)				
Заклад дошкільної освіти «Попелюшка»(ясла-садок) м.Зеленодольська Зеленодольської міської ради, Дніпропетровської області вул.Рибалко,13, м.Зеленодольськ, Криворізький район, Дніпропетровська область, 53860	Придатний для проведення занять	180	134	6316,6
Заклад дошкільної освіти «Журавка»(ясла-садок) м.Зеленодольська Зеленодольської міської ради, Дніпропетровської області вул.Енергетична,26А, м.Зеленодольськ, Криворізький район, Дніпропетровська область, 53860	Придатний для проведення занять	180	135	6339, 8
Заклад дошкільної освіти «Малютко»(ясла-садок) с.Мар'янське Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, вул.Прибалочна,216, с.Мар'янське, Криворізький район, Дніпропетровська область,53843	Придатний для проведення занять	60	40	2508,9
Заклад дошкільної освіти «Дзвіночок»(ясла-садок) с.Мар'янське Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, вул.Тернівка,46 Б, с.Мар'янське, Криворізький район, Дніпропетровська область,53842	Придатний для проведення занять	35	35	2375,9
Великокостромська гімназія (структурний підрозділ дошкільне відділення), вул.Фартушного,21, с.Велика Долина, Криворізький район, Дніпропетровська обл.,53861	Підлягає відновленню	43	40	7,43
Заклад дошкільної освіти «Росинка»(ясла-садок) м.Зеленодольська Зеленодольської міської ради, Дніпропетровської області, вул. Наталії Малаєвої,6, м.Зеленодольськ, Криворізький район, Дніпропетровська область, 53860	Придатний для проведення занять	180	134	6039,3
Зеленодольський ліцей	придатний для	210	107	55,822

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, м. Зеленодольськ, вул. Енергетична, буд.1	проведення занять			
Зеленодольський ліцей №1 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, м. Зеленодольськ, вул. Спортивна, буд.3	придатний для проведення занять	700	529	30,512
Зеленодольський ліцей №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, м. Зеленодольськ, вул.Світанкова, буд.7(заклад є опорним)	придатний для проведення занять	485	317	41,814
-Зеленодольська початкова школа - філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради, м.Зеленодольськ вул. Садова, буд.25б	придатний для проведення занять	230	183	28,407
-Великокостромська гімназія-філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, с. Велика Долина, вул. Фартушного, буд.21	не придатний заклад для проведення занять, після значних руйнувань спричинених ракетними обстрілами з боку російської агресії, потребує капітального ремонту	270	162	41,28
Мар'янський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, с. Мар'янське, вул. Шкільна, буд.10 Б	придатний для проведення занять	300	217	49,359
Мар'янська гімназія Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області, с. Мар'янське, вул. Центральна, буд.99б	придатний для проведення занять	320	86	93,955

На основі даних щодо дошкільних та загальноосвітніх навчальних закладів територіальної громади за 2019–2023 роки можна зробити кілька висновків:

Дошкільні навчальні заклади

- Кількість дошкільних закладів зменшилася з 7 у 2019–2020 роках до 6 у 2021–2023 роках.
- Кількість дітей у дошкільних закладах постійно знижується — з 647 дітей у 2019 році до 521 у 2023 році. Це пов'язано зі зниженням народжуваності, міграцією населення через воєнні дії або інші соціально-економічні чинники.
- Завантаженість дошкільних закладів варіювалася в межах від 77 до 91 дітей на 100 місць. Максимальна завантаженість (91%) була у 2021 році, після чого вона зменшилася до 77% у 2023 році, що пов'язано зменшенням кількості дітей.

Загальноосвітні навчальні заклади

- Кількість загальноосвітніх навчальних закладів залишалася стабільною (7 одиниць) до 2021 року,

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

після чого скоротилася до 5 закладів у 2022–2023 роках. Це пов'язано з оптимізацією освітньої мережі відповідно до вимог чинного законодавства в сфері освіти.

- Кількість учнів постійно зменшувалася, з 1829 у 2019 році до 1603 у 2023 році. Це на це мали вплив демографічні зміни, міграція, воєнні дії.
- Число вчителів у загальноосвітніх закладах зменшилося з 183 осіб у 2019 році до 176 у 2023 році.
- Спостерігається загальна тенденція до зниження кількості дітей у навчальних закладах громади, як у дошкільних, так і в загальноосвітніх закладах. Це може вказувати на демографічні проблеми або зміну складу населення в громаді.
- Громада оптимізує освітню мережу через вимоги чинного законодавства. Змінюється кількість юридичних осіб, створюються філії опорного закладу освіти.

Ці тенденції підкреслюють потребу в плануванні, спрямованому на збереження освітньої інфраструктури, залучення кадрів та підтримку місцевої освіти в умовах зменшення населення й воєнної ситуації.

Більшість закладів дошкільної, шкільної та позашкільної освіти придатні для проведення занять. Це означає, що вони мають достатню інфраструктуру для прийому дітей, але не всі забезпечені укриттями, що є критично важливим у поточних умовах.

Деякі заклади, такі як Великокостромська гімназія-філія, мають значні пошкодження, потребують відновлення або капітального ремонту через ракетні обстріли. Ці заклади не можуть використовуватися за призначенням без значної реконструкції.

Велика кількість закладів освіти не має укриттів, які б відповідали вимогам під час воєнних дій.

Облаштування укриттів в усіх закладах освіти є однією з найважливіших умов впровадження принаймні змішаної форми навчання.

Заклади позашкільної освіти

Заклади позашкільної освіти також стикаються з проблемою відсутності укриттів. Наприклад, у Зеленодольському центрі позашкільної роботи та Зеленодольській школі мистецтв.

"Комплексна дитячо-юнацька спортивна школа" працює в орендованих приміщеннях, що може обмежувати їх можливості в питаннях технічного забезпечення та безпеки.

Структура учнів у закладах загальної середньої освіти

Назва навчального закладу	Кількість учнів – внутрішньо переміщених осіб	Кількість учнів, які перебувають закордоном	Кількість учнів, які навчаються дистанційно (за винятком осіб, які перебувають закордоном)	Кількість вчителів, які перебувають закордоном
Зеленодольський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	5	25	82	1
Зеленодольський ліцей №1 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	34	145	384	2
Зеленодольський ліцей №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	12	87	230	2

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Зеленодольська початкова школа -філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради,	11	52	131	0
Великокостромська гімназія-філія Зеленодольського ліцею №2 Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	2	20	142	0
Мар'янський ліцей Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	2	38	179	1
Мар'янська гімназія Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	8	8	78	0

Велика кількість учнів, які перебувають за кордоном, а також тих, хто є внутрішньо переміщеними особами, вказує на значний вплив війни на громаду. Освітня система пристосовується до нових умов, але такі зміни вимагають додаткових ресурсів і підтримки.

Дистанційне навчання стало основним методом забезпечення освітнього процесу. Це зменшує вплив відсутності фізичної присутності учнів і вчителів, але водночас ставить перед закладами нові вимоги до технічного забезпечення та підготовки педагогів.

Заклади освіти потребують додаткової підтримки для забезпечення навчання внутрішньо переміщених осіб, а також для роботи з учнями, які перебувають за кордоном і в умовах дистанційного навчання.

Разом з тим одним із найважливіших пріоритетів громади є повернення дітей до нормального режиму навчання, зменшення освітніх втрат, створення безпечних умов для навчання та розвиток неформальної освіти.

Характеристика бази об'єктів охорони здоров'я на території громади

Вид об'єкта (лікарня, амбулаторія, ФАП, пункт здоров'я)	Розташування	Технічний стан (дозволяє надавати послуги; вимагає капітального ремонту; підлягає відновленню; руйнування не дозволяють надавати передбачені послуги в майбутньому)	Площа, м2	Кількість працівників
Зеленодольський центр первинної медико-санітарної допомоги	53860, Дніпропетровська область, Криворізький район, м.Зеленодольськ, вул. Спортивна, 10	Дозволяє надавати послуги	1019,6	59
Сільська лікарська амбулаторія загальної практики сімейної медицини с. Велика Долина	Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Велика Долина, вул. Лікарняна, 8	Дозволяє надавати послуги	260,4	8
Сільська лікарська амбулаторія загальної	53842, Дніпропетровська область, Криворізький	Неефективна, стара, завелика будівля	1361,6	12

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

практики сімейної медицини с. Мар'янське	район, с. Мар'янське, вул. Тернівка, 98			
--	---	--	--	--

Об'єкти охорони здоров'я територіальної громади

1. Стан медичних закладів

- Зеленодольський центр первинної медико-санітарної допомоги має можливість надавати медичні послуги, на сьогодні є повністю автономним, завдяки співпраці з партнерами, заклад має оновлений автопарк, ремонт приміщення амбулаторії, облаштоване укриття, будівля повністю автономна на випадок екстрених ситуацій (котельня, свердловина, сонячна станція в процесі встановлення).
- З потреб є капітальний ремонт корпусу площею 680,9 кв.м, який може бути використаний для реабілітації військових.
- Сільська лікарська амбулаторія в селі Велика Долина також може надавати послуги, але потребує автономії в частині теплопостачання, водопостачання та енергопостачання.
- Сільська лікарська амбулаторія в селі Мар'янське розташована в великій старій будівлі, що не є ефективною для використання. Заклад потребує модернізації або заміни на модульну амбулаторію з автономним забезпеченням ресурсів.

2. Проблеми з нестачею спеціалістів

- У кожному з об'єктів охорони здоров'я зазначено нестачу медичних працівників, що ускладнює забезпечення якісних послуг для громади. Це вимагає стратегій залучення і підтримки кадрів, можливо, через додаткові соціальні та матеріальні стимули для медичних працівників.

Об'єкти інфраструктури культури: будинки культури, сільські клуби, бібліотеки

Споруда	Технічний стан	Скільки відвідувачів в вміщує
	(придатний для проведення культурних або спортивних заходів; вимагає капітального ремонту; підлягає відновленню; руйнування не дозволяють використовувати споруду за призначенням в майбутньому; наявність або відсутність опалення)	
Комунальний заклад "Мар'янський центр культури та дозвілля" Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	придатний для проведення культурних заходів	350
Комунальний заклад культури "Зеленодольська міська бібліотека" Зеленодольської міської ради	підлягає відновленню	25
Комунальний заклад "Зеленодольський палац культури" Зеленодольської міської ради	підлягає відновленню	600
Комунальний заклад "Великокостромський центр культури та дозвілля" Зеленодольської міської ради Дніпропетровської області	підлягає відновленню	272
Спортивні зали		
6	1 зруйнований	
Стадіони		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

1	придатний	
---	-----------	--

Заклади культури та спорту частково пошкоджені, підлягають відновленню. Разом з тим, всі заклади не забезпечені укриттями, що унеможливує їх використання під час дії військового стану. Пріоритетом громади є відновлення ключових культурних і спортивних об'єктів, щоб забезпечити доступ мешканок і мешканців до культурних та спортивних заходів. А також розбудова осередків Центру активності громадян на сільських територіях для забезпечення активного і різноманітного дозвілля для всіх жителів громади.

1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади

Стан опрацювання генеральних планів населених пунктів територіальної громади

Населений пункт	Рік затвердження генерального плану	Плани з оновлення в найближчі 3 роки (так/ні)
м. Зеленодольськ	2017	так
с. Мала Долина	2017	так
с. Велика Долина	1984, з 2018 на стадії розробки новий	так
с. Мар'янське	1986, в 2017 затвердження змін до окремої частини	так

Усі населені пункти громади мають плани з оновлення генеральних планів у найближчі 3 роки. Це вказує на потребу адаптації просторового планування до сучасних реалій.

Велика Долина та Мар'янське мають дуже старі генеральні плани (1984 та 1986 роки відповідно), що потребує термінового оновлення для забезпечення відповідного розвитку та модернізації інфраструктури.

ґрунтовний аналіз розвитку кожного населеного пункту для визначення актуальних потреб, дозволить краще інтегрувати їх в оновлені генеральні плани.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області

Проект Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року відповідає Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Стратегії розвитку Дніпропетровської області на 2021-2027 роки

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

1.8. Економічний розвиток

і. галузева структура економіки та її спеціалізація;

Юридичні особи

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Усі суб'єкти ЄДРПОУ:	603	603	609	589	611
Громада					
з них СПД - юридичні особи *	104	104	104	104	104
Громада					
з них малі підприємства	103	103	103	103	103
Громада					

Загальна кількість суб'єктів ЄДРПОУ (юридичних осіб) коливалася, але до 2023 року склала 611 суб'єктів. Це свідчить про певну стабільність у реєстрації бізнесів та юридичних осіб.

З них 104 суб'єкти – СПД (суб'єкти підприємницької діяльності) та 103 – малі підприємства. Кількість цих суб'єктів залишалася незмінною протягом 2019-2023 років, що свідчить про стабільний рівень малого бізнесу у громаді.

Кількість фізичних осіб-підприємців, які сплачують податки, дещо коливалася протягом 2019-2023 років, але зросла з 421 у 2022 році до 443 у 2023 році, що може свідчити про позитивну динаміку у розвитку підприємницької діяльності серед населення громади.

Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

Галузі та види діяльності	2019	2020	2021	2022	2023
Сільське господарство, мисливство та лісове господарство	80	80	81	81	81
Рибне господарство	4	4	4	3	3
Промисловість, у т.ч.:	10	10	10	10	10
добувна промисловість					
обробна промисловість	3	3	3	3	3
виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	1	1	1	1	1
Будівництво					
Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту	233	233	235	220	238
Готелі та ресторани	1	1	1	1	1
Транспорт і зв'язок	1	1	1	1	1
Фінансова діяльність					
Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	4	4	4	4	4
Освіта	14	14	14	14	15
Охорона здоров'я та соціальна допомога	2	2	2	2	2
Колективні, громадські та особисті послуги	37	37	37	37	39
Інші види економічної діяльності	213	213	216	212	213
Всього	603	603	609	589	611

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Сільське господарство займає важливе місце з 81 зареєстрованим суб'єктом, що залишалося стабільним протягом останніх років.
- Оптова і роздрібна торгівля має значну кількість суб'єктів (238 у 2023 році), що свідчить про високу активність у сфері торгівлі.
- Промисловість представлена декількома видами діяльності, зокрема обробною промисловістю та виробництвом і розподіленням енергії, що включає кілька ключових підприємств, але їх кількість залишається стабільною.
- Колективні, громадські та особисті послуги також займають значне місце з невеликим зростанням до 39 суб'єктів у 2023 році.
- В інших видах економічної діяльності кількість суб'єктів зберігалася на рівні 213, що також вказує на стабільність у різних секторах.

ii. суб'єкти господарювання та їх характеристика;

Найбільші роботодавці у громаді

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2024 р.
ПАТ ДТЕК ДНПРОЕНЕРГО	Виробництво електроенергії	970
Виконком Зеленодольської міської ради	ОМС, освіта, культура	604
КП "Зеленодольський міський водоканал"	Водопостачання/водовідведення	206

- ПАТ ДТЕК ДНПРОЕНЕРГО є найбільшим роботодавцем з чисельністю працівників 970 осіб, забезпечуючи роботою значну частину населення громади та сприяючи місцевому економічному розвитку.
- Виконком Зеленодольської міської ради з чисельністю працівників 604 особи охоплює сфери освіти, культури та управління, що також є важливим джерелом зайнятості.
- КП "Зеленодольський міський водоканал" з 206 працівниками відповідає за водопостачання та водовідведення, що є критичною інфраструктурою для громади.

Відносно стабільна кількість малих підприємств та ФОП свідчить про певний рівень економічної стійкості, проте громада має стимулювати створення нових бізнесів, зокрема у сферах, що мають меншу представленість.

Оскільки великі роботодавці, такі як ДТЕК та виконком Зеленодольської міської ради, є ключовими для зайнятості в громаді, варто розглянути програми підтримки цих підприємств з метою збереження та розширення робочих місць.

Враховуючи високу залежність громади від декількох ключових галузей, було б доцільним розвивати нових видів економічної діяльності та залучення інвестицій у різні сектори економіки.

iii. потенційні інвестиційні майданчики (вільні земельні ділянки, комерційні приміщення, незадіяні виробничі площі тощо);

Загальна площа вільних земельних ділянок становить приблизно 61,526 гектарів, що є значним ресурсом для потенційного розвитку бізнесу, інфраструктурних проектів або індустріальних об'єктів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Наявні на території громади ВІЛЬНІ земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності (крім с/г призначення)

Адреса, стислий опис, призначення	Власник (власники – із зазначенням частки)	Площа, га
Земельна ділянка розташована за межами населеного пункту села Мар'янське Зеленодольської міської ТГ, територія колишньої молочно-товарної ферми КСП «Дніпро»	комунальна власність	10,038 Га
Розташована за межами населеного пункту села Мар'янське Зеленодольської міської ТГ, територія колишньої ферми «Авіас-2000»	комунальна власність	14,388 Га
Розташована в межах населеного пункту міста Зеленодольська Зеленодольської міської ТГ на території колишнього заводу «Континент»	комунальна власність	1,1574 Га
Земельна ділянка розташована за межами населеного пункту села Мар'янське Зеленодольської міської ТГ	комунальна власність	35,9426 Га

Локації та попереднє використання ділянок

- Село Мар'янське : Має три великі ділянки, які розташовані за межами населеного пункту, і вони включають:
 - 10,038 га на території колишньої молочно-товарної ферми КСП «Дніпро».
 - 14,388 га на території колишньої ферми «Авіас-2000».
 - 35,9426 га (загальна територія, без уточнень щодо попереднього використання).
- Місто Зеленодольськ : Є одна ділянка площею 1,1574 га в межах населеного пункту, що розташована на території колишнього заводу «Континент».

Усі земельні ділянки знаходяться в комунальній власності, що спрощує можливість їх передачі або оренди потенційним інвесторам.

Цей ресурс земельних ділянок створює хороші перспективи для залучення інвестицій, розширення місцевого бізнесу та створення нових робочих місць, що сприятиме економічному розвитку громади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

i. Фінансові показники бюджету Зеленодольської міської територіальної громади за 2023 рік

Сумарні **податкові надходження** у 2023 році становлять 121,10 млн грн, а прогноз на 2024 рік — 118,36 млн грн. Очікується невелике зниження податкових надходжень на 2,74 млн грн (2,3%).

Доходи бюджету, млн грн. (загальний + спеціальний фонд)				
Показники	2021 (сумарно)	2022 (сумарно)	2023 (сумарно)	2024 (прогноз)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	48,74	57,73	65,48	66,13
Єдиний податок (крім с/г виробників)	6,08	5,21	8,80	9,57
Єдиний податок від с/г виробників	2,19	1,48	4,00	3,80
Доходи від відчуження нерухомості та землі	0,00	0,00	0,00	0,00
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	0,00	0,00	0,01	0,00
Плата за землю	8,88	8,96	20,05	16,50
Податок на нерухомість	4,59	4,61	5,08	4,90
Акцизний збір	3,63	3,15	4,56	4,25
Інші місцеві податки та збори	0,00	0,00	0,02	0,00
Податкові надходження разом	92,80	94,22	121,10	118,36
Дохід від оренди комунального майна	0,06	0,06	0,00	0,06
Інше	28,17	21,71	58,14	30,58
Всього	102,34	102,84	166,14	135,80

Основні джерела доходів

Прибутковий податок з громадян/Податок з доходів фізичних осіб (ПДФО):

- Це найбільше джерело доходів бюджету. У 2023 році він становить 65,48 млн грн, а на 2024 рік прогнозується 66,13 млн грн, що свідчить про стабільність цього джерела.

Плата за землю:

- У 2023 році надходження від плати за землю становлять 20,05 млн грн, але прогнозується зниження до 16,50 млн грн у 2024 році. Це свідчить про надання пільг по сплаті за землю через потенційну забрудненість земельних ділянок вибухонебезпечними предметами, також в 2023 році до бюджету громади надійшла сплата заборгованості за минулі періоди, зокрема за 2022 рік

Єдиний податок:

- Єдиний податок (окрім сільськогосподарських виробників) демонструє позитивну динаміку — 8,80 млн грн у 2023 році до 9,57 млн грн у 2024 році, що може бути пов'язано з ростом підприємницької активності.
- Однак надходження від єдиного податку для сільськогосподарських виробників зменшуються з 4,00 млн грн до 3,80 млн грн. в зв'язку з припиненням діяльності окремих сільськогосподарських товаровиробників через неможливість її здійснення внаслідок військових дій.

Податок на нерухомість:

- Цей податок дещо знизився — 5,08 млн грн у 2023 році до 4,90 млн грн у 2024 році, в зв'язку з наданням пільг по сплаті його сплаті, через пошкодження об'єктів оподаткування внаслідок військових дій.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Акцизний збір

- прогнозується зі зниженням на 0,31 млн грн — 34,56 млн грн до 4,25 млн грн.

Значне зниження доходів у категорії "Інше" — з 58,14 млн грн у 2023 році до 30,58 млн грн у 2024 році у зв'язку зі значним зменшенням непостійних джерел доходів.

Сумарні доходи бюджету громади (загальний та спеціальний фонди) у 2023 році становлять 166,14 млн грн, але на 2024 рік прогноуються на рівні 135,80 млн грн. Зниження на 30,34 млн грн (близько 18%) вказує на необхідність роботи з місцевими податками і зборами та оптимізувати витрати.

Загалом, бюджет громади демонструє ознаки стабільності у ключових статтях, але прогнозоване скорочення доходів у 2024 році вимагає заходів для мінімізації потенційного дефіциту та підвищення фінансової стійкості.

Видатки бюджету громади на 2023 рік та прогноз на 2024 рік

Структура видатків бюджету громади, млн грн				
Показники	2021	2022	2023	2024
Загальнодержавні функції	16,469	17,116	22,824	35,512
Громадський порядок, безпека та судова влада	0	0,73	0,378	0,099
Економічна діяльність	4,279	11,551	25,12	1,67
Охорона навколишнього природного середовища	15,036	5,963	0,136	13,2
Житлово-комунальне господарство	1,481	3,324	27,274	18,163
Охорона здоров'я	9,706	8,912	10,549	12,532
Духовний та фізичний розвиток	8,095	6,144	6,784	12,182
Освіта	99,431	83,465	76,529	105,959
Соціальний захист та соціальне забезпечення	0,478	5,273	19,01	5,71
Всього	159,525	148,493	199,428	225,735

Видатки бюджету громади прогноуються на рівні 225,735 млн грн у 2024 році, що на 26,307 млн грн більше порівняно з 2023 роком (199,428 млн грн). Це свідчить про збільшення видатків на 13,2%.

Основні напрямки видатків у 2023 та 2024 роках

Загальнодержавні функції :

- Зростання видатків з 22,824 млн грн у 2023 році до 35,512 млн грн у 2024 році. Це значне збільшення на 55,6%, в зв'язку зі зміною умов оплати праці посадових осіб місцевого самоврядування, зростанням військового збору, зростанням вартості комунальних та інших послуг та товарів, необхідних для виконання ОМС своїх функцій.

Громадський порядок, безпека та судова влада :

- Витрати зменшуються з 0,378 млн грн у 2023 році до 0,099 млн грн у 2024 році, що вказує на скорочення фінансування цього напрямку на 73,8%. Таке зменшення спричинене припиненням діяльності Зеленодольського ДФТГ через зміни в законодавстві.

Економічна діяльність :

- Різне скорочення з 25,12 млн грн у 2023 році до 1,67 млн грн у 2024 році (на 93,3%). Це вказує на скорочення бюджетів на економічний розвиток у зв'язку з перерозподілом коштів.

-Охорона навколишнього природного середовища :

- Видатки зростають з 0,136 млн грн до 13,2 млн грн у 2024 році. Це значне збільшення, обумовлене необхідністю виконання екологічної програми спрямованої на вирішення або пом'якшення екологічних проблем громади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Житлово-комунальне господарство :

- Видатки зменшуються з 27,274 млн грн до 18,163 млн грн у 2024 році (на 33,4%). Скорочення свідчить про обмеженість власних фінансових ресурсів на підтримку інфраструктури.

Охорона здоров'я :

- Збільшення видатків з 10,549 млн грн у 2023 році до 12,532 млн грн у 2024 році (на 18,8%), що свідчить про підвищену увагу до сфери охорони здоров'я.

Духовний та фізичний розвиток :

- Зростання видатків з 6,784 млн грн до 12,182 млн грн у 2024 році (на 79,5%), таке зростання спричинене зростанням військового збору, зростанням вартості комунальних та інших послуг та товарів.

Освіта:

- Найбільша стаття видатків з суттєвим зростанням — з 76,529 млн грн до 105,959 млн грн у 2024 році (на 38,4%) Таке зростання спричинене зростанням військового збору, зростанням вартості комунальних та інших послуг та товарів

Соціальний захист та соціальне забезпечення :

- Видатки зменшуються з 19,01 млн грн у 2023 році до 5,71 млн грн у 2024 році (на 70%). Це свідчить про зміни у програмі соціальної допомоги.

В структурі видатків помітний акцент на освіту та охорону здоров'я у 2024 році, що відповідає тенденції до покращення якості життя та надання необхідних послуг.

Значне збільшення фінансування на охорону навколишнього середовища вказує на можливі проекти з покращення екологічної ситуації.

Ці зміни у структурі видатків відображають намір громади підвищити рівень обслуговування у ключових галузях, проте виникає потреба в пошуку альтернативних джерел фінансування або залученні інвестицій для стабілізації бюджету.

ii. найбільші платники податків;

Найбільшими платниками податків у Зеленодольській громаді в 2023 році є шість підприємств, загальна сума сплачених податків яких суттєво сприяє бюджету громади. Сукупна сума сплачених податків цими підприємствами становить 66,695 млн грн .

Назва платника податків	Загальна сума сплачених податків, млн грн	У тому числі:		
		ПДФО	Плата за землю	Податок на нерухомість
АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО	23,844		7,181	3,608
ВП КРИВОРІЗЬКА ТЕС АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО	16,959	16,959		
ТОВ ІНТЕРЕНЕРГОСЕРВІС	10,478	10,478		
ВИКОНКОМ ЗЕЛЕНДОЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	9,018	7,62		
ТОВ СОЛАР ПАРК	3,281		3,281	
КП ЗЕЛЕНДОЛЬСЬКИЙ МІСЬКИЙ ВОДОКАНАЛ	3,115	3,067		

Основні платники податків

АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО

- Сплатило найбільшу загальну суму податків - 23,844 млн грн .

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Основні складові: податок на доходи фізичних осіб (ПДФО) -7,181 млн грн та плата за землю -3,608 млн грн .

ВП КРИВОРІЗЬКА ТЕС АТ ДТЕК ДНІПРОЕНЕРГО

- Сума податків становить 16,959 млн грн , повністю складається з ПДФО, що свідчить про високу кількість зайнятих осіб або високі заробітні плати.

ТОВ ІНТЕРЕНЕРГОСЕРВІС

- Сплатило 10,478 млн грн податків, повністю у вигляді ПДФО, що також вказує на великий обсяг заробітної плати.

Виконком Зеленодольської міської ради

- Сплатив податків на 9,018 млн грн , з яких 7,62 млн грн складає ПДФО.

ТОВ СОЛАР ПАРК

- Сплатило 3,281 млн грн , що повністю представлено платою за землю, вказуючи на земельні ресурси підприємства.

КП Зеленодольський міський водоканал

- Сплатив 3,115 млн грн , з яких 3,067 млн грн — це ПДФО.

Основні джерела податків

- ПДФО є основним джерелом податкових надходжень для громади, що свідчить про високий рівень зайнятості на великих підприємствах, особливо в галузі енергетики.
- Плата за землю також є значним джерелом доходу, особливо для підприємств, таких як ТОВ СОЛАР ПАРК, які використовують великі площі землі.

Загалом, громада має стабільний дохід від податків завдяки великим підприємствам, однак для стійкого розвитку варто розглянути шляхи для збільшення економічної різноманітності та залучення нових інвестицій.

1.10. Органи управління громадою

Інформація щодо управлінських органів Зеленодольської громади, разом із кодами ЄДРПОУ:

1. Зеленодольська міська рада — орган місцевого самоврядування, який займається вирішенням питань місцевого значення для мешканок і мешканців громади. Код ЄДРПОУ: 33485158. Рада формує стратегію розвитку, приймає місцевий бюджет і затверджує нормативні акти громади.
2. Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради — адміністративний виконавчий орган, який здійснює управління та реалізацію рішень міської ради. Код ЄДРПОУ: 25543291. Виконком займається питаннями економічного розвитку, житлово-комунальними послугами, соціальним захистом та іншими сферами.
3. Відділ освіти Зеленодольської міської ради — спеціалізований підрозділ, відповідальний за

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

організацію та управління освітніми установами громади, розвиток освітніх програм та підтримку шкіл. Цей відділ координує роботу навчальних закладів, забезпечуючи якість освіти та доступність навчальних ресурсів.

1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

На території громади зареєстровано 12 громадських організацій, кожна з яких має свій специфічний напрямок діяльності, що сприяє розвитку різних аспектів громади та суспільства. Ось кілька ключових спостережень та аналізу:

1. Соціальна орієнтація організацій:

- Підтримка соціально вразливих груп: Багато організацій орієнтовані на підтримку певних соціальних груп. Наприклад, Благодійний фонд "Агенція місцевого економічного розвитку" (№1) представляє інтереси малого та середнього бізнесу, молоді, жінок, учасників АТО та ВПО, а Зеленодольська територіальна організація пенсіонерів "Ветеран" (№5) зосереджена на підтримці ветеранів, учасників війни та праці, пенсіонерів.
- Підтримка учасників АТО та ветеранів: Це повторюваний мотив у кількох організаціях, зокрема у ГО "Побратими воїнів АТО Зеленодольської об'єднаної територіальної громади" (№10) та Апостолівській районній громадській організації "Правозахисне козацьке товариство "Базавлуцька Січ" (№11), які займаються підтримкою учасників АТО та патріотичним вихованням.

2. Дитяча та молодіжна діяльність:

- Розвиток дитячої творчості: Одним із важливих напрямків є підтримка та розвиток дитячої творчості. Це демонструють такі організації, як "Дитяча організація "Зеленодольський Зорепад" (№4) та "Дитяча організація "Зернятко" (№6), що займаються розвитком творчих здібностей у дітей. Це важливий аспект у формуванні гармонійного розвитку молодого покоління.
- Молодь та спорт: Спортивний клуб художньої гімнастики "Прем'єра" (№8) займається популяризацією спорту серед молоді, що є важливим для фізичного та емоційного розвитку дітей.

3. Розвиток місцевих громад:

- Ініціативи розвитку громад: Організації, такі як "Рушії змін" (№2), спрямовані на реалізацію проектів розвитку громад, що можуть включати як соціальні, так і економічні ініціативи, що зміцнюють місцеву інфраструктуру та соціальну згуртованість.
- Територіальні громади: Такі організації, як "Об'єднання активістів територіальної громади села Велика Долина" (№3), займаються представленням інтересів мешканок і мешканців конкретних сіл, що допомагає вирішувати проблеми місцевих громад.

4. Екологічні та зоозахисні ініціативи:

- Зоозахист: Благодійна організація "БФ "Другий вимір" (№12) займається захистом прав тварин, що є важливим напрямком в умовах сучасних екологічних проблем та проблеми бездомних тварин.

5. Галузі інтересів:

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Рибальство: Громадська організація "Зеленодольське товариство рибалок" (№7) представляє інтереси рибалок, що може сприяти розвитку рекреаційного рибальства та екологічної свідомості серед громадян.
- Пасічники: ГО "Пасічники Апостолівського району" (№9) підтримує інтереси пасічників, що є важливою складовою сільського господарства та екології.

6. Лідери організацій:

- Керівники організацій мають різний досвід, і більшість з них є представниками громадських ініціатив, зокрема жінки (Юлія Стадник, Олена Магера, Тетяна Пугач), що вказує на активну участь жінок у соціальних змінах.

В громаді функціонує спектр громадських організацій, кожна з яких має свою цільову аудиторію та сферу діяльності. Вони охоплюють важливі соціальні, економічні, культурні та екологічні аспекти розвитку місцевих громад. Багато з організацій орієнтовані на підтримку соціально вразливих груп, розвитку творчості, патріотичного виховання та підтримки учасників АТО. Зокрема, ці організації можуть сприяти зміцненню соціальної єдності та розвитку місцевих громад, що є важливим у контексті сучасних соціальних викликів.

Важливим органом самоорганізації населення є Молодіжна рада при Зеленодольській міській раді, важливим інститутом для розвитку місцевої громади через залучення молодих людей до активної громадської діяльності. Вона сприяє розвитку соціально відповідальної молоді, підтримує ініціативи, які спрямовані на покращення життя в громаді, і виступає важливим інструментом для комунікації між молоддю та місцевими органами влади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

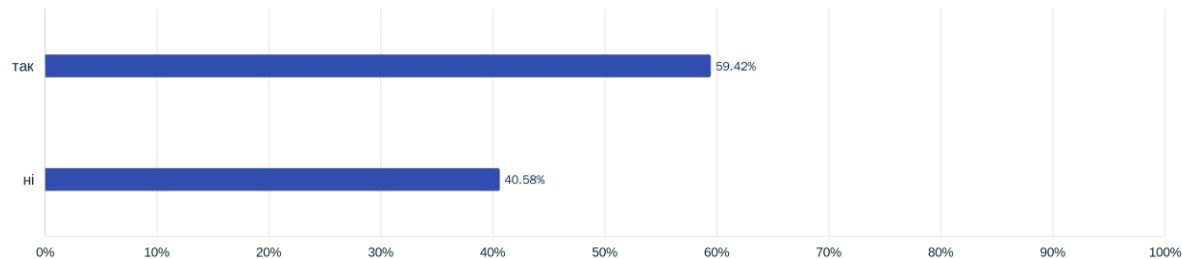
1.12. Результати опитування мешканок і мешканців громади

Елементом проведеної діагностики, який був важливим для подальшої роботи над баченням, стратегічними і оперативними цілями стратегії, а також планом дій з її реалізації, було проведення соціологічного опитування серед мешканців Зеленодольської міської територіальної громади.

Окрім визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток, результати проведеного дослідження дають інформацію про оцінку мешканцями громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в розрізі окремих сфер життєдіяльності громади – безпеки в усіх вимірах, стану навколишнього середовища, функціонування громадського транспорту та дорожньої інфраструктури, шкільної й позашкільної освіти і дозвілля, соціальної сфери, підтримки підприємницької діяльності і сфери зайнятості, сфери культури і спорту. Основні результати проведеного дослідження:

1. На Вашу думку, чи є ефективними КАНАЛИ ЗВ'ЯЗКУ між керівництвом громади і мешканцями та чи забезпечують ці канали ефективний і швидкий потік інформації?

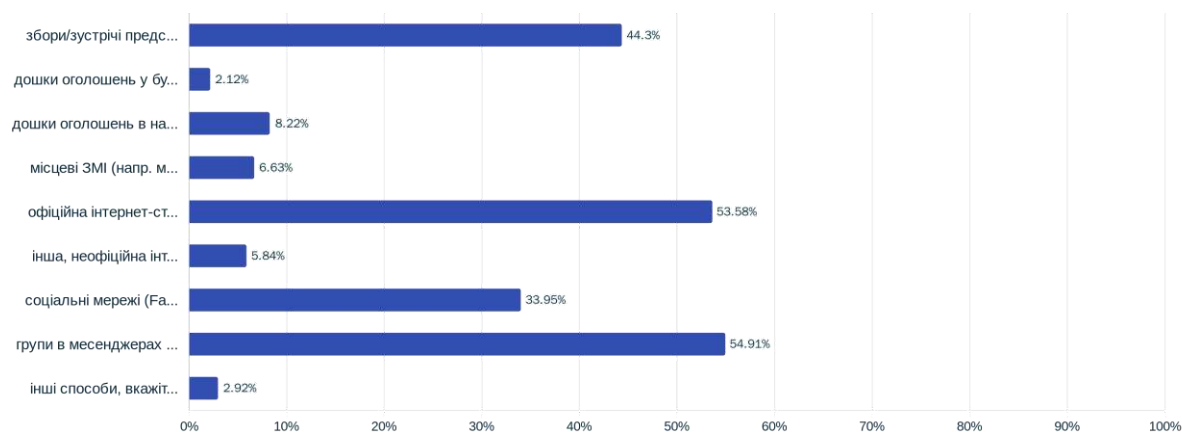
377 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	59.42%	224
ні	40.58%	153

2. Який з нижче перелічених способів інформування мешканців про діяльність керівництва територіальної громади Ви вважаєте НАЙЗРУЧНІШИМ (найкращим) для мешканців?

377 з 377 осіб відповіло



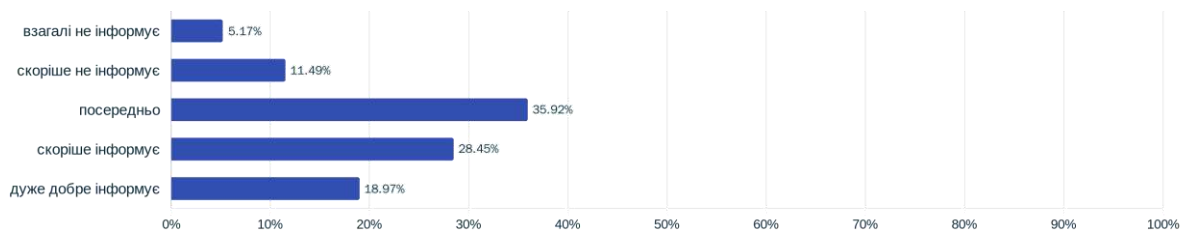
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
збори/зустрічі представників ради/депутатів з мешканцями громади	44.3%	167
дошки оголошень у будівлі ради громади	2.12%	8
дошки оголошень в населених пунктах громади	8.22%	31
місцеві ЗМІ (напр. місцева газета, радіо, ТБ)	6.63%	25
офіційна інтернет-сторінка ради територіальної громади	53.58%	202
інша, неофіційна інтернет-сторінка громади	5.84%	22
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	33.95%	128
групи в месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	54.91%	207
інші способи, вкажіть які:	2.92%	11

3. На Вашу думку, влада територіальної громади ІНФОРМУЄ чи НЕ ІНФОРМУЄ мешканців про свою діяльність?

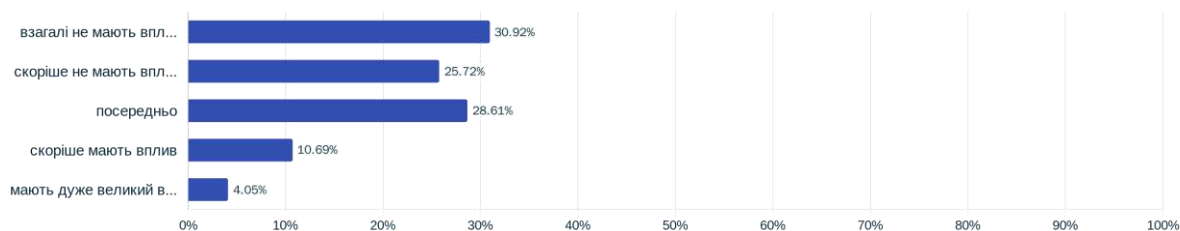
348 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
взагалі не інформує	5.17%	18
скоріше не інформує	11.49%	40
посередньо	35.92%	125
скоріше інформує	28.45%	99
дуже добре інформує	18.97%	66

4. Чи, на Вашу думку, жителі нашої територіальної громади мають РЕАЛЬНИЙ ВПЛИВ на важливі рішення, що приймаються органом МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, чи вони позбавлені такого впливу?

346 з 377 осіб відповіло



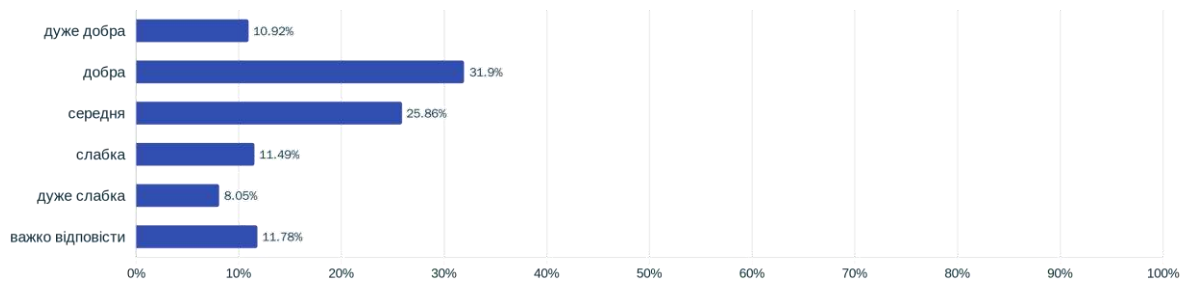
Відповідь	%	Кількість відповідей
взагалі не мають впливу	30.92%	107
скоріше не мають впливу	25.72%	89
посередньо	28.61%	99
скоріше мають вплив	10.69%	37
мають дуже великий вплив	4.05%	14

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. Як в цілому Ви оцінюєте співпрацю нашої територіальної громади з громадськими організаціями? Чи ця співпраця:

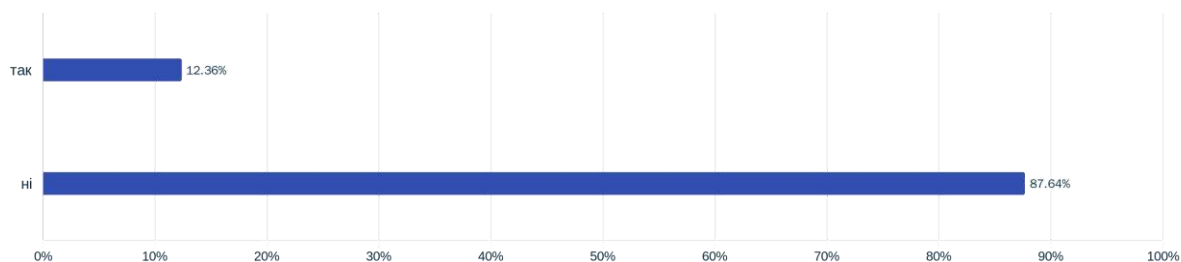
348 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
дуже добра	10.92%	38
добра	31.9%	111
середня	25.86%	90
слабка	11.49%	40
дуже слабка	8.05%	28
важко відповісти	11.78%	41

6. Чи Ви БЕРЕТЕ УЧАСТЬ у роботі якоїсь громадської організації?

348 з 377 осіб відповіло



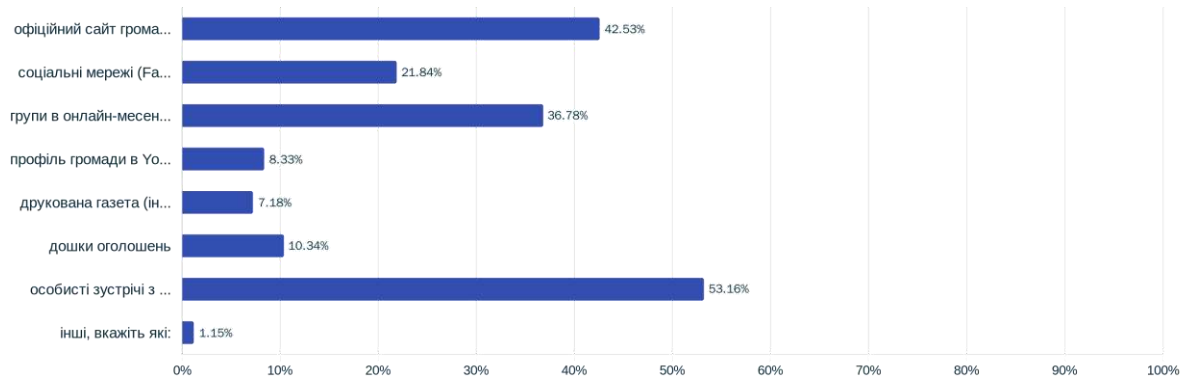
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	12.36%	43
ні	87.64%	305

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7. Які канали зв'язку між місцевою владою і мешканцями НЕОБХІДНО ВДОСКОНАЛИТИ або ПОЧАТИ використовувати?

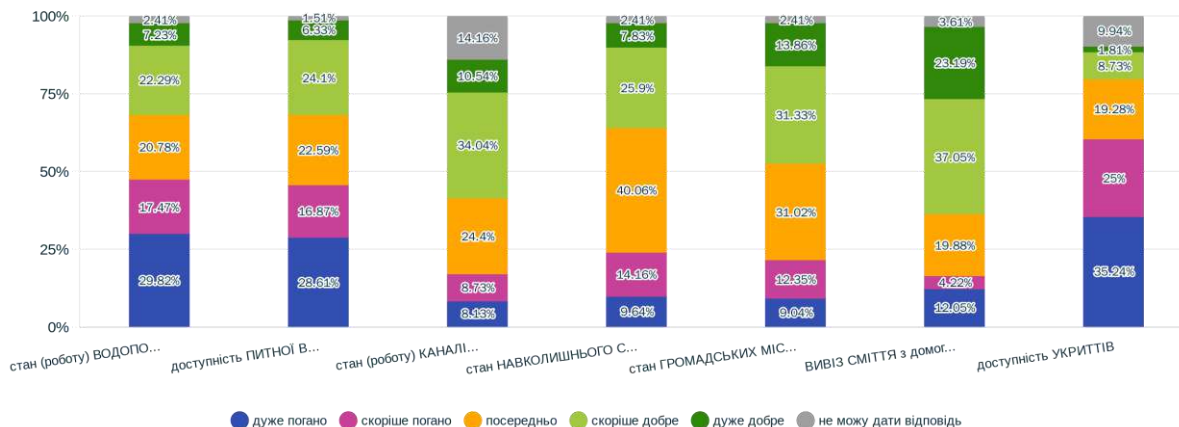
348 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
офіційний сайт громади	42.53%	148
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	21.84%	76
групи в онлайн-месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	36.78%	128
профіль громади в Youtube	8.33%	29
друкована газета (інформаційний буклет) ради громади	7.18%	25
дошки оголошень	10.34%	36
особисті зустрічі з мешканцями офіційних осіб (голова, заступники, старости, інші керівники місцевої влади і комунальних підприємств)	53.16%	185
інші, вкажіть які:	1.15%	4

8. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

332 з 377 осіб відповіло



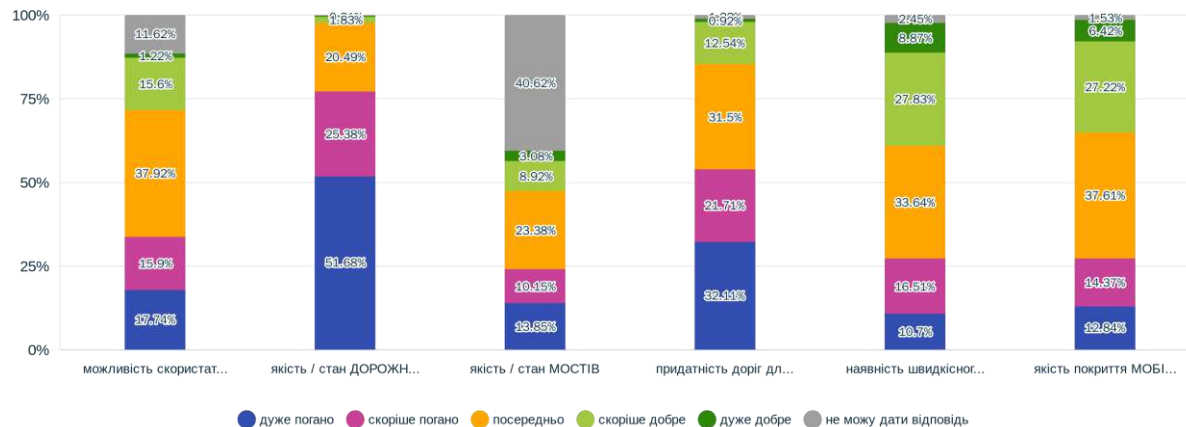
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
стан (роботу) ВОДОПОСТАЧАННЯ	2.67	29.82%	17.47%	20.78%	22.29%	7.23%	2.41%	
		99	58	69	74	24	8	332
доступність ПИТНОЇ ВОДИ	2.67	28.61%	16.87%	22.59%	24.1%	6.33%	1.51%	
		95	56	75	80	21	5	332
стан (роботу) КАНАЛІЗАЦІЙНИХ МЕРЕЖ	3.73	8.13%	8.73%	24.4%	34.04%	10.54%	14.16%	
		27	29	81	113	35	47	332
стан НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	3.15	9.64%	14.16%	40.06%	25.9%	7.83%	2.41%	
		32	47	133	86	26	8	332
стан ГРОМАДСЬКИХ МІСЦЬ, їх прибирання і утримання	3.36	9.04%	12.35%	31.02%	31.33%	13.86%	2.41%	
		30	41	103	104	46	8	332
ВИВІЗ СМІТТЯ з домогосподарств	3.66	12.05%	4.22%	19.88%	37.05%	23.19%	3.61%	
		40	14	66	123	77	12	332
доступність УКРИТТІВ	2.47	35.24%	25%	19.28%	8.73%	1.81%	9.94%	
		117	83	64	29	6	33	332

9. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

327 з 377 осіб відповіло



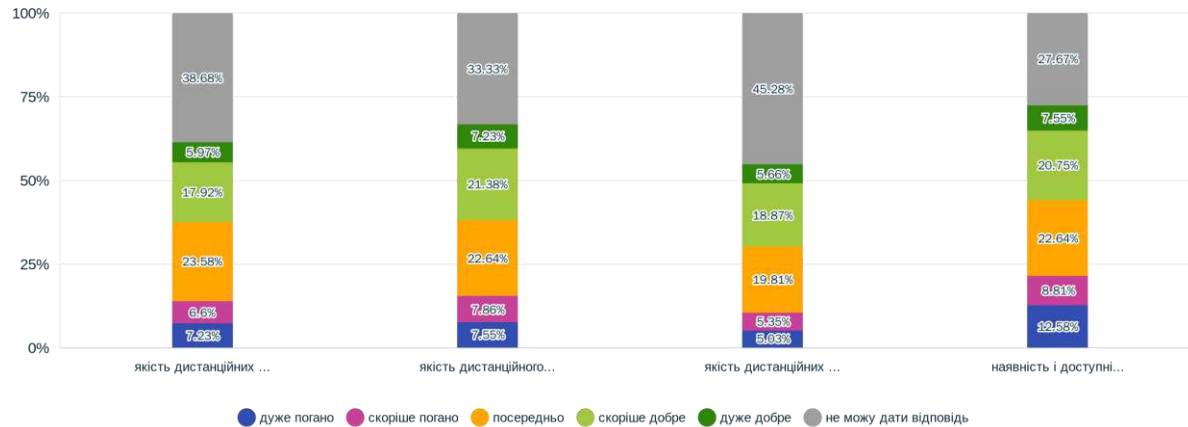
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
можливість скористатися послугами громадського ТРАНСПОРТУ	3.02	17.74%	15.9%	37.92%	15.6%	1.22%	11.62%	
		58	52	124	51	4	38	327
якість / стан ДОРОЖНЬОГО ПОКРИТТЯ	1.75	51.68%	25.38%	20.49%	1.83%	0.31%	0.31%	
		169	83	67	6	1	1	327
якість / стан МОСТІВ	3.99	13.85%	10.15%	23.38%	8.92%	3.08%	40.62%	
		45	33	76	29	10	132	325
придатність доріг для ПІШОХОДІВ (наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення)	2.32	32.11%	21.71%	31.5%	12.54%	0.92%	1.22%	
		105	71	103	41	3	4	327
наявність швидкісного ІНТЕРНЕТУ	3.15	10.7%	16.51%	33.64%	27.83%	8.87%	2.45%	
		35	54	110	91	29	8	327
якість покриття МОБІЛЬНОГО ЗВ'ЯЗКУ	3.05	12.84%	14.37%	37.61%	27.22%	6.42%	1.53%	
		42	47	123	89	21	5	327

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

10. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

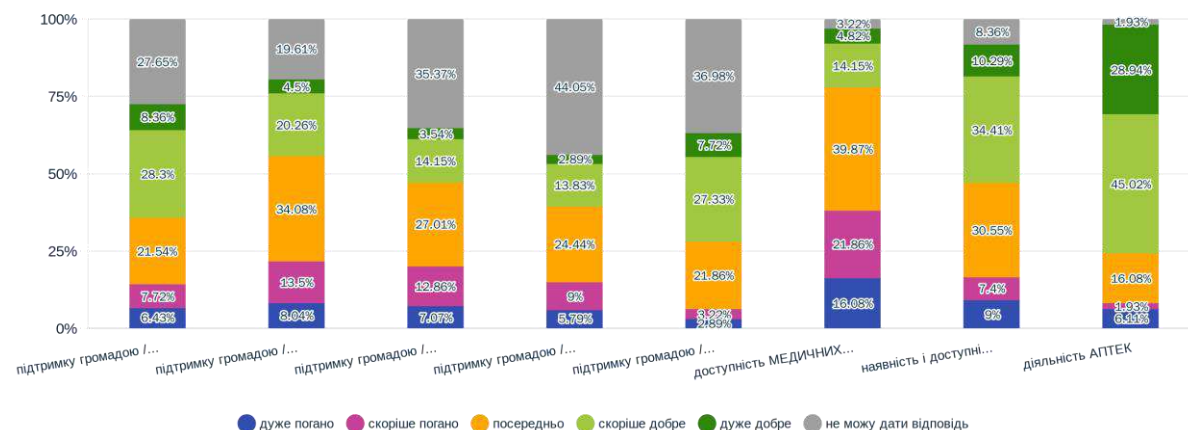
318 з 377 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не могу дати відповідь	Разом
якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	4.25	7.23% 23	6.6% 21	23.58% 75	17.92% 57	5.97% 19	38.68% 123	318
якість дистанційного навчання у ШКОЛАХ	4.13	7.55% 24	7.86% 25	22.64% 72	21.38% 68	7.23% 23	33.33% 106	318
якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	4.51	5.03% 16	5.35% 17	19.81% 63	18.87% 60	5.66% 18	45.28% 144	318
наявність і доступність різних форм дистанційного ДОЗВІЛЛЯ для дітей та молоді (гуртків, клубів, занять тощо)	3.85	12.58% 40	8.81% 28	22.64% 72	20.75% 66	7.55% 24	27.67% 88	318

11. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

311 з 377 осіб відповіло



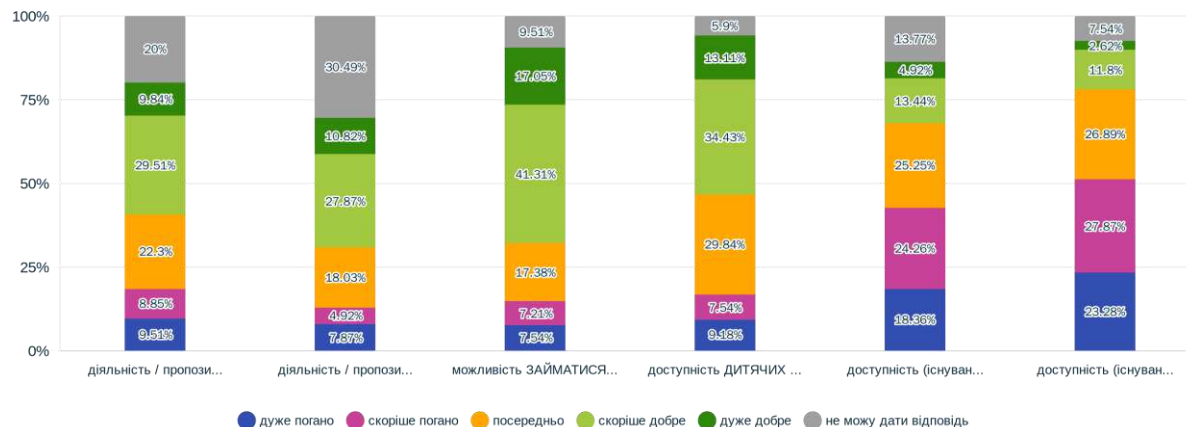
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
підтримку громадою / установами соціального захисту ДІТЕЙ ТА СІМЕЙ, які потребують підтримки	4.07	6.43%	7.72%	21.54%	28.3%	8.36%	27.65%	311
підтримку громадою / установами соціального захисту ЛЮДЕЙ ПОХИЛОГО ВІКУ ТА ХВОРИХ	3.59	8.04%	13.5%	34.08%	20.26%	4.5%	19.61%	311
підтримку громадою / установами соціального захисту ОСІБ з ІНВАЛІДНІСТЮ	4	7.07%	12.86%	27.01%	14.15%	3.54%	35.37%	311
підтримку громадою / установами соціального захисту ВЕТЕРАНІВ	4.31	5.79%	9%	24.44%	13.83%	2.89%	44.05%	311
підтримку громадою / установами соціального захисту ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ	4.45	2.89%	3.22%	21.86%	27.33%	7.72%	36.98%	311
доступність МЕДИЧНИХ послуг	2.79	16.08%	21.86%	39.87%	14.15%	4.82%	3.22%	311
наявність і доступність ЛІКІВ та виробів медичного призначення	3.55	9%	7.4%	30.55%	34.41%	10.29%	8.36%	311
діяльність АПТЕК	3.95	6.11%	1.93%	16.08%	45.02%	28.94%	1.93%	311

12. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

305 з 377 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
діяльність / пропозицію БУДИНКІВ КУЛЬТУРИ	3.81	9.51%	8.85%	22.3%	29.51%	9.84%	20%	305
діяльність / пропозицію БІБЛІОТЕК	4.2	7.87%	4.92%	18.03%	27.87%	10.82%	30.49%	305
можливість ЗАЙМАТИСЯ СПОРТОМ	3.82	7.54%	7.21%	17.38%	41.31%	17.05%	9.51%	305
доступність ДИТЯЧИХ МАЙДАНЧИКІВ	3.52	9.18%	7.54%	29.84%	34.43%	13.11%	5.9%	305
доступність (існування) місць, в яких МОЛОДЬ може проводити свій вільний час поза домом	3.04	18.36%	24.26%	25.25%	13.44%	4.92%	13.77%	305

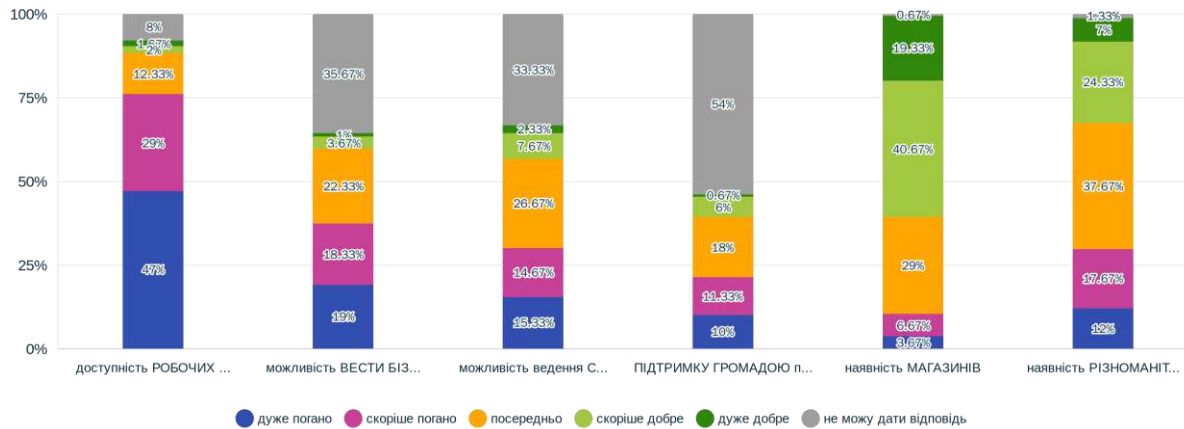
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можуть дати відповідь	Разом
доступність (існування) місць, в яких ДОРΟΣЛІ можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кав'ярень та ін.)	2.65	23.28%	27.87%	26.89%	11.8%	2.62%	7.54%	305
		71	85	82	36	8	23	

13. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

300 з 377 осіб відповіло



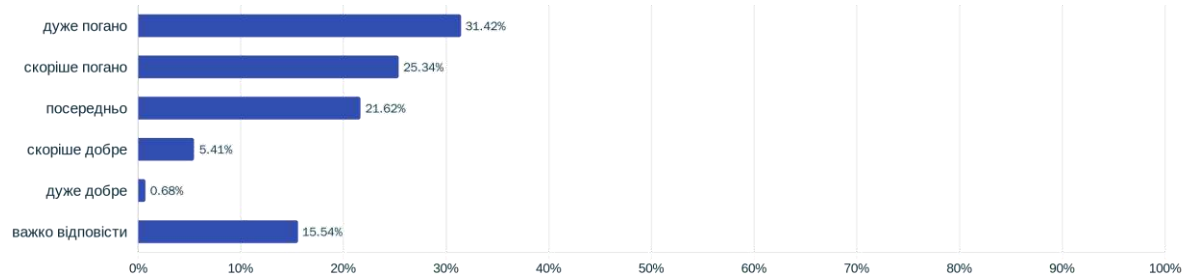
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можуть дати відповідь	Разом
доступність РОБОЧИХ МІСЦЬ	2.06	47%	29%	12.33%	2%	1.67%	8%	300
		141	87	37	6	5	24	
можливість ВЕСТИ БІЗНЕС	3.56	19%	18.33%	22.33%	3.67%	1%	35.67%	300
		57	55	67	11	3	107	
можливість ведення СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	3.67	15.33%	14.67%	26.67%	7.67%	2.33%	33.33%	300
		46	44	80	23	7	100	
ПІДТРИМКУ ГРОМАДОЮ підприємців та фермерів	4.38	10%	11.33%	18%	6%	0.67%	54%	300
		30	34	54	18	2	162	
наявність МАГАЗИНІВ	3.67	3.67%	6.67%	29%	40.67%	19.33%	0.67%	300
		11	20	87	122	58	2	
наявність РІЗНОМАНІТНИХ ПОСЛУГ (перукар, швачка та ін.)	3.01	12%	17.67%	37.67%	24.33%	7%	1.33%	300
		36	53	113	73	21	4	

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

14. Як Ви оцінюєте свою здатність знайти роботу або вести бізнес в поточній ситуації у громаді?

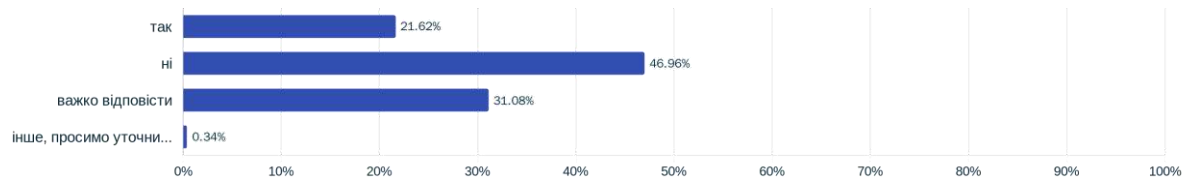
296 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
дуже погано	31.42%	93
скоріше погано	25.34%	75
посередньо	21.62%	64
скоріше добре	5.41%	16
дуже добре	0.68%	2
важко відповісти	15.54%	46

15. Чи маєте ви доступ до програм економічної підтримки чи допомоги у вашій громаді?

296 з 377 осіб відповіло



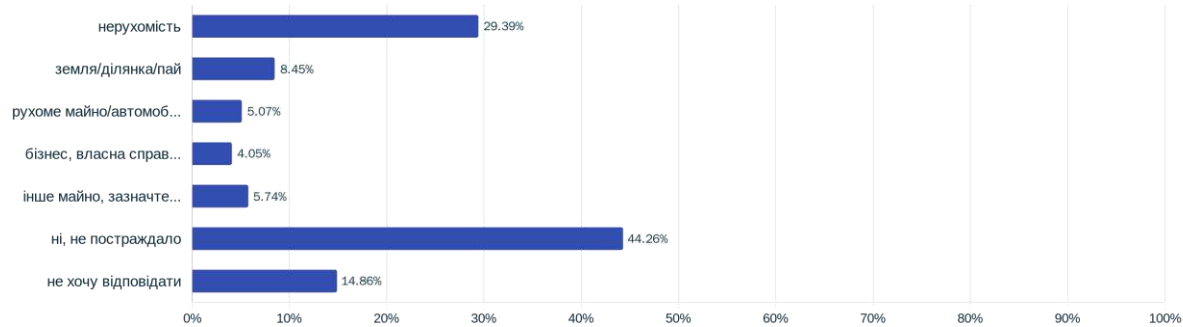
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	21.62%	64
ні	46.96%	139
важко відповісти	31.08%	92
інше, просимо уточнити:	0.34%	1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

16. Чи постраждало Ваше майно чи бізнес від бойових дій? Якщо так, вкажіть яке?

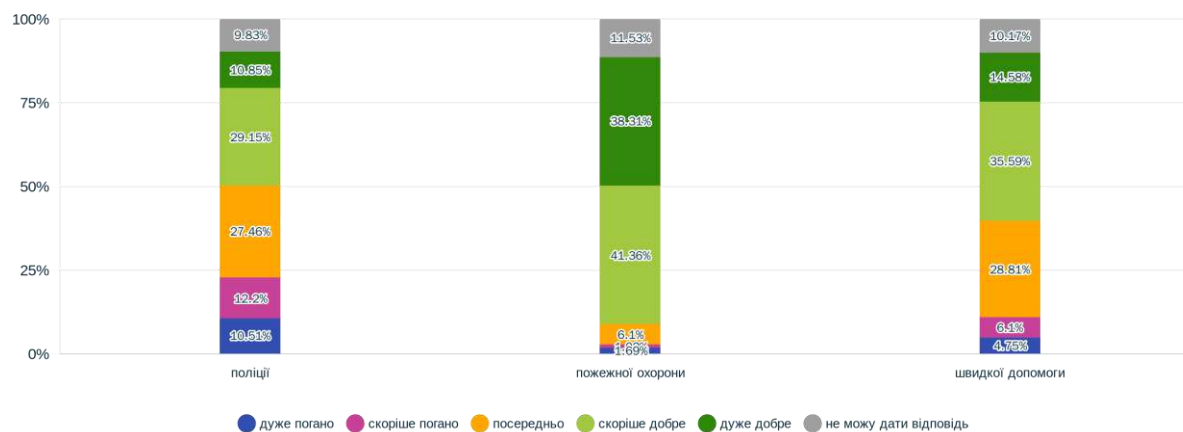
296 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
нерухомість	29.39%	87
земля/ділянка/пай	8.45%	25
рухоме майно/автомобіль	5.07%	15
бізнес, власна справа	4.05%	12
інше майно, зазначте	5.74%	17
ні, не постраждало	44.26%	131
не хочу відповідати	14.86%	44

17. Як Ви оцінюєте роботу ЕКСТРЕНИХ СЛУЖБ у громаді?

295 з 377 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можуть дати відповідь	Разом
поліції	3.47	10.51%	12.2%	27.46%	29.15%	10.85%	9.83%	295
пожежної охорони	4.48	1.69%	1.02%	6.1%	41.36%	38.31%	11.53%	

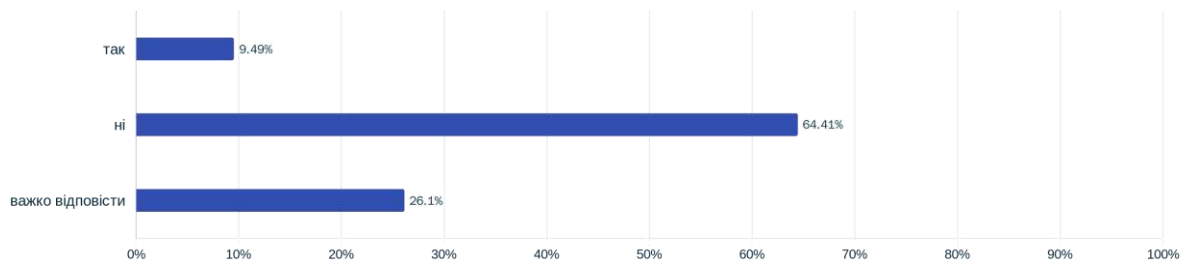
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
		5	3	18	122	113	34	295
швидкої допомоги	3.8	4.75%	6.1%	28.81%	35.59%	14.58%	10.17%	
		14	18	85	105	43	30	295

18. Чи є у Вашій місцевості протирадіаційні укриття або інші укриття для надзвичайних ситуацій?

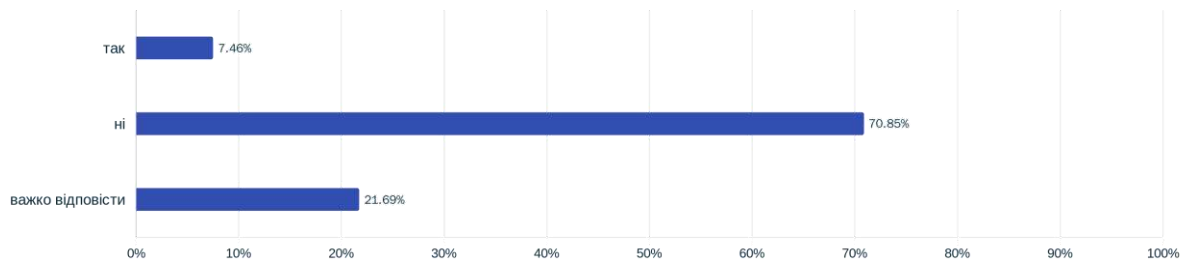
295 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	9.49%	28
ні	64.41%	190
важко відповісти	26.1%	77

19. Чи у громаді освітня інфраструктура (школи, дитячі садки) належним чином захищена від загроз війни?

295 з 377 осіб відповіло



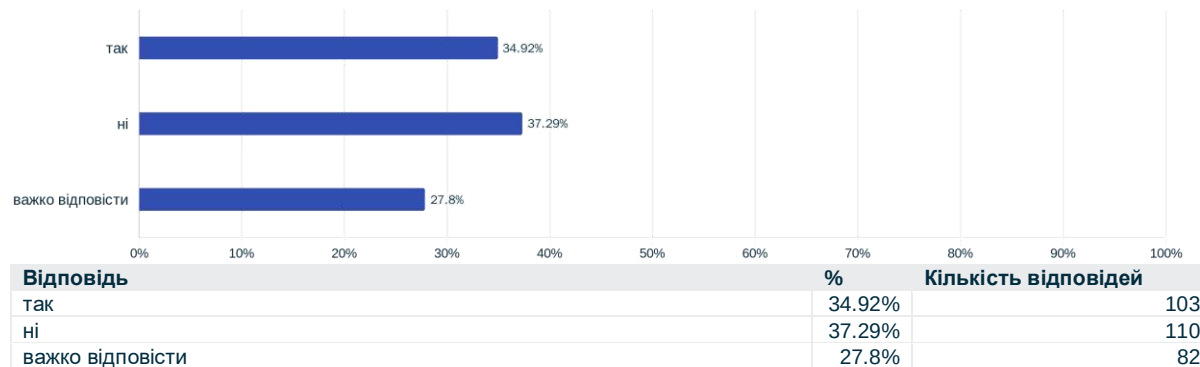
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	7.46%	22
ні	70.85%	209
важко відповісти	21.69%	64

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

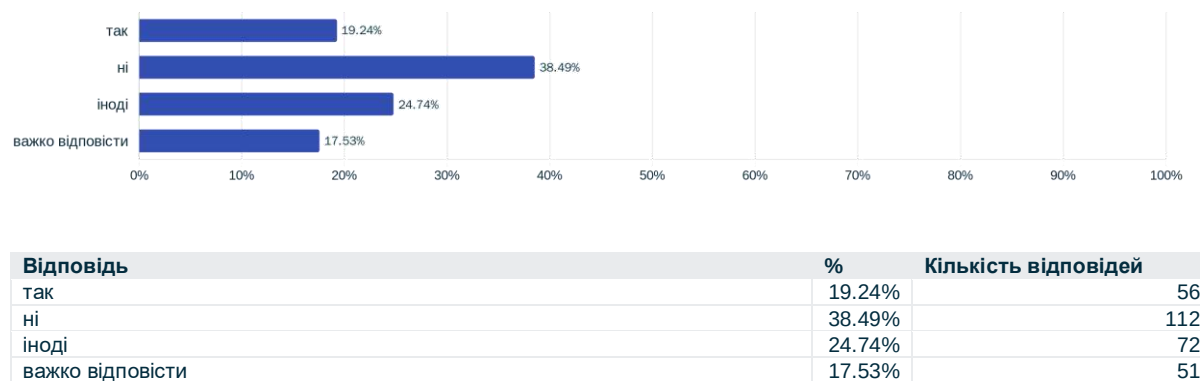
20. Чи є громадські місця, такі як парки, дитячі майданчики, доступними та безпечними для користування?

295 з 377 осіб відповіло



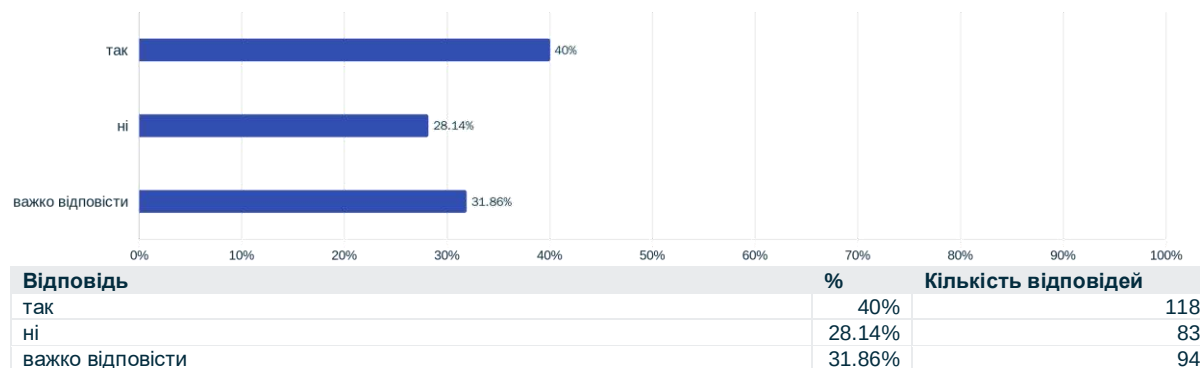
21. Чи відчуваєтеся Ви в безпеці, користуючись місцевими медичними закладами (ФАП, амбулаторіями, поліклініками, лікарнями)?

291 з 377 осіб відповіло



22. Чи маєте Ви доступ до психологічної підтримки у громаді?

295 з 377 осіб відповіло

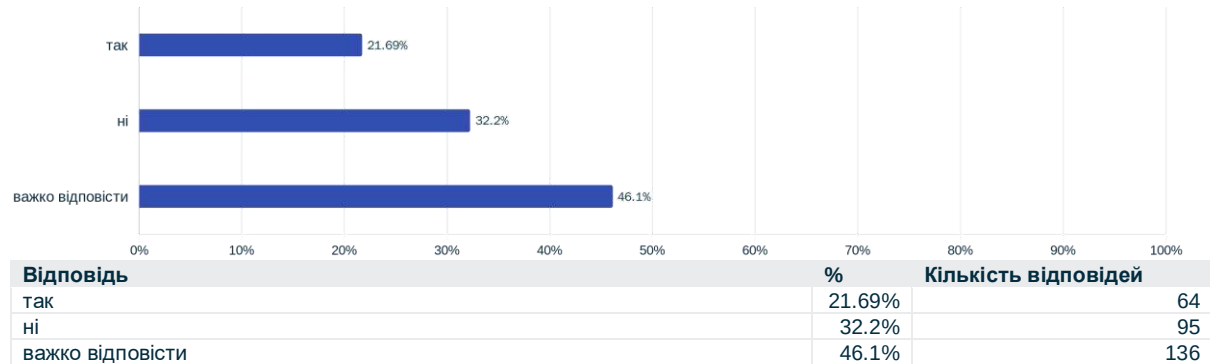


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

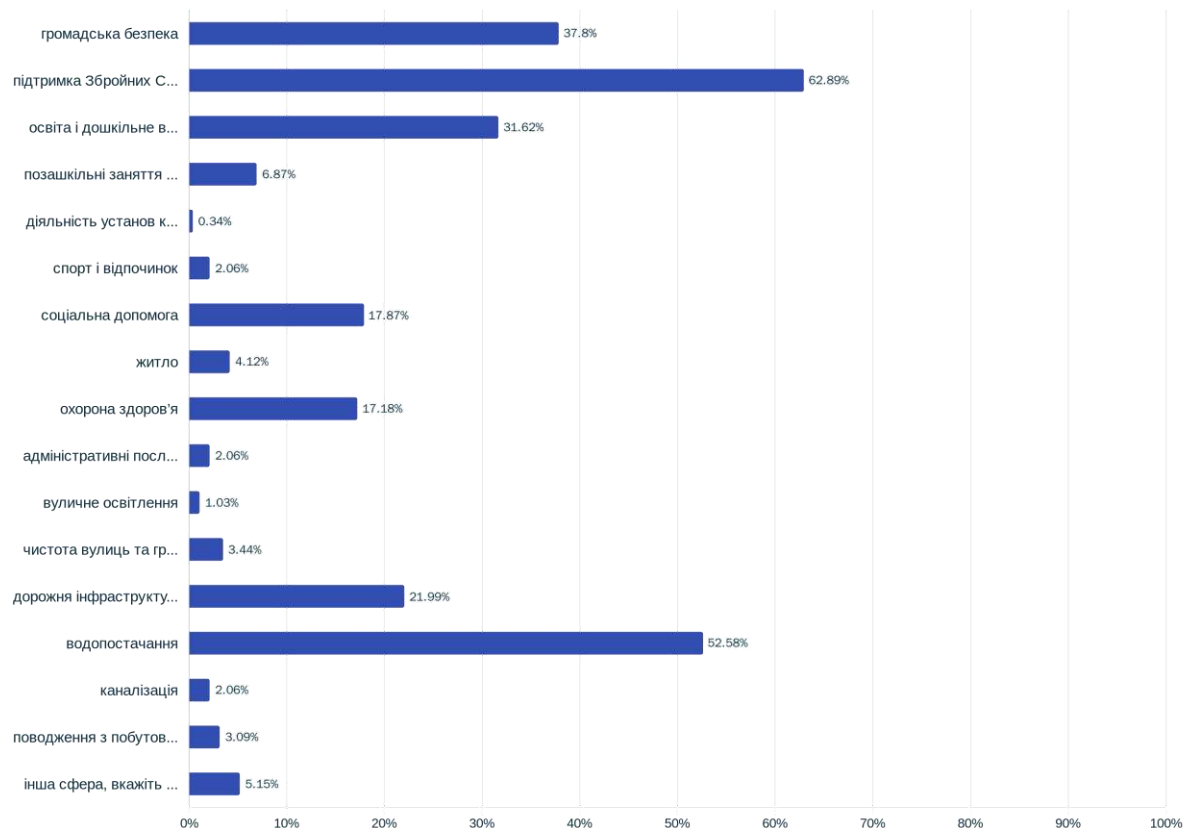
23. Чи у громаді є місця, де Ви можете отримати їжу та інші речі першої необхідності?

295 з 377 осіб відповіло



24. Сьогодні територіальна громада повинна реалізувати багато різних завдань, пов'язаних з безпекою, наданням підтримки і послуг мешканцям, а також підтримкою Збройних Сил України. Деякі з них можна трактувати як важливіші. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?

291 з 377 осіб відповіло



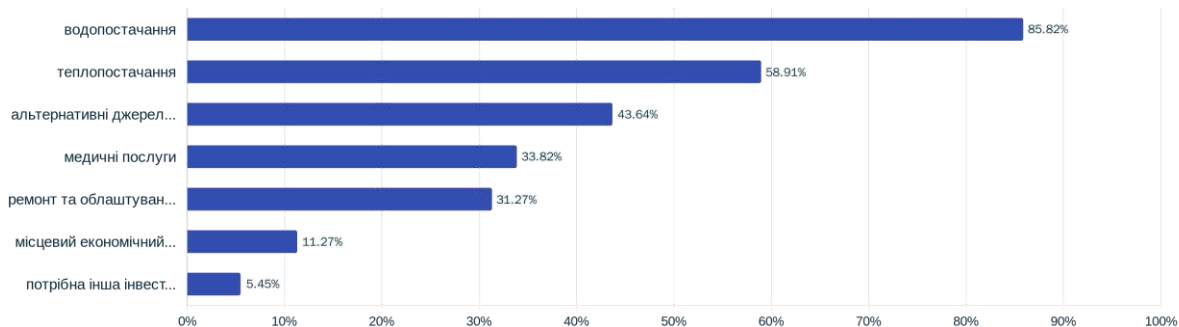
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
громадська безпека	37.8%	110
підтримка Збройних Сил України	62.89%	183
освіта і дошкільне виховання	31.62%	92
позашкільні заняття для дітей	6.87%	20
діяльність установ культури	0.34%	1
спорт і відпочинок	2.06%	6
соціальна допомога	17.87%	52
житло	4.12%	12
охорона здоров'я	17.18%	50
адміністративні послуги	2.06%	6
вуличне освітлення	1.03%	3
чистота вулиць та громадських місць	3.44%	10
дорожня інфраструктура	21.99%	64
водопостачання	52.58%	153
каналізація	2.06%	6
управління побутовими відходами (сміттєзвалища)	3.09%	9
інша сфера, вкажіть яка:	5.15%	15

25. Нижче наведено кілька ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, запланованих у громаді. Вкажіть, які з них, на вашу думку, є найважливішими для покращення умов життя в нашій громаді?

275 з 377 осіб відповіло



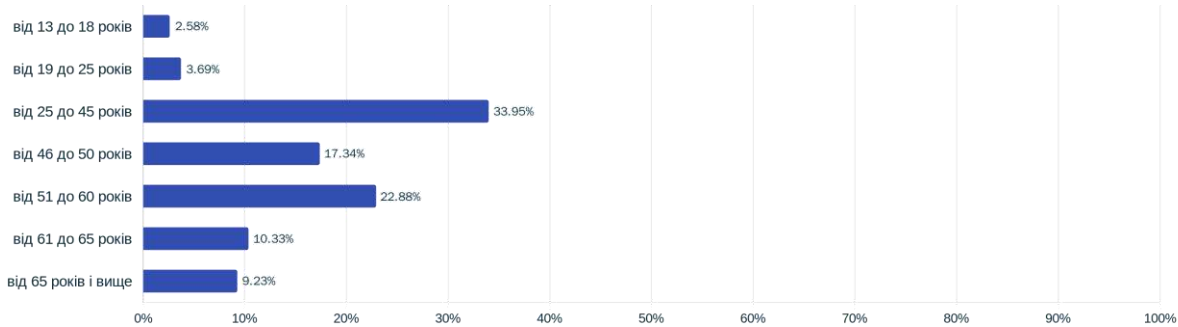
Відповідь	%	Кількість відповідей
водопостачання	85.82%	236
теплопостачання	58.91%	162
альтернативні джерела енергії	43.64%	120
медичні послуги	33.82%	93
ремонт та облаштування укріттів	31.27%	86
місцевий економічний розвиток та співпраця з місцевим бізнесом	11.27%	31
потрібна інша інвестиція - вкажіть яка:	5.45%	15

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

26. Вік

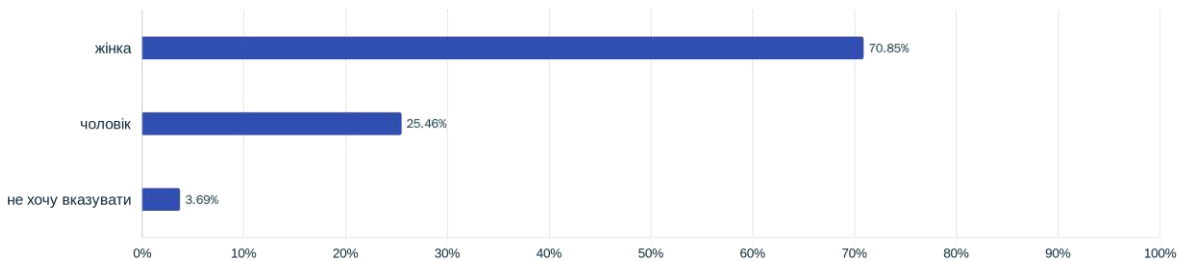
271 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
від 13 до 18 років	2.58%	7
від 19 до 25 років	3.69%	10
від 25 до 45 років	33.95%	92
від 46 до 50 років	17.34%	47
від 51 до 60 років	22.88%	62
від 61 до 65 років	10.33%	28
від 65 років і вище	9.23%	25

27. Стать:

271 з 377 осіб відповіло



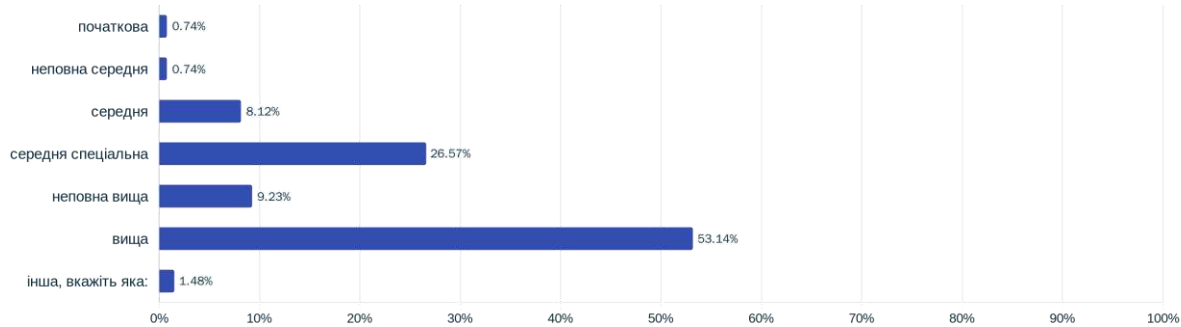
Відповідь	%	Кількість відповідей
жінка	70.85%	192
чоловік	25.46%	69
не хочу вказувати	3.69%	10

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

28. Освіта:

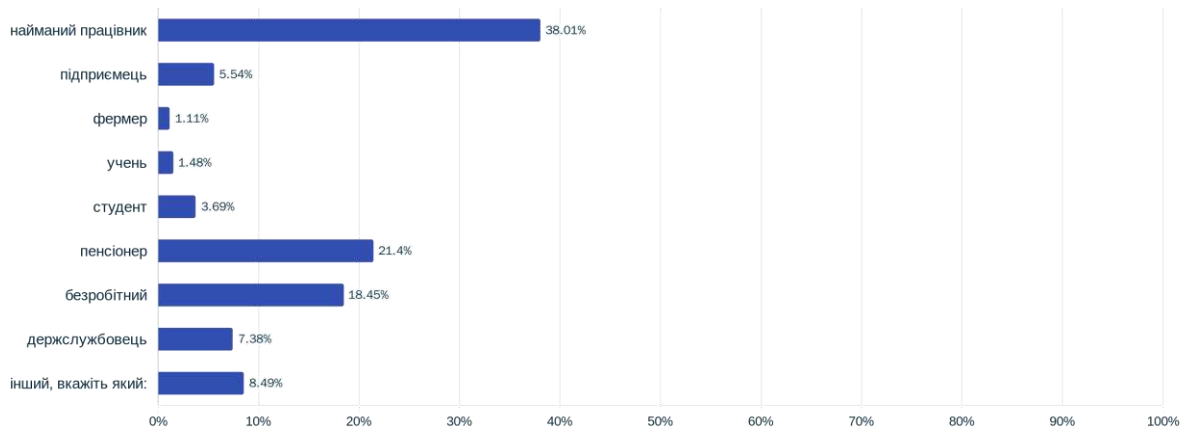
271 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
початкова	0.74%	2
неповна середня	0.74%	2
середня	8.12%	22
середня спеціальна	26.57%	72
неповна вища	9.23%	25
вища	53.14%	144
інша, вкажіть яка:	1.48%	4

29. Професійний статус:

271 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
найманий працівник	38.01%	103
підприємець	5.54%	15
фермер	1.11%	3
учень	1.48%	4

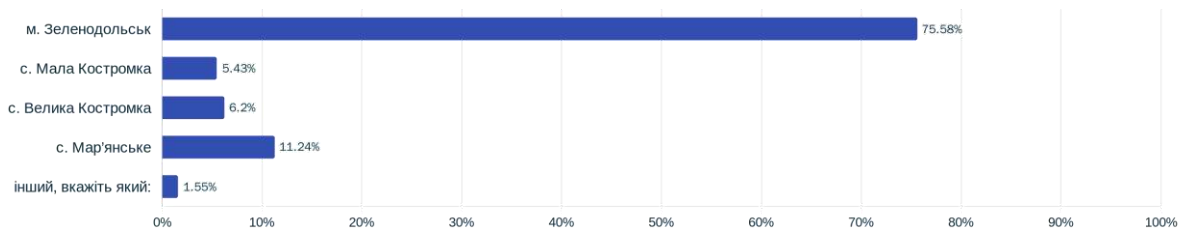
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
студент	3.69%	10
пенсіонер	21.4%	58
безробітний	18.45%	50
держслужбовець	7.38%	20
інший, вкажіть який:	8.49%	23

30. Назва населеного пункту, у якому Ви в даний час проживаєте:

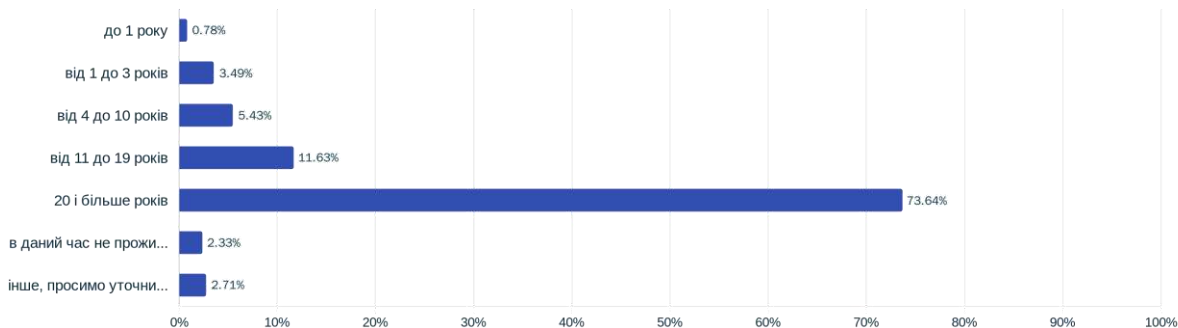
258 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
м. Зеленодольськ	75.58%	195
с. Мала Долина	5.43%	14
с. Велика Долина	6.2%	16
с. Мар'янське	11.24%	29
інший, вкажіть який:	1.55%	4

31. Тривалість проживання в громаді (у роках):

258 з 377 осіб відповіло



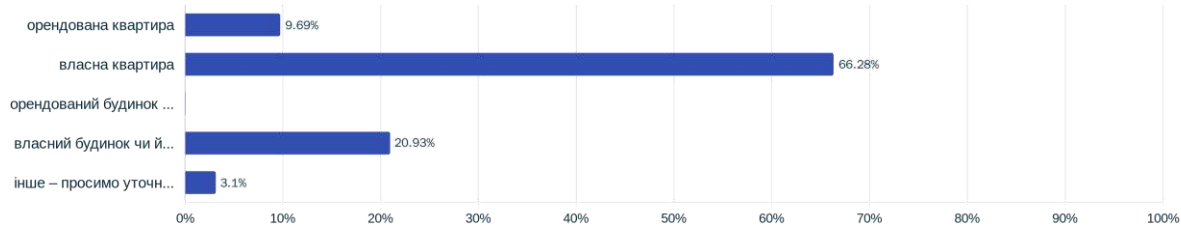
Відповідь	%	Кількість відповідей
до 1 року	0.78%	2
від 1 до 3 років	3.49%	9
від 4 до 10 років	5.43%	14
від 11 до 19 років	11.63%	30
20 і більше років	73.64%	190
в даний час не проживаю в громаді	2.33%	6
інше, просимо уточнити:	2.71%	7

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

32. Який статус будинку/квартири, в якому Ви проживаєте?

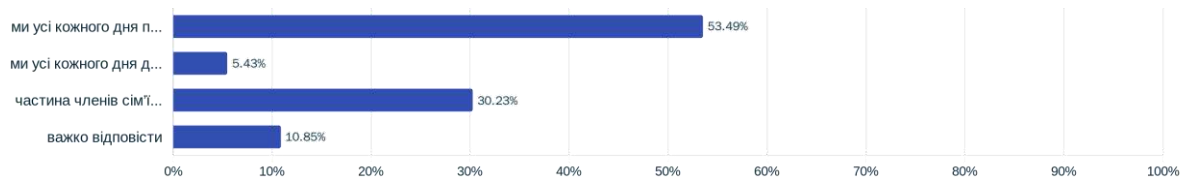
258 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
орендована квартира	9.69%	25
власна квартира	66.28%	171
орендований будинок або його частина	0%	0
власний будинок чи його частина	20.93%	54
інше – просимо уточнити:	3.1%	8

33. Яке з нижче перелічених тверджень найкраще відображає ситуацію постійних членів Вашої сім'ї

258 з 377 осіб відповіло



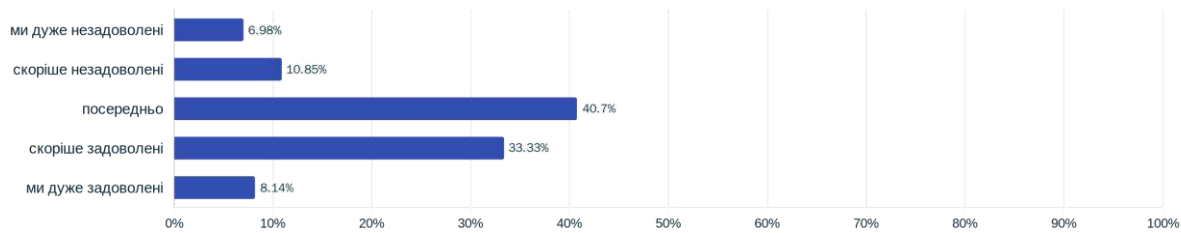
Відповідь	%	Кількість відповідей
ми усі кожного дня проживаємо (працюємо чи вчимося і проживаємо) у цій громаді	53.49%	138
ми усі кожного дня ділимо своє життя між цією громадою та іншими місцем (місцями) поза цією громадою (тут проживаємо, але працюємо чи вчимося в інших місцях)	5.43%	14
частина членів сім'ї кожного дня проживає у цій громаді, а частина ділить своє життя між даною громадою та іншими місцями	30.23%	78
важко відповісти	10.85%	28

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

34. Загалом наскільки Ви задоволені чи незадоволені тим, що ПРОЖИВАЄТЕ В НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ?

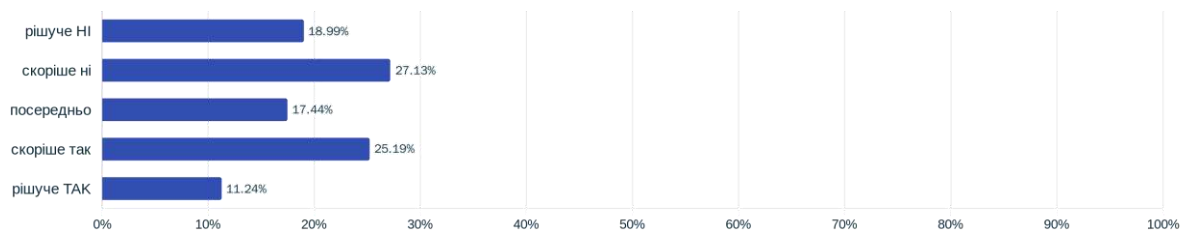
258 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
ми дуже незадоволені	6.98%	18
скоріше незадоволені	10.85%	28
посередньо	40.7%	105
скоріше задоволені	33.33%	86
ми дуже задоволені	8.14%	21

35. Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись ПЕРЕЇХАТИ – проживати в іншому місці, поза нашою територіальною громадою?

258 з 377 осіб відповіло



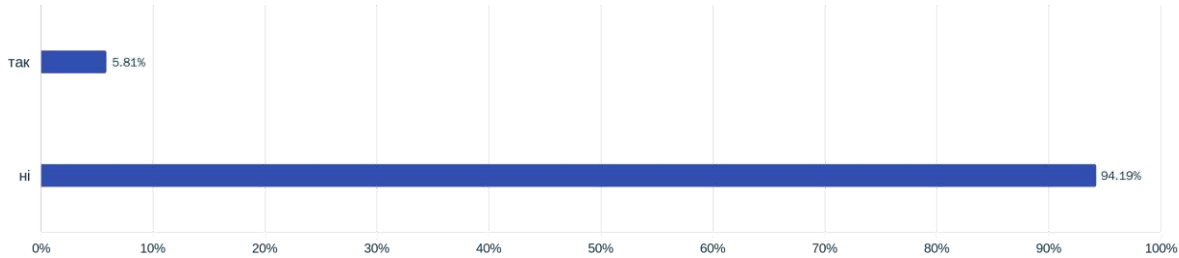
Відповідь	%	Кількість відповідей
рішуче НІ	18.99%	49
скоріше ні	27.13%	70
посередньо	17.44%	45
скоріше так	25.19%	65
рішуче ТАК	11.24%	29

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

36. Ви внутрішньо переміщена особа?

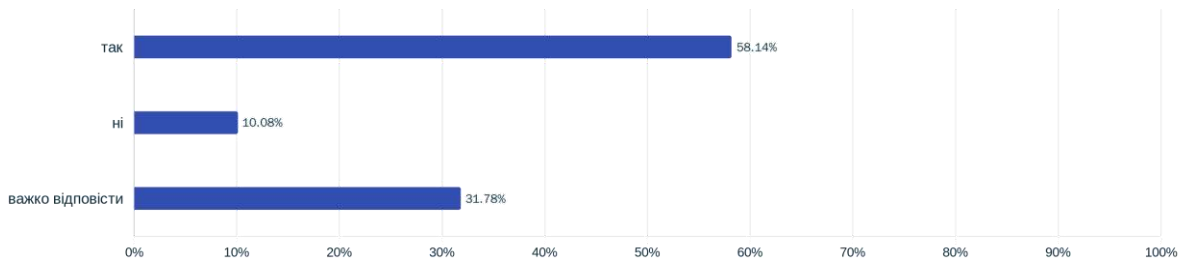
258 з 377 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	5.81%	15
ні	94.19%	243

37. Чи плануєте залишитися на постійне місце проживання в громаді?

258 з 377 осіб відповіло



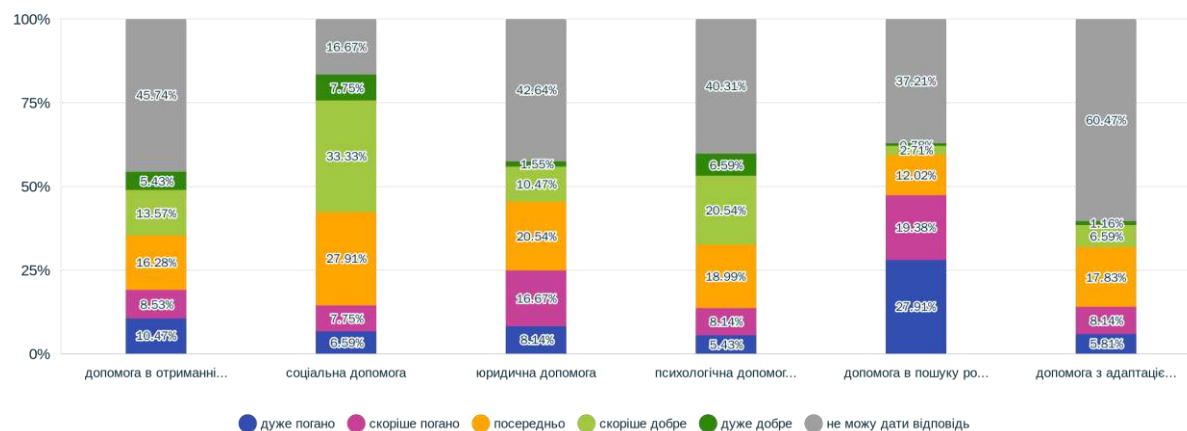
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	58.14%	150
ні	10.08%	26
важко відповісти	31.78%	82

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

38. Як ви ОЦІНЮЄТЕ ДОПОМОГУ, отриману у нашій територіальній громаді:

258 з 377 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
допомога в отриманні житла (місця проживання)	4.32	10.47% 27	8.53% 22	16.28% 42	13.57% 35	5.43% 14	45.74% 118	258
соціальна допомога	3.78	6.59% 17	7.75% 20	27.91% 72	33.33% 86	7.75% 20	16.67% 43	258
юридична допомога	4.09	8.14% 21	16.67% 43	20.54% 53	10.47% 27	1.55% 4	42.64% 110	258
психологічна допомога	4.36	5.43% 14	8.14% 21	18.99% 49	20.54% 53	6.59% 17	40.31% 104	258
допомога в пошуку роботи	3.41	27.91% 72	19.38% 50	12.02% 31	2.71% 7	0.78% 2	37.21% 96	258
допомога з адаптацією в новому середовищі, інтеграція	4.71	5.81% 15	8.14% 21	17.83% 46	6.59% 17	1.16% 3	60.47% 156	258

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

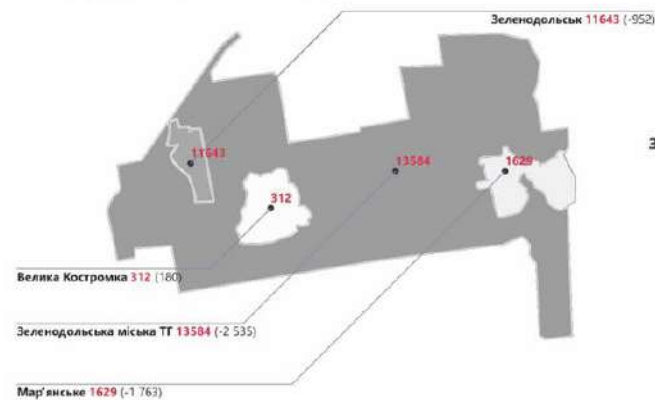
1.13. Просторова модель діагностичних даних

Просторова модель діагностичних даних Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади — це систематизоване відображення ключових характеристик та показників стану території, згрупованих за чотирма основними напрямками: соціальна сфера та людський капітал, економіка, інфраструктура, безпека і навколишнє середовище.

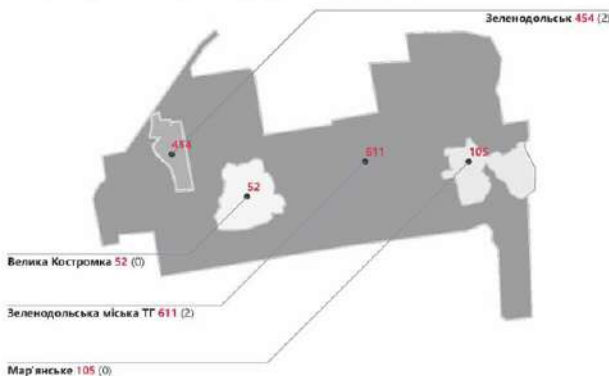
Ця модель слугує аналітичним інструментом для оцінки поточного стану громади та її розвитку. У сфері соціальної політики та людського капіталу вона відображає демографічні особливості, доступність і якість соціальних послуг. Економічний блок моделі включає дані про структуру місцевої економіки, підприємницьку активність та потенціал залучення інвестицій. Інфраструктурна складова фокусується на стані доріг, транспортній мережі, комунальних системах, а також доступі до критичних інфраструктурних об'єктів. Розділ безпеки й навколишнього середовища аналізує ризики, екологічні загрози, стан природних ресурсів та заходи з охорони довкілля.

Просторова модель дозволяє виявляти проблемні зони, визначати сильні сторони громади та планувати заходи для реалізації стратегічних цілей. Вона є основою для ухвалення рішень, що сприяють сталому розвитку громади та підвищенню якості життя мешканців.

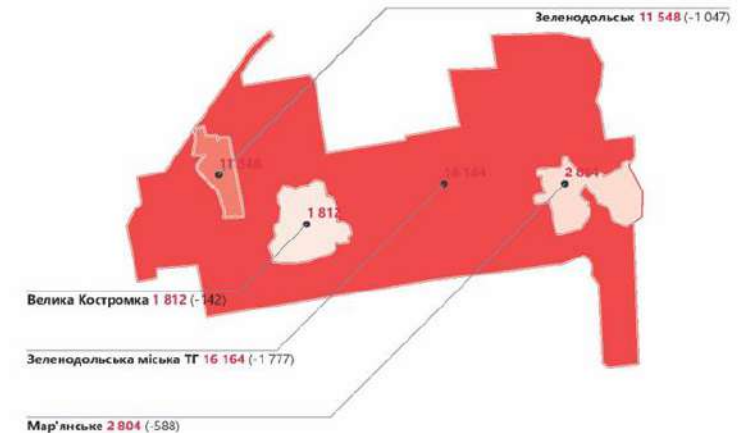
Число людей, що використовують систему водопостачання



Кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності



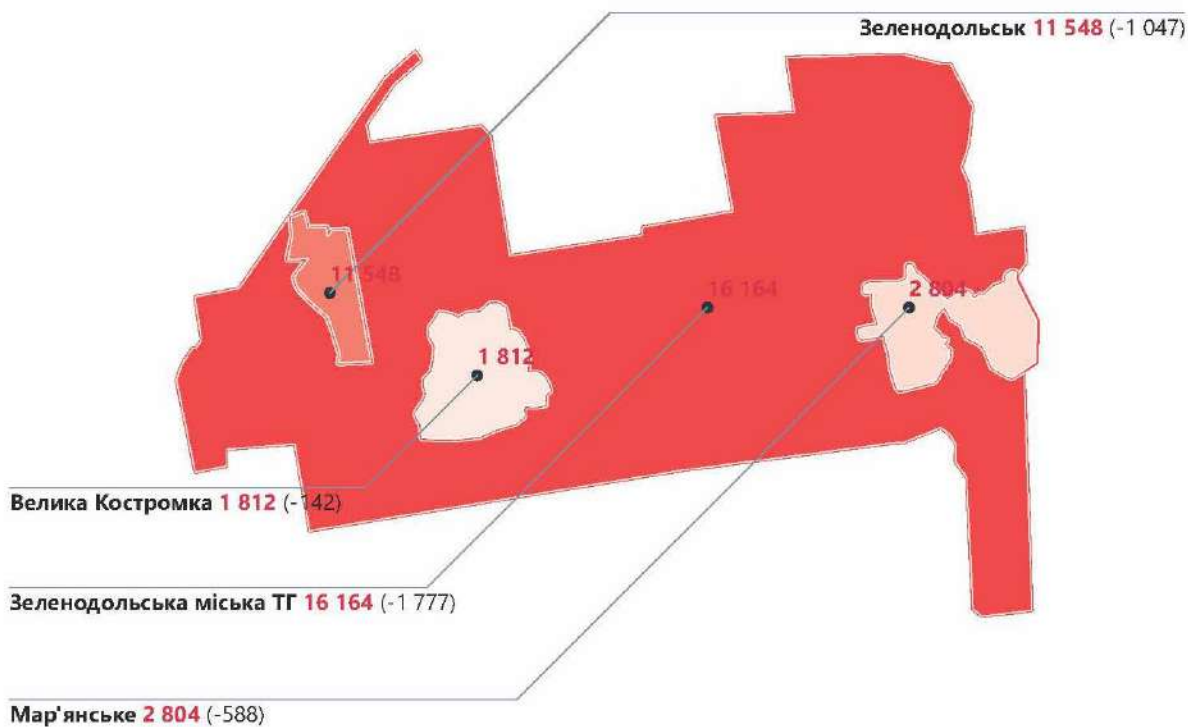
Загальна чисельність населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

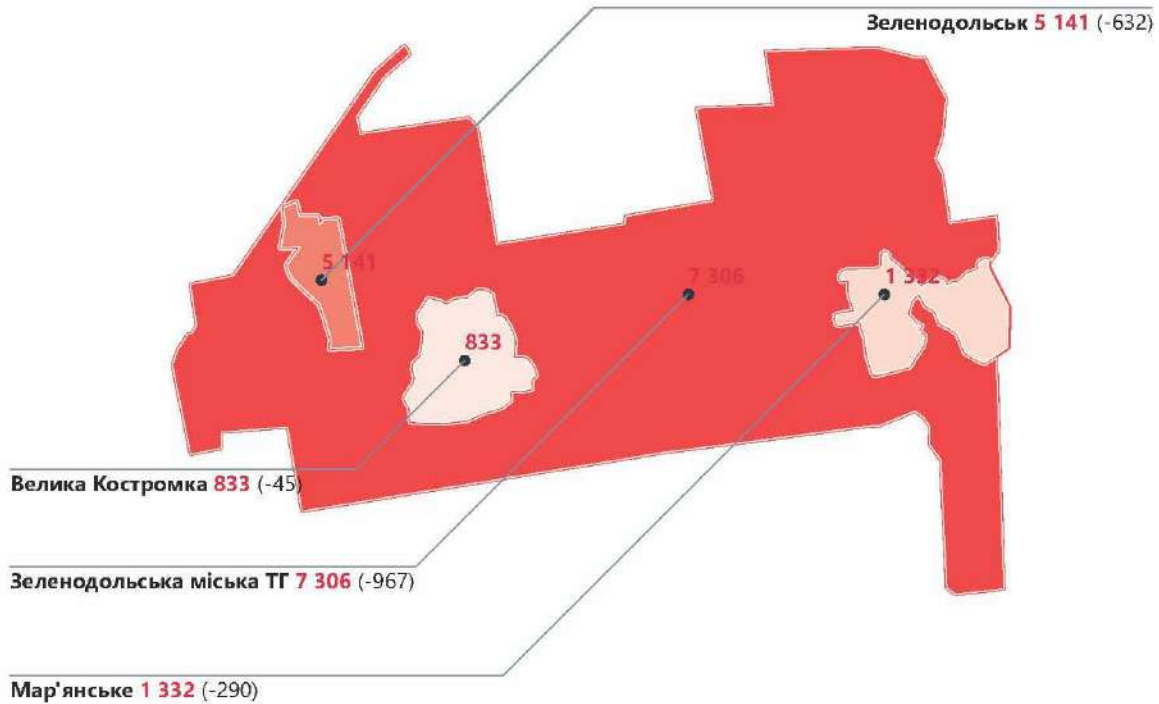
Загальна чисельність населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

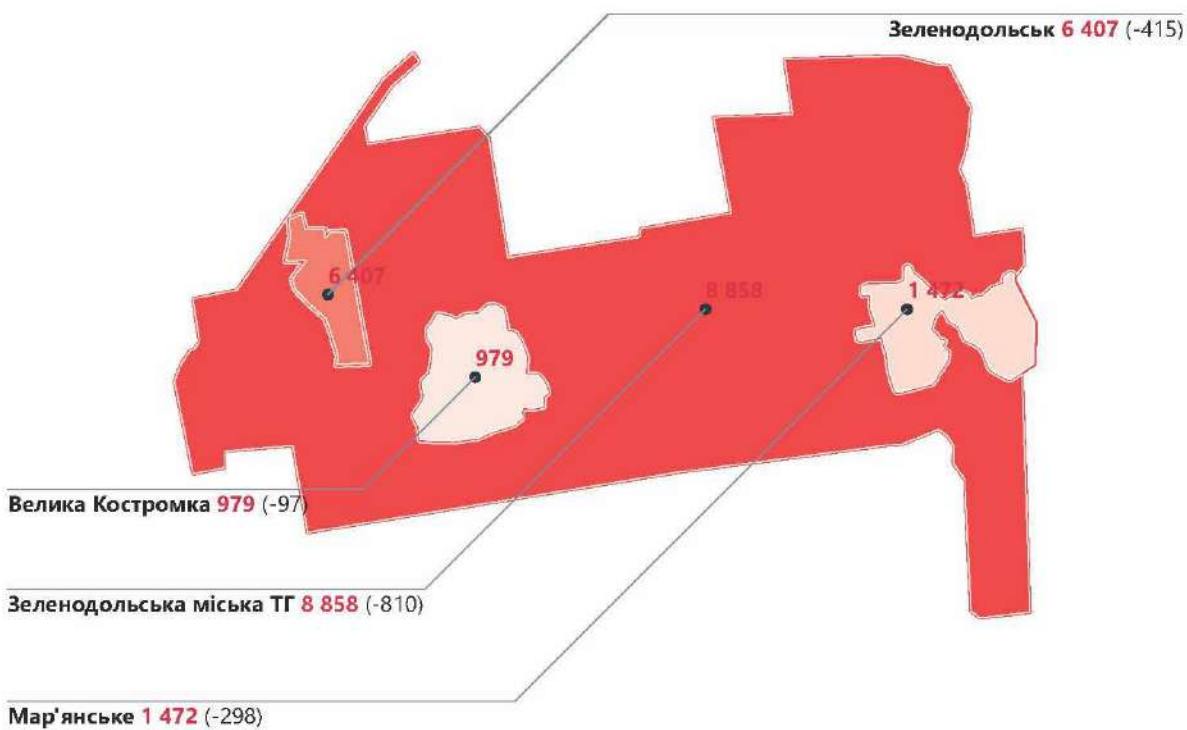
Кількість чоловіків



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

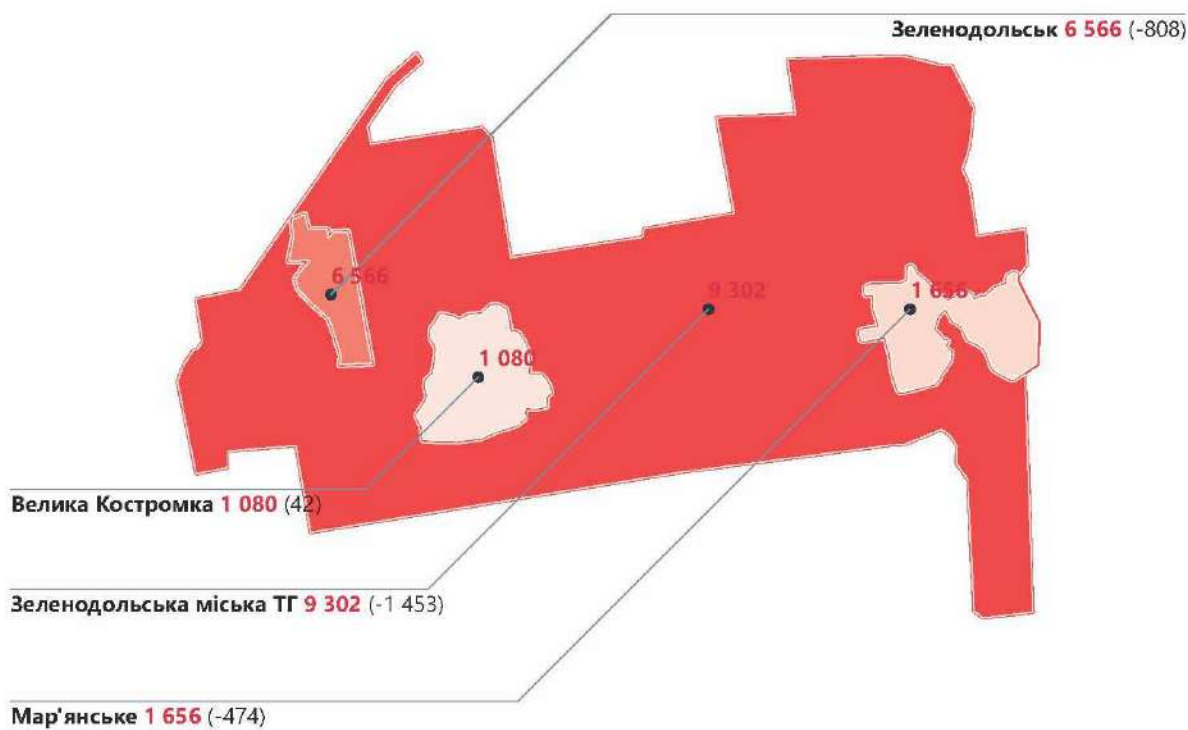
Кількість жінок



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

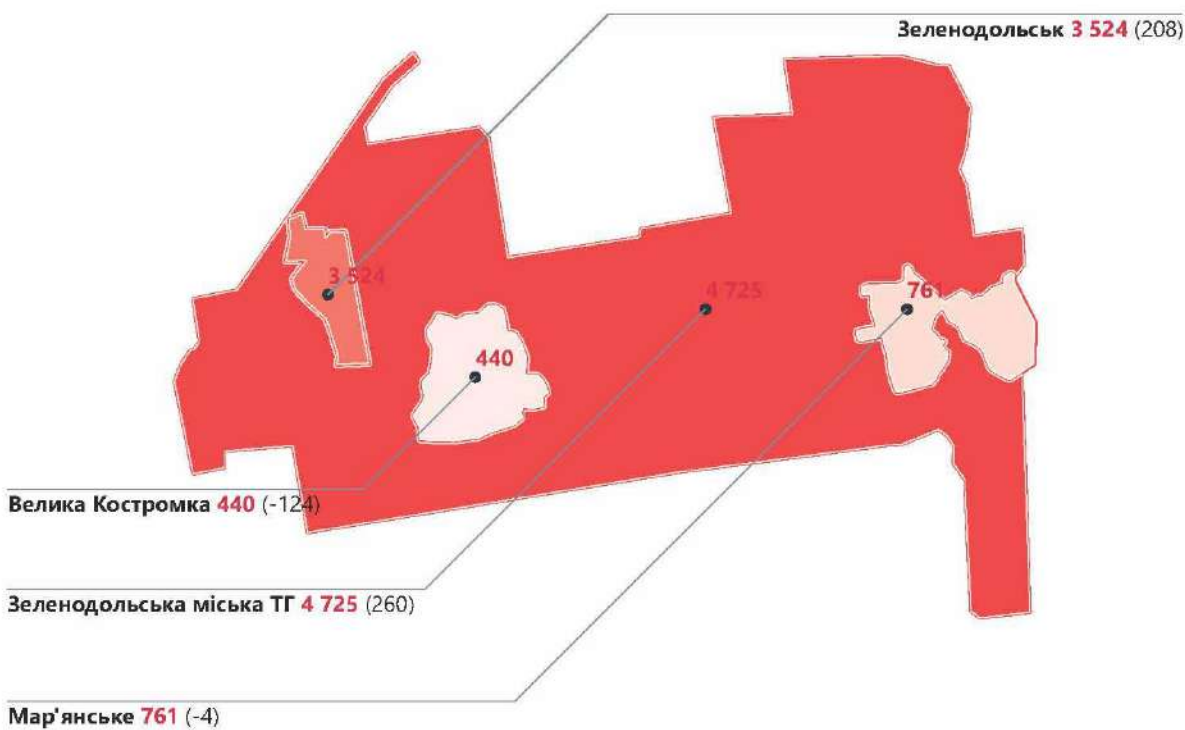
Кількість працездатного населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

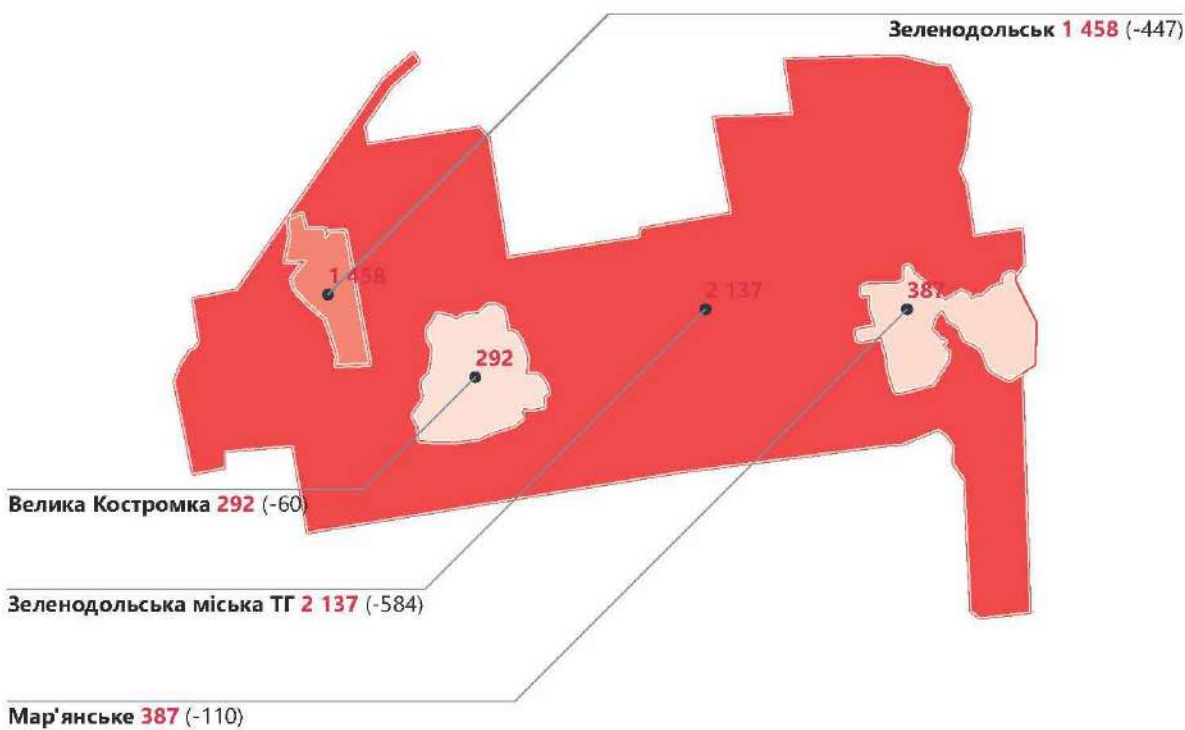
Кількість населення пенсійного віку



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Кількість населення віком до 18 років

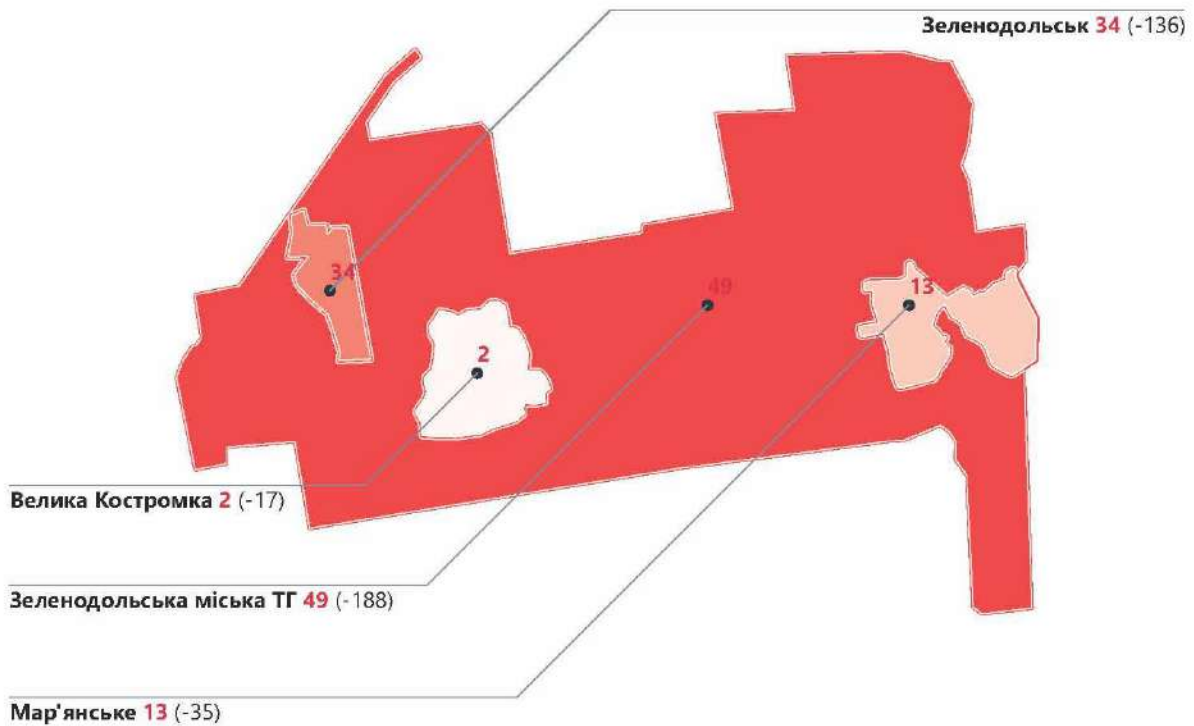


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Кількість безробітних

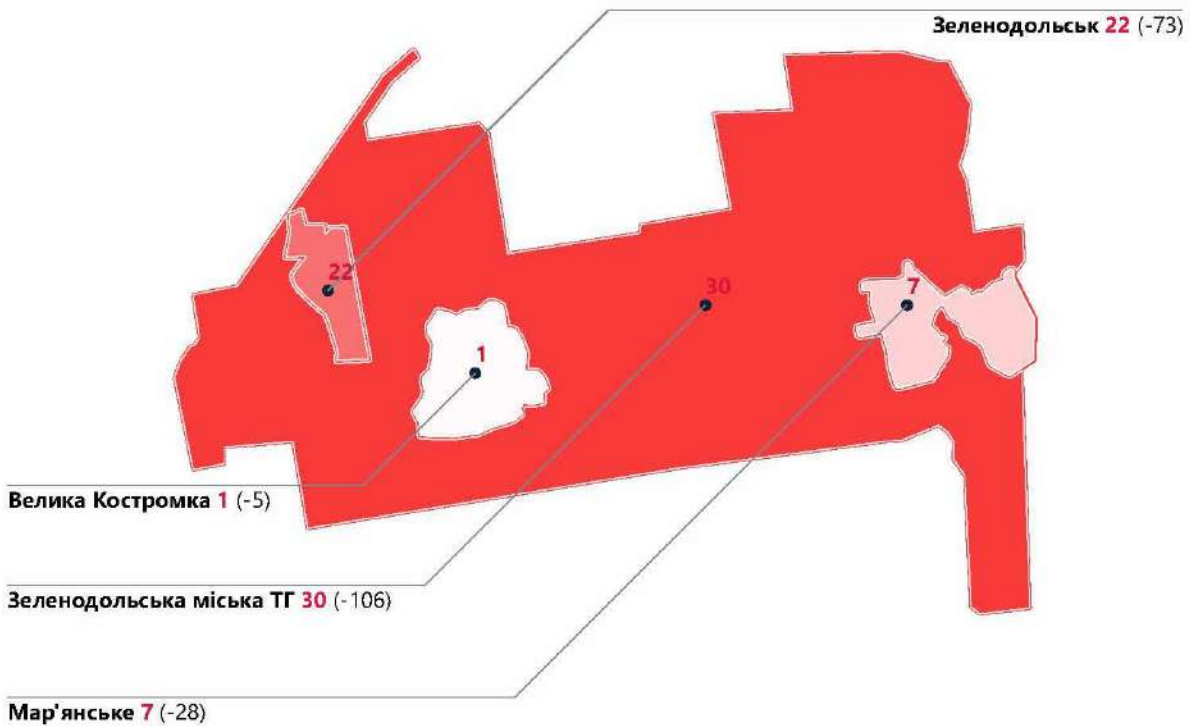
(*офіційно зареєстровані в районному центрі зайнятості)



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

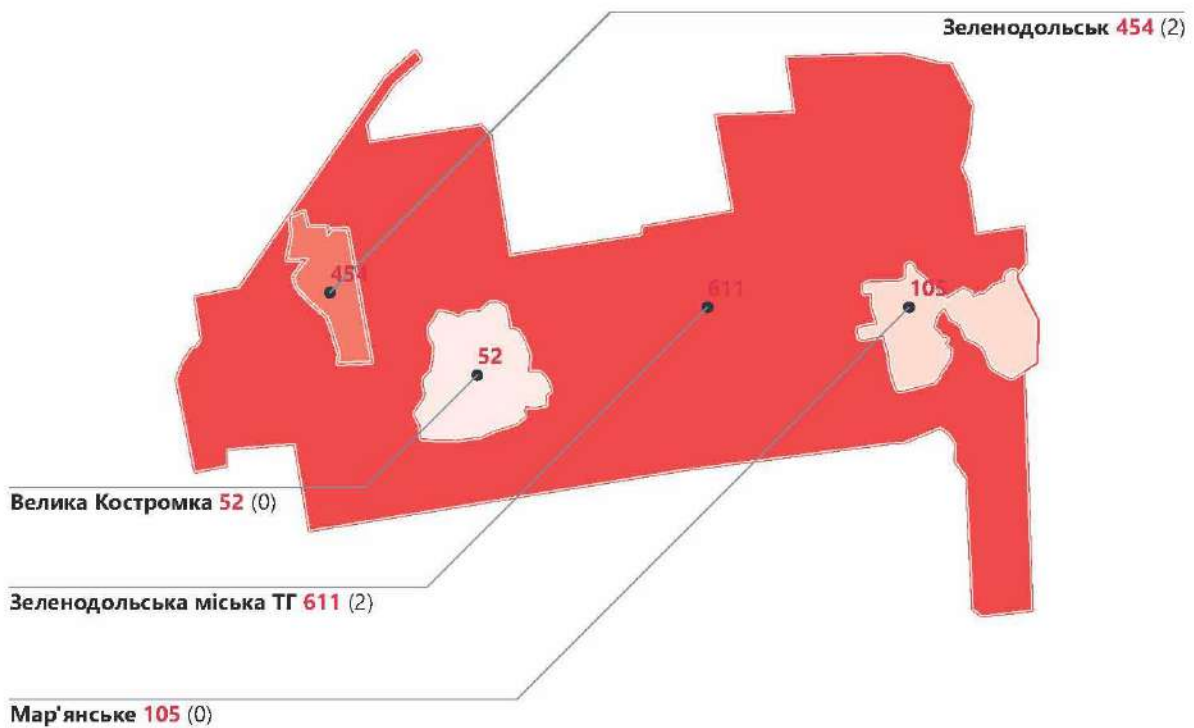
Кількість безробітних жінок (*офіційно зареєстровані в районному центрі зайнятості)



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

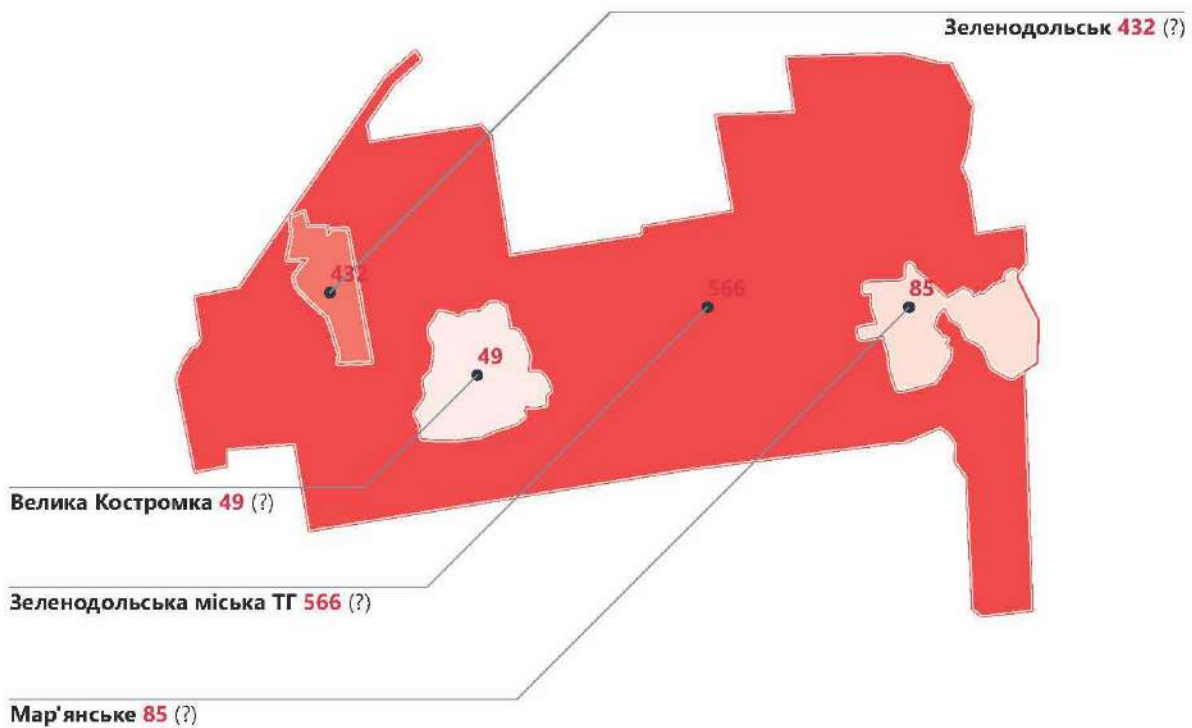
кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

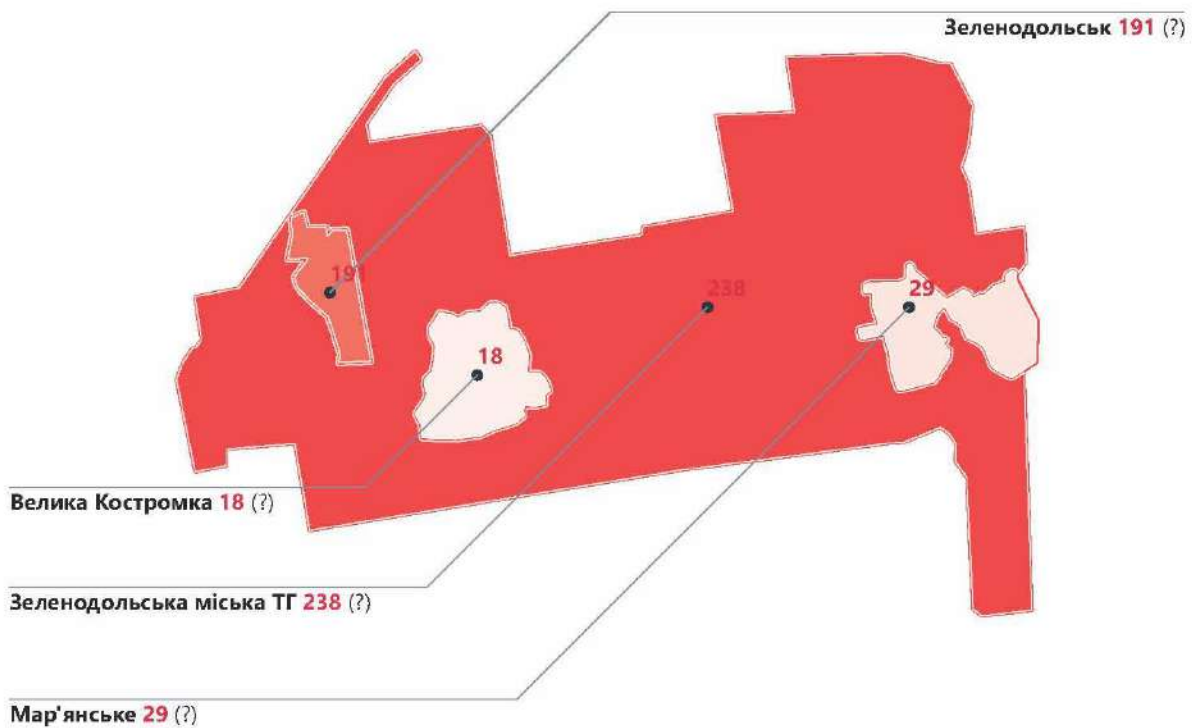
Кількість осіб з інвалідністю



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

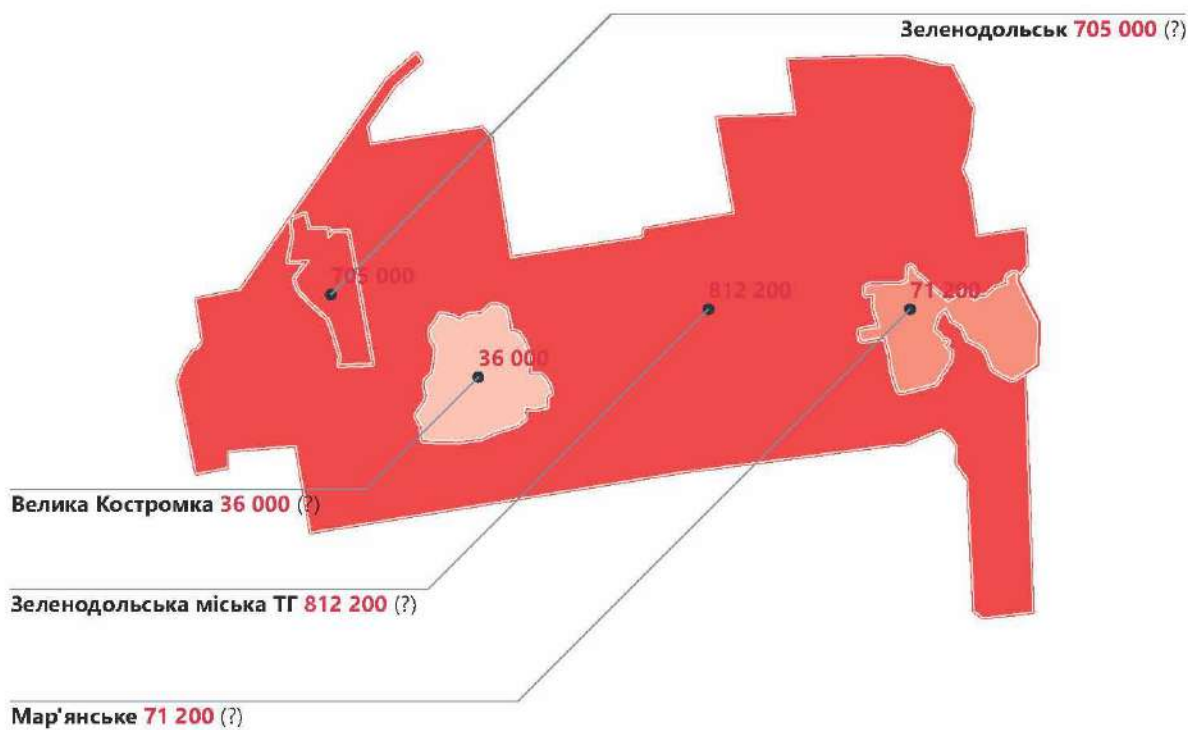
Кількість жінок з інвалідністю



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

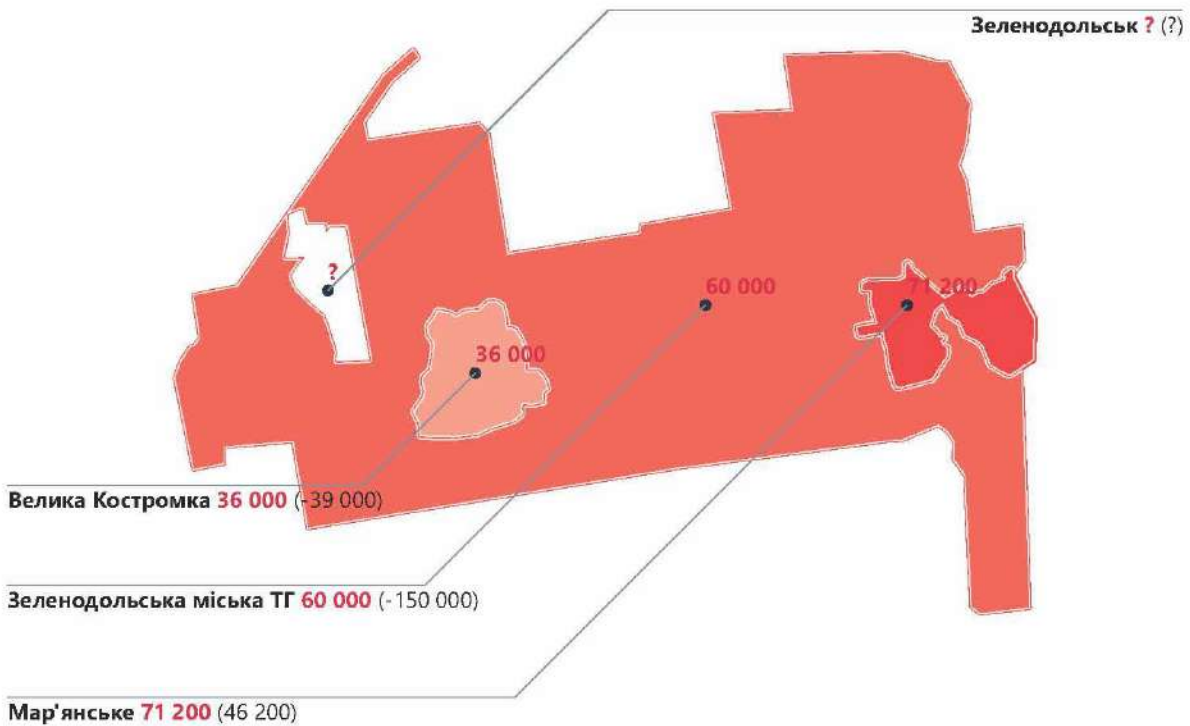
Матеріальна допомога мешканцям ТГ грн



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Матеріальна допомога за рахунок депутатських субвенцій? Грн





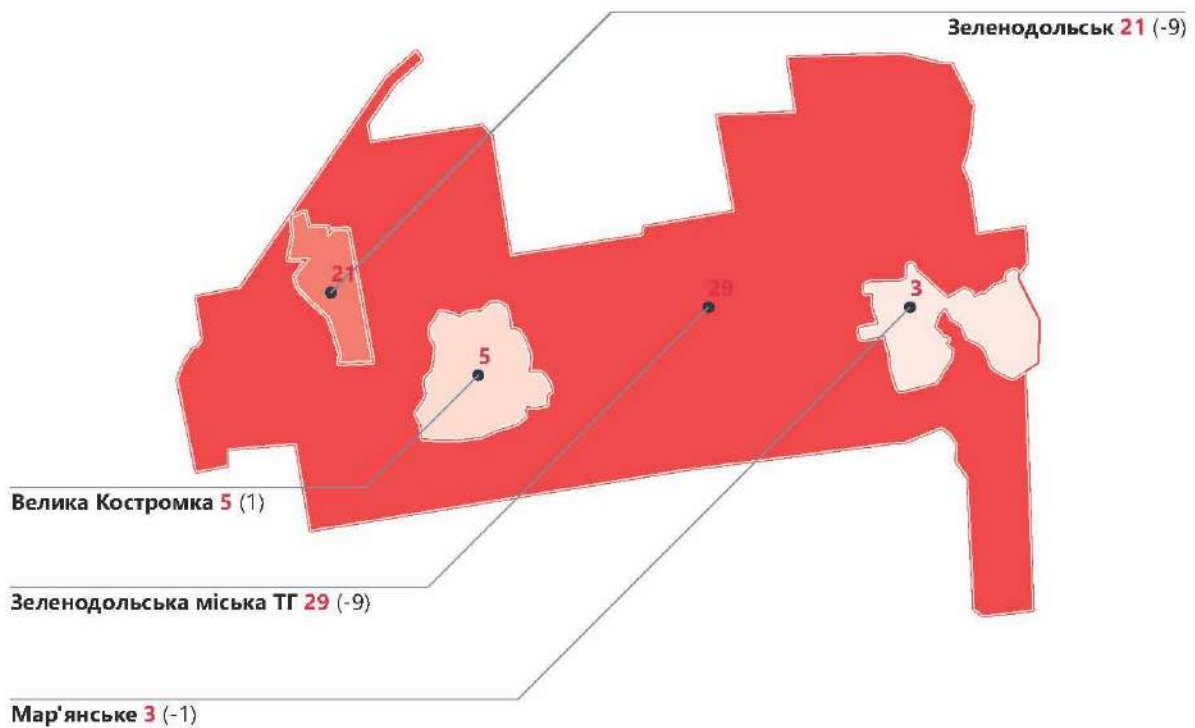
USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Ббезкоштовний одяг для дітей сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування





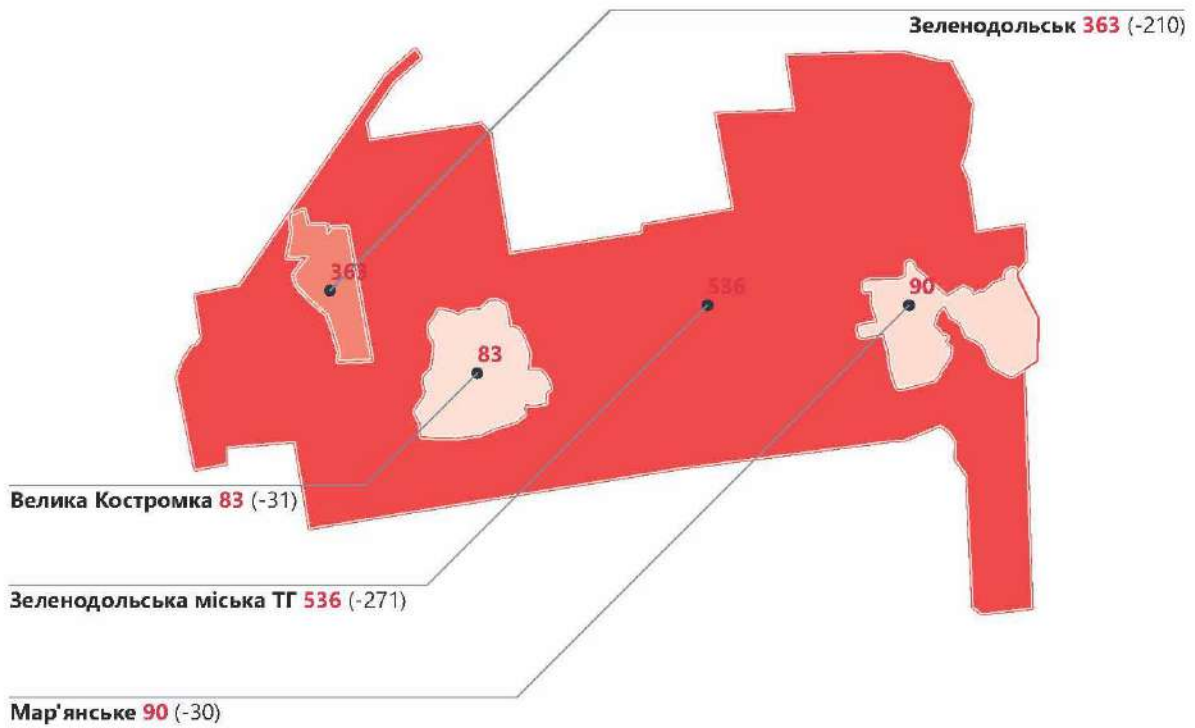
USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

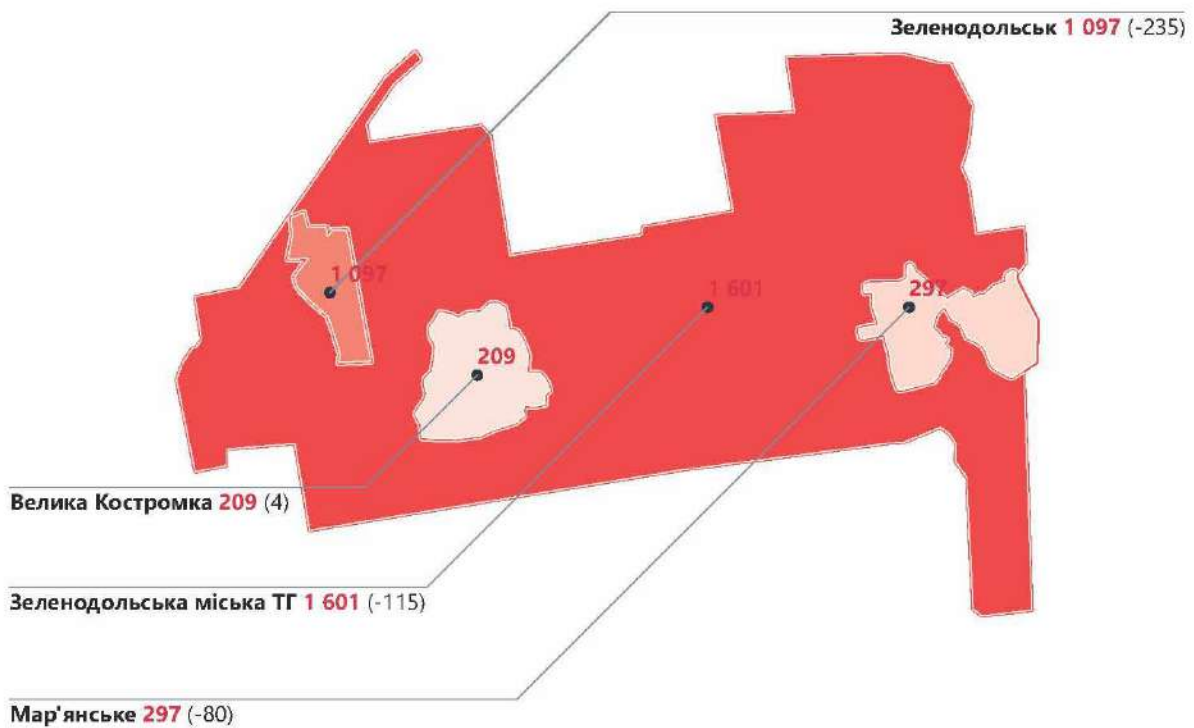
Населення у віці 0-6



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

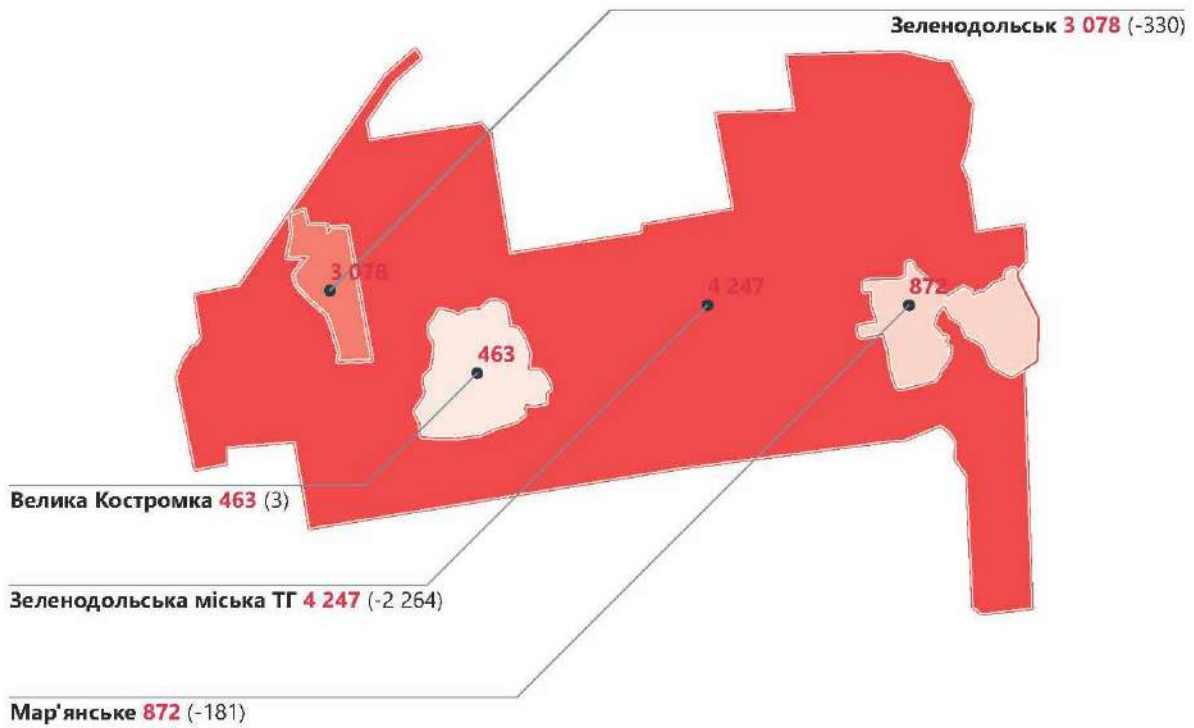
Населення у віці 7-17



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

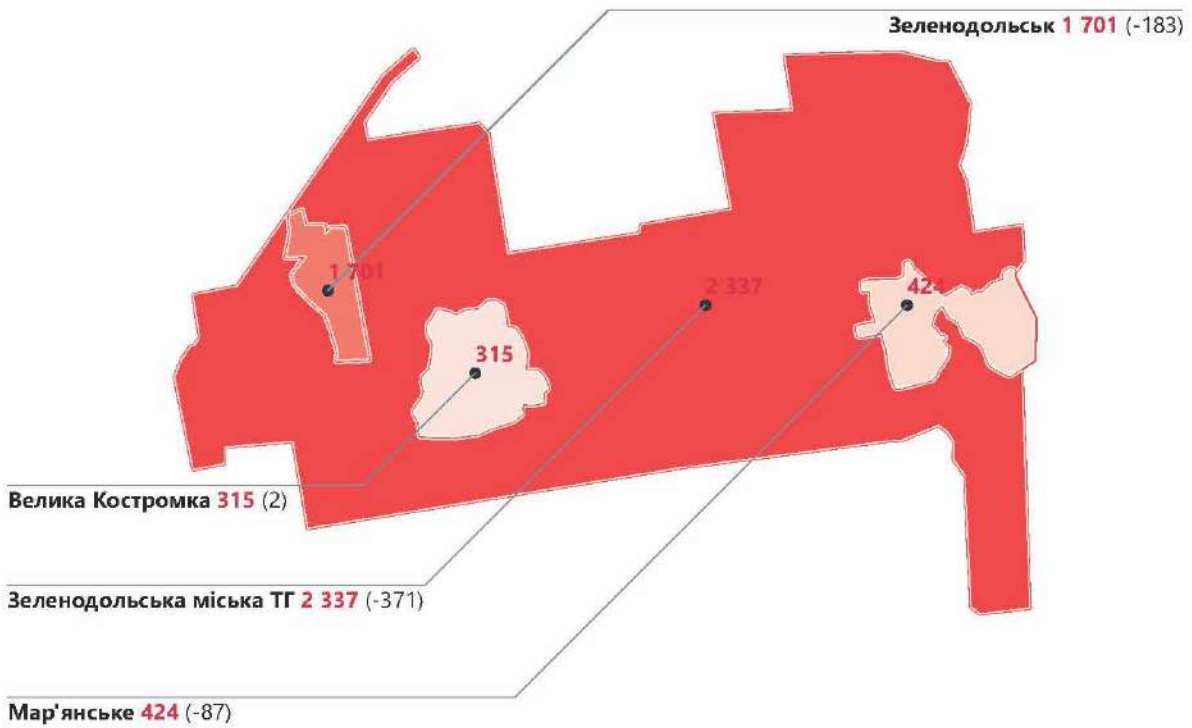
Населення у віці 18-39



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

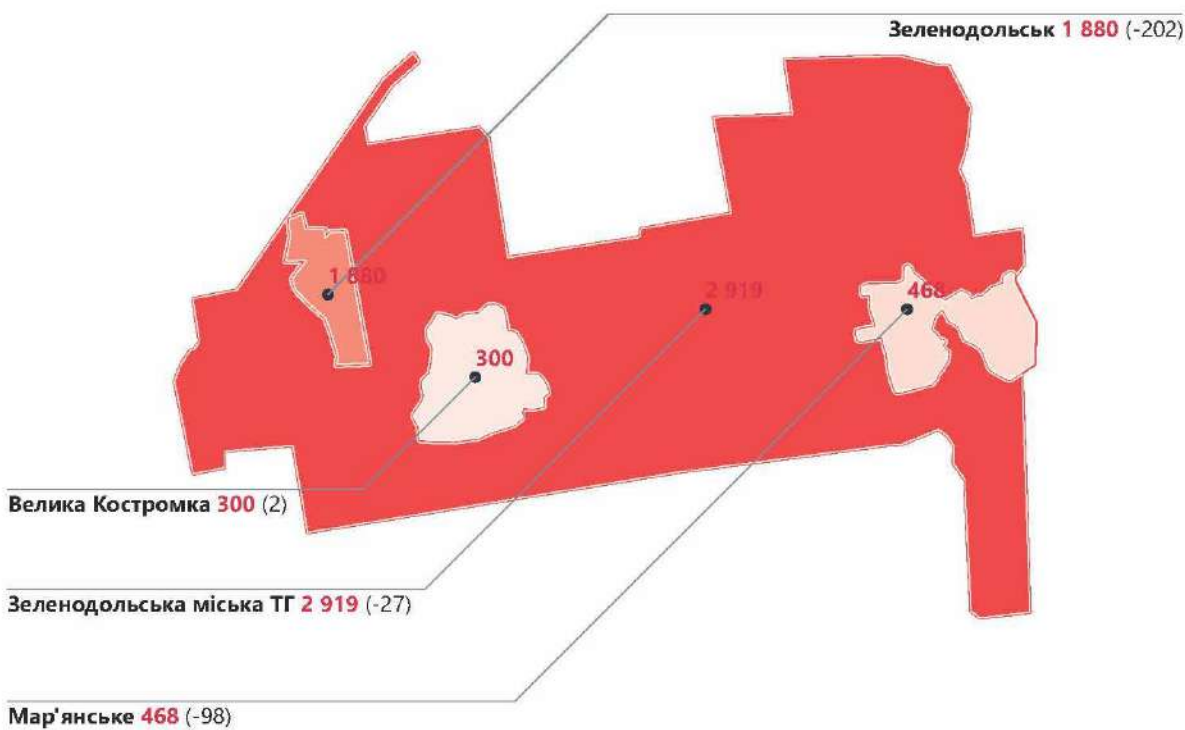
Населення у віці 40-49



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

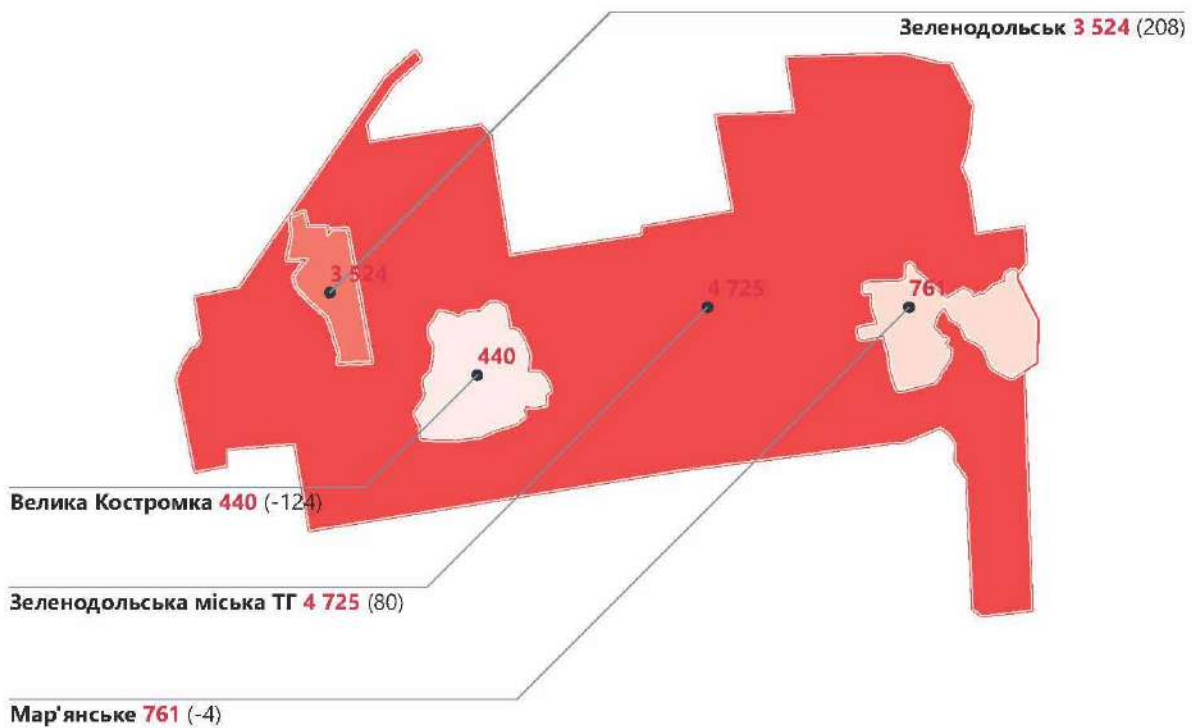
Населення у віці 50-59



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

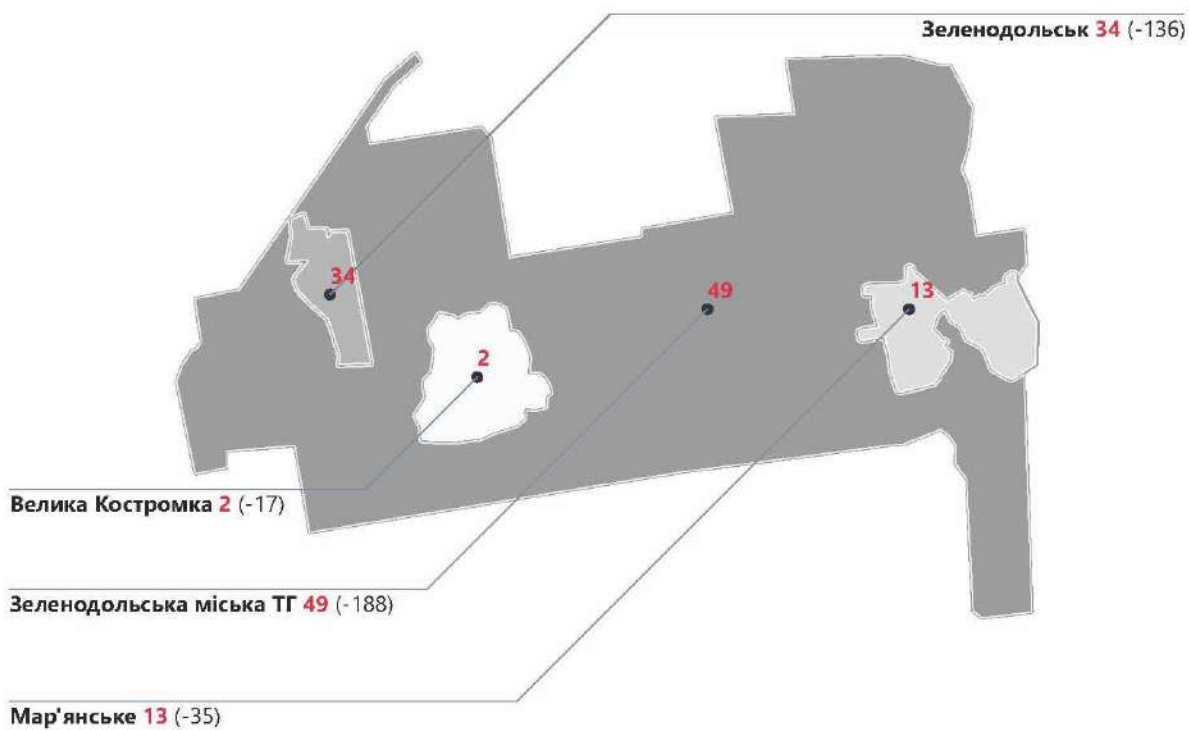
Населення старше 60 років



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

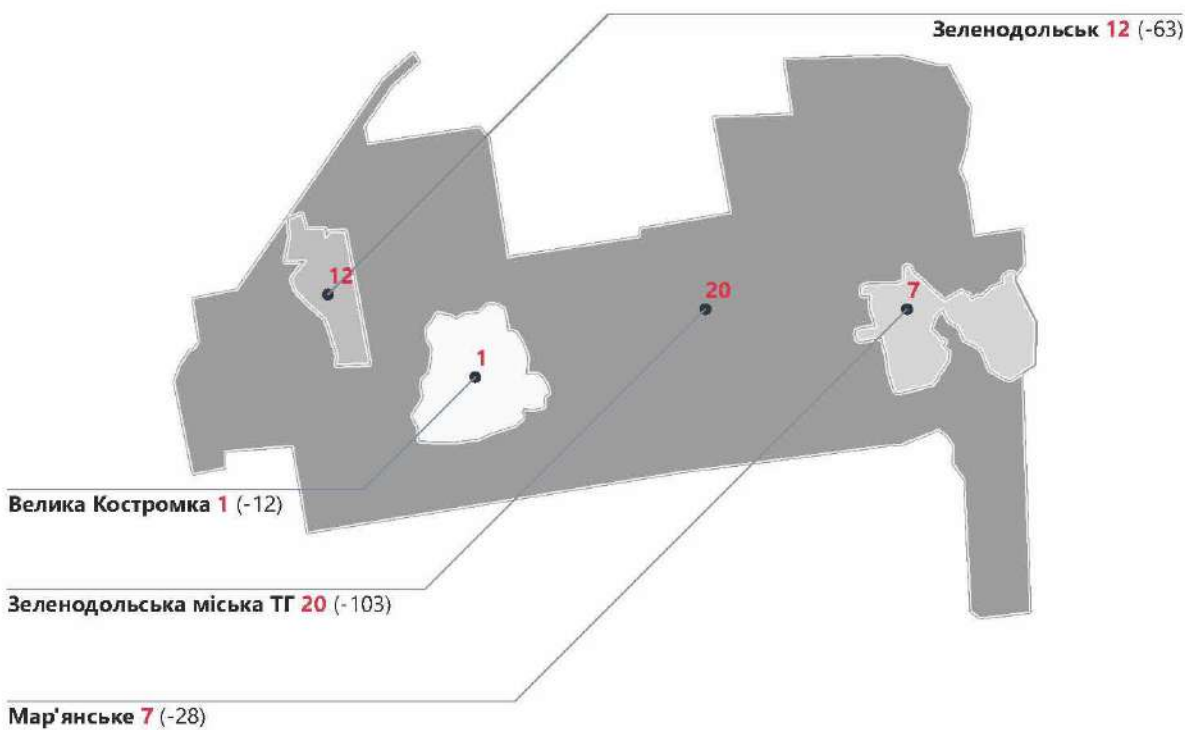
Чисельність безробітних



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

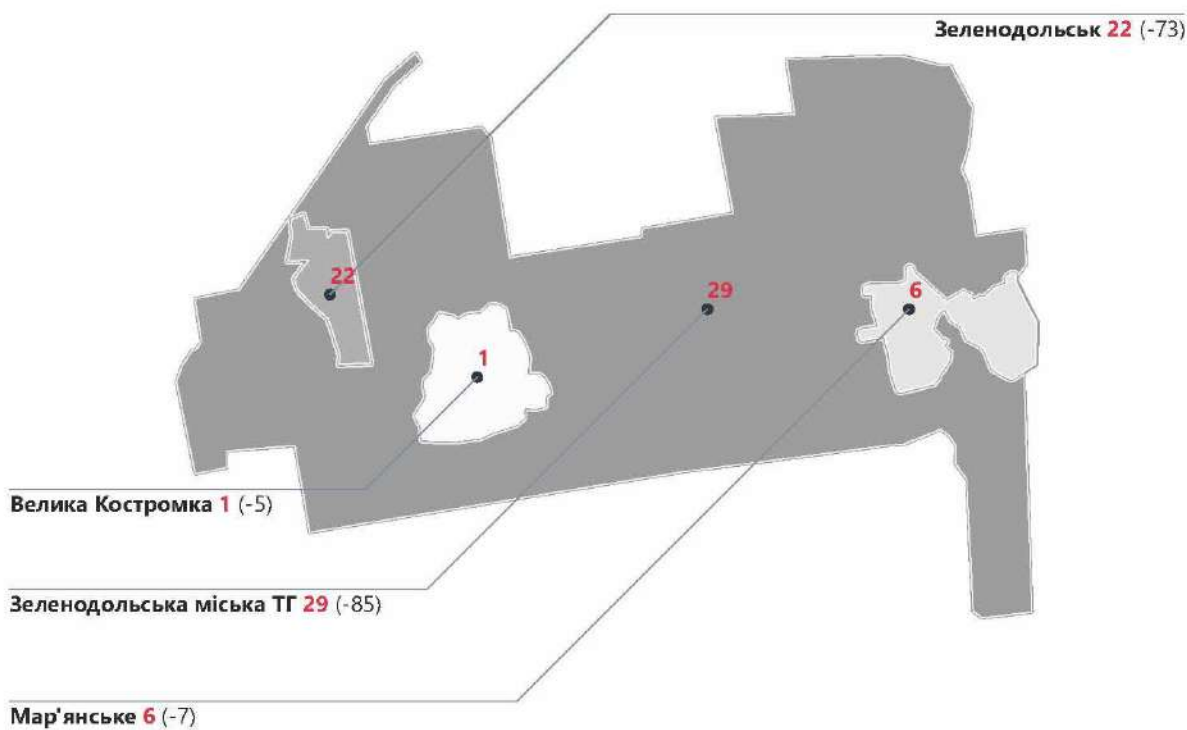
Чисельність безробітних чоловіків



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Число безробітних жінок





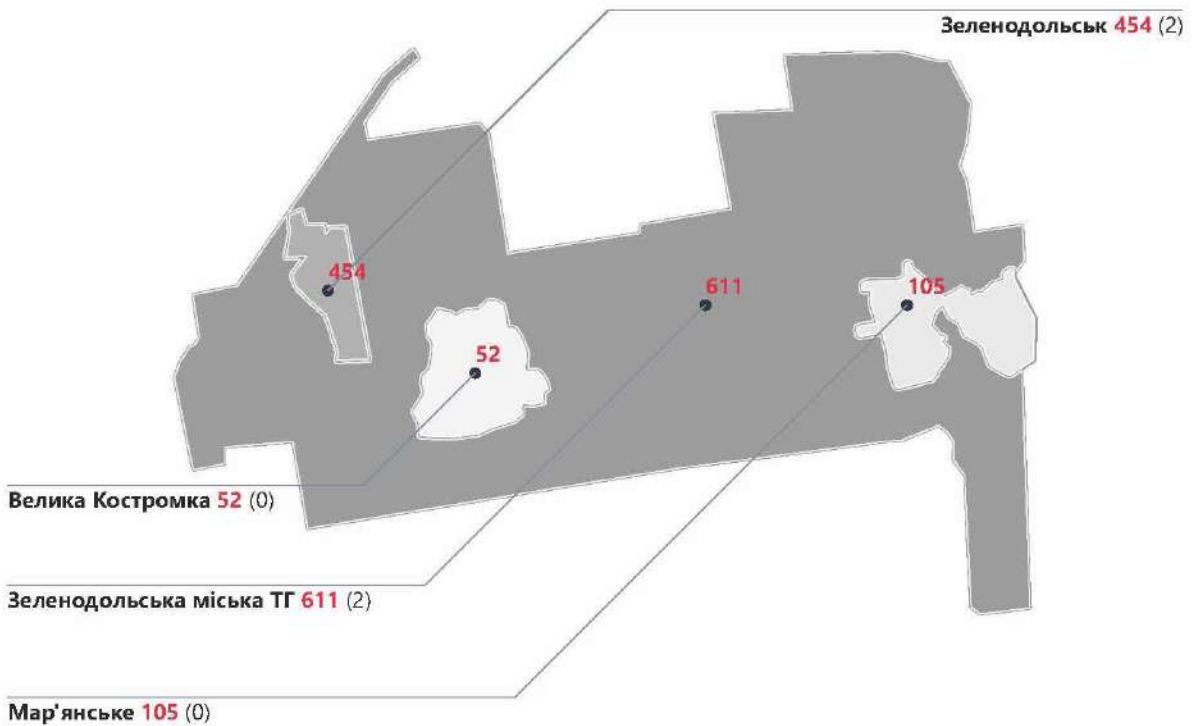
USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

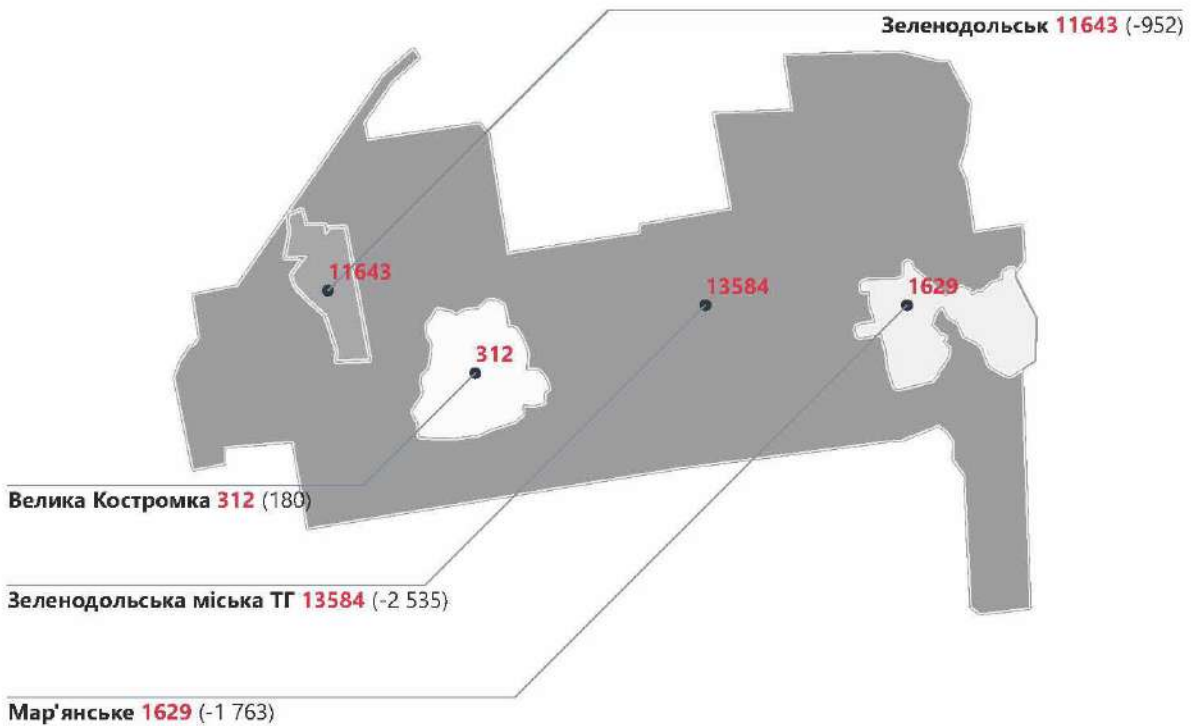
Кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

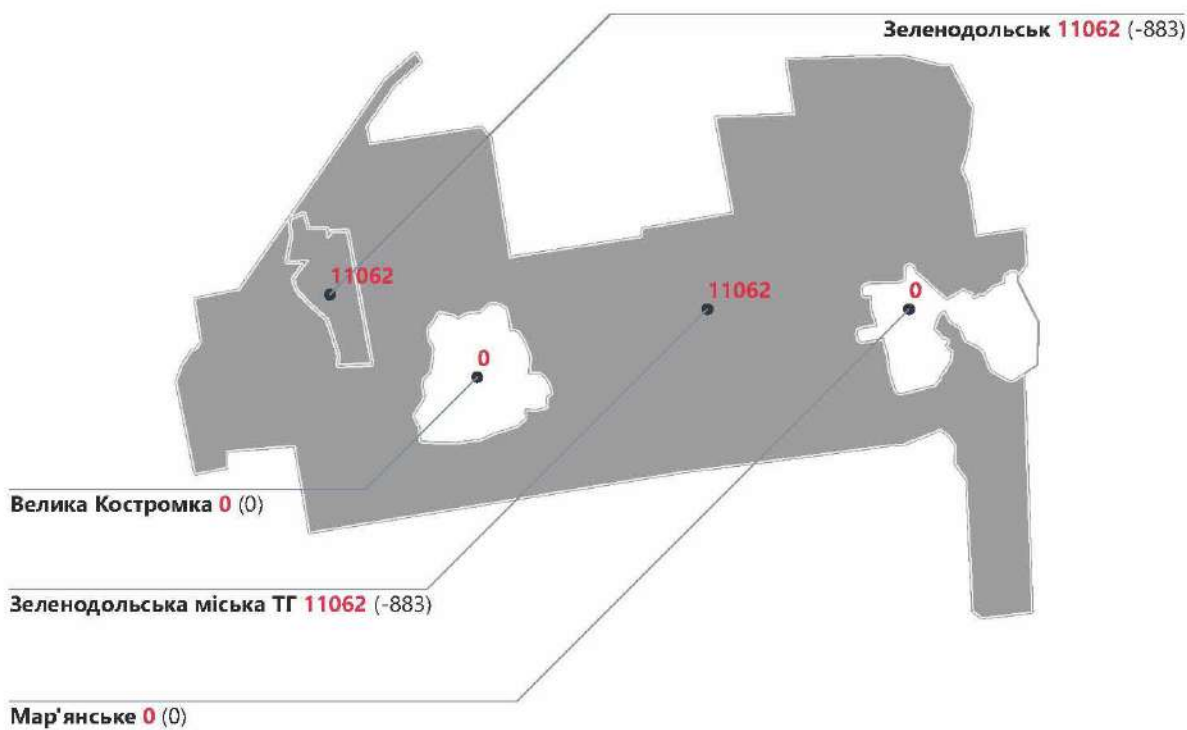
Число людей, що використовують систему водопостачання



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

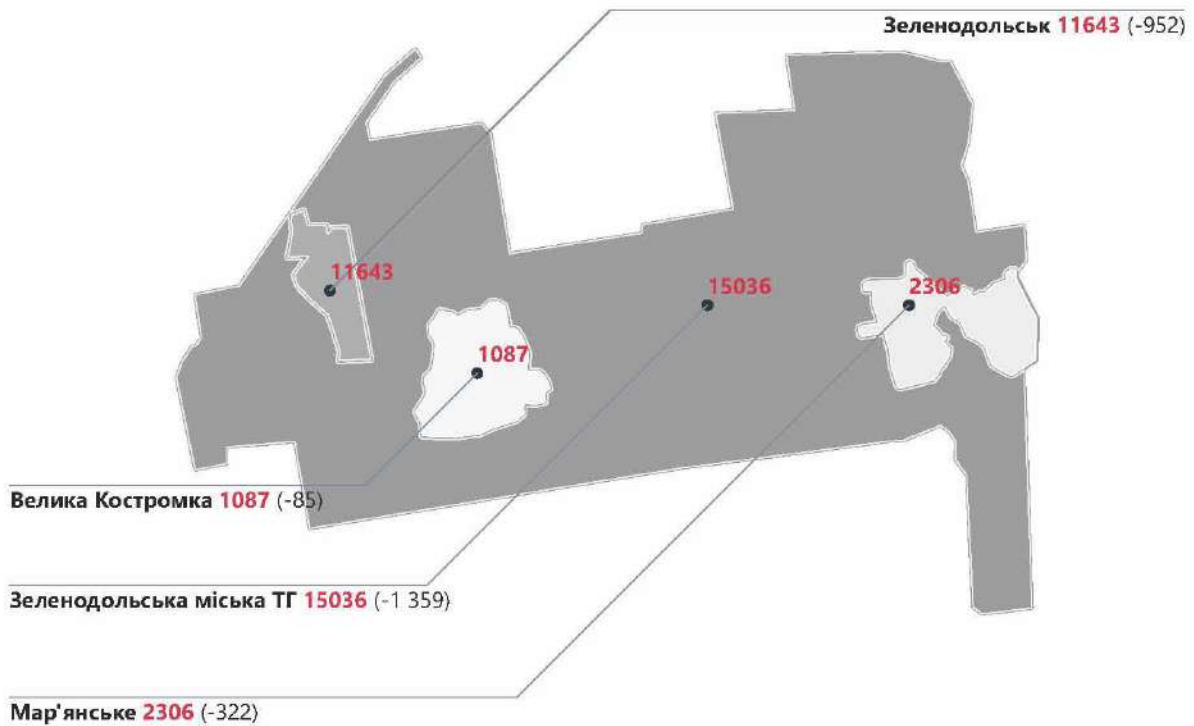
Число людей, що використовують каналізацію



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

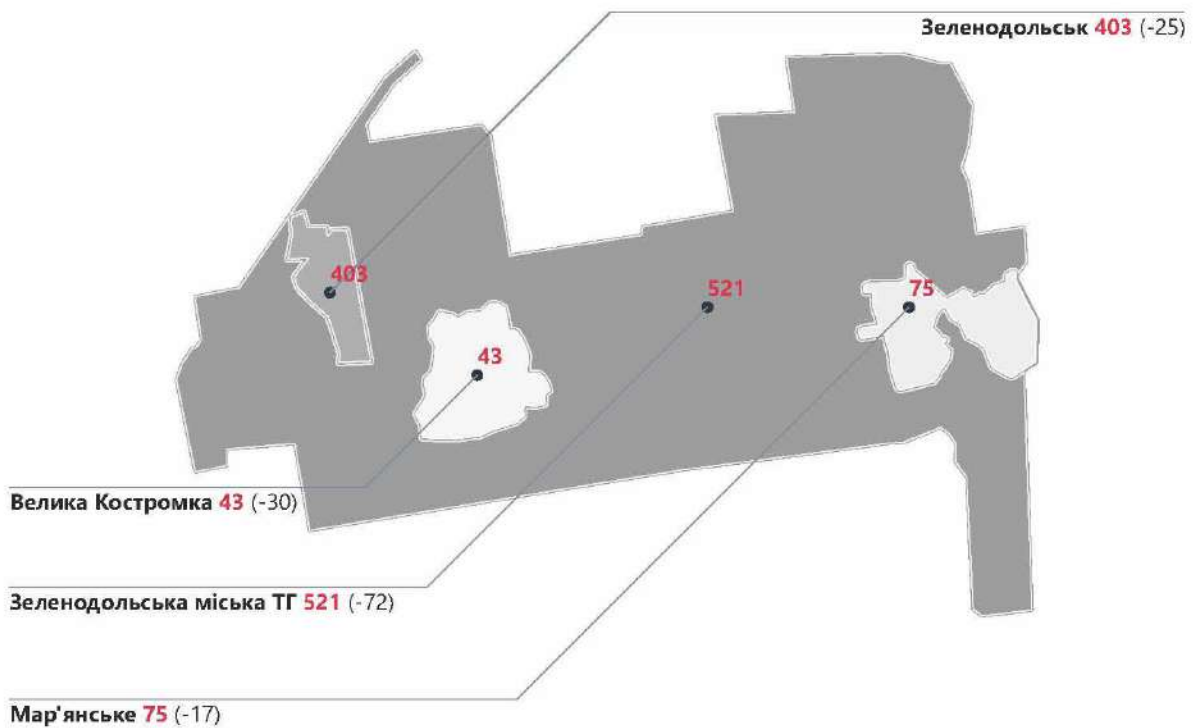
Число людей, що використовують газ



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

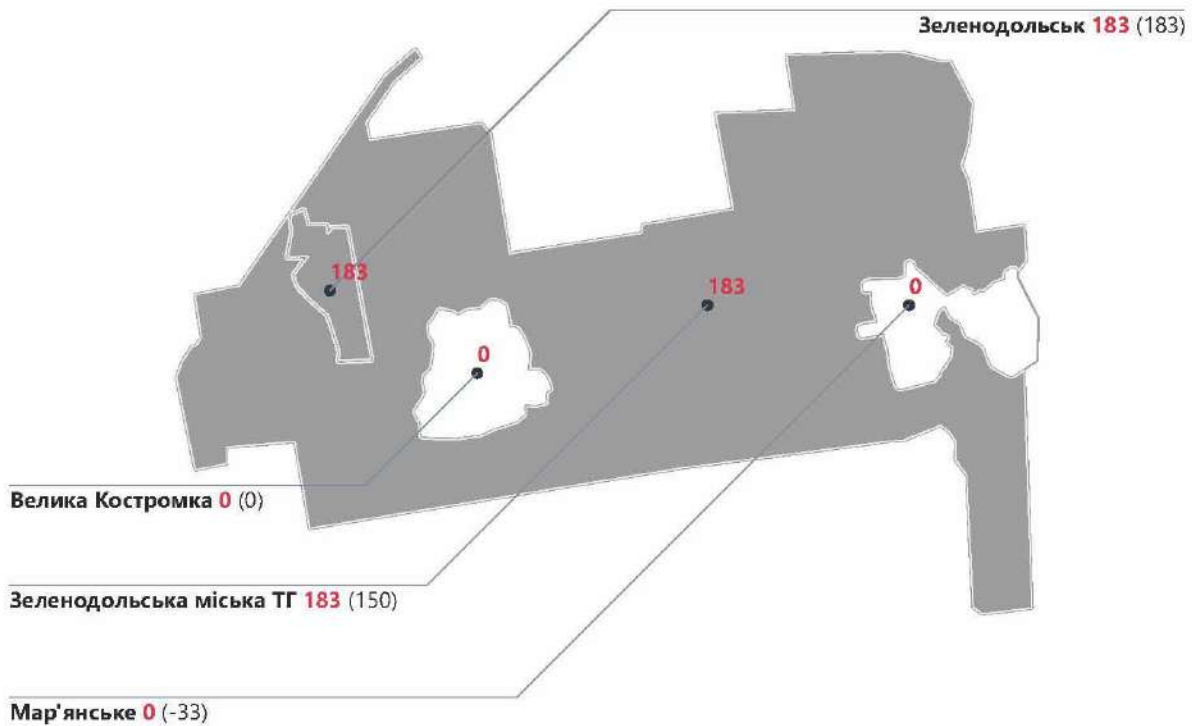
Кількість дітей, які відвідують дошкільні заклади освіти



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

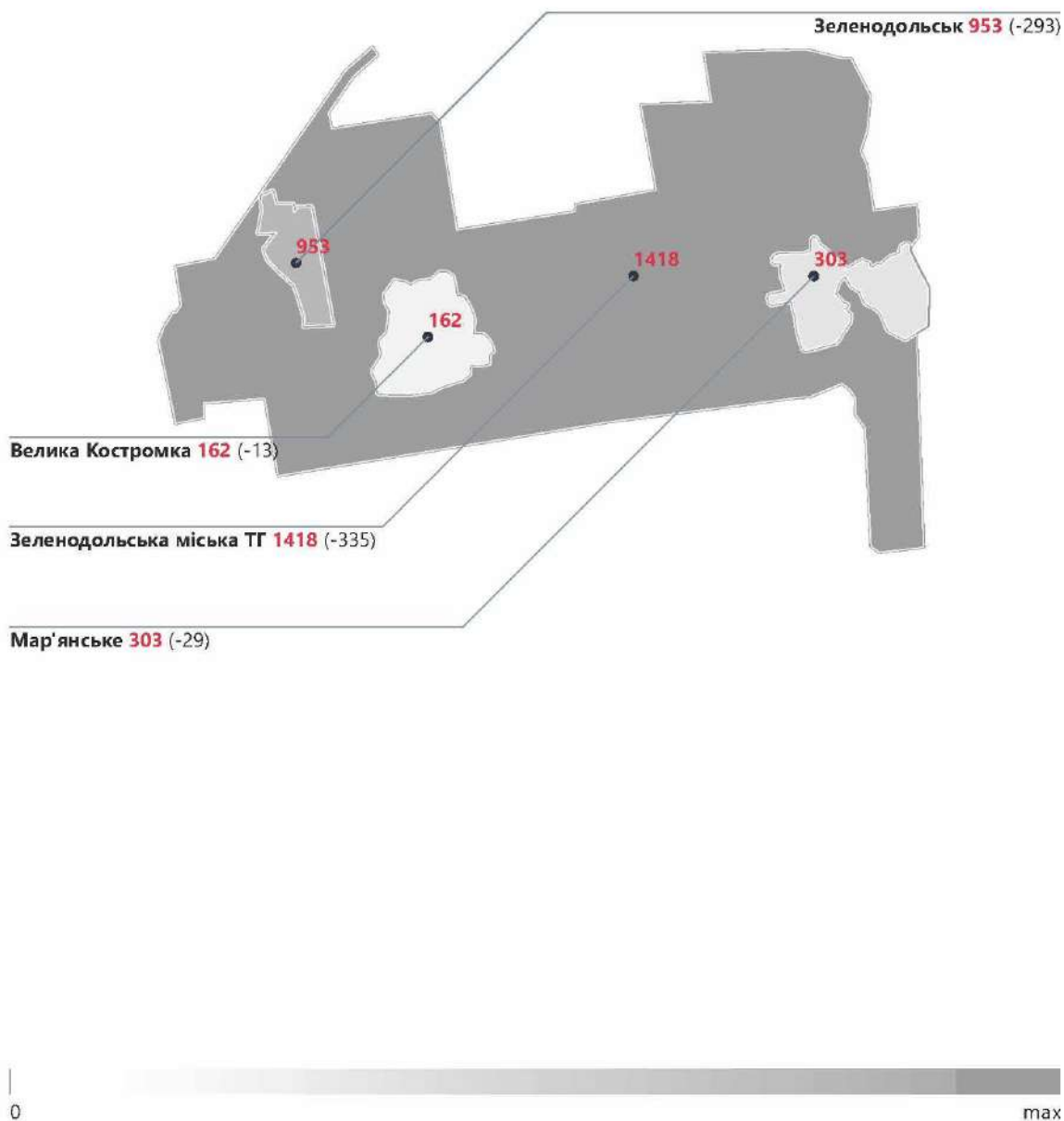
Кількість дітей, які відвідують початкові школи



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Кількість дітей, які відвідують середні загальноосвітні школи



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз є одним із ключових етапів стратегічного планування, що дозволяє оцінити внутрішні та зовнішні чинники, які впливають на розвиток територіальної громади. Для Зеленодольської міської територіальної громади проведення SWOT-аналізу стало важливим кроком у процесі розробки стратегії розвитку, що базується на результатах соціологічних досліджень та стратегічного аналізу. SWOT-аналіз спрямований на ідентифікацію сильних і слабких сторін громади, а також можливостей і загроз, які можуть визначати її майбутній розвиток.

SWOT-аналіз є інтегральною частиною процесу партисипативного стратегічного планування, який забезпечив залучення місцевих мешканців і мешканок, представників громадських організацій, комунальних установ та бізнесу. Такий підхід дозволив врахувати різноманітні перспективи й об'єднати зусилля різних зацікавлених сторін.

2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз

SWOT-аналіз був підготовлений шляхом синтезу результатів дослідження визначальних чинників розвитку громади в різних сферах у декілька етапів, під час яких до роботи були залучені представники різних соціальних груп громади. Важливими учасниками цього процесу стали:

- Стратегічна робоча група, що відповідає за розробку стратегії розвитку громади.
- Представники громадських організацій та установ, які мають досвід у розв'язанні проблем місцевих спільнот.
- Мешканці і мешканки громади, серед яких були представники різних соціальних груп: бізнесмени, фермери, пенсіонери, молодь, місцеві активісти.

Такий підхід дозволив забезпечити участь у процесі представників усіх верств населення, що забезпечило багатосторонній погляд на поточний стан громади, а також майбутні можливості і виклики.

Аналіз проводився у чотирьох основних сферах:

1. **Соціальна сфера та людський капітал** – оцінка задоволення соціальних потреб населення, визначення соціальних проблем, які потребують вирішення, рівень розвитку суспільних послуг, таких як освіта, охорона здоров'я, культура, а також рівень активності та інтеграції суспільства.
2. **Економіка** – аналіз слабких та сильних сторін місцевої економіки, визначення можливостей для розвитку бізнесу, створення нових робочих місць, а також бар'єрів, які стримують економічний розвиток.
3. **Інфраструктура** – доступність та якість інфраструктурних і комунальних послуг, стан адміністративного обслуговування, житловий фонд, а також рівень якості життя в громаді.
4. **Безпека і навколишнє середовище** – аналіз стану публічної безпеки, екологічної ситуації та можливих загроз, пов'язаних з навколишнім середовищем.

На підставі результатів проведеного аналізу у згаданих сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 2.1.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 2.1

SWOT-АНАЛІЗ

сильних, слабких сторін Зеленодольської міської територіальної громади, можливостей і загроз

СИЛЬНІ СТОРОНИ (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	СЛАБКІ СТОРОНИ (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
1. Залучення грантових коштів, робота з донорами 2. Активна молодь 3. Озеленення та благоустрій 4. Волонтерська активність 5. Соціальна згуртованість 6. Відкритість та готовність до співпраці ОМС 7. Гнучкість та адаптивність до зовнішніх викликів 8. Підтримка вразливих верств населення 9. Лідерство та ініціативність 10. Розвиток мережі доступних центрів для дозвілля 11. Цифровізація, цифрова освіта для різного віку 12. Створення мережі партнерств, в тому числі міжнародних. 13. Гарна МТБ лікарні	1. Безпосередня близькість громади до лінії фронту 2. Відсутність альтернативної системи теплопостачання, водозабезпечення 3. Незадовільний стан дорожнього покриття 4. Руйнування комунальних закладів 5. Відсутність достатньої кількості укриттів 6. Відсутність достатньої кількості банків/поштових відділень в сільських населених пунктів 7. Зниження купівельної спроможності населення 8. Дистанційна форма навчання 9. Переповнений полігон ТПВ 10. Неконтрольована кількість безпритульних тварин 11. Слабо розвинені амбулаторії 12. Відсутність медичних спеціалістів
МОЖЛИВОСТІ (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	ЗАГРОЗИ (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)
1. Сприяння залученню релокованого бізнесу на територію громади, відкриттю нового бізнес, забезпечення сприятливого середовища для започаткування та ведення підприємницької діяльності в громаді 2. Створення сміттесортувальних та сміттепереробних ліній, видалення ТПВ 3. Інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин в життя громади 4. Створення притулків для безпритульних тварин 5. Створення «кризових кімнат» для постраждалих від ГЗН. 6. Розвиток переробки с/г продукції 7. Реконструкція дорожньої інфраструктури 8. Забезпечення якісного дозвілля для людей всіх вікових категорій, особливо на сільських територіях 9. Розвиток зеленого туризму 10. Створення альтернативних систем тепло-та водопостачання 11. Інклюзивна та безбар'єрна громада 12. Збереження ідентичності та культурної спадщини 13. Розвиток дружніх до громади НГО 14. Створення нових робочих місць 15. Розвиток сонячної енергетики	1. Монопрофільність економіки 2. Забрудненість земель громади вибухонебезпечними предметами 3. Ймовірність руйнувань та пошкоджень підприємств, установ, закладів різних форм власності 4. Зменшення податкових надходжень внаслідок військової агресії 5. Виїзд економічно активного населення 6. Зниження народжуваності 7. Мобілізаційні процеси 8. Екологічні зміни внаслідок руйнування дамби Каховської ГЕС 9. Загроза зникнення става-охолоджувача енергогенеруючого підприємства,

Результати цього аналізу стали основою для формулювання стратегії розвитку громади, що враховує як

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

внутрішні ресурси та можливості, так і зовнішні ризики.

Результати SWOT-аналізу дозволяють виявити як позитивні, так і негативні чинники, що впливають на розвиток Зеленодольської міської територіальної громади. Поглиблений аналіз сильних та слабких сторін, можливостей і загроз дозволяє чітко зрозуміти, на яких аспектах треба зосередити увагу для покращення якості життя мешканців та забезпечення сталого розвитку громади в майбутньому.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між "внутрішніми" (сильними та слабкими сторонами) та "зовнішніми" (можливостями та загрозами) факторами, що мають стратегічне значення для Зеленодольської міської територіальної громади. Визначені взаємозв'язки допомагають сформулювати порівняльні переваги, виклики, протидії та ризики, що є основою для стратегічного вибору — визначення стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Переваги

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найперспективніші аспекти, які найбільше реагують на вплив зовнішніх факторів та забезпечують найбільший стимул для соціально-економічного розвитку громади.

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ Підтримують	Можливості
1. Активна молодь	1,2,3,6,7,8,9,11,12 – 1	1. Сприяння залученню релокованого бізнесу на територію громади, відкриттю нового бізнес, забезпечення сприятливого середовища для започаткування та ведення підприємницької діяльності в громаді
2. Озеленення та благоустрій	1,3,5,9 – 2	2. Створення сміттесортувальних та сміттєпереробних ліній, утилізація ТПВ
3. Волонтерська активність	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11,12, 13 – 3	3. Інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин в життя громади
4. Соціальна згуртованість	1, 4, 6, 9, 12 – 4	4. Створення притулків для безпритульних тварин
5. Відкритість та готовність до співпраці ОМС	1, 4, 5, 6, 7, 8 – 5	5. Створення «кризових кімнат» для постраждалих від ГЗН.
6. Гнучкість та адаптивність до зовнішніх викликів	1,2,5,9,11,12 – 6	6. Розвиток переробки с/г продукції
7. Підтримка вразливих верств населення	1,4,6 – 7	7. Реконструкція дорожньої інфраструктури
8. Лідерство та ініціативність	1,2, 4,5, 6, 8,10, 12 – 8	8. Забезпечення якісного дозвілля для людей всіх вікових категорій, особ. на сільських територіях
9. Розвиток мережі доступних центрів для дозвілля	1,2,3,5,6, 7, 9, 10,12 – 9	9. Розвиток зеленого туризму
10. Цифровізація, цифрова освіта для різного віку	1,6, 7,9,12 – 10	10. Створення альтернативних систем тепло-та водопостачання
11. Створення мережі партнерств, в тому числі міжнародних.	1,2,3,6,7,8, 12,13 – 11	11. Інклюзивна та безбар'єрна громад
12. Гарна матеріально-технічна база лікарні	1,2,3,4,5,6,9,10, 11,12 – 12	12. Збереження ідентичності та культурної спадщини
	1,2,4,5,6,7,8,9 – 13	13. Розвиток дружніх до громади НГО
	1,2, 6,8,9, 12 – 14	14. Створення нових робочих місць
	1, 6,12 – 15	15. Розвиток сонячної енергетики

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Виклики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє виявити шляхи для зменшення вразливості та подолання слабких сторін через використання наявних можливостей. Це дозволяє адаптувати громаду до змінних умов і покращити її стан на основі зовнішніх факторів.

Слабкі сторони	ВИКЛИКИ Зменшують	Можливості
1. Безпосередня близькість громади до лінії фронту	1, 2, 3, 6, 7 - 1	1. Сприяння залученню релокованого бізнесу на територію громади, відкриттю нового бізнесу, забезпечення сприятливого середовища для започаткування та ведення підприємницької діяльності в громаді
2. Відсутність альтернативної системи теплопостачання, водозабезпечення	1-2	2. Створення сміттесортувальних та сміттєпереробних ліній, утилізація ТПВ
3. Незадовільний стан дорожнього покриття	1, 4, 5, 8, 11, 12 - 3	3. Інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин в життя громади
4. Руїнування комунальних закладів	1, 10 - 4	4. Створення притулків для безпритульних тварин
5. Відсутність достатньої кількості укриттів	1, 11, 12 - 5	5. Створення «кризових кімнат» для постраждалих від ГЗН.
6. Відсутність достатньої кількості банків/поштових відділень в сільських населених пунктів	1, 2, 3, 6 - 6	6. Розвиток переробки с/г продукції
7. Зниження купівельної спроможності населення	1, 3 - 7	7. Реконструкція дорожньої інфраструктури
8. Дистанційна форма навчання	1, 3, 4, 5, 7 - 8	8. Забезпечення якісного дозвілля для людей всіх вікових категорій, особливо на сільських територіях
9. Переповнений полігон ТПВ	1, 2, 3, 4, 5, 7, 10, 11, 12 - 9	9. Розвиток зеленого туризму
10. Неконтрольована кількість безпритульних тварин	1, 2, 4 - 10	10. Створення альтернативних систем тепло-та водопостачання
11. Слабко розвинені амбулаторії	1, 3, 5, 8, 12 - 11	11. Інклюзивна та безбар'єрна громада
12. Відсутність медичних спеціалістів	1, 5 - 12	12. Збереження ідентичності та культурної спадщини
	1 - 13	13. Розвиток дружніх до громади НГО
	1, 2, 3, 4, 5, 8 - 14	14. Створення нових робочих місць
	1, 3 - 15	15. Розвиток сонячної енергетики

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми загрозами дозволяє виявити найбільш вразливі місця всередині громади за умови впливу негативних зовнішніх факторів. Це дає змогу визначити й оцінити ймовірність ризиків, які можуть виникнути під час реалізації стратегічних планів розвитку громади, що дозволяє вчасно підготуватися до можливих проблем.

Слабкі сторони	РИЗИКИ	Загрози
	Посилюють	
1. Безпосередня близькість громади до лінії фронту	1, 2, 3, 6, 7,8 – 1	1. Монопрофільність економіки
2. Відсутність альтернативної системи теплопостачання, водозабезпечення	1 – 2	2. Забрудненість земель громади вибухонебезпечними предметами
3. Незадовільний стан дорожнього покриття	1, 5, – 3	3. Ймовірність руйнувань та пошкоджень підприємств, установ, закладів різних форм власності
4. Руйнування комунальних закладів	1, 4, 8 – 4	4. Зменшення податкових надходжень внаслідок військової агресії
5. Відсутність достатньої кількості укриттів	1, 2, 5, 6,7, 8, 11, 12 –5	5. Виїзд економічно активного населення
6. Відсутність достатньої кількості банків/поштових відділень в сільських населених пунктів	1, 2, 5,7,11, 12 - 6	6. Зниження народжуваності
7. Зниження купівельної спроможності населення	1 - 7	7. Мобілізаційні процеси
8. Дистанційна форма навчання	1,2,3,10,11,12 - 8	8. Екологічні зміни внаслідок руйнування дамби Каховської ГЕС
9. Переповнений полігон ТПВ	1 - 9	9. Загроза зникнення става-охолоджувача енергогенеруючого підприємства
10. Неконтрольована кількість безпритульних тварин		
11. Слабко розвинені амбулаторії		
12. Відсутність медичних спеціалістів		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарії розвитку дозволяють обрати найбільш ймовірний варіант розвитку територіальної громади на визначений період. Сценарії описують послідовність подій, яка веде від поточного стану до бажаного майбутнього розвитку громади, базуючись на припущеннях, які стосуються поєднання сильних і слабких сторін, можливостей та загроз.

Методичні рекомендації щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання стратегій розвитку територіальних громад (наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265) визначають наступні можливі варіанти сценаріїв:

- **Інерційний сценарій** формується на основі припущень, що вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишатиметься незмінним протягом тривалого часу.
- **Альтернативні сценарії** потрібні для подальшого перегляду, корекції та уточнення цілей розвитку громади, у разі необхідності.
- **Оптимістичний сценарій** ґрунтується на припущеннях, що сформуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (які територіальна громада здатна створити самостійно) фактори впливу.
- **Песимістичний сценарій** є результатом критичної оцінки і врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Одним з головних зовнішніх факторів є повномасштабна війна росії проти України, яка впливає не лише на державу в цілому, а й здійснює домінуючий вплив на громаду. Більшість інших зовнішніх чинників, які можуть впливати на розвиток громади, також прямо чи опосередковано пов'язані з ходом війни. Це означає, що як можливості, так і загрози, які виникають у зовнішньому середовищі, значною мірою залежатимуть від сценаріїв подальшого розвитку війни, що створює додаткові труднощі та непередбачуваність у процесі планування та реалізації стратегій розвитку громади.

Враховуючи результати аналізу основних внутрішніх і зовнішніх чинників у чотирьох ключових сферах, можливо окреслити наступні сценарії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади з урахуванням поточних умов війни та висновків діагностики стану громади:

Описані сценарії розвитку Зеленодольської громади враховують дані з аналітичної частини, стратегічні цілі громади та визнають поточний вплив воєнних дій, спричинених агресією росії. Використовуючи доступні статистичні та демографічні дані, формулюються три сценарії розвитку громади до 2030 року: інерційний, оптимістичний та песимістичний. Основна увага приділяється інерційному сценарію, що пов'язаний з актуальною візією громади: **«Зеленодольська громада — безпечна та відкрита, з гідними умовами життя для всіх і кожного, об'єднана традиціями та згуртована у динамічному розвитку»**.

Інерційний сценарій: «Збереження статус-кво»

Інерційний сценарій базується на припущенні, що поточні економічні, соціальні та демографічні умови залишаться стабільними, без значних змін у зовнішніх та внутрішніх чинниках розвитку громади. Збережеться високий рівень невизначеності через війну, і хоча інфраструктурні втрати будуть поступово

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

відновлюватися, значні ресурси витратимуться на ліквідацію наслідків воєнних дій.

Прогнози до 2030 року::

- **Демографія:** Населення громади залишатиметься на рівні близько 17,000 осіб, однак триватиме старіння населення через низький рівень народжуваності та відтік молоді до безпечніших регіонів. Зростання кількості внутрішньо переміщених осіб (ВПО) уповільниться, але залишиться стабільно високим, складаючи до 15% від загальної чисельності.
- **Економіка:** Відсутність значних інвестицій та зниження економічної активності збережуть залежність громади від кількох великих підприємств, таких як ДТЕК. Прогнозується стабільний рівень зайнятості, але із значним прихованим безробіттям (до 40%), що впливатиме на добробут мешканців. Бюджет залишатиметься збалансованим, але з обмеженим зростанням податкових надходжень через втрати земельних та майнових активів.
- **Інфраструктура:** Проблеми із транспортною та комунальною інфраструктурою зберігатимуться, оскільки більшість доріг та комунікацій перебувають у незадовільному стані. Плани модернізації будуть реалізовуватися частково, через обмежене фінансування та складну логістику. Відновлення житлового фонду відбуватиметься повільно, що не забезпечить повного повернення ВПО.
- **Соціальна сфера:** Збережеться доступ до базових соціальних, освітніх та медичних послуг, однак їх якість залишатиметься на середньому рівні. Оперативні цілі щодо покращення доступу до соціальних послуг виконуватимуться частково. Недостатня інтеграція ВПО та ветеранів, а також слабка підтримка молоді негативно впливатимуть на соціальну згуртованість.
- **Екологія та безпека:** Вплив війни на екологічну ситуацію продовжуватиме відчуватися. Значні ресурси будуть спрямовані на розмінування територій та відновлення екосистем, однак екологічні проекти реалізовуватимуться повільно через нестачу фінансування. Безпекова ситуація залишатиметься напруженою через близькість до лінії фронту.

Інерційний сценарій передбачає стабільний, але дуже повільний розвиток громади. Основна увага буде зосереджена на збереженні поточних активів, відновленні пошкодженої інфраструктури та адаптації до воєнних умов. Цей сценарій не дозволяє реалізувати в повній мірі потенціал громади, проте забезпечує базовий рівень життєдіяльності та відповідає візії «безпечної та відкритої громади», хоча й без значних проривів.

Оптимістичний сценарій: «Відновлення та зростання»

Цей сценарій базується на припущенні, що активні бойові дії припиняться до середини 2025 року, а Україна отримає значну міжнародну підтримку для відновлення. Зеленодольська громада зможе скористатися можливостями для залучення інвестицій та реалізації стратегічних цілей, що забезпечить швидке економічне відновлення та зростання якості життя.

Прогнози до 2030 року:

- **Демографія:**
 - Очікується стабілізація чисельності населення на рівні 12,000–13,000 осіб завдяки поверненню внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та новому припливу мешканців з інших регіонів. Відсоток ВПО зменшиться до 8%, оскільки більшість мешканців повернеться до своїх домівок.
 - Відновлення природного приросту населення до +0.5%, що свідчить про покращення умов життя та зростання довіри до громади.
- **Економіка:**

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Реалізація операційних цілей 2.1 («Зміна парадигми місцевої економіки») та 2.2 («Стимулювання економічної активності») сприятиме розвитку малого та середнього бізнесу, зокрема в агропромисловій сфері та секторі зеленої енергетики.
- Прогнозується зростання валового внутрішнього продукту (ВВП) громади на рівні 4–6% на рік завдяки модернізації агропромислового комплексу, збільшенню обсягів переробки сільськогосподарської продукції та залученню інвесторів до відновлювальних проєктів.
- Середній рівень безробіття знизиться до 4%, а середня заробітна плата зросте на 25–30%, що покращить рівень добробуту мешканців.
- **Інфраструктура:**
 - Відновлення та модернізація житлового фонду, відбудова транспортної інфраструктури та поліпшення доступу до комунальних послуг забезпечать високий рівень життя мешканців (ціль 3.2).
 - Розширення мережі інтернету та цифрових послуг, що сприятиме підвищенню доступу до державних послуг та розвитку цифрових компетенцій мешканців.
- **Соціальна сфера:**
 - Реалізація програм соціальної підтримки та адаптації для ветеранів та ВПО, а також поліпшення доступу до медичних та освітніх послуг (ціль 1.1 та 1.2).
 - Підтримка молодіжних ініціатив та розвиток культурних заходів сприятимуть збереженню культурної спадщини громади та підвищенню соціальної згуртованості.
- **Екологія та безпека:**
 - Впровадження проєктів з відновлювальної енергетики та проєктів з екологічної рециркуляції сприятиме зменшенню забруднення навколишнього середовища.
 - Підвищення рівня безпеки через відновлення системи громадської безпеки та заходи з розмінування території громади.

Оптимістичний сценарій передбачає стійке зростання громади, реалізацію стратегічних цілей і досягнення візії безпечної, сучасної та динамічної громади. Економічне відновлення, поліпшення інфраструктури та соціальна згуртованість забезпечать процвітання мешканців та сталий розвиток території.

Песимістичний сценарій: «Тривала криза та стагнація»

Цей сценарій враховує тривалу війну до 2030 року та постійні загрози з боку росії, що призводить до економічної нестабільності, втрати людських і матеріальних ресурсів, а також уповільнює процес відновлення громади.

Прогнози до 2030 року:

- **Демографія:**
 - Значний відтік населення, особливо молоді та працездатного віку, призведе до зменшення чисельності до 8,000–9,000 осіб.
 - Частка осіб похилого віку зросте до 35%, що створить додатковий тиск на систему соціальних послуг та медицину.
- **Економіка:**
 - Відсутність інвестицій та висока залежність від державних дотацій гальмують економічний розвиток громади. Рівень безробіття зросте до 18%, а середня заробітна плата знизиться, що погіршить рівень добробуту мешканців.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

- Більшість економічних ініціатив будуть заморожені через ризики війни та нестабільну фінансову ситуацію (цілі 2.1 та 2.2).
- **Інфраструктура:**
 - Інфраструктурні проекти заморожені або відкладені через постійні обстріли та руйнування. Відновлення житлового фонду та комунальних послуг відбуватиметься повільно та лише частково.
 - Недостатнє фінансування на утримання доріг, водопостачання та електропостачання призведе до погіршення якості послуг та підвищення соціальної напруги.
- **Соціальна сфера:**
 - Погіршення доступу до медичних, освітніх та соціальних послуг через нестачу кадрів, зростання захворюваності та соціальних проблем (цілі 1.1 та 1.3).
 - Зростання соціальної напруги через нерівномірний доступ до ресурсів, що може призвести до конфліктів серед мешканців.
- **Екологія та безпека:**
 - Посилення екологічних проблем через руйнування інфраструктури та забруднення ґрунтів і водних ресурсів.
 - Високий рівень небезпеки через заміновані території, які створюють додаткові загрози для мешканців громади.

Песимістичний сценарій відображає критичну ситуацію, за якої громада зосереджується на виживанні та мінімальному відновленні. Стагнація економіки, погіршення інфраструктури та соціальна нестабільність уповільнюють реалізацію стратегічних цілей та віддаляють досягнення візії громади.

Описані сценарії розвитку Зеленодольської громади дають змогу визначити пріоритети дій для адаптації до різних умов та забезпечити максимальну ефективність реалізації стратегічних цілей навіть в умовах тривалої війни та невизначеності.

Основою для вибору **стратегічного підходу до планування розвитку** Зеленодольської міської територіальної громади в умовах війни та складної економічної ситуації є **інерційний сценарій розвитку**. Інерційний сценарій розвитку дозволить забезпечити поступове відновлення та стабілізацію громади, але обмежені можливості для зростання і відсутність інновацій можуть стримувати розвиток у довгостроковій перспективі. **Інерційний сценарій враховано як основний при розробці стратегічного бачення розвитку громади та при визначенні стратегічних і оперативних цілей розвитку.**

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Основою для розробки бачення **Зеленодольської міської** територіальної громади на період до 2027 року був аналіз зовнішніх і внутрішніх умов і сценаріїв розвитку, а також прагнень мешканців громади. Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає стан громади після досягнення цілей, визначених в стратегії, воно відповідає на питання – якою буде громада після 2027 року?

Бачення є спільним прагненням змін, до яких ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним і безпечним місцем для життя мешканців.

Бачення розвитку громади сформоване в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти.

У процесі розробки Стратегії та бачення також брали участь діти, чиї малюнки майбутнього громади були відібрані учасниками стратегічної робочої групи і були враховані в роботі над Стратегією. Таким чином партисипативна модель роботи над стратегією дозволила включити молодь і найменших мешканців у процес напрацювання ідей і визначення бачення та цілей Стратегії. Завдяки цьому сформульовано бачення розвитку громади наступного змісту:

Зеленодольська громада – безпечна та відкрита, з гідними умовами життя для всіх і кожного, об'єднана традиціями та згуртована у динамічному розвитку.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Представлені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів діагностики основних сфер життєдіяльності громади, з урахуванням викликів, спричинених повномасштабною військовою агресією росії проти України. Ця агресія суттєво вплинув на всі аспекти життя громади, створивши додаткові загрози та потреби для стратегічного планування:

- **Соціальна сфера та людський капітал** – війна посилила соціальну напругу, спричинила міграцію населення та зумовила недостатність ресурсів для підтримки громадських ініціатив. Зміни в демографії громади через вимушене переміщення осіб вплинули на структуру та потреби місцевої спільноти, створюючи нові виклики для розвитку людського капіталу. Відновлення соціальної активності, розбудова спроможності громадських організацій та підтримка уразливих груп населення є ключовими напрямками для забезпечення стійкості та згуртованості громади.
- **Економіка** – економічні наслідки війни призвели до зниження інвестиційної активності, скорочення робочих місць і обмеження розвитку підприємництва. Військові дії також порушили логістичні ланцюги, обмеживши доступ місцевих підприємців до ринків збуту і ресурсів. Стратегічні пріоритети з розвитку економіки тепер зосереджені на відновленні робочих місць, підтримці малого та середнього бізнесу, а також створенні умов для інноваційного розвитку й залучення інвестицій, що має зміцнити економічну основу громади навіть в умовах кризи.
- **Інфраструктура** – інфраструктура громади зазнала деградації внаслідок війни, що вплинуло на доступ мешканців до базових послуг та якість життя в громаді. В умовах зростання навантаження на інфраструктурні об'єкти внаслідок переміщення населення та проблем з водопостачанням і енергопостачанням, необхідно зосередитися на відновленні, модернізації та покращенні дорожньої інфраструктури та критично важливих інфраструктурних об'єктів. Це включає відновлення та покращення транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури, щоб створити стабільні сприятливі умови для проживання мешканців і мешканок, повернення переселенців до громади.
- **Безпека і навколишнє середовище** – повномасштабна війна поставила перед громадою нові виклики у сфері безпеки, включно з ризиками для здоров'я, навколишнього середовища та потребою у зміцненні місцевої життєстійкості. Руйнівний вплив на екосистеми внаслідок війни, проблеми з доступом до питної води та збільшення екологічних загроз вимагають пріоритетної уваги до питань безпеки в усіх вимірах. Стратегічні цілі в цій сфері зосереджені на посиленні безпеки і стійкості до неочікуваних змін і викликів та раціональному використанні й збереженні природних ресурсів.

У стратегії закладено інтенсивний розвиток громади, що базується на її сильних сторонах і перевагах, з одночасним урахуванням нових викликів, спричинених війною. Стратегічні цілі є найвищим рівнем "дерева цілей" і охоплюють відповідні продіагностовані сфери життєдіяльності громади. Кожна стратегічна ціль має оперативні цілі, які визначають конкретні шляхи їх досягнення та межі впливу. Стратегічні цілі залишаються узагальненими напрямками, а оперативні цілі – напрямками, реалізація яких передбачає конкретні дії для їх досягнення до 2027 року з перспективою до 2035 року.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5.1. Дерево цілей

Стратегічні цілі — це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період. Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем та використання можливостей територіальної громади.

Оперативні цілі — це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі.

Таблиця 5.1.

Стратегічні і оперативні цілі Зеленодольської міської територіальної громади

Соціальна сфера та людський капітал	Економіка	Інфраструктура	Безпека і навколишнє середовище
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни	Стратегічна ціль 2. Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив	Стратегічна ціль 3. Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти	Стратегічна ціль 4. Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь
Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем
Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин	Оперативна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді
Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля	Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму	Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та мешканців	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами
Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності	Оперативна ціль 2.4. Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці	Оперативна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту	Оперативна ціль 4.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканок і мешканців, послаблення наслідків зміни клімату та адаптації до них
		Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик	
		Оперативна ціль 3.6. Розвиток цифрової інфраструктури	

Для кожної з передбачених оперативних цілей визначено перелік заходів: проектів і програм, спрямованих на її досягнення, які наведено у Плані заходів з реалізації Стратегії. Плані заходів представлено окремим документом, який є невід'ємною складовою Стратегії.

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	Ціль 8. Гідна праця та економічне зростання						++	++		+														
	Ціль 9. Промисловість, інновації та інфраструктура						++				++	++	++			++		++						
	Ціль 10. Скорочення нерівності	++	+	++		++						++			++									
	Ціль 11. Сталий розвиток міст і громад	++			++		+			+														
	Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво																		++			++		
	Ціль 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату																		++				++	
	Ціль 14. Збереження морських ресурсів																							
	Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суходолу																		++	++				
	Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути	++		+		+						++				++		++	++		++			
	Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку						+		+															

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+" – опосередкований зв'язок.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.2

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року
 Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1	Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни				Стратегічна ціль 2	Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив				Стратегічна ціль 3	Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти						Стратегічна ціль 4	Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь			
		Оперативна ціль					Оперативна ціль					Оперативна ціль							Оперативна ціль			
		1.1	1.2	1.3	1.4		2.1	2.2.	2.3	2.4		3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6		4.1	4.2	4.3	4.4
		Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг	Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбартності, інтеграція ВГО, жінок та їх родин	Забезпечення культурної ідентичності, патріотичне виховання та акція інноваційне дозвілля	Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення		Створення сталого економічного розвитку суспільства місцевого бізнесу	Покращення інвестиційної привабливості громади	Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму	Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці		Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого" створення сталого середовища водопостачання, теплопостачання з врахуванням інфраструктури безбар'єрності для усіх груп мешканців	Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту	Подолання наслідків війни в умовах з урахуванням зростаючих наслідків практик	Розвиток цифрової інфраструктури		Розмінування територій та відновлення екосистем	Дієва система громадської безпеки та правотворчості, прогнати вероючі пропеланди	Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами	Підвищення рівня екологічної свідомості мешканців і місцеві, посилення наслідків зміни клімату та		
Стратегічна ціль: Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	++										++						++					
Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь																	++					
Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах		++												++					++	++		
Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення			++		++																	
Стратегічна ціль: Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів						++					++											
Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів												++	++		++							
Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка							++	++	++	++												
Стратегічна ціль: Розбудова ефективного багаторівневого врядування	++										++											
Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС					++											++						
Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями												++		++		++						

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+" – опосередкований зв'язок.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.3

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року
 Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1 Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни				Стратегічна ціль 2 Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив				Стратегічна ціль 3 Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти						Стратегічна ціль 4 Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь			
	Оперативна ціль				Оперативна ціль				Оперативна ціль						Оперативна ціль			
	1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	4.1	4.2	4.3	4.4
Стратегічна ціль 1. Посилення економічної конкурентоспроможності регіону					++				++									
Оперативна ціль 1.A. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу						++	++		++				++					
Оперативна ціль 1.B. Розвиток агропромислового комплексу							++											
Оперативна ціль 1.C. Диверсифікація економіки монопрофільних міст						++		++					++					
Оперативна ціль 1.D. Розвиток туристичної сфери							++							++				
Стратегічна ціль 2. Екологічна та енергетична безпека									++						++			
Оперативна ціль 2.A. Створення умов для поліпшення стану довкілля										++					++		++	
Оперативна ціль 2.B. Підвищення ефективності управління відходами											++							
Оперативна ціль 2.C. Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики										++							++	++
Оперативна ціль 2.D. Розвиток екомережі та рекреаційних зон															++			++
Стратегічна ціль 3. Забезпечення якісних умов життя	++								++						++			
Оперативна ціль 3.A. Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій		++								++		++						
Оперативна ціль 3.B. Підвищення до європейського рівня умов проживання мешканців області											++							
Оперативна ціль 3.C. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів	++	++	++													++		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5.3. Модель функціонально-просторового розвитку

Модель функціонально-просторового розвитку територіальної громади є невід'ємною частиною стратегії розвитку і стосується всього її змісту. Вона покликана показати розвиток функціонально-просторової структури громади з перспективи досягнення цілей Стратегії та в контексті потенційних трансформацій простору громади у відповідь на тренди та довгострокові виклики розвитку.

Модель функціонально-просторового розвитку покликана закласти передумови для просторового планування та забезпечити зв'язок Стратегії з концепцією інтегрованого розвитку території громади та Комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади, а також з містобудівною, землевпорядною документацією та планами комплексного відновлення.

Функціонально-просторова структура Зеленодольської міської територіальної громади може зазнати суттєвих змін завдяки заходам, передбаченим у Стратегії розвитку. Модель цільової функціонально-просторової структури громади є результатом очікуваних і запланованих у Стратегії процесів розвитку, які впливатимуть на просторову організацію громади та її функціонування.

Одним із ключових факторів трансформації стане прогнозоване зростання економічної активності та інвестиції в транспортну інфраструктуру. Вдосконалення транспортної мережі включає розвиток внутрішніх комунікацій, будівництво велосипедних доріжок і забезпечення інтеграції транспортної системи з функціональним середовищем громади. Це сприятиме формуванню міської функціональності та покращенню умов життя мешканців.



Модель функціонально-просторового розвитку громади повинна базуватися на таких ключових принципах:

- i. **Соціальна різноманітність.** Створення житлових районів, які сприяють соціальній інтеграції, з якісними громадськими просторами, що відповідають потребам усіх категорій мешканців.
- ii. **Пріоритет пішохідного та велосипедного руху.** Розвиток екологічної, безпечної та зручної транспортної інфраструктури, яка спрямована на зменшення залежності від автомобільного транспорту.
- iii. **Охорона довкілля та культурної спадщини.** Збереження природних ресурсів, ландшафтів і об'єктів історичної та культурної цінності як основи сталого розвитку громади.
- iv. **Компактність забудови.** Мінімізація хаотичної урбанізації та підтримка цілісності забудови населених пунктів, що сприяє раціональному використанню простору.

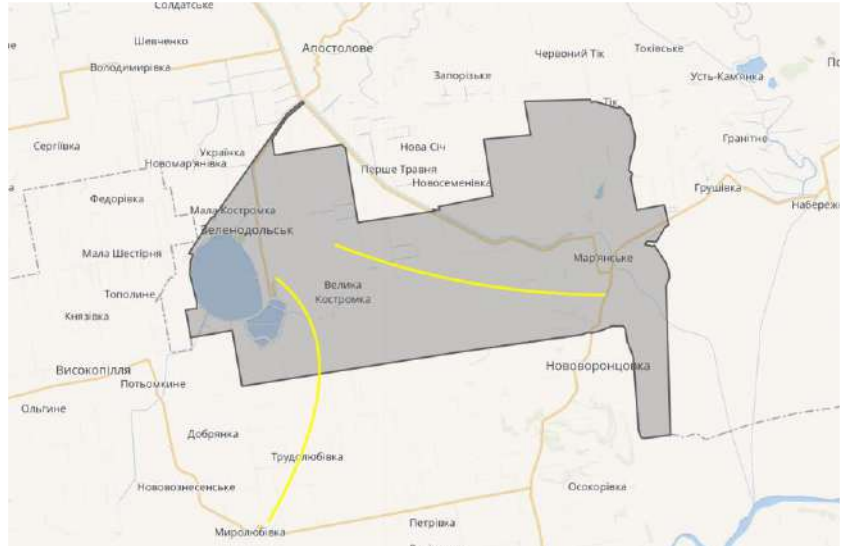
Для досягнення цілей Стратегії та формування ефективної функціонально-просторової структури громади

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

необхідно:

- **Адаптувати просторове планування та соціальну інфраструктуру** відповідно до актуальних і майбутніх потреб громади.
- **Вирішити інфраструктурні й ресурсні проблеми** з метою забезпечення стабільного функціонування території.
- **Залучати мешканців старостинських округів** до процесу визначення оптимальних форм розвитку їхніх територій, враховуючи їхні інтереси та потреби міської частини громади.
- **Стимулювати житлове будівництво.** Пріоритетом має бути інтенсивний розвиток багатоквартирного житла, що сприятиме заселенню та створенню робочих місць.
- **Активізувати залучення приватного капіталу** для фінансування інфраструктурних проєктів і підвищення якості громадських послуг.



Модель функціонально-просторового розвитку Зеленодольської міської територіальної громади є стратегічним і практичним інструментом, який визначає функціональну організацію громади, враховуючи її ресурсний потенціал, соціальні потреби та екологічні виклики. Вона спрямована на збалансований соціально-економічний розвиток, покращення якості життя та збереження природного середовища. Завдяки інтеграції функціонального зонування, просторового планування та адаптації до сучасних викликів, модель створює умови для довгострокової стійкості та ефективності громади згідно з цілями Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг та оцінювання реалізації Стратегії є важливими елементами її ефективного впровадження та реалізації. Вони дозволяють забезпечити контроль за виконанням запланованих заходів, своєчасно виявляти відхилення від поставлених цілей та вносити необхідні корективи. **Моніторинг** допомагає визначити, чи досягаються стратегічні і оперативні цілі та чи відповідають їм поточні дії з реалізації Стратегії. **Оцінювання** дозволяє проводити аналіз, наскільки реалізовані проекти сприяють розвитку громади, а також виявляти сильні та слабкі сторони управлінських підходів, які використовувалися в процесі реалізації Стратегії. Це створює основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, раціонального використання ресурсів і забезпечення прозорості перед мешканцями громади та партнерами.

Управління ризиками в процесі реалізації Стратегії розвитку громади включає ідентифікацію потенційних ризиків, оцінку їх впливу, визначення заходів з мінімізації наслідків та систематичний моніторинг. Ефективне управління ризиками забезпечується завдяки залученню кваліфікованих фахівців, адаптації до змін зовнішнього середовища, створенню резервів ресурсів і прозорому комунікаційному процесу. Це дозволяє оперативно реагувати на виклики, зменшувати невизначеність і підтримувати стійкий розвиток громади згідно з баченням і цілями Стратегії.

Ініціатором та координатором впровадження та реалізації Стратегії виступає *голова громади*, забезпечуючи як організаційні, так і змістовні аспекти процесу. Для проведення моніторингу і оцінювання реалізації Стратегії рішенням голови громади має бути створена *робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії*, яка забезпечуватиме процес моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії. До учасників робочої групи мають входити представники мешканців і мешканок громади, представники бізнесу, державних установ, органів місцевого самоврядування, громадських організацій, а також місцевих засобів масової інформації. Крім того, важливо залучати зовнішніх експертів та консультантів, які мають досвід у стратегічному плануванні.

Місцеві засоби масової інформації та соціальні мережі відіграють ключову роль у створенні ефективного зворотного зв'язку між учасниками процесу та громадою. Вони також відповідають за інформування про хід розробки та реалізації Стратегії, а також сприяють її популяризації серед мешканців.

Завдяки системному моніторингу, оцінюванню та управлінню ризиками в процесі реалізації Стратегії громада має змогу ефективно реагувати на виклики та забезпечувати стабільний рух до досягнення стратегічних цілей.

Моніторинг реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади передбачає регулярний моніторинг та оцінювання досягнутих результатів. Це дає можливість виявляти можливі відхилення від запланованих показників і цілей та приймати обґрунтовані управлінські рішення для їх коригування, а

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

також є необхідним для здійснення актуалізації Стратегії і Плану дій.

Моніторинг є безперервним процесом, який охоплює систематичний збір інформації та аналіз результатів реалізації стратегії. Робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії, включаючи представників ради, депутатів, підприємців та громадських організацій, здійснює регулярну перевірку стану реалізації Стратегії. Оцінка базується на порівнянні результатів із планом дій та ключовими показниками.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації наведена у таблиці 6.1.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному вебсайті місцевої ради. Примірну форму звіту наведено у додатку 12 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг Плану заходів відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності. Моніторинг Плану заходів проводить робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії.

Звіти про моніторинг готуються двічі на рік, в квітні та серпні, з підготовкою документів, які включають інформацію про досягнуті результати, відхилення від плану та пропозиції щодо покращення, за формою, наведеною у додатку 13 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Важливим елементом моніторингу є регулярне збирання звітів від підрозділів, відповідальних за реалізацію проектів. Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності.

У разі потреби коригування документу зібрані пропозиції проектів обговорюються з громадськістю. Цей процес триває впродовж усього періоду реалізації стратегії, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади.

Звіти про моніторинг Стратегії та Плану заходів з її реалізації подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд місцевої ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінювання результатів реалізації Стратегії є важливим етапом у визначенні ефективності впровадження та реалізації її заходів. Вона дозволяє порівняти фактичні результати з плановими та оцінити, чи відповідають досягнуті цілі потребам громади. Оцінювання має включати аналіз стійкості досягнутих результатів та визначення, чи відповідає Стратегія очікуванням її бенефіціарів. Після оцінювання може бути ухвалене рішення щодо актуалізації Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного та екологічно-збалансованого розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається **заключний звіт**, який містить результати порівняння фактичних та цільових значень показників; досягнення запланованих цілей; задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб; наявних незапланованих змін та впливів; діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих); ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться із залученням експертів).

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подається на розгляд місцевої ради та оприлюднюється на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таким чином, моніторинг та оцінювання Стратегії та Плану заходів є невід'ємною частиною циклічного процесу управління розвитком громади. Вони гарантують адаптивність, прозорість і підзвітність стратегічного планування, сприяючи сталому розвитку громади навіть в умовах динамічних змін. Це важливий інструмент для забезпечення довіри громади до процесів управління та формування ефективної основи для подальшого розвитку.

6.1. Система показників для моніторингу

Для здійснення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками визначено систему *показників, строки* проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії, а також *відповідальні* за їх проведення структурні підрозділи виконавчого органу міської ради. Відповідно до засад управління, орієнтованого на результат, для моніторингу визначено релевантні показники, які можна виміряти або розрахувати, та на основі яких буде зроблено висновок щодо успішності реалізації Стратегії. Такі показники поділяються на:

- показники продукту (короткострокові досягнення);
- показники результату (середньострокові наслідки);
- показники впливу (довгострокові зміни).

Для моніторингу мають використовуватись кількісні (вимірюють об'єктивні дані) та якісні показники (відображають ставлення та сприйняття зацікавленими сторонами досягнутого результату та змін, що відбулися). Усі показники мають бути нейтральними, тобто не вказувати напрямок зміни - збільшення, зменшення, підвищення тощо. Відтак, для відстеження прогресу реалізації стратегії для кожного показника визначено: базове значення (вимірюється до початку реалізації Стратегії); проміжне значення (станом на конкретний період) та цільове значення (результат реалізації Стратегії).

Система показників, яка характеризує виконання кожної стратегічної та оперативної цілі Стратегії, представлена в таблиці 6.1.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 6.1

Система показників для моніторингу виконання стратегічних та оперативних цілей Стратегії

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Значення показника			Джерело даних
				базове	проміжне	цільове	
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни	Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг	Кількість осіб, які отримали доступ до послуг	осіб	15,000	16,500	18,500	Звіти місцевих органів влади
		Відсоток покриття населення базовими послугами	%	80	85	90	Статистичні дані
		Кількість відкритих центрів надання послуг	центрів	10	12	15	Моніторинг місцевих ініціатив
		Рівень задоволеності населення доступом до послуг	%	70	75	85	Анкетування громадян
	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин	Кількість освітніх заходів для ВПО	заходів	30	40	50	Звіти громадських організацій
		Частка інтегрованих ВПО у громади	%	50	60	80	Соціологічні опитування
		Кількість створених інклюзивних просторів	просторів	5	8	10	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Рівень задоволеності ВПО якістю інтеграції	%	65	75	85	Анкетування бенефіціарів
	Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля	Кількість культурних заходів	заходів	20	30	40	Культурні звіти громад
		Кількість створених інноваційних культурних просторів	просторів	2	4	6	Реєстр місцевих ініціатив
		Відсоток охоплення молоді патріотичним вихованням	%	60	70	80	Анкетування молоді
		Кількість учасників культурних подій	осіб	2,000	3,000	5,000	Картки заходів
	Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності	Відсоток населення, яке має цифрову грамотність	%	50	65	80	Результати цифрових тестувань
		Кількість проведених тренінгів з гендерної рівності	тренінгів	5	10	15	Програми соціального розвитку
		Відсоток учасників громадських ініціатив	%	40	50	70	Анкетування
		Кількість нових спільних громадських проектів	проектів	10	20	30	Моніторинг проектів
Стратегічна ціль 2. Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу	Кількість створених нових робочих місць	місць	100	150	200	Звіти, дані податкової служби
		Кількість тренінгів для місцевих підприємців	тренінгів	5	10	15	Програми підтримки бізнесу
		Рівень задоволеності підприємців	%	50	65	80	Анкетування

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

		підтримкою Кількість нових зареєстрованих підприємств	підприємств	20	30	50	Дані податкової служби
	Оперативна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади	Обсяг залучених інвестицій	млн грн	10	20	30	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Кількість презентацій громади для інвесторів	Презентацій	2	5	8	Протоколи заходів
		Рівень задоволеності інвесторів умовами	%	60	75	85	Анкетування
		Кількість реалізованих інвестиційних проектів	проектів	3	5	8	Звіти виконання стратегії
	Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму	Кількість нових туристичних об'єктів	об'єктів	2	4	6	Реєстр об'єктів туризму
		Кількість туристів, які відвідали громаду	осіб	1,000	2,000	3,500	Дані туроператорів, звіти музеїв
		Кількість заходів для просування місцевого туризму	заходів	5	10	15	Звіти організацій туризму
		Відсоток зайнятості населення у сфері туризму	%	3	5	8	Звіти структурних підрозділів ОМС
	Оперативна ціль 2.4. Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці	Кількість впроваджених інноваційних проектів	проектів	2	5	8	Звіти про інноваційну діяльність
		Обсяг фінансування на інновації	млн грн	5	10	20	Звіти про виконання проектів
		Відсоток підприємств, які використовують інновації	%	10	20	30	Анкетування підприємств
		Кількість створених стартапів	стартапів	3	8	15	Реєстр нових підприємств
Стратегічна ціль 3. Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"	Частка енергетичних ресурсів з відновлюваних джерел	%	10	20	30	Звіти про енергетичний баланс
		Кількість впроваджених "зелених" технологій	технологій	2	5	8	Звіти реалізації проектів
		Скорочення викидів CO ₂	тонн/рік	1,000	800	500	Екологічний моніторинг
		Кількість нових енергоефективних будівель	будівель	3	8	15	Звіти будівельних проектів
	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки	Частка оновлених систем водопостачання	%	30	50	70	Звіти комунальних підприємств
		Частка споживачів, підключених до сучасних систем теплопостачання	%	40	60	80	Звіти тепломереж
		Зменшення втрат води у мережах	%	25	15	10	Технічний моніторинг
		Кількість модернізованих об'єктів інфраструктури	об'єктів	5	10	15	Реєстр інфраструктурних проектів
	Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та	Частка об'єктів з безбар'єрним доступом	%	50	70	90	Інспекції об'єктів
		Кількість нових пандусів та ліфтів	об'єктів	20	40	60	Звіти будівельних проектів

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	мешканців	Рівень задоволеності населення доступністю	%	60	75	90	Анкетування мешканців
		Кількість громадських просторів з безбар'єрністю	просторів	5	8	12	Реєстр місцевих проектів
	Оперативна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту	Протяжність оновлених доріг	км	10	20	30	Звіти дорожніх служб
		Кількість нових автобусів на маршрутах	автобусів	5	15	25	Транспортний реєстр
		Середній час очікування транспорту	хвилин	15	10	5	Анкетування пасажирів
		Частка населення, що використовує громадський транспорт	%	50	65	80	Звіти соціальних досліджень
	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик	Кількість відновлених об'єктів інфраструктури	об'єктів	10	30	50	Реєстр відновлення
		Обсяг залученого фінансування на відновлення	млн грн	50	100	150	Звіти виконання бюджетів
		Частка населення із доступом до базових послуг	%	80	90	100	Моніторинг доступності послуг
		Рівень задоволеності мешканців відновленням	%	60	75	85	Анкетування мешканців
	Оперативна ціль 3.6. Розвиток цифрової інфраструктури	Частка території громади з доступом до швидкісного інтернету	%	60	80	100	Звіти провайдерів
		Кількість громадських Wi-Fi зон	зон	5	12	25	Звіти проектів
		Рівень цифрової грамотності населення	%	50	70	85	Анкетування мешканців
Стратегічна ціль 4. Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем	Площа розмінованих територій	га	100	500	1,000	Звіти ДСНС, місцевих органів
		Кількість відновлених екосистемних зон	зон	2	5	8	Екологічний моніторинг
		Відсоток території громади, очищеної від вибухонебезпечних предметів	%	10	50	100	Звіти моніторингу
		Кількість навчань щодо мінної безпеки для населення	тренінгів	5	10	20	Звіти освітніх ініціатив
	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді	Відсоток мешканців, охоплених інформаційними кампаніями протидії пропаганді	%	50	75	90	Анкетування мешканців
		Кількість камер відеоспостереження	камер	50	100	200	Звіти місцевої поліції
		Рівень довіри до правоохоронних органів	%	60	75	85	Соціологічні опитування
	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами	Частка населення, яке бере участь у програмі роздільного збору відходів	%	40	60	80	Звіти соціальних кампаній
		Скорочення обсягів відходів, що потрапляють на полігони	%	10	30	50	Звіти комунальних підприємств
		Кількість заходів із висадки дерев та	заходів	10	20	30	Екологічні звіти

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	Оперативна ціль 4.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканок і мешканців, послаблення наслідків зміни клімату та адаптації до них	озеленення					
		Відсоток населення, яке бере участь в екологічних ініціативах	%	30	50	70	Анкетування мешканців
		Кількість тренінгів та семінарів з екологічної грамотності	заходів	5	15	30	Звіти місцевих освітніх програм
		Кількість реалізованих проєктів зі зміни клімату	проєктів	2	5	10	Реєстр проєктів
		Рівень усвідомлення населення про зміну клімату	%	50	70	85	Соціологічні опитування



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

ПЛАН ЗАХОДІВ

з реалізації Стратегії розвитку

Зеленодольської міської територіальної громади

на період до 2027 року

План заходів з реалізації стратегії розроблений в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

листопад 2024

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

План заходів з реалізації стратегії розроблений в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)
Роберт Жарковський і Олекса Пасічник

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

ЗМІСТ

7. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	6
7.1. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ВІДПОВІДНО ДО СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ	14
7.1.1. <u>Проекти розвитку для стратегічної цілі 1: Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни</u>	14
7.1.2. <u>Проекти розвитку для стратегічної цілі 2: Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив</u>	34
7.1.3. <u>Проекти розвитку для стратегічної цілі 3: Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти</u>	55
7.1.4. <u>Проекти розвитку для стратегічної цілі 4: Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь</u>	79
8. ПЕРЕЛІК МІСЦЕВИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ	99
9. ДЖЕРЕЛА ТА ОБСЯГ НЕОБХІДНОГО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ	107

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року розроблено терміном на чотири роки з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України і відповідною регіональною стратегією розвитку Дніпропетровської області та складається з організаційних заходів, проєктів і програм місцевого розвитку відповідно до стратегічних та оперативних цілей, які визначені Стратегією Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року (План заходів) є невід'ємною складовою Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року (Стратегія).

План заходів розроблено відповідно до законів України "Про засади державної регіональної політики", "Про місцеве самоврядування в Україні", з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, а також з урахуванням Указу Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 "Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року" та Закону України "Про стратегічну екологічну оцінку".

План заходів розроблено робочою групою, яка складається з представників виконавчого комітету Зеленодольської міської ради та представників різних груп мешканців і мешканок громади, бізнесу, освіти, громадських організацій за підтримки консультантів Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (FRDL), в рамках Програми DOBRE ("Децентралізація приносить кращі результати та ефективність"), яка фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

План заходів визначає проєкти, обсяги та джерела фінансування, а також індикатори результативності їх виконання. Він є основою для досягнення цілей, визначених Стратегією, які спрямовані на розвиток Зеленодольської міської територіальної громади у чотирьох ключових сферах: соціальна сфера та людський капітал, економіка, інфраструктура, безпека та навколишнє середовище.

Стратегічні та оперативні цілі розвитку Зеленодольської міської територіальної громади:

Соціальна сфера та людський капітал	Економіка	Інфраструктура	Безпека і навколишнє середовище
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни	Стратегічна ціль 2. Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив	Стратегічна ціль 3. Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти	Стратегічна ціль 4. Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь
Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем
Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин	Оперативна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

Оперативна ціль 1.3.
Збереження культурної
ідентичності, патріотичне
виховання та якісне,
інноваційне дозвілля

Оперативна ціль 1.4.
Згуртування місцевої спільноти,
розвиток громадянських
компетенцій, цифрової
грамотності та забезпечення
гендерної рівності

Оперативна ціль 2.3.
Економічний розвиток сільських
територій та спеціалізованого
туризму

Оперативна ціль 2.4.
Залучення інноваційних
технологій для розвитку нових
індустрій в місцевій економіці

Оперативна ціль 3.3.
Інфраструктурна безбар'єрність
для усіх груп мешканок та
мешканців

Оперативна ціль 3.4.
Модернізація дорожньої
інфраструктури та створення
сучасної системи громадського
транспорту

Оперативна ціль 3.5.
Подолання наслідків війни в
комунальній сфері з
урахуванням сучасних
найкращих практик

Оперативна ціль 3.6.
Розвиток цифрової
інфраструктури

Оперативна ціль 4.3.
Розбудова системи охорони
навколишнього природного
середовища та управління
відходами

Оперативна ціль 4.4.
Підвищення рівня екологічної
свідомості мешканок і
мешканців, послаблення
наслідків зміни клімату та
адаптації до них

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

Таблиця 7.1

ПЕРЕЛІК

**проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2024-2027 роки
з реалізації Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року**

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1.	Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг	Цифровізація соціальних послуг	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість запроваджених цифрових інструментів соціальних послуг - 1
2.		Покращення якості надання медичних послуг в Зеленодольській громаді	2025	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість розширення спектра послуг - 2
3.	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин	Створення Центру підтримки ветеранів, ветеранок війни та членів їх сімей	2025	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених Центрів підтримки ветеранів, ветеранок війни та членів їх сімей – 1
4.		Створення інклюзивного простору для дітей з особливими потребами	2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених інклюзивних просторів для дітей з особливими потребами - 1
5.		Придбання транспорту для соціальних працівників	2026- 2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, відділ соціального захисту та охорони здоров'я	Кількість придбаних електровелосипедів – 5, спеціалізованих автомобілів – 1
6.		Створення Центру ментального	2025	Виконавчий комітет	Кількість створених Центрів ментального здоров'я

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

		здоров'я та життєстійкості для мешканців Зеленодольської громади, ВПО		Зеленодольської міської ради	та життєстійкості - 1
7.		Майстерня традицій «Спадщина»	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених Центрів ментального здоров'я та життєстійкості - 1
8.	Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної	Створення «Бейбі Хабу» в Зеленодольській громаді	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених просторів бейбі хаб – 1.
9.	ідентичності, патріотичне виховання та якісне,	Меморіали «Щит Дніпропетровщини»	2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених Меморіальних комплексів – 1.
10.	інноваційне дозвілля	Створення осередків Центрів активності громадян в селах	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених осередків Центрів активності громадян – 2.
11.	Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та	Профільне навчання мешканців Зеленодольської міської територіальної громади (проведення навчальних заходів з перекваліфікації та навчання бізнесу мешканців ТГ)	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість мешканців, які успішно пройшли навчання з перекваліфікації, що підтверджено відповідними документами – 30 осіб. Кількість працевлаштованих осіб - 30
12.	забезпечення гендерної рівності	Media Room	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, співробітники Центру активності громадян м.Зеленодольська	Кількість створених просторів Media Room – 1.
13.	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому	Створення Бізнес хабу в Зеленодольській громаді	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених бізнес хабів в Зеленодольській громаді – 1.
14.	економічному зростанню і супровід місцевого	Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади	2025	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість закупленого обладнання про проведення промоції місцевих бізнесів – 2.
15.	бізнесу	Створення та облаштування окремих фуд-зон у парковій зоні м.Зеленодольська біля водосховища	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Створено та облаштовано 5 фуд-зон у парковій зоні м.Зеленодольська біля водосховища

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

16.	Створення швейної майстерні на базі одного із навчальних закладів м.Зеленодольська	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених та функціонуючих швейних майстерень в м. Зеленодольську – 1.
17.	Підтримка та встановлення сонячної електростанції «під ключ» на місцевому КП «РИНОК» в м. Зеленодольську (підтримка роботи місцевого бізнесу)	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених сонячних електростанцій на місцевому КП «РИНОК» - 1.
18. Оперативна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади	Підготовка земельної ділянки, як інвестиційно привабливого майданчика для залучення донора (як послуга)	2025	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість підготовлених земельних ділянок для залучення інвестора – 1.
19. Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму	Придбання та встановлення сцени у парковій зоні м.Зеленодольська	2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість придбаних та встановлених сцен у парковій зоні м.Зеленодольська -1.
20.	Придбання та встановлення сучасних кіосків (тентів) на набережній м.Зеленодольська	2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених сучасних кіосків на території набережної м.Зеленодольська – 5.
21.	«Зелена карта» - туристичний хаб Зеленодольської громади	2025- 2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених туристичних хабів - 1
22.	Розвиток агробізнесу (встановлення тепличних комплексів по території Зеленодольської громади)	2026-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість доставлених в громаду та змонтованих тепличних комплексів – 3
23. Оперативна ціль 2.4. Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці	Створення та облаштування цеху з 3D друку в місті Зеленодольську	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	-Кількість створених цехів з 3D друку- 1, -Кількість створених робочих місць – 3, -Кількість виготовлених деталей та запчастин для своїх потреб - мінімум 10 щомісячно; -Кількість нових замовлень – мінімум 15 щомісячно;

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

					-Навчання з моделювання та 3 D друку пройде 3 людини
24.	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"	Придбання спеціальних автомобілів для надання комунальних послуг	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість придбаної спецтехніки для надання якісних комунальних послуг в Зеленодольській громаді – 3.
25.		Будівництво електростанції з використанням енергії сонця/вітру	2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість побудованих електростанцій з використанням енергії сонця/вітру - 1 шт.
26.		Обладнання комунальних закладів сонячними електростанціями	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених сонячних електростанцій, - 5 од
27.	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки	Створення альтернативної системи теплопостачання, стійкої до дій несприятливих зовнішніх факторів	2025-2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради Перший заступник міського голови	Кількість створених альтернативних систем теплопостачання – 1 од. Кількість встановлених модульних котелень – 2 од. Кількість приєднаних абонентів, приміщень – 6000
28.		Створення системи водопостачання в громаді, стійкої до дій несприятливих факторів	2025-2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, директор КП «Зеленодольський міський водоканал»	Буріння та облаштування 5 промислових свердловин Прокладання 40 км трубопроводів Модернізація 1 комплексу водоочисних споруд Встановлення 1 комплексу водоочисних споруд
29.		Реконструкція системи біологічних очисних споруд та каналізаційних мереж	2025-2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, директор КП «Зеленодольський	Реконструкція 1 існуючої системи біологічних очисних споруд Заміна каналізаційних мереж - ____км Пропускна спроможність БОС – м.куб/год

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

				міський водоканал»	
30.	Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та мешканців	Створення інклюзивної спортивної інфраструктури та облаштування безбар'єрних пішохідних маршрутів	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, Начальник відділу будівництва	Кв.м 22000 реконструйованого покриття тротуарів Кількість облаштованих інклюзивних спортивних майданчиків – 2.
31.		Велосипедні доріжки/маршрути	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість створених та облаштованих велосипедних доріжок - 10
32.	Оперативна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту	Капітальний ремонт дорожнього покриття	2025-2027	Виконавчий комітет Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, Начальник відділу будівництва	Капітально відремонтовано - 30 км та 10000кв.м дорожнього покриття
33.	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик	Реконструкція (аварійно-відновлювальні роботи) після ракетного обстрілу будівлі Великокостромської гімназії-філії Зеленодольського ліцею №2	2025-2026	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради	Реконструйована будівля – 1 шт Кількість дітей охоплених навчальним процесом офлайн, або змішаної форми навчання – 200 осіб
34.		Реконструкція опорного закладу «Зеленодольський ліцей №2»	2025-2026	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради	Реконструйована будівля – 1 шт Кількість дітей охоплених навчальним процесом офлайн, або змішаної форми навчання – 614.
35.		Реконструкція центру культури та дозвілля в с.Велика Долина після ракетного ураження	2026	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради	Реконструйована будівля – 1 шт Кількість відвідувачів – 400 щомісячно
36.		Відновлення водно-веслувальної бази в м.Зеленодольськ	2025-2026	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної	Відновлена водно-веслувальна база – 1, Кількість дітей та молоді охоплена заняттями з

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

				політики Зеленодольської міської ради	веслування на байдарках і каное – 1500, Кількість туристів, що скористались послугами прокату байдарок і каное – 200 щомісячно
37.		Реконструкція стадіону в м.Зеленодольськ	2027	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради	Реконструйовано 1 стадіон Загальні кількість відвідувань 5000 на місяць
38.		Реконструкція пляжної зони, облаштування місць для відпочинку	2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»	Кількість пляжних зон після реконструкції – 1, кількість облаштованих місць для відпочинку - 5
39.	Оперативна ціль 3.6. Розвиток цифрової інфраструктури	Розширення мережі Wi-Fi в публічних просторах	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість публічних просторів забезпечених якісною мережею Wi-Fi -5од
40.	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем	Розмінування територій Зеленодольської громади	2025-2027	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради	Га 2105 обстежених на наявність вибухонебезпечних предметів земель %100 розмінованих земель
41.		Озеленення територій Зеленодольської громади	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість вирощених рослин в місцевому тепличному комплексі – 2500 од. Кількість розроблених/оновлених місцевих програм з озеленення – 1. Кількість придбаної спецтехніки для поливу зелених насаджень – 1.
42.	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді	Облаштування укриттів в усіх комунальних закладах громади	2025-2027	Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради	Кількість облаштованих укриттів – не менше 5, Кількість осіб, що можуть перебувати в укритті – 250

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

43.		Система оповіщення громади	2025-2027	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених систем оповіщення – 7, Кількість людей охоплених оповіщенням – 18500 осіб
44.		Створення на території Зеленодольської міської територіальної громади системи відеоспостереження	2025-2027	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених камер відеоспостереження – 10, Кількість населених пунктів охоплених системою відеоспостереження – 4, Кількість осіб, що отримають опосередковану вигоду від запровадження системи відеоспостереження – 18500
45.		Встановлення модульних укриттів	2025-2026	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради	Кількість встановлених модульних укриттів – 6, Кількість населених пунктів в яких встановлені модульні укриття – 4, Кількість осіб, що можуть отримати доступ до мобільних укриттів - 18500
46.		Укомплектування громади офіцерами, оновлення матеріально технічного-забезпечення	2026-2027	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради	Кількість офіцерів в громаді, ____ осіб Відсоток зменшення злочинів – на 30%
47.		Створення кімнати «Простір довіри та безпеки»	2025	Начальник служби у справах дітей	Кількість дітей, що потребують допомоги – орієнтовно 400
48.		Програма протидії ворожій пропаганді	2025-2027	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради	Кількість тематичних публікацій - 40 Кількість проведених тематичних заходів - 40
49.	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами	Будівництво сміттесортувальних ліній	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський місцевий водоканал»	Кількість створених сміттесортувальних ліній на території Зеленодольської громади - 4
50.		Придбання спеціального	2025	Виконавчий комітет	Кількість придбаних сміттєвозів – 1 шт

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

		автомобіля для збору і вивезення твердих побутових відходів з пресом для потреб місцевого КП «Зеленодольський міський водоканал»		Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»	
51.		Створення системи переробки та видалення сміття	2025-2027	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Кількість придбаного обладнання для переробки та видалення сміття – .. шт. , розробка відповідної місцевої програми – 1.
52.		Розробка місцевого Плану управління відходами	2025	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	Розроблено робочою групою та затверджено План управління відходами – 1
53.	Оперативна ціль 4.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканок і мешканців, послаблення наслідків зміни клімату та адаптації до них	Екоосвіта в Зеленодольській громаді	2025 –2026	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради	1.Підвищення екологічної свідомості; 2.Зменшення кількості відходів (навчання принципам сортування та переробки сміття); 3.Покращення стану довкілля через проведення регулярних заходів із висадки дерев, прибирання територій, пляжної зони; 4.Зменшення забруднення через впровадження відновлювальних джерел енергії та енергоефективних технологій (зниження рівня забруднення повітря, ґрунту, води); 5.Покращення якості життя та комфорту проживання в громаді; 6.Формування екологічної культури для майбутніх поколінь; 7.Зростання соціальної згуртованості.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7.1. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ВІДПОВІДНО ДО СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ

7.1.1. Проекти розвитку для стратегічної цілі 1: Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни

Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг

1. Картка проєкту

Назва проєкту	Цифровізація соціальних послуг
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг
Мета / цілі проєкту	Наблизити цифрові соціальні послуги до клієнта, зробити їх зручними, швидкими, ефективними
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське)
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту.
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Зеленодольська громада відкрита до використання цифрових технологій та прагне спростити доступ громадян до послуг, зробити їх швидшими, зручнішими та ефективнішими. Перші кроки в цьому напрямку було зроблено в кінці 2020 року, коли громада стала партнером програми EGAP. Наразі ми розглядаємо такі напрямки цифровізації соціальних послуг: - Онлайн-платформи для надання послуг (подання заявок на соціальну допомогу, пенсій, субсидій) без потреби фізично відвідувати установу; - Електронні черги на запис на прийом (ЦНАП, міська рада, лікарня, водоканал та ін.); - Дистанційне консультування та підтримка (відеоконсультації або чати з представниками соціальних служб для отримання консультацій з питань соціальної допомоги, працевлаштування, виплат та ін); - Електронні кабінети для громадян. Переваги – зручність, доступність, швидкість, ефективність, зменшення бюрократії, прозорість та відкритість. Цифровізація соціальних послуг сприятиме розвитку громади, забезпечуючи більш прозоре, швидке та доступне обслуговування всіх її мешканців.
Очікувані результати (продукти)	Зручність для громадян, Швидкість обслуговування, Підвищення цифрової грамотності населення Зниження бюрократії та спрощення процедур, Прозорість і зменшення корупційних ризиків, Покращення комунікації та зворотнього зв'язку.
Індикатори (показники) результативності	Кількість запроваджених цифрових інструментів соціальних послуг - 1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Розробка Стратегії Цифровізації соціальних послуг; 2. Аналіз потреб громади; 3.Впровадження єдиної цифрової платформи; 4.Навчання персоналу; 5.Створення інфраструктури для доступу до інтернету у громадських місцях; 6.Впровадження системи моніторингу та аналітики; 7.Забезпечення кібербезпеки; 8.Підтримка та вдосконалення цифрової інфраструктури.			
Період реалізації проєкту	2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	3000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	3000,0	–	3000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2. Картка проекту

Назва проекту	Покращення якості надання медичних послуг в Зеленодольській громаді
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг
Мета / цілі проекту	Забезпечення мешканців Зеленодольської громади якісною, доступною медичною послугою
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Адміністрація КНП «Зеленодольський ЦПМСД» - участь у проекті; - Підрядна організація – виконання ремонтних робіт.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Враховуючи, близькість до лінії фронту у 2022 році – 15 км, сусідня Херсонщина, КНП «Зеленодольський центр первинної медико-санітарної допомоги» Зеленодольської міської ради став справжнім медичним хабом, який у режимі 24/7 надавав та продовжує надавати необхідну медичну допомогу військовим, вагітним жінкам, мешканцям громади, ВПО. Враховуючи, що це єдиний медичний заклад в м.Зеленодольську, потреба в якісних медичних послугах щоденно зростає - значна кількість ВПО (zareєстрованих 1800 осіб), додатково через вплив війни почастішали випадки загострення хронічних неінфекційних захворювань (цукровий діабет, серцево-судинні захворювання, рак, астма, психічні стани), які потребують невідкладної госпіталізації та лікування. Тому є нагальна необхідність в покращенні умов надання медичної допомоги, а саме: - проведення капітального ремонту приміщень денного стаціонару та оновлення його матеріально-технічної бази; - Придбання медичного обладнання для облаштування фізіотерапевтичного кабінету ЗЦПМСД. Це буде ексклюзивний простір, в якому пацієнти зможуть в повній мірі отримати фізіотерапевтичні, лікувальні процедури, спрямовані на фізичне, психологічне відновлення, що є вкрай необхідно для військових, переживших поранення в зоні бойових дій та постраждалого цивільного населення. Реалізація проекту дозволить зробити первинну медицину в невеликому місті більш якісною та доступною з комфортними умовами для працівників та пацієнтів, а також сприятиме повоєнному відновленню громади.
Очікувані результати (продукти)	➤ Проведено ремонт приміщень денного стаціонару (4 кімнати на 15 ліжкомісць, маніпуляційний кабінет, 2 туалети (чол, жін.), коридор. ➤ Облаштовано фізіотерапевтичний кабінет новим, сучасним обладнанням.
Індикатори (показники) результативності	Кількість розширення спектра послуг - 2
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Придбання будівельних матеріалів для виконання ремонтних робіт, меблів та медичного обладнання; - Провести підвищення кваліфікації лікарів; - Провести урочистий захід з нагоди відкриття проекту;

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

	- Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності.			
Період реалізації проєкту	2025			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	13 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	13 000,0	–	–	13 000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, адміністрація КНП «Зеленодольський ЦПМСД»			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин

3. Картка проекту

Назва проекту	Створення Центру підтримки ветеранів, ветеранок війни та членів їх сімей
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин
Мета / цілі проекту	1.Допомога ветеранам адаптуватися до цивільного життя, забезпечити їх соціалізацію після повернення із зони бойових дій; 2.Надання психологічної допомоги для подолання стресу, ПТСР та інших психічних труднощів; 3.Освіта та перекваліфікація (програми для підвищення кваліфікації, навчання новим професіям); 4.Юридична підтримка (консультації щодо прав ветеранів, допомога з оформленням пільг, пенсій, вирішення юридичних питань); 5.Підтримка працевлаштування через співпрацю з підприємствами, надання консультацій та допомоги у пошуку роботи.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту будуть ветерани та члени їх сімей орієнтовно 1500 осіб, опосередковано із сусідніх громад – до 4000 осіб. Центр відкритий, доступний та безкоштовний для кожного захисника та кожної захисниці.
Потенційні ключові учасники проекту	- Місцева влада – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Підрядна організація – виконання ремонтних, будівельних робіт за проектом; - Ветерани війни, члени їх сімей – участь в проекті
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Війна все ще триває, проте вже зараз ми плануємо свій шлях відбудови та розвитку. Один із основних пріоритетів – інтеграція ветеранів та ветеранок після повернення з війни у мирне життя. Планується створення Центру підтримки, який стане важливим ресурсом, що сприятиме соціальній реабілітації, психологічній допомозі та інтеграції військовослужбовців і їх рідних до нормального життя після участі в бойових діях.
Очікувані результати (продукти)	1.Психологічна підтримка та соціальна адаптація ветеранів, ветеранок війни та членів їх сімей; 2.Розвиток спільнот ветеранів, що підтримує один одного та ділиться досвідом; 3.Зменшення стигматизації ветеранів у суспільстві; 4.Зростання рівня зайнятості серед ветеранів.
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених Центрів підтримки ветеранів, ветеранок війни та членів їх сімей – 1
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Визначення місця розташування Центру; - Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Протягом 3х місяців здійснити ремонт приміщення під Центр, закупити необхідне обладнання та меблі; - Підготувати графік роботи Центру та його змістовне наповнення; - Провести відкритий захід для військовослужбовців та членів їх

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

	сімей, всіх зацікавлених з нагоди відкриття роботи Центру; - Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності.			
Період реалізації проєкту	2025			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	5000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	5000,0	–	–	5000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, відділ соціального захисту та охорони здоров'я			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4. Картка проекту

Назва проекту	Створення інклюзивного простору для дітей з особливими потребами
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин
Мета / цілі проекту	Створити умови для всебічного, гармонійного розвитку дітей з особливими освітніми потребами в Зеленодольській громаді
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту будуть діти з особливими потребами (ОПП) Зеленодольської громади – орієнтовно до 700, їх батьки – 1400, діти з ОПП із сусідніх громад – до 500, фахівці, які працюватимуть із дітьми – 4 особи.
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Місцеве КП «Зеленодольський міський водоканал» - виконання ремонтних робіт за проектом; - Фахівці, які працюватимуть з дітьми ООП –участь у проекті..
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Сьогодні проблема навчання дітей з особливими потребами набуває широкої актуальності. Інклюзивна освіта стає доступною для дітей, які потребують підтримки. Адже рівний доступ до якісної освіти та навчання за місцем проживання в умовах загальноосвітнього закладу – це право всіх дітей. На сьогодні на базі Зеленодольського ліцею №2 створено особливі умови для дітей з особливими освітніми потребами (далі ООП), що дало можливість в 2017-18 н.р. відкрити два інклюзивних класи і проводити корекційно-розвиткові заняття в спеціально обладнаному класі. Але для гармонійного розвитку дитини також необхідно створити умови для соціально-побутової адаптації (простір зі спеціальним обладнанням: макет кухні, дошка для прасування тощо), кімнату для психологічного розвантаження(сенсорна кімната).
Очікувані результати (продукти)	1.Рівний доступ до освіти та можливостей для розвитку; 2.Формування толерантного суспільства, де кожна дитина має можливість реалізувати свій потенціал; 3.Навчання дітей навичкам комунікації та співпраці; 4.Підготовка викладачів для роботи з дітьми з особливими потребами.
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених інклюзивних просторів для дітей з особливими потребами - 1
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Протягом чотирьох місяців закупити необхідне обладнання, будівельні матеріали для облаштування простору для дітей з ООП; - Провести навчання фахівців, які будуть працювати з дітьми; - Провести урочистий захід з нагоди відкриття проекту; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності.
Період реалізації проекту	2027
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	6000,0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	–	6000,0	6000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. Картка проекту

Назва проекту	Придбання транспорту для соціальних працівників			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин			
Мета / цілі проекту	Мобільність та швидке реагування на виклики пацієнтів			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту будуть – 566 людей з інвалідністю, 39 дітей з інвалідністю, люди 65+ 3500			
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Соціальні працівники Зеленодольської громади- участь у проекті.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада – прифронтова, у 2022 році ворог 9 місяців поспіль обстрілював територію громади із різних видів зброї. Попри все, ми підтримуємо життєдіяльність громади в умовах війни, в т.ч. надання базових послуг населенню (соціальні, медичні, адміністративні та ін.). Наразі є нагальна потреба у придбанні електровелосипедів для соціальних працівників які залишаються тут вдома, поруч зі своїми пацієнтами. Завдяки цим велосипедам, час, який жінки витрачають на те, щоб дістатися до пацієнтів і людей похилого віку скоротиться вдвічі. Велосипеди допоможуть соціальним працівникам ефективніше пересуватися, швидше реагувати на виклики, а також підтримувати екологічність свого транспорту. Також є потреба в спеціалізованому автомобілі для транспортування людей з особливими потребами.			
Очікувані результати (продукти)	- Можливість швидше реагувати на виклики пацієнтів; - Завдяки транспорту соціальні працівники зможуть відвідати більше клієнтів протягом робочого дня; - Підвищено рівень обслуговування; - Знижено витрати на транспорт			
Індикатори (показники) результативності	Кількість придбаних електровелосипедів – 5, спеціалізованих автомобілів – 1			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Придбання 5 електровелосипедів для соціальних працівників; - Придбання 1 спеціалізованого автомобіля			
Період реалізації проекту	2026-2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	3500,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	1500,0	2000,0	3500,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, відділ соціального захисту та охорони здоров'я			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

6. Картка проекту

Назва проекту	Створення Центру ментального здоров'я та життєстійкості для мешканців Зеленодольської громади, ВПО			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та їх родин			
Мета / цілі проекту	Мета: створити безпечне та підтримуюче середовище, в якому мешканці громади, ВПО можуть отримати необхідну допомогу для поліпшення свого ментального здоров'я та якості життя. 1. Підтримка емоційного здоров'я; 2. Профілактика ментальних розладів; 3. Підвищення психологічної стійкості; 4. Просвіта та інформування.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту; - Команда психологів, психотерапевтів – надання психологічної допомоги; - Підрядна організація – виконання ремонтних робіт приміщення Центру; - КНП «Зеленодольський ЦПМСД» - проведення спільних заходів, днів громадського здоров'я.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Війна негативно впливає на всі сфери життя людини, в т.ч. на психологічний стан. Враховуючи близькість громади у 2022 році до лінії фронту, постійні тривалі обстріли та руйнування, з метою підтримки ментального здоров'я та емоційного відновлення є необхідність у створенні Центру психологічної життєстійкості, який стане важливою складовою підтримки громади, особливо у складні часи, коли психологічна допомога стає вкрай важливою.			
Очікувані результати (продукти)	1. Розширено доступ до якісної, психологічної допомоги, особливо для вразливих груп населення Зеленодольської ТГ; 2. Поліпшення загального рівня життєстійкості; 3. Знижено рівень тривожності та депресії серед населення; 4. Зменшено стигматизацію теми ментального здоров'я.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених Центрів ментального здоров'я та життєстійкості - 1			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Вибір приміщення під Центр; - Виконання ремонтних робіт та укомплектування меблями; - Підбір персоналу; - Провести урочистий захід з нагоди відкриття проекту; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності та змістовне наповнення.			
Період реалізації проекту	2025			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	5000,00			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	5000,0	–	–	5000,0
Відповідальний за реалізацію	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

проєкту	
Інша інформація, за потреби	-

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7. Картка проєкту

Назва проєкту	Майстерня традицій «Спадщина»			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 1.2. Підвищення громадянської свідомості та суспільної безбар'єрності, інтеграція ВПО, ветеранів та членів їх родин в життя громади			
Мета / цілі проєкту	Збереження та популяризація культурної спадщини через навчання ремеслам і звичаям, інтеграцію поколінь, підтримку творчості та залучення громади для спільного розвитку і передачі традиційних знань.			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проєкту	Цей проєкт спрямований на всі вікові групи, щоб створити спільне середовище для навчання, обміну досвідом та відновлення культурної спадщини.			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Багато аспектів культурної спадщини та традиційних ремесл знаходяться під загрозою зникнення через зниження інтересу серед молоді та недостатню підтримку з боку суспільства. Втрата цих елементів означає втрату ідентичності та зв'язку з історією. Проєкт покликаний відродити інтерес до традицій, зберегти знання та навички старшого покоління, а також об'єднати громаду навколо спільних культурних цінностей.			
Очікувані результати (продукти)	Зміцнення та збереження культурної ідентичності, відновлення зв'язку з історією та формування почуття гордості за культурне коріння. Зростання інтересу до культурної спадщини та традиційних ремесл серед молоді та дорослих. Передача навичок і знань від старших поколінь молоді для забезпечення безперервності традицій. Підтримка місцевих майстрів і ремісників, що сприятиме розвитку локальних підприємницьких ініціатив.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених майстерень з відродження культурної та історичної спадщини - 1			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Вибір приміщення під майстерню; - Виконання ремонтних робіт та укомплектування меблями; - Підбір персоналу; - Провести урочистий захід з нагоди відкриття проєкту; - Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності, змістовне наповнення.			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	300,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	100,0	100,0	100,0	300,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля

8. Картка проекту

Назва проекту	Створення «Бейбі Хаб» в Зеленодольській громаді
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля
Мета / цілі проекту	Створити безпечний та розвивальний простір для дітей, де батьки можуть залишати своїх дітей для тимчасового догляду, розвитку та навчання, що дозволить забезпечити баланс між професійними обов'язками та потребами родини.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Проект матиме вплив на соціальну та освітню сфери, адже сприятиме поліпшенню умов для раннього розвитку дітей, підтримці сімей, створенню більш гнучких можливостей для батьків та забезпеченню інтеграції дітей у навчальні й соціальні середовища.
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Батьки, діти віком від 1 до 7 років, педагоги та вихователі.
Потенційні ключові учасники проекту	Батьки та опікуни дітей, педагоги та вихователі, адміністрація та керівництво, психологи та соціальні працівники.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Багато батьків стикаються з труднощами поєднання професійних обов'язків і догляду за дітьми. Відсутність доступних та безпечних місць для тимчасового догляду за дітьми обмежує їхні можливості. Проект «Бейбі Хаб» спрямований на вирішення цієї проблеми, забезпечуючи батькам комфорт і час для особистих справ, а дітям — можливості для раннього розвитку в соціальній та освітній атмосфері.
Очікувані результати (продукти)	Створення умов, які дозволяють батькам залишати дітей на кілька годин, що допоможе збалансувати їхнє професійне та особисте життя. Ранній розвиток дітей та соціальна підтримка родин. Створення нових робочих місць для фахівців у сфері виховання та освіти дітей. Зміцнення соціальної згуртованості — створення комунікаційної платформи для батьків, що сприятиме взаємодії, обміну досвідом та підтримці серед учасників проекту.
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених просторів бейбі хаб – 1.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Вибір приміщення під створення бейбі хабу; - Виконання ремонтних робіт та укомплектування меблями, технікою та іншим обладнанням; - Підбір та навчання персоналу; - Провести урочистий захід з нагоди відкриття проекту; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності, змістовне наповнення. Орієнтовне змістовне наповнення дитячого простору наведено нижче:: 1. Розвиваючі заняття для дітей: - Освітні та інтерактивні ігри. - Заняття з музики, малювання, рукоділля. - Розвиток мовлення та логічного мислення. 2. Тематичні ігрові програми:

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	• Театральні виступи та казкові вистави. • Інтерактивні ігри та квести для розвитку командної роботи. 3. Фізичні активності: • Легкі спортивні ігри та вправи для розвитку координації. • Заняття на свіжому повітрі. 4. Соціалізація та навички комунікації: • Ігри для розвитку навичок спілкування та взаємодії. • Групові проєкти та колективні завдання. 5. Підтримка батьків: • Консультації для батьків щодо розвитку дітей. • Проведення відкритих зустрічей для обговорення результатів та програм розвитку.			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	500,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	250,0	125,0	125,0	500,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

9. Картка проекту

Назва проекту	Меморіали «Щит Дніпропетровщини»
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля
Мета / цілі проекту	Мета встановлення Меморіалу загиблих захисників і захисниць полягає у вшануванні пам'яті воїнів, які пожертвували своїм життям заради миру, свободи та незалежності України. Цілі проекту: 1.Збереження історичної пам'яті; 2.Вшанування загиблих захисників і захисниць; 3.Формування національної єдності; 4.Поширення патріотизму.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту; - Підрядна організація – виконання робіт по встановленню Меморіального комплексу.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Меморіали «Щит Дніпропетровщини» - це місце пам'яті, присвячене нашим місцевим захисникам і захисницям, які віддали життя, захищаючи Україну. Меморіали заплановано розмістити у визначеному місці м.Зеленодольська щоб люди могли віддати шану полеглим. Дана архітектурна споруда матиме значне символічне значення, адже зберігатиме пам'ять про подвиги і нагадуватиме суспільству про ціну свободи і незалежності нашої держави у війні з російським агресором. Меморіал стане місцем щорічних пам'ятних заходів та церемоній, особливо у визначні дати, такі як День пам'яті захисників і захисниць України.
Очікувані результати (продукти)	Кількість відвідувачів, кількість проведених заходів, кількість волонтерів та ГО, які беруть участь у заходах біля Меморіалу або підтримують його догляд; кількість проведених освітніх заходів, Медіа-висвітлення у соцмережах
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених Меморіальних комплексів – 1.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Вибір місця встановлення Меморіального комплексу; - Вибір постачальника; - Виконання підготовчих та організаційних робіт по встановленню Меморіалу; - Провести захід з нагоди відкриття проєкту; - Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності.
Період реалізації проекту	2027
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, спонсори

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	4000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	-	-	4000,0	4000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

10. Картка проекту

Назва проекту	Створення осередків Центрів активності громадян в селах			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля			
Мета / цілі проекту	Створення сучасних, комфортних, доступних громадських просторів для 4900 мешканців та близько 500 ВПО с.Велика Долина та с.Мар'янське.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Наші села зазнали значних руйнувань внаслідок військової агресії російської федерації, наразі будівлі, які були місцем для проведення різноманітних заходів і активності для мешканців сіл, непридатні для використання. Тля наших людей сьогодні надзвичайно важливим є підтримувати зв'язок одне з одним, згуртовуватися, зберігати свою ідентичність та опановувати нові компетенції в комфортному і зручному середовищі. Осередки центру активності громадян дозволять залучати до активного соціального життя сільських мешканців всіх вікових категорій, що стане важливим кроком у підтримці людей, які постраждали від військової агресії.			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Молодь, дорослі та сім'ї, старше покоління, педагоги, місцеві майстри та ремісники, туристи.			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконком Зеленодольської міської ради, мешканці сіл, громадські організації, благодійні фонди та програми.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Облаштування приміщень для активного та якісного дозвілля мешканців сіл різного віку.			
Очікувані результати (продукти)	Кількість відвідувачів, кількість проведених заходів, покращення інфраструктури, нові робочі місця, зміцнення та згуртування громади у вирішенні питань місцевого значення.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених осередків Центрів активності громадян – 2.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Визначення приміщень придатних для створення осередків центру активності - Ремонтні роботи - Закупівля меблів і обладнання - Підбір та навчання персоналу; - Проведення заходів та підтримка життєдіяльності центрів.			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	1000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	500,0	400,0	100,0	1000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності

11. Картка проекту

Назва проекту	Профільне навчання мешканців Зеленодольської міської територіальної громади (проведення навчальних заходів з перекваліфікації та навчання бізнесу мешканців ТГ)			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності			
Мета / цілі проекту	Надати можливість мешканцям Зеленодольської громади здобути спеціальні знання та навички, які відповідатимуть потребам місцевої економіки/ринку праці.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Світ швидко змінюється, опанування нових професій та сучасних компетенцій – запорука розвитку особистості та успіху у майбутньому. Навчальні заходи з перекваліфікації будуть корисними для людей, які бажають змінити професію, підвищити кваліфікацію, знайти нові можливості на ринку праці. Проектом передбачено проведення серії профільних навчань для мешканців Зеленодольської громади (в т.ч. з перекваліфікації та навчання бізнесу).			
Очікувані результати (продукти)	Кількість проведених навчань, кількість людей, які успішно пройшли навчання, отримали сертифікати, посвідчення, % зростання рівня працевлаштованості, % зниження рівня міграції, % підвищення рівня доходів громадян, посилення соціальної згуртованості			
Індикатори (показники) результативності	Кількість мешканців, які успішно пройшли навчання з перекваліфікації, що підтверджено відповідними документами – 30 осіб. Кількість працевлаштованих осіб - 30			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Вибір приміщення для проведення навчань; - Підбір персоналу для організації навчального процесу; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності.			
Період реалізації проекту	2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	2000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	2000,0	–	2000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

12. Картка проекту

Назва проекту	Media Room
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності
Мета / цілі проекту	Забезпечити громаду сучасним багатофункціональним медіапростором, який сприятиме розвитку креативності, медіаграмотності та навичок роботи з мультимедійними технологіями.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	MediaRoom матиме комплексний вплив на всі сфери, підвищуючи рівень залученості, освіти, економіки та культурного збагачення місцевих жителів.
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проекту	Місцева молодь, студенти, журналісти, блогери, музиканти, звукорежисери, освітні заклади, громадські організації, культурні діячі та митці, тренери, ментори з медіа та звукозапису, місцеві підприємці, ініціативні групи, волонтери, адміністрації.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Створити платформу для навчання, обміну досвідом та створення власного контенту та бренду в громаді, об'єднуючи журналістів, звукооператорів, вокалістів, фотографів, відеорежисерів, молодь і всіх, хто прагне працювати з медіа та аудіовізуальними матеріалами. Це простір, де учасники зможуть реалізовувати свої ідеї, навчатися у фахівців і співпрацювати для розвитку власних проектів та покращення інформаційного середовища громади.
Очікувані результати (продукти)	Підвищення медіа грамотності громади, створення якісного місцевого контенту, завдяки обладнанню та можливостям Media Room громада матиме змогу створювати подкасти, відеоролики, фільми та новини, музичні треки та інший контент, що висвітлюватиме актуальні події, історії та таланти місцевих жителів. Поява нових партнерств і колаборацій, популяризація місцевої культури та залучення нових талантів.
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених просторів Media Room – 1.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Вибір приміщення для створення Media Room; - Підбір та навчання персоналу; - Урочисте відкриття проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності. Змістовне наповнення простору передбачає: Журналістські курси та майстер-класи: - Проведення тренінгів з основ журналістики, написання статей, проведення інтерв'ю та роботи з джерелами. - Залучення професійних журналістів для навчання учасників основам репортажу та новинної журналістики. Курси з SMM (соціального медіа маркетингу): - Заняття з розвитку навичок управління соціальними мережами, створення контенту та просування бренду або проекту в соціальних платформах. - Стратегії залучення аудиторії, аналіз статистики та створення медіапланів. Курси з монтажу та відеоредагування: - Навчання роботі з програмами для монтажу відео, обробки звуку та графічного оформлення. - Практичні заняття зі створення відеоконтенту: від зйомки до

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	постпродакшну. 4. Фотографічні майстер-класи: - Заняття з основ фотографії, включаючи роботу з композицією, світлом і камерою. - Практика у зйомці портретів, репортажів та художньої фотографії. 5. Студія звукозапису та робота зі звуком: - Навчання основам звукозапису, мікшування, редагування аудіо та створення музичних треків. - Запис подкастів, інтерв'ю та озвучування відео для учасників проєкту. 6. Практичні проєкти та спільна робота над контентом: - Створення спільних медіа-проєктів, таких як відеосюжети, подкасти чи фотозвіти. - Організація конкурсів та презентацій, де учасники можуть показати свої роботи та отримати відгуки від професіоналів.			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, спонсори, місцевий бюджет			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	700,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	400,0	150,0	150,0	700,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, співробітники Центру активності громадян м.Зеленодольська			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7.1.2. Проекти розвитку для стратегічної цілі 2: Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив

Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу

1. Картка проекту

Назва проекту	Створення Бізнес хабу в Зеленодольській громаді			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу			
Мета / цілі проекту	Створення умов для підтримки та розвитку місцевої економіки			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське).			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.			
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Місцевий бізнес – участь у проекті; - Підрядна організація – виконання ремонтних робіт приміщення по створенню бізнес хабу.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Місцевий бізнес в громаді відіграє важливу роль у розвитку економіки, створенні робочих місць та підтримці соціальної згуртованості. Підтримка місцевих бізнесів є важливою для забезпечення стійкого розвитку Зеленодольської громади та підвищення якості життя мешканців. Створення бізнес хабу в громаді стане потужним поштовхом для економічного розвитку, підтримки підприємців та залучення нових інвестицій.			
Очікувані результати (продукти)	Поява нових бізнесів, збільшення кількості робочих місць, зростання податкових надходжень до бюджету громади, залучення інвесторів на територію, підвищення рівня життя.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених бізнес хабів в Зеленодольській громаді – 1.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Провести оцінку потреб громади; - Формування концепції хабу; - Вибір місця розташування хабу; - Розробка програм підтримки бізнесу/або оновлення існуючих; - Підбір та навчання персоналу; - Маркетинг та комунікація; - Підтримка життєдіяльності бізнес хабу			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	1100,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	100,00	500,00	500,00	1100,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2. Картка проекту

Назва проекту	Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.1: Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу
Мета / цілі проекту	Мета проекту: Створити сприятливі умови для доступної реклами діючого місцевого бізнесу з метою його промоції та просування на території Зеленодольської громади, а також за її межами. Завдання: 1. Створення умов для розвитку місцевої економіки; 2. Підтримка та просування діючого місцевого бізнесу, зміцнення зв'язку між підприємцями та мешканцями громади; 3. Промоція території та формування активного бізнес-осередку, стимулювання до підприємництва.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське). Опосередковано – територія Криворізького району – Апостолове, Кривий Ріг, обласний центр м. Дніпро.
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні. Опосередковано – близько 2000 осіб із сусідніх міст – Апостолове, Кривий Ріг, Грушівка, Нива Трудова.
Потенційні ключові учасники проекту	• Місцева влада Зеленодольської громади; • Місцеві підприємці; • Мешканці громади; • Депутатський корпус Зеленодольської міської ради
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада у 2022 році 9 місяців знаходилася під постійними обстрілами. Наслідки війни негативно вплинули на всі сфери життя в громаді, в т.ч. на роботу місцевого бізнесу. Наша задача як ОМС – підтримати існуючий бізнес та надати інструменти для розвитку (в т.ч. промоція та реклама місцевих виробників). Відсутність реклами та підтримки місцевого бізнесу негативно впливає на його розвиток та призводить до зниження пізнаваності бренду, зменшення клієнтської бази, зниження продажів, втрата конкурентних переваг, занепад місцевої економіки. З метою уникнення цих негативних наслідків варто активно використовувати різні канали реклами та інші інструменти для підвищення своєї пізнаваності та залучення нових клієнтів. Наш проект в повній мірі може забезпечити вищеперераховані потреби та сприяти розвитку місцевої економіки, створить міцні зв'язки довіри та партнерства «влада-бізнес».
Очікувані результати (продукти)	Закуплено необхідне обладнання та розпочато вуличну трансляцію з промоцією продукції місцевих виробників
Індикатори (показники) результативності	Кількість закупленого обладнання про проведення промоції місцевих бізнесів – 2.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	• Підготовка проектної заявки та бюджету; • Протягом місяця закупити необхідне обладнання та встановити LED-екран для вуличної трансляції; • Напрацювання відеоконтенту та стратегії просування місцевого виробника; • Звітування за результатами проекту; • Функціонування проекту та підтримка його подальшої

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	життєдіяльності.			
Період реалізації проєкту	Тривалість проєкту – 4 місяці.			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	Всього: 640,0 тис. грн., з них: • 520,0 тис. грн. (придбання LED екрану (1 од., роздільна здатність екрана P5 36 864 піксел/м2); • 50,0 тис. грн. (придбання відеокамери Go Pro Hero 11 Black Creator Edition) • 70,0 тис. грн (підготовка стратегії просування та збуту продукції)			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	640,0	–	–	640,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	Зеленодольська громада має активний осередок місцевих підприємців, які постійно навчаються та мають бажання розвиватися, масштабуватися, навіть у воєнний час. Впродовж грудня 2023-березня 2024 року група локальних підприємців за підтримки Патріаршої Фундації «МУДРА СПРАВА» пройшли офлайн/онлайн навчання з основ проєктного менеджменту, стратегічного планування. Результат – опанування навичок проєктного менеджменту, підготовка та захист власних бізнес-проєктів, які можна пропонувати інвестору для залучення фінансування.			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

3. Картка проєкту

Назва проєкту	Створення та облаштування окремих фуд-зон у парковій зоні м.Зеленодольська біля водосховища
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу
Мета / цілі проєкту	Створення комфортних умов, спрямованих на розвиток бізнесу в Зеленодольській громаді шляхом покращення інфраструктури.
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні. Опосередковано – близько 2000 осіб із сусідніх міст – Апостолове, Кривий Ріг, Дніпро
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	☐ Молодь, яка приходить поспілкуватися до води – орієнтовно 400-450 осіб в місяць; ☐ Батьки з дітьми – орієнтовно 350 осіб в місяць; ☐ Люди похилого віку – орієнтовно 150-200 осіб в місяць; ☐ Мешканці дачного сектору – орієнтовно 350 осіб в місяць; ☐ Молодь, користувачі воркаут зони, волейбольного, баскетбольного майданчика - орієнтовно 450-500 осіб в місяць; ☐ Відвідувачі спортивної школи – орієнтовно 200-250 осіб в місяць; ☐ Рибалки – орієнтовно 50 осіб в місяць; ☐ Представники комерційної діяльності – орієнтовно 20-25 осіб.
Потенційні ключові учасники проєкту	• Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. • КП «Зеленодольський міський водоканал» – виконання окремих видів робіт за проєктом; • Місцевий бізнес – участь в проєкті
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	м. Зеленодольськ (адміністративний центр Зеленодольської міської ТГ) – населений пункт, розташований на березі водосховища Криворізької ТЕС (Зеленодольське водосховище). Вздовж водосховища упорядковані пляжі (дитячий та дорослий), пірс, середовище для бізнесу та паркова зона, створюючи неперервну природну зону, переважно вільну від індивідуальних транспортних засобів. Наразі це основна ділянка для рекреації як місцевих, так і приїжджих різних цільових та вікових груп. Паркова зона облаштована мінімально для комфортного для перебування відпочинку, тому потребують оновлення з точки зору користувацької привабливості, комфорту та території розвитку бізнесу.
Очікувані результати (продукти)	☐ Підвищити рекреаційно-туристичну привабливість громади та сприяти промоції території через оновлення пляжної інфраструктури (в т. ч. під час щорічного фестивалю Energy Fest (у мирний час), який влітку збирав понад 2 500 відвідувачів з різних куточків України); ☐ Наповнення бюджету громади за рахунок потоку туристів; ☐ Відкриття нових об'єктів комерційної діяльності та створення нових робочих місць.
Індикатори (показники) результативності	Створено та облаштовано 5 фуд-зон у парковій зоні м.Зеленодольська біля водосховища

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Основні заходи / етапи реалізації проєкту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Протягом трьох місяців закупити необхідне обладнання, підготувати земельну ділянку та встановити фуд-зони у парковій зоні м.Зеленодольська біля водосховища; - Провести навчання місцевого бізнесу; - Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності.			
Період реалізації проєкту	2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	3500,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	3500,00	–	3500,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4. Картка проєкту

Назва проєкту	Створення швейної майстерні на базі одного із навчальних закладів м.Зеленодольська
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу
Мета / цілі проєкту	Формування шкільного соціального підприємництва, основ підприємницького мислення серед учнівської спільноти Зеленодольської громади з метою створення власних невеликих бізнесів у майбутньому, отримання нових компетенцій
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проєкту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. - Заклади освіти громади – участь в проєкті - Міське КП «Зеленодольський міський водоканал» - виконання окремих видів робіт за проєктом.
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Реалізація проєкту передбачає створення швейної майстерні на базі одного із навчальних закладів м. Зеленодольська, що сприятиме розвитку підприємницького мислення та самостійності учнів, відкриваючи їм можливості для майбутньої професійної діяльності. Додатково, в м.Зеленодольську знаходиться заклад професійно-технічної освіти, який по запиту місцевого бізнесу - енергогенеруючого підприємства ДТЕК Криворізька ТЕС здійснює підготовку кадрів робітничих професій з подальшим працевлаштуванням. Тому є нагальна потреба у пошитті спецодягу, особливо рукавиць для зварювальників. Також швейна майстерня – може стати чудовим майданчиком інтеграції у мирне життя для ветеранів і ветеранок, які повернулися із зони бойових дій.
Очікувані результати (продукти)	Кількість придбаного швейного обладнання, кількість учнів, які опанували основи шиття, моделювання одягу; кількість виготовленої продукції; кількість залучених різних вікових груп, що забезпечить рівні можливості для кожного (ветерани, діти з особливими потребами, люди похилого віку), кількість проведених благодійних заходів (допомога одягом малозабезпеченим родинам, дитячим будинкам).
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених та функціонуючих швейних майстерень в м. Зеленодольську – 1.
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Протягом чотирьох місяців закупити необхідне швейне обладнання та інше приладдя, зробити ремонт приміщення майбутньої майстерні; - Провести навчання основ шиття, дизайну, ремонту одягу; - Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності.
Період реалізації проєкту	2026

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	4000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	4000,0	–	4000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. Картка проекту

Назва проекту	Підтримка та встановлення сонячної електростанції «під ключ» на місцевому КП «РИНОК» в м. Зеленодольську (підтримка роботи місцевого бізнесу)
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу
Мета / цілі проекту	Створення умов для підтримки роботи місцевого бізнесу в м.Зеленодольську, впровадження альтернативних джерел енергії
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське).
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Проектна організація – виконання проектних робіт; - Підрядна організація – виконання робіт з монтажу та встановлення СЕС; - Місцевий бізнес – участь у проекті.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада, на жаль все ще знаходиться в зоні можливих бойових дій, з березня 2024 року активізувалися ворожі обстріли енергогенеруючого підприємства. Опалювальний сезон 2024-2025 під загрозою, попереду очікуються екстрені відключення світла. Не всі підприємці, що розташовані на території КП «РИНОК» фінансово можуть дозволити собі придбати генератор, але ми розуміємо, що продовольча сфера (продуктові магазини, аптеки, сфера послуг) мають працювати і забезпечувати життєдіяльність громади в умовах війни. Тому встановлення СЕС на території ринку зможе суттєво підтримати місцевий бізнес, де енергетична система працює не стабільно. Даний проект – приклад стійкого розвитку громади, де місцевий бізнес отримує не лише економічну, але й екологічну складову, що зменшує викиди CO₂. *Потужність і точну вартість встановлення СЕС буде визначено з проєктантами після детальних розрахунків
Очікувані результати (продукти)	Зниження витрат на електроенергію, незалежність від централізованого постачальника, екологічна відповідальність, підвищення привабливості ринку
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених сонячних електростанцій на місцевому КП «РИНОК» - 1.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Залучення фахівців з проєктування та встановлення СЕС, проведення розрахункових та вишукуваних робіт; - Вибір місця встановлення СЕС; - Придбання та встановлення СЕС; - Введення СЕС в експлуатацію; - Проведення урочистого заходу з нагоди відкриття проекту; - Проведення круглого столу з місцевим бізнесом, підведення підсумків; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Період реалізації проєкту	2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	Орієнтовно 3000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	-	3000,0	-	3000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади

6. Картка проєкту

Назва проєкту	Підготовка земельної ділянки, як інвестиційно привабливого майданчика для залучення донора (як послуга)			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 2.2. Покращення інвестиційної привабливості громади			
Мета / цілі проєкту	Створити умови для місцевого економічного розвитку Зеленодольської громади шляхом підготовки привабливої земельної ділянки комунальної форми власності для потенційного інвестора			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське).			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проєкту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. - Підрядна організація – виконання робіт з очищення території та приведення в належний стан; - Місцевий бізнес – участь у проєкті.			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Громада має вільну земельну ділянку, потенційно придатну для розміщення виробничих потужностей чи релокації бізнесу, але на ділянці знаходяться залишки будівельного сміття, які необхідно демонтувати та привести територію до ладу для залучення потенційного бізнесу/інвестора.			
Очікувані результати (продукти)	Формування інвестиційно привабливої земельної ділянки орієнтовною площею 3,3га з наявними комунікаціями: теплопостачання, водопостачання, каналізація, електропостачання.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість підготовлених земельних ділянок для залучення інвестора – 1.			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	- Розбір та видалення залишків будівельного сміття; - Приведення земельної ділянки в належний стан			
Період реалізації проєкту	2025			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	2500,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	2500,0	–	–	2500,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму

7. Картка проекту

Назва проекту	Придбання та встановлення сцени у парковій зоні м.Зеленодольська
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму
Мета / цілі проекту	Оновлення паркової інфраструктури, культурний розвиток та згуртування громади, підвищення туристичної привабливості
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське). Опосередковано – територія Криворізького району – Апостолове, Кривий Ріг, обласний центр м. Дніпро.
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні. Опосередковано – близько 2000 осіб із сусідніх міст – Апостолове, Кривий Ріг, Дніпро
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Міське КП «Зеленодольський міський водоканал» - виконання окремих видів робіт за проектом; - КЗ «Палац культури Ювілейний» - організація культурних заходів. - Молодіжна рада при Зеленодольській міській раді – участь у проекті.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада – сильна та перспективна громада, яка обрала шлях відбудови та розвитку. Справжньою родзинкою м.Зеленодольська є зона рекреації – паркова територія і набережна. У довоєнний час тут проводилися фестивалі, ярмарки, благодійні, спортивні заходи та ін., приїжджала значна кількість туристів із сусідніх громад, обласних центрів. Наразі ми прагнемо оновити парк новою інфраструктурою, зробити його більш функціональним і привабливим для різних вікових груп, зокрема через придбанням і встановленням сцени. Діяльність в рамках проекту дозволить забезпечити культурний розвиток громади (проведення концертів, театральних вистав, культурних заходів), сприятиме залученню мешканців та їх соціальній взаємодії. Подібні заходи можуть залучати місцевих підприємців, які пропонуватимуть свої послуги або продукти на місці подій, що може сприяти економічній активності в громаді та регіону в цілому.
Очікувані результати (продукти)	Кількість проведених заходів; кількість людей, які прийняли участь у заходах.
Індикатори (показники) результативності	Кількість придбаних та встановлених сцен у парковій зоні м.Зеленодольська -1.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Придбання та встановлення сцени у визначеному місці в парковій зоні; - Проведення урочистого заходу з нагоди відкриття проекту; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

Період реалізації проєкту	2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	2500,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	–	2500,0	2500,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

8. Картка проекту

Назва проекту	Придбання та встановлення сучасних кіосків (тентів) на набережній м.Зеленодольська
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму
Мета / цілі проекту	Створення комфортних умов, спрямованих на розвиток бізнесу в Зеленодольській громаді шляхом покращення інфраструктури.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське). Опосередковано – територія Криворізького району – Апостолове, Кривий Ріг, обласний центр м. Дніпро.
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні. Опосередковано – близько 2000 осіб із сусідніх міст – Апостолове, Кривий Ріг, Дніпро.
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Місцеве КП «Зеленодольський міський водоканал» - виконання окремих видів робіт за проектом; - Місцевий бізнес – участь у проекті.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	м. Зеленодольськ (адміністративний центр Зеленодольської міської ТГ) – населений пункт, розташований на березі водосховища Криворізької ТЕС (Зеленодольське водосховище). Вздовж водосховища упорядковані пляжі (дитячий та дорослий), пірс, середовище для бізнесу та паркова зона, створюючи неперервну природну зону, переважно вільну від індивідуальних транспортних засобів. Наразі це основна ділянка для рекреації як місцевих, так і приїжджих різних цільових та вікових груп. Існуючі кіоски вздовж набережної виглядають естетично не привабливо, деякі знаходяться зовсім в зношеному, аварійному стані, тому потребують оновлення з точки зору користувацької привабливості, комфорту та території розвитку бізнесу.
Очікувані результати (продукти)	Встановлено сучасні кіоски (тенти) вздовж території набережної м.Зеленодольська (орієнтовно 5 од.), кількість відвідувачів, кількість благодійних заходів, проведеними підприємцями
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених сучасних кіосків на території набережної м.Зеленодольська – 5.
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка проектної заявки та бюджету; - Придбання та встановлення сучасних кіосків вздовж території набережної м.Зеленодольська; - Проведення урочистого заходу з нагоди відкриття проекту; - Проведення круглого столу з місцевим бізнесом, підведення підсумків; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності.
Період реалізації проекту	2027
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	5000,0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	–	5000,0	5000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

9. Картка проекту

Назва проекту	«Зелена карта» - туристичний хаб Зеленодольської громади
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму
Мета / цілі проекту	1. Популяризація території громади як туристично-привабливого краю; 2. Покращення інвестиційної привабливості громади; 3. Підтримка та розвиток економіки через туризм.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське).
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.
Потенційні ключові учасники проекту	• Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. • Місцевий бізнес – участь у проекті (транспорт, харчування); • Підрядна організація – виконання ремонтних робіт приміщення по створенню туристичного хабу; • Керівник туристичного хабу – координація роботи та змістовне наповнення роботи хабу.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада має потенціал до розвитку туризму. Значна кількість туристичних родзинок роблять її унікальною та перспективною: (місцева набережна; активний відпочинок – гребля на байдарках та каное, футбол, волейбол, баскетбол, воркаут), історична культурна спадщина; традиційна кухня за місцевими рецептурою та ін. Розвиток туризму в громаді стане додатковим джерелом доходів, створить нові робочі місця та поліпшить привабливість території для залучення інвестицій. Тому заплановано створення «Зеленої карти» - туристичного хабу, який буде об'єднувати інформацію про послуги, інфраструктуру та зручності для туристів, роблячи громаду зручнішою та привабливішою для гостей.
Очікувані результати (продукти)	Кількість розроблених туристичних продуктів та маршрутів, Кількість відвідувачів, Кількість проведених екскурсій, майстер-класів, розробленої сувенірної продукції. Кількість створених нових робочих місць, Кількість отриманих відгуків та оцінка якості послуг
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених туристичних хабів - 1
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Зробити туристичну інвентаризацію громади; 2. Визначити місце розташування туристичного хабу та його наповнення; 3. Опрацювати питання інфраструктури та логістики; 4. Налагодження співпраці з місцевим бізнесом; 5. Розробити Стратегію промоції та залучення туристів; 6. Проведення оцінки якості послуг, покращення на основі відгуків; 7. Подальша підтримка туристичного хабу.
Період реалізації проекту	2025 – 2027
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	6000,0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	200,0	800,0	5000,0	6000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

10. Картка проекту

Назва проекту	Розвиток агробізнесу (встановлення тепличних комплексів по території Зеленодольської громади)			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.3. Економічний розвиток сільських територій та спеціалізованого туризму			
Мета / цілі проекту	Створення умов для розвитку тепличного господарства по території Зеленодольської громади			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське).			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.			
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - Підрядна організація – доставка та монтаж тепличних комплексів; - Місцеві комунальні підприємства, місцевий бізнес – участь у проекті, підключення всіх необхідних інженерних комунікацій.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	На початку 2000х років в м.Зеленодольську Зеленодольської громади було започатковано комунальне тепличне господарство, яке займалось вирощуванням рослин для озеленення міста та продажем розсади для індивідуальних споживачів. З плином часу підприємство перестало функціонувати, наразі ми плануємо відновити діяльність агробізнесу, покращити його матеріально-технічну базу. З цією метою необхідно придбати сучасні тепличні комплекси з вирощування саджанців дерев, квітів та інших декоративних рослин, в перспективі – овочі (томати, огірки), мікрозелень та ін. Для своїх потреб, а також з подальшим збутом продукції. Передбачаємо, що в тепличних комплексах будуть окремі тепличні місця для оренди місцевому бізнесу на пільгових умовах.			
Очікувані результати (продукти)	Кількість вирощеної продукції, кількість створених нових робочих місць, кількість бізнесів, які долучилися до співпраці.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість доставлених в громаду та змонтованих тепличних комплексів – 3.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	- Підготовка земельних ділянок під встановлення тепличних комплексів;; - Придбання, доставка та монтаж тепличних комплексів в Зеленодольську громаду; - Підготовка ґрунту та вибір продукції під засадження теплиць; - Залучення місцевого бізнесу до співпраці; - Проведення урочистого заходу з нагоди відкриття проекту; - Звітування за результатами проекту; - Функціонування проекту та підтримка його подальшої життєдіяльності.			
Період реалізації проекту	2025 - 2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	8000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	2000,0	2000,0	4000,0	8000,0
Відповідальний за реалізацію	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

проєкту	
Інша інформація, за потреби	–

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 2.4. Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці

11. Картка проекту

Назва проекту	Створення та облаштування цеху з 3D друку в місті Зеленодольську
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 2.4. Залучення інноваційних технологій для розвитку нових індустрій в місцевій економіці
Мета / цілі проекту	Мета проекту: створити сприятливі умови для розвитку місцевого людського капіталу шляхом створення та облаштування цеху з 3D друку в м. Зеленодольську. Завдання: - Виготовлення запасних частин для ремонту обладнання для своїх потреб, а також з подальшим збутом продукції; - Створення нових робочих місць; - Використання новітніх технологій для розробки та впровадження інноваційних рішень в громаді; - Використання 3D друку для навчання і демонстрації технічних процесів у навчальних закладах громади, залучення учнів та педагогів до науково-дослідницької та експериментальної роботи, формування власних STEM-компетенцій.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО та 444 підприємців, зареєстрованих в ТГ на сьогодні.
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - КП «Зеленодольський міський водоканал» – виконання ремонтних робіт за проектом; - Місцевий бізнес – участь в проекті
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	За сферою ІТ-майбутнє. Світ швидко змінюється, тому важливо бути готовими до майбутніх викликів технологічного світу. 3D друк дозволяє швидко і економічно виготовляти деталі, які раніше були складними та недоступними для виробництва традиційними методами. Сучасний цех 3D друку заплановано створити у визначеному приміщенні м. Зеленодольська. Громада планує виготовляти запасні частини для ремонту обладнання для своїх потреб, а також на замовлення з подальшим збутом продукції. Окрім придбання обладнання та ремонту приміщення проект передбачає і інтелектуальну складову – навчання персоналу, які будуть безпосередньо працювати в цеху. Діяльність в рамках проекту позитивно вплине на соціально-економічний розвиток території та зменшить відтік трудових ресурсів з громади. Технологія 3D друку не тільки робить виробництвом ефективним і економічно вигідним, але відкриває нові можливості для інновацій, що дуже важливо в період повоєнної відбудови Зеленодольської громади. Реалізація даного проекту допоможе вирішити проблему з безробіттям, створивши нові робочі місця, підтримкою локальної економіки, відкриє нові освітні можливості, допоможе налагодити місцеве виробництво деталей та запчастин для потреб громади та забезпечить екологічну стійкість.
Очікувані результати (продукти)	Створено цех з 3D друку у визначеному місці м.Зеленодольська

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Індикатори (показники) результативності	- Кількість створених цехів з 3D друку- 1, - Кількість створених робочих місць – 3, - Кількість виготовлених деталей та запчастин для своїх потреб - мінімум 10 щомісячно; - Кількість нових замовлень – мінімум 15 щомісячно; - Навчання з моделювання та 3 D друку пройде 3 людини			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	• Підготовка та планування: - Аналіз ринку та потреб громади (проведення дослідження для оцінки попиту на продукцію в регіоні, визначення цільової аудиторії та аналіз конкурентів); - Підготовка грантової заявки (написання та подача заявки на отримання гранту фінансування для проєкту). • Організаційні питання: - Вибір та підготовка приміщення для розміщення цеху 3D друку (пошук місця розміщення, проведення підготовчих, ремонтних робіт). • Закупівля обладнання: - Закупівля обладнання та меблів для запуску роботи цеху. • Залучення та навчання персоналу: - У разі потреби люди, які безпосередньо працюватимуть у цеху пройдуть навчання з основ моделювання та 3 D друку; • Запуск в експлуатацію цеху з 3D друку: - Організація робочих процесів: облаштування інноваційного цеху, виконання пуско-налагоджувальних робіт. Моніторинг та оцінка: - Моніторинг та оцінка кожного етапу реалізації проєкту, висвітлення інформації про проєкт на офіційних засобах інформації громади (сайт, телеграм, фейсбук). - Звітність перед донором (підготовка та подача звіту про використання грантових коштів, досягнення цілей та результатів проєкту). • Розвиток та масштабування: - Оцінка можливостей для розширення, доповнення асортименту продукції для виготовлення, пошук нових ринків збуту).			
Період реалізації проєкту	2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	Всього: 1450, 0 тис. грн. • 1000,0 тис. грн. (Облаштування цеху – придбання меблів: столи, стільці, 3D принтер з комплектуючими 2 од – сам принтер, друкувальна голівка, екструдер, коврик, тримач, котушки; запасний екструдер до принтера, запасний магнітний коврик до принтера, 10 котушок різних кольорів, 1 котушка пластику білого кольору, 5 наборів для створення робіт, плати arduino uno, arduino nano по 2 шт, набір дротів для з'єднання всіх типів, набір пружин, набір додаткових механічних компонентів, шурупверт-дріль на акумуляторі, мультиметр, паяльник, набір викруток, набір інструментів для обслуговування принтера, конструктор «Розумний дім», допоміжний інструмент «Третя рука», дидактичні друковані матеріали, молоток резиновий, набір датчиків, полотна для руху роботів, кабельні стяжки малого розміру 300 шт.). • 450,0 тис. грн (ремонт приміщення цеху)			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	1450,0	–	1450,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

Інша інформація, за потреби	-
-----------------------------	---

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7.1.3. Проекти розвитку для стратегічної цілі 3: Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти

Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"

1. Картка проекту

Назва проекту	Придбання спеціальних автомобілів для надання комунальних послуг
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"
Мета / цілі проекту	Надання якісних комунальних послуг, підвищення ефективності роботи комунальних служб, підтримка інфраструктури Зеленодольської громади в належному стані.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам.
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - КП «Зеленодольський міський водоканал», підрядна організація – виконання ремонтних робіт за проектом, придбання нового обладнання та спецтехніки.
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Придбання спеціальних автомобілів для надання комунальних послуг стане важливим етапом для забезпечення ефективної роботи комунальних підприємств Зеленодольської громади. Такі автомобілі будуть використані для різних цілей – збір та вивезення сміття, прибирання вулиць, поливання зелених насаджень, ремонт інфраструктури та інших нагальних завдань. Придбання якісних автомобілів допоможуть комунальним службам Зеленодольської громади ефективніше виконувати свою роботу і підвищити комфорт мешканців.
Очікувані результати (продукти)	- Підвищення якості надання послуг; - Економія часу – новий транспорт оснащений сучасними системами дозволяє виконувати роботу швидше та з меншими витратами на паливо і обслуговування; - Зменшення експлуатаційних витрат; - Підвищення рівня безпеки працівників; - Зростання рівня задоволеності мешканців громади; - Збільшення ефективності комунальних служб.
Індикатори (показники) результативності	Кількість придбаної спецтехніки для надання якісних комунальних послуг в Зеленодольській громаді – 3.
Основні заходи / етапи	1.Оцінка точних потреб комунальних підприємств (який вид транспорту

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

реалізації проєкту	необхідний); 2. Визначення встановленого бюджету; 3. Вибір моделі спецавтомобілів; 4. Пошук постачальника та проведення процесу закупівлі, оформлення документації; 5. Провести навчання персоналу; 6. Тестування, налаштування та введення в експлуатацію.			
Період реалізації проєкту	2025 – 2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	15000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	5000,0	5000	5000	15000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2. Картка проекту

Назва проекту	Будівництво електростанції з використанням енергії сонця/вітру			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"			
Мета / цілі проекту	1. Забезпечення стабільного енергопостачання; 2. Економія коштів, зниження витрат на електроенергію; 3. Енергетична автономія; 4. Економічний розвиток; 5. Покращення якості життя населення громади.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада має монопрофільну економіку, як результат – залежність від місцевого підприємства теплової генерації. Тому з метою створення нових видів економічної діяльності, підтримки розвитку громади заплановано будівництво електростанції з використанням енергії сонця/вітру, що стане перспективним рішенням для забезпечення сталої енергетики.			
Очікувані результати (продукти)	Екологічність (не виділяють шкідливих викидів в атмосферу CO2 та парникових газів), енергоефективність, експлуатаційні витрати є мінімальними, підвищення енергетичної незалежності, підтримка зеленої енергетики.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість побудованих електростанцій з використанням енергії сонця/вітру - 1 шт.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Аналіз ділянки встановлення електростанції на основі відновлюваних джерел енергії; 2. Стадія проектування (розмір та кількість сонячних панелей, акумуляторів, що дозволить стабілізувати подачу енергії); 3. Розрахунок оцінки впливу на довкілля; 4. Розрахунок вартості проекту; 5. Підключення до мережі; 6. Введення в експлуатацію			
Період реалізації проекту	2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	25 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	—	—	25000,00	25000,00
Відповідальний за реалізацію	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

проєкту	
Інша інформація, за потреби	-

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

3. Картка проекту

Назва проекту	Обладнання комунальних закладів сонячними електростанціями			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"			
Мета / цілі проекту	1. Забезпечення стабільного енергопостачання; 2. Економія коштів, зниження витрат на електроенергію; 3. Енергетична автономія; 4. Економічний розвиток; 5. Покращення якості життя населення громади.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада має монопрофільну економіку, як результат – залежність від місцевого підприємства теплової генерації. Тому з метою створення нових видів економічної діяльності, підтримки розвитку громади заплановано будівництво електростанції з використанням енергії сонця/вітру, що стане перспективним рішенням для забезпечення сталої енергетики.			
Очікувані результати (продукти)	Зростання енергонезалежності комунальних закладів і установ, зменшення витрат на енергоносії, екологічність			
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених сонячних електростанцій, - 5 од			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Аналіз ділянки встановлення електростанції на основі відновлюваних джерел енергії; 2. Стадія проектування (розмір та кількість сонячних панелей, акумуляторів, що дозволить стабілізувати подачу енергії); 3. Розрахунок оцінки впливу на довкілля; 4. Розрахунок вартості проекту; 5. Підключення до мережі; 6. Введення в експлуатацію			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	40000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	10000,0	10000,0	20000,0	40000,00
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

Інша інформація, за потреби	-
-----------------------------	---

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, тепlopостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки

4. Картка проекту

Назва проекту	Створення альтернативної системи тепlopостачання, стійкої до дій несприятливих зовнішніх факторів
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, тепlopостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки
Мета / цілі проекту	Забезпечення мешканців, комунальних установ/закладів, підприємств та бізнесу міста Зеленодольська стабільними та надійними послугами тепlopостачання на опалювальні періоди: - Реалізувати план резервування системи електро- та теплозабезпечення для мінімально гарантованого енергозабезпечення міста; - Створити альтернативну автономну систему тепlopостачання; - Підготовка до опалювального періоду; - Забезпечення мешканців, комунальних установ/закладів, підприємств та бізнесу м.Зеленодольська послугами тепlopостачання в будь-яких кризових та надзвичайних ситуаціях, а також в разі виходу з ладу основного джерела тепlopостачання
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	м.Зеленодольськ/ жкг
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Жителі м.Зеленодольськ – 11053 осіб ВПО – 1500 осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4654 осіб Діти до 18 років – 1335 осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 300 осіб Комунальні заклади/установи м.Зеленодольськ – 18 (в тому числі 8 будівель закладів дошкільної та шкільної освіти, де навчатимуться близько 1200 дітей, 1 будівля закладу охорони здоров'я, яку в місяць відвідують близько 3300 осіб) ФОП – 320 Юридичні особи - 100
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Створення альтернативної (аварійної) системи тепlopостачання в м.Зеленодольськ шляхом влаштування джерел теплової енергії з використанням природного газу та встановлення джерел електричної та теплової енергії на когенераційних установках на природному газу, для забезпечення стабільності системи централізованого тепlopостачання міста, в разі аварійного виходу з ладу існуючого джерела тепlopостачання.
Очікувані результати (продукти)	Кількісні: 1. Забезпечення послугою тепlopостачання 11 тис.осіб жителів та 1,2 тис. осіб ВПО; 2. Створення альтернативної (аварійної) системи тепlopостачання – 1 3. Влаштування джерел теплової енергії з використанням природного газу - 2 4. Влаштування джерел теплової енергії з використанням твердого палива – 1 5. Встановлення джерел електричної та теплової енергії на когенераційних установках на природному газі – 2 6. Реконструйовано 25 км. тепломереж

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	Якісні: 1. Покращення якості умов проживання на території міста Зеленодольська. 2. Забезпечення усіх зацікавлених сторін послугами теплопостачання в будь-яких аварійних чи надзвичайних ситуаціях. 3. Безпечність функціонування системи теплопостачання міста через її розосередження по території. 4. Створення умов для справедливої трансформації вугільних регіонів.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених модульних котелень, од. Кількість абонентів підключених до альтернативної системи теплопостачання, осіб Км реконструйованих тепломереж			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	Розробка ПКД, ТУ Відведення земельних ділянок Закупівля обладнання: Модульна газова котельня потужністю 11,6 МВт Модульна газова котельня потужністю 2 МВт Модульний твердопаливний котел потужністю 1,7 МВт Когенераційні газопоршневі машини потужністю 0,63 МВт Когенераційна газотурбінна установка потужністю 0,06 МВт Реконструкція теплових мереж Приєднання до інженерних мереж/будівельні роботи			
Період реалізації проєкту	2024-2025			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	284 000,000 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	124000,0	160000,0	–	284 000,00
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, Перший заступник міського голови Євгеній Магдін			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. Картка проекту

Назва проекту	Створення системи водопостачання в громаді, стійкої до дій несприятливих факторів
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки
Мета / цілі проекту	Мета: створення стійкої до зовнішніх викликів системи централізованого водопостачання в громаді: - Стабільне функціонування систем централізованого водопостачання в громаді. - Альтернативні системи забору води для подальшої її підготовки чи транспортування. - Недопущення погіршення санітарно-епідеміологічної ситуації. - Забезпечення стійкої життєдіяльності громади.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	м.Зеленодольськ (вт.ч. с.Мала Долина), с.Велика Долина, с.Мар'янське/жкг
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ– 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ –4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади 1 комунальне підприємство, що надає послуги з централізованого водопостачання; Стабільна послуга водопостачання дозволить продовжити здійснювати економічну діяльність місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Буріння та облаштування промислових свердловин на території громади, прокладання нових трубопроводів, модернізація водоочисних споруд.
Очікувані результати (продукти)	Кількісні: 1. Забезпечення питною водою : 16,2 тис. жителів громади та 1,7 тис. осіб ВПО; 2. Сприяння стабільній роботі 1 комунального підприємства, яке надає послуги централізованого водопостачання в громаді. 3. Створення сприятливих умов для розвитку економіки громади, шляхом забезпечення стабільного доступу до послуги водопостачання 444 ФОП та 111 юридичних осіб; 4. Буріння та облаштування 5 свердловин на території громади 5. Прокладання ____км водогону 6. Модернізовано ВОС – 1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	7. Встановлено ВОС - 1 Якісні: 1. Покращення якості умов проживання людей на території Зеленодольської громади; 2. Забезпечення усіх зацікавлених сторін питною водою незалежно від аварійних чи надзвичайних ситуацій; 3. Безпечність функціонування системи водопостачання населених пунктів громади через збільшення точок можливого водозабору на її території; 4. Збереження кількості та якості послуг, що надаються комунальними установами/закладами/ підприємствами громади.			
Індикатори (показники) результативності	Буріння та облаштування 5 промислових свердловин Прокладання __ км трубопроводів Модернізація 1 комплексу водоочисних споруд Встановлення 1 комплексу водоочисних споруд			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Буріння та облаштування 5 промислових свердловин 2.Прокладання трубопроводів по всій території громади 3.Модернізація 1 комплексу водоочисних споруд 4.Встановлення 1 комплексу водоочисних споруд			
Період реалізації проєкту	2024-2026			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	142 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	12 000,0	100 000,0	30 000,	142 000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, директор КП «Зеленодольський міський водоканал»			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

6. Картка проекту

Назва проекту	Реконструкція системи біологічних очисних споруд та каналізаційних мереж
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, тепlopостачання з врахуванням диверсифікації локальної економіки
Мета / цілі проекту	Забезпечення мешканців, комунальних установ/закладів, підприємств та бізнесу міста Зеленодольська стабільними та надійними послугами водовідведення: - стабільне функціонування систем централізованого водовідведення в громаді. - недопущення погіршення санітарно-епідеміологічної ситуації. - забезпечення стійкої життєдіяльності громади
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	м.Зеленодольськ/ жкг
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Жителі м.Зеленодольськ – 11053 осіб ВПО – 1500 осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4654 осіб Діти до 18 років – 1335 осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 300 осіб Комунальні заклади/установи м.Зеленодольськ – 18 (в тому числі 8 будівель закладів дошкільної та шкільної освіти, де навчатимуться близько 1200 дітей, 1 будівля закладу охорони здоров'я, яку в місяць відвідують близько 3300 осіб) ФОП – 320 Юридичні особи - 100
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Реконструкція існуючої системи біологічних очисних споруд із застосуванням інноваційних та енергоефективних технологій очищення стічних вод
Очікувані результати (продукти)	Кількісні: 1. Забезпечення якісними послугами водовідведення : 16,2 тис. жителів громади та 1,7 тис. осіб ВПО; 2. Сприяння стабільній роботі 1 комунального підприємства, яке надає послуги централізованого водовідведення в громаді. 3. Реконструкція ____км каналізаційних мереж 4. Модернізовано БОС – 1 Якісні: 1. Покращення якості умов проживання людей на території м.Зеленодольськ; 2. Забезпечення усіх зацікавлених сторін послугами централізованого водовідведення; 3. Безпечність функціонування системи водовідведення міста 4. Збереження кількості та якості послуг, що надаються комунальними установами/закладами/ підприємствами громади.
Індикатори (показники) результативності	Реконструкція існуючої системи біологічних очисних споруд – 1 Заміна каналізаційних мереж - ____км Пропускна спроможність БОС – м.куб/год

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1. Модернізація технологічного обладнання; 2. Встановлення сучасних технологій очищення; 3. Ремонт і заміна каналізаційних мереж; 4. Автоматизація процесів і моніторинг; 5. Освіта та інформування населення; 6. Впровадження програм навчання для персоналу очисних споруд.			
Період реалізації проєкту	2024-2025			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	124 000,000 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	124000,0	–	–	124 000,00
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, директор КП «Зеленодольський міський водоканал»			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та мешканців

7. Картка проекту

Назва проекту	Створення інклюзивної спортивної інфраструктури та облаштування безбар'єрних пішохідних маршрутів			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та мешканців			
Мета / цілі проекту	Створення умов для безбар'єрних занять спортом та вільного руху в межах населених пунктів для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська міська територіальна громада/соціальний захист			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	люди віком 60+ – 4,6 тис. осіб Діти до 18 років – 2 тис. осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис. осіб			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Інклюзивність і безбар'єрність є пріоритетами громади. Залучення всіх верств населення до активного соціального життя та забезпечення комфортного пересування в межах населених пунктів громади для всіх є одним із важливих напрямків роботи. Облаштування безбар'єрних маршрутів до всіх послуг в громаді та створення спортивної інфраструктури придатної для використання незалежно від фізичного стану людини.			
Очікувані результати (продукти)	Облаштування інклюзивних спортивних майданчиків в сільських населених пунктах Реконструкція щонайменше 22000 кв.м покриття тротуарів, Кількість осіб, що отримали доступ до інклюзивної інфраструктури – осіб.			
Індикатори (показники) результативності	Кв.м __ реконструйованого покриття тротуарів Кількість облаштованих інклюзивних спортивних майданчиків – 2.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	Перелік заходів проекту: Реконструкція тротуарів : • використання твердих покриттів та безфаскових елементів мощення; • влаштування попереджувальних та направляючих тактильних смуг на пішохідних шляхах; • облаштування понижень на пішохідних переходах та/або піднятих пішохідних переходів. Облаштування інклюзивних спортивних майданчиків: - Улаштування покриття - Закупівля спортивних тренажерів - Встановлення спортивних тренажерів			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	102 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	25 000,0	50 000,0	27 000,0	102 000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, Начальник відділу будівництва			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

8. Картка проекту

Назва проекту	Велосипедні доріжки/маршрути			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурна безбар'єрність для усіх груп мешканок та мешканців			
Мета / цілі проекту	Створення зручної, безпечної та доступної інфраструктури для велосипедистів, яка сприятиме розвитку активного та екологічного способу життя в громаді.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Зеленодольська громада підтримує культ за здоровий спосіб життя. Облаштування велосипедних доріжок стане важливим кроком для створення сучасної, зручної, та екологічно відповідальної громади, яка підтримує здоров'я, безпеку та сталий розвиток.			
Очікувані результати (продукти)	Поліпшення якості життя мешканців громади, зниження навантаження на дороги – заторів, покращення пропускної спроможності транспортної мережі, зменшення викидів CO2, розвиток місцевої економіки за рахунок привабливості туристів, збільшення доступності та зручності пересування, формування позитивного іміджу громади.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених та облаштованих велосипедних доріжок - 10			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Провести аналіз потреб громади (опитування, громадські слухання для визначення популярних маршрутів серед велосипедистів та пріоритетних ділянок для облаштування доріжок); 2. Планування маршрутів (з'єднання ключових локацій через зручні велосипедні доріжки); 3. Безпека та комфорт (встановлення знаків, розмітки); 4. Розглянути можливість оренди велосипедів, щоб більшість людей могли використовувати цей транспортний засіб.			
Період реалізації проекту	Квітень 2026 – Серпень 2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	5000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	5000,0	–	5000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту

9. Картка проекту

Назва проекту	Капітальний ремонт дорожнього покриття			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту			
Мета / цілі проекту	Створення умов для безпечного переміщення жителів по території населених пунктів та між ними			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Зеленодольська міська територіальна громада/жкг			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, Дніпропетровська ОВА, Укравтодор, донори			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	З 24.02.2022 року внаслідок обстрілів громади армією РФ з різних видів зброї, руху важкої техніки дорожнє покриття в населених пунктах громади та між ними в аварійному стані, що призводить до небезпеки на дорогах та збільшує ризик аварійних ситуацій. Проект спрямовано на капітальний ремонт дорожнього покриття в межах населених пунктів та між ними			
Очікувані результати (продукти)	Капітальний ремонт щонайменше 30 км та 10000 кв.м дорожнього покриття в населених пунктах громади та між ними, зменшено кількість аварійних ситуацій на дорогах.			
Індикатори (показники) результативності	Капітально відремонтованих доріг - __ км			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	Перелік заходів проекту: - Капітальний ремонт доріг в м.Зеленодольськ - Капітальний ремонт доріг в с.Велика Долина - Капітальний ремонт доріг в с.Мар'янське - Капітальний ремонт дороги 0040104 (м.Зеленодольськ – с.Велика Долина) та C040115 (с.В.Долина – Н23)			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	90400,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	24000,0	24000,0	42400,0	90400,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, Начальник відділу будівництва			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик

10. Картка проекту

Назва проекту	Реконструкція (аварійно-відновлювальні роботи) після ракетного обстрілу будівлі Великокостромської гімназії–філії Зеленодольського ліцею №2
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик
Мета / цілі проекту	Відновлення після ракетного обстрілу будівлі Великокостромської гімназії – філії Зеленодольського ліцею №2
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	с. Велика Долина/освіта
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	200 учнів і вихованців дошкільного відділення, 24 педагогічні працівники, 15 технічного персоналу
Потенційні ключові учасники проекту	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради, адміністрація закладу, МОН, департамент освіти Дніпропетровської ОДА, батьки учнів
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Єдиний освітній простір села Велика Долина, який включає дошкільне та шкільне відділення – Великокостромська гімназія, в якій навчається близько 200 учнів і вихованців дошкільного відділення, було значно пошкоджено прямим влучанням ракети внаслідок військової агресії російської федерації 10 жовтня 2022 року. Приміщення спортзалу центральної частини будівлі повністю зруйновано. Значних пошкоджень зазнала покрівля із азбестоцементних листів. Частково пошкоджена кровляна система. Частину стін пошкоджено. Усі вікна та двері вибиті після ударної хвилі. Після обстеження експертом з обстеження будівель і споруд було надано висновок, що будівля піддається відновленню. За кошти місцевого бюджету в грудні 2023 року розроблено проектну документацію та отримано позитивний експертний звіт.
Очікувані результати (продукти)	Реконструйована будівля закладу освіти придатна до навчального процесу для щонайменше 200 дітей
Індикатори (показники) результативності	Реконструйована будівля – 1 шт Кількість дітей охоплених навчальним процесом офлайн, або змішаної форми навчання – 200 осіб
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Коригування ПКД 2. Роботи з реконструкції будівлі В рамках проекту реконструкції передбачено відновлення будівлі, а саме: ➤ заміна системи покрівлі; ➤ встановлення вікон та дверей; ➤ заміна системи опалення; ➤ заміна системи електропостачання, водопостачання, каналізації та вентиляції; ➤ відновлення частини зовнішніх стін з утепленням; ➤ відновлення внутрішніх приміщень; ➤ виконання заходів забезпечення умов життєдіяльності маломобільних груп населення(розширення дверних прорізів, передбачити санвузли та душові з урахуванням потреб МГН, передбачити розміщення попереджувальної контрастної смуги на висоту дверного прорізу);

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	➤ встановлення системи пожежної сигналізації.			
Період реалізації проєкту	2025-2026			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	74000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	49000,0	25000,	-	74000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

11. Картка проекту

Назва проекту	Реконструкція опорного закладу «Зеленодольський ліцей №2»			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик			
Мета / цілі проекту	Створення сучасного, комфортного, безпечного освітнього простору			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Зеленодольська міська територіальна громада/освіта			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	614 дітей, з яких 27 дітей ВПО та 13 дітей з особливими освітніми потребами, 78 педагогічних працівників та 24 технічні працівники.			
Потенційні ключові учасники проекту	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради, адміністрація закладу, МОН, департамент освіти Дніпропетровської ОДА, батьки учнів			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Будівля опорного закладу потребує реконструкції відповідно до вимог сучасного освітнього процесу та забезпечення безпеки учнів під час офлайн або змішаного навчання.			
Очікувані результати (продукти)	Реконструйована будівля закладу освіти придатна до навчального процесу для щонайменше 614 дітей			
Індикатори (показники) результативності	Реконструйована будівля – 1 шт Кількість дітей охоплених навчальним процесом офлайн, або змішаної форми навчання – 614.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Коригування ПКД 2. Роботи з реконструкції будівлі			
Період реалізації проекту	2025-2026			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	264 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	64 000,0	200 000,0	-	264 000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

12. Картка проекту

Назва проекту	Реконструкція центру культури та дозвілля в с.Велика Долина після ракетного ураження			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик			
Мета / цілі проекту	В селі Велика Долина єдиний культурний заклад, в якому розміщено музей, бібліотеку, залу для виступів, кімнати гуртків культури, кімнату для репетицій хору. В 2022 році внаслідок ворожого обстрілу пошкоджено будівлю - покрівля, вікна та двері, внутрішнє оздоблення. Будівля потребує реконструкції. Мета проекту створити сучасний, комфортний доступний громадський простір для мешканців села Велика Долина			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	с.Велика Долина/культура			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	1808 мешканців села, 150 ВПО			
Потенційні ключові учасники проекту	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради, адміністрація закладу, донори			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Проект передбачає реконструкцію існуючої будівлі центру культури та дозвілля та її облаштування для проведення різноманітних заходів для мешканців села різних вікових категорій			
Очікувані результати (продукти)	Створено сучасний, комфортний доступний громадський простір для мешканців села Велика Долина			
Індикатори (показники) результативності	Реконструйована будівля – 1 шт Кількість відвідувачів – 400 щомісячно			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Розробка ПКД 2. Роботи з реконструкції будівлі В рамках проекту реконструкції передбачено відновлення будівлі, а саме: - заміну покрівлі, заміну обрешітки; - біовогнезахист старої і нової деревини; - заміну дерев'яних вікон на метало пластикові; - виконання заміни входних дверей; - облаштування укриття; - ремонт внутрішніх приміщень - закупівля меблів і обладнання..			
Період реалізації проекту	2026			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	8500,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	-	8500,	-	8500,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

13. Картка проєкту

Назва проєкту	Відновлення водно-веслувальної бази в м.Зеленодольськ			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик			
Мета / цілі проєкту	Активне залучення до занять спортом дітей і молоді, популяризації здорового способу життя, туристичний магніт для людей, що люблять веслування на байдарках та каное			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	м.Зеленодольськ/спорт			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	1915 осіб віком від 7 до 26 років, орієнтовно 500 туристів на рік			
Потенційні ключові учасники проєкту	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради, адміністрація закладу, донори			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	З 24.02.2022 року громада опинилась під постійним обстрілами армії РФ з різних видів зброї, зазнала значних руйнувань і водно-веслувальна база: пошкоджено елінг, приміщення для тренувань на тренажерах, роздягальні, понтон, засмічена внаслідок руйнувань затока в якій проходять основні тренування.			
Очікувані результати (продукти)	Відновлення інфраструктури водно-веслувальної бази матиме позитивний вплив на дітей і дорослих Зеленодольської громади, сприятиме популяризації занять спортом та здорового способу життя, а також дозволить знизити рівень стресу через військову агресію російської федерації.			
Індикатори (показники) результативності	Відновлена водно-веслувальна база – 1, Кількість дітей та молоді охоплена заняттями з веслування на байдарках і каное – 1500, Кількість туристів, що скористались послугами прокату байдарок і каное – 200 щомісячно			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	Перелік заходів проєкту: 1. Влаштування понтону 2. Ремонт приміщень для тренувань 3. Ремонт елінгу 4. Облаштування прилеглої території 5. Очищення затоки			
Період реалізації проєкту	2025-2026			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	10000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	5000,0	5000,0	-	10000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

14. Картка проєкту

Назва проєкту	Реконструкція стадіону в м.Зеленодольськ			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик			
Мета / цілі проєкту	Залучення до занять спортом населення різних вікових груп, популяризація здорового способу життя та зниження ризиків погіршення здоров'я мешканців громади через постійний стрес пов'язаний з військовою агресією РФ, шляхом підвищення їх фізичної активності.			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	м.Зеленодольськ/спорт			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	9 тренерів-викладачів Зеленодольської ДЮСШ 202 вихованці (19 груп з 5 видів спорту - баскетбол, веслування, гімнастика художня, легка атлетика, футбол). 11,6 тис. жителів міста та 2 тис. ВПО.			
Потенційні ключові учасники проєкту	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради, адміністрація закладу, донори			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	З 24.02.2022 року внаслідок обстрілів громади армією РФ з різних видів зброї, стадіон зазнав пошкоджень та потребує відновлення. Проєктом передбачено реконструкцію існуючого стадіону.			
Очікувані результати (продукти)	Створення сучасної та комфортної інклюзивної спортивної інфраструктури дасть змогу громаді забезпечити фізичний розвиток дітей та молоді, покращення самопочуття людей старшого віку, залучити до занять спортом ветеранів та їх родини, створити в Зеленодольській громаді активну, згуртовану спортивну спільноту та налагодити дружні зв'язки з громадами області та всієї України.			
Індикатори (показники) результативності	Реконструйовано 1 стадіон Загальні кількість відвідувань 5000 на місяць			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	Перелік заходів проєкту: - Влаштування штучного покриття футбольного поля - Заміна покриття бігових доріжок - Облаштування трибун лавами для сидіння - Встановлення освітлення - Встановлення огорожі			
Період реалізації проєкту	2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	35000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	–	35000,0	35000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

15. Картка проекту

Назва проекту	Реконструкція пляжної зони, облаштування місць для відпочинку
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.5. Подолання наслідків війни в комунальній сфері з урахуванням сучасних найкращих практик
Мета / цілі проекту	Створення комфортних умов для відпочинку в Зеленодольській громаді шляхом покращення пляжної інфраструктури.
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб Опосередковано – близько 2000 осіб із сусідніх міст – Апостолове, Кривий Ріг, Дніпро
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	❑ Молодь, яка приходить поспілкуватися до води – орієнтовно 400-450 осіб в місяць; ❑ Батьки з дітьми – орієнтовно 350 осіб в місяць; ❑ Люди похилого віку – орієнтовно 150-200 осіб в місяць; ❑ Мешканці дачного сектору – орієнтовно 350 осіб в місяць; ❑ Молодь, користувачі воркаут зони, волейбольного, баскетбольного майданчика - орієнтовно 450-500 осіб в місяць; ❑ Відвідувачі спортивної школи – орієнтовно 200-250 осіб в місяць; ❑ Рибалки – орієнтовно 50 осіб в місяць; ❑ Представники комерційної діяльності – орієнтовно 20-25 осіб.
Потенційні ключові учасники проекту	• Місцева влада – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. • КП «Зеленодольський міський водоканал» – виконання окремих видів робіт за проектом; • Місцевий бізнес – участь в проекті
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	м. Зеленодольськ (адміністративний центр Зеленодольської міської ТГ) – населений пункт, розташований на березі водосховища Криворізької ТЕС (Зеленодольське водосховище). Вздовж водосховища упорядковані пляжі (дитячий та дорослий), пірс, середовище для бізнесу та паркова зона, створюючи неперервну природну зону, переважно вільну від індивідуальних транспортних засобів. Наразі це основна ділянка для рекреації як місцевих, так і приїжджих різних цільових та вікових груп. Проте, територія пляжної зони потребує дооблаштування для більш комфортного відпочинку, оновлення з точки зору користувацької привабливості (укладання тротуарної плитки, встановлення лавок, гойдалок, навісів від сонця, шезлонгів, роздягалень та ін.).
Очікувані результати (продукти)	Здійснено реконструкцію пляжної зони, облаштовано місця для відпочинку в Зеленодольській громаді.
Індикатори (показники) результативності	Кількість пляжних зон після реконструкції – 1, кількість облаштованих місць для відпочинку - 5
Основні заходи / етапи реалізації проекту	• Підготовка проектної заявки та бюджету; • Протягом трьох місяців закупити необхідне обладнання, підготувати пляжну зону м. Зеленодольська до реконструкції; • Звітування за результатами проекту; • Виконання робіт з реконструкції пляжної зони; • Функціонування проекту та підтримка його подальшої

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

**План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади
на період до 2027 року**

	життєдіяльності.			
Період реалізації проєкту	2026			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	8000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	8000,0	–	8000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»			
Інша інформація, за потреби	–			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 3.6. Розвиток цифрової інфраструктури

16. Картка проекту

Назва проекту	Розширення мережі Wi-Fi в публічних просторах			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 3.6 Розвиток цифрової інфраструктури			
Мета / цілі проекту	Доступ громадян до якісної мережі Wi-Fi в публічних просторах громади			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ– 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2,0 тис.осіб місцевим фізичним особам- підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Забезпечення вільного доступу до якісної мережі Wi-Fi в усіх публічних просторах громади.			
Очікувані результати (продукти)	Розширення мережі Wi-Fi в усіх публічних просторах			
Індикатори (показники) результативності	Кількість публічних просторів забезпечених якісною мережею Wi-Fi			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Аналіз кількості публічних просторів, що не мають мереж Wi-Fi 2. Закупівля необхідного обладнання 3. Роботи по проведенню мереж Wi-Fi в публічних просторах громади			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	4000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	1000,0	1000,0	2000,0	4000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7.1.4. Проекти розвитку для стратегічної цілі 4: Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь

Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем

1. Картка проекту

Назва проекту	Розмінування територій Зеленодольської громади			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем			
Мета / цілі проекту	Розмінування територій Зеленодольської міської територіальної громади для безпечного їх використання за цільовим призначенням			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, ДСНС, міжнародні організації			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Сприяння залученню фахівців для розмінування щонайменше 2105 Га територій громади			
Очікувані результати (продукти)	Безпечне використання земель за їх цільовим призначенням			
Індикатори (показники) результативності	Га __ обстежених на наявність вибухонебезпечних предметів земель Га __ розмінованих земель			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	Поетапне розмінування земель громади			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	1000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	–	1000,0	1000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

2. Картка проєкту

Назва проєкту	Озеленення територій Зеленодольської громади
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем
Мета / цілі проєкту	1.Покращення екологічного стану громади; 2.Підвищення естетичної привабливості громади; 3.Покращення здоров'я мешканців, нові можливості для фізичної активності (створення зелених просторів); 4.Виховання екологічної свідомості. 5.У перспективі – вирощування квітів, дерев, хвойних рослин з подальшим збутом продукції (сусідні ринки збуту – місцеві магазини, міста - Апостолове, Кривий Пір).
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проєкту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. - КП «Зеленодольський міський водоканал» – участь у проєкті.
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Місто Зеленодольськ всім відоме як «зелене місто» та історично тут колись було село Зелена Долина. Місцева влада спільно з КП «Зеленодольський міський водоканал» з 2021 року значну увагу приділяє озелененню міста, сільських територій громади. У 2024 році за грантові кошти було закуплено тепличний комплекс, який вже найближчим часом дозволить вирощувати саджанці дерев, квітів з подальшою висадкою по території громади. Місцева бригада з озеленення розробляє неймовірні ландшафтні дизайни та втілює їх у життя. Ми плануємо і надалі розвивати даний напрямок, адже озеленення громади – це важливий крок для покращення екологічної ситуації, підвищення комфорту та естетичного вигляду місцевості, але для цього нам необхідні кошти та відповідне обладнання/засоби.
Очікувані результати (продукти)	Кількість висаджених зелених насаджень у ґрунт, поліпшення якості навколишнього середовища, збереження біорізноманіття (зелені зони допомагають підтримувати середовище для різних видів флори і фауни), поліпшення здоров'я та благополуччя громади, покращено естетичний вигляд, кількість проведених ініціатив з озеленення за участі громадськості.
Індикатори (показники) результативності	Кількість вирощених рослин в місцевому тепличному комплексі – 2500 од. Кількість розроблених/оновлених місцевих програм з озеленення – 1. Кількість придбаної спецтехніки для поливу зелених насаджень – 1.
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Придбання та висадка дерев, квітів, кущів; 2.Створення зелених зон відпочинку; 3.Використання стін будівель, парканів та інших вертикальних конструкцій для розміщення рослин; 4.Розвиток громадських садів; 5.Встановлення квітників і клумб; 6.Залучення громади до озеленення; 7.Придбання екодобрих, спецтехніки для поливу рослин.
Період реалізації проєкту	2025-2027
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
Орієнтовна вартість реалізації	12000,0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

проєкту, тис. грн,				
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	3000,0	4000,0	5000,0	12000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді

3. Картка проекту

Назва проекту	Облаштування укриттів в усіх комунальних закладах громади			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проекту	Створення безпечних умов для перебування населення громади в комунальних закладах та отримання муніципальних послуг в сфері освіти, культури, адміністративних послуг і т.ін			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	Облаштування укриттів для збереження життя і здоров'я мешканців громади в комунальних закладах громади: 3 – заклади дошкільної освіти, 3 – заклади середньої освіти, 1 адміністративна будівля, 3 – заклади культури			
Очікувані результати (продукти)	Облаштування укриттів в комунальних закладах громади для збереження життя і здоров'я мешканців громади			
Індикатори (показники) результативності	Кількість облаштованих укриттів – не менше 5, Кількість осіб, що можуть перебувати в укритті – 250 (*в залежності від розмірів укриття)			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	В рамках проекту передбачено ремонт вхідної групи, вентиляція приміщень, заміна електропостачання, системи опалення, каналізаційної системи, облаштування санітарних вузлів, улаштування підлоги, стелі та стін, заміна та встановлення дверних блоків в 9 підвальних приміщеннях комунальних закладів			
Період реалізації проекту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	45000 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	15000,0	15000,0	15000,0	45000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Перший заступник міського голови Євгеній Магдін, Начальник відділу освіти, культури, спорту та молодіжної політики Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Інша інформація, за потреби	
-----------------------------	--

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4. Картка проєкту

Назва проєкту	Система оповіщення громади			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проєкту	Створення на території Зеленодольської міської територіальної громади системи оповіщення про небезпеку			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, ДСНС, міжнародні організації			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Створення дієвої системи оповіщення в громаді про надзвичайні ситуації, загрози ракетних обстрілів, небезпеку дронів, артилерійських обстрілів, радіаційну та інші небезпеки.			
Очікувані результати (продукти)	Якісне та своєчасне оповіщення мешканців громади про різні види небезпеки			
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених систем оповіщення – 7, Кількість людей охоплених оповіщенням – 18500 осіб			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Розробка проєктів систем оповіщення по населених пунктах громади 2. Монтаж системи оповіщення в населених пунктах громади			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	2000 тис.грн.			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	500,0	500,0	1000,0	2000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5. Картка проєкту

Назва проєкту	Система відеоспостереження			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проєкту	Створення на території Зеленодольської міської територіальної громади системи відеоспостереження			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради,			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Створення дієвої системи відеоспостереження в громаді, підтримка правопорядку, зменшення рівня злочинності			
Очікувані результати (продукти)	Підвищення рівня безпеки життя і здоров'я мешканців Покращення криміногенної обстановки			
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених камер відеоспостереження – 10, Кількість населених пунктів охоплених системою відеоспостереження – 4, Кількість осіб, що отримають опосередковану вигоду від запровадження системи відеоспостереження – 18500.			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Закупівля необхідного обладнання 2. Монтаж системи оповіщення в населених пунктах громади			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	2500 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	1000,0	1000,0	1500,0	2500,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

6. Картка проєкту

Назва проєкту	Встановлення модульних укриттів			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проєкту	Збереження життів населення, надійне укриття цивільного населення від куль, осколкового ураження, частин зруйнованих будівельних конструкцій та вибухової хвилі під час обстрілів громадських місць.			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради,			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Встановлення щонайменше 6 модульних укриттів на території громади, яке стане безпечним місцем для захисту населення у разі загрози.			
Очікувані результати (продукти)	6 укриттів Зниження ризику травм чи смерті серед цивільного населення громади під час ворожих обстрілів			
Індикатори (показники) результативності	Кількість встановлених модульних укриттів – 6, Кількість населених пунктів в яких встановлені модульні укриття – 4, Кількість осіб, що можуть отримати доступ до мобільних укриттів - 18500			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Закупівля модульних укриттів 2. Монтаж модульних укриттів			
Період реалізації проєкту	2025-2026			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	9000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	9000,0	–	–	9000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

7. Картка проекту

Назва проєкту	Укомплектування громади офіцерами, оновлення матеріально технічного-забезпечення			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проєкту	Підвищення безпеки територій Зеленодольської міської територіальної громади, покращення криміногенної ситуації, забезпечення умов офіцерам для виконання власних повноважень			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ– 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар’янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ –4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, поліція			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Проектом передбачено оновлення матеріально-технічної бази місцевої поліцейської станції (придбання меблів, техніки, екіпіровки та іншого необхідного обладнання).			
Очікувані результати (продукти)	Підвищення рівня безпеки життя і здоров’я мешканців Покращення криміногенної обстановки			
Індикатори (показники) результативності	Кількість офіцерів в громаді, __ осіб Відсоток зменшення злочинів – на 30%			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	- Підготовка проєктної заявки та бюджету; - Виконання ремонтних робіт та укомплектування меблями, обладнанням та необхідними засобами поліцейської станції; - Додатковий підбір персоналу (офіцерів та їх навчання); - Провести урочистий захід з нагоди відкриття проєкту; - Звітування за результатами проєкту; - Функціонування проєкту та підтримка його подальшої життєдіяльності, змістовне наповнення.			
Період реалізації проєкту	2026-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	1000 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	–	500	500	1000
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Інша інформація, за потреби	
-----------------------------	--

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

8. Картка проєкту

Назва проєкту	Створення кімнати «Простір довіри та безпеки»			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проєкту	Створення умов для роботи з дітьми, які стали жертвами або свідками злочину та дітей які потребують соціально-психологічної допомоги			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська громада/служба у справах дітей			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	дітьми, які стали жертвами або свідками злочину та дітей які потребують соціально-психологічної допомоги			
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, поліція, соціальні працівники, психологи			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	"Зелена кімната" для дітей – це дві суміжні кімнати: 1 - терапевтичний зал, в якому працює спеціаліст – психолог, фахівець педагогіки, працівник органів Національної поліції безпосередньо з дитиною; 2 - робоче приміщення для працівників органів Національної поліції та залучених спеціалістів, в якому відбувається спостереження за поведінкою дітей (кімната для спостереження).			
Очікувані результати (продукти)	Соціальний і правовий захист дітей, виявлення та документування злочинної діяльності дітьми чи проти дітей . Проведення заходів щодо психологічної профілактики та корекції девіантної поведінки в дітей			
Індикатори (показники) результативності	Кількість дітей, що потребують допомоги – орієнтовно 400			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	Обладнання згідно вимог, проведення ремонтних робіт			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	250 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	250,0	–	–	250,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

9. Картка проєкту

Назва проєкту	Програма протидії ворожій пропаганді			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді			
Мета / цілі проєкту	Створення на території Зеленодольської міської територіальної громади дієвої системи протидії ворожій пропаганді, зменшення впливу ІПСО на свідомість мешканців громади			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Зеленодольська громада/цивільний захист			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	18,5 тис. осіб: Жителі м.Зеленодольськ – 11 тис.осіб с.Мала Долина – 0,6 тис.осіб с.Велика Долина – 1,8 тис.осіб с.Мар'янське – 2,8 тис.осіб Внутрішньопереміщені особи – 2 тис.осіб В тому числі: люди віком 60+ – 4,6 тис.осіб Діти до 18 років – 2 тис.осіб Маломобільні групи населення та інваліди 1,2 груп – 0,3 тис.осіб 27 установ і закладів, що утримуються з місцевого бюджету та надають послуги різного спрямування мешканцям громади місцевим фізичним особам-підприємцям - 444 осіб, 111 юридичним особам			
Потенційні ключові учасники проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Створення дієвої системи протидії ворожій пропаганді			
Очікувані результати (продукти)	Підвищення рівня обізнаності мешканців громади про прояви ІПСО Розвиток критичного мислення Зменшення кількості випадків негативного впливу ворожої пропаганди на мешканців громади			
Індикатори (показники) результативності	Кількість тематичних публікацій - 40 Кількість проведених тематичних заходів - 40			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Закупівля необхідного обладнання 2. Створення контенту протидії ворожій пропаганді			
Період реалізації проєкту	2025-2027			
Джерела фінансування	Державний бюджет, обласний бюджет, донорські кошти			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	50 тис.грн			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	10,0	15,0	25,0	50,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Начальник відділу цивільного захисту Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами

10. Картка проекту

Назва проекту	Будівництво сміттесортувальних ліній			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами			
Мета / цілі проєкту	1.Зменшення утворення питомих обсягів ТПВ; 2.Покращення екологічної ситуації на території громади; 3.Активізація громади, формування свідомого відношення до ТПВ.			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проєкту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. - КП «Зеленодольський міський водоканал» – участь у проєкті.			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	На території громади утворилась критична ситуація із вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів. Відсутність матеріально-технічних засобів для виконання норм законодавства України про управління та видалення ТПВ у населених пунктах, планів управління відходами та полігонів для розміщення, призводить до того, що численні території перетворились на стихійні звалища. Проєктом запропоновано вирішення ситуації – будівництво сміттесортувальної лінії на території ТГ, яка стане важливим елементом системи управління відходами. Це сприятиме зменшенню обсягу відходів, які потрапляють на полігон в м.Зеленодольську та дозволить відокремити ресурси для вторинної переробки: скло, пластик, папір, скло.			
Очікувані результати (продукти)	Економія ресурсів, зменшення впливу на довкілля, розвиток інфраструктури для переробки ТПВ			
Індикатори (показники) результативності	Кількість створених сміттесортувальних ліній на території Зеленодольської громади – 1.			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1. Визначення місця для будівництва сміттесортувальної лінії, врахування обсягів сміття та екологічних вимог; 2. Вибір обладнання: стрічкові транспортери, магнітні сепаратори, дробарки, пресувальні машини; 3. Початок процесу будівництва (закладання фундаменту, монтаж споруд, встановлення обладнання); 4. Введення в експлуатацію та обслуговування (налаштування лінії, тестування системи, навчання персоналу).			
Період реалізації проєкту	2025 –2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	20 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	5000,0	5000,0	10 000,	20 000,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський місцевий водоканал»			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

11. Картка проекту

Назва проекту	Придбання спеціального автомобіля для збору і вивезення твердих побутових відходів з пресом для потреб місцевого КП «Зеленодольський міський водоканал»			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами			
Мета / цілі проекту	1. Покращення якості надання житлово-комунальних послуг населенню громади та іншим групам споживачів в частині збору, складування та вивезення твердих побутових відходів; 2. Забезпечення ефективного функціонування комунальної сфери; 3. Збільшення фінансових надходжень до місцевого бюджету; 4. Покращення санітарного стану території громади; 5. Створення сприятливих умов для життя мешканців.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проекту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту. - КП «Зеленодольський міський водоканал» – участь у проекті.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	На території Зеленодольської громади в дуже обмежених обсягах здійснюються такі критично важливі послуги як навантаження та вивіз сміття. Придбання сміттевозу дозволить надавати необхідний обсяг послуг по вивезенню сміття. Така діяльність сприятиме привабливості громади, як місця проживання, позитивно вплине на перспективи подальшого розвитку ТГ.			
Очікувані результати (продукти)	Кількість придбаних сміттевозів – 1 шт			
Індикатори (показники) результативності	1. Збір та вивезення твердих побутових відходів (ТПВ) у 4 населених пунктах громади; 2. Отримання послуг вивезення ТПВ для майже 16500 мешканців громади та 2000 ВПО; 3. Створено нові робочі місця – 2.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	Даний проект інфраструктурний та передбачає такі заходи: 1. Пошук пропозицій по закупівлі сміттевозу; 2. Оголошення тендерної процедури по закупівлі сміттевозу; 3. Укладання угод; 4. Придбання сміттевозу; 5. Взяття на баланс спецтехніки; 6. Передача придбаного обладнання на баланс КП «Зеленодольський міський водоканал»; 7. Укладання угоди про здавання ТПВ із заводом по переробці ТПВ.			
Період реалізації проекту	2025			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	5 000,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	5000,0	-	-	5000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради, КП «Зеленодольський міський водоканал»			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Інша інформація, за потреби	-
-----------------------------	---

12. Картка проекту

Назва проекту	Створення системи переробки та видалення сміття			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проект	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами			
Мета / цілі проекту	1.Зменшення кількості відходів на полігонах; 2.Екологічна безпека; 3. Переробка та повторне використання матеріалів; 4.Створення нових робочих місць та місцевий економічний розвиток громади; 5.Підвищення якості життя, довгостроковий сталий розвиток.			
Територія / сфера, на яку проект матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)			
Цільові групи проекту та кінцеві бенефіціари проекту	Очікується, що бенефіціарами проекту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проекту, подальша підтримка життєдіяльності проекту.			
Стислий опис проекту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проект	На території громади утворилась критична ситуація із вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів. Відсутність матеріально-технічних засобів для виконання норм законодавства України про поводження та видалення ТПВ у населених пунктах, схем їхнього санітарного очищення та полігонів для розміщення, призводить до того, що численні території перетворились на стихійні звалища. Створення системи переробки та видалення сміття стане важливим кроком для забезпечення екологічної чистоти та раціонального управління відходами в громаді.			
Очікувані результати (продукти)	1. Скорочено обсяги відходів на звалищах; 2. Покращення екологічної ситуації в громаді, регіоні в цілому; 3. Додаткові доходи для громади; 4. Створення нових робочих місць; 5. Підвищення рівня громадської свідомості; 6. Покращення здоров'я населення.			
Індикатори (показники) результативності	Кількість придбаного обладнання для переробки та видалення сміття – .. шт. , розробка відповідної місцевої програми – 1.			
Основні заходи / етапи реалізації проекту	1. Провести оцінку обсягів та типів відходів; 2. Вивчення ринку обладнання для видалення, переробки сміття, вибір постачальника; 3. Підготовка бюджету; 4. Підготовка території для встановлення обладнання; 5. Навчання персоналу, підвищення кваліфікації; 6. Аналіз результатів; 7. Залучення громади до сортування сміття через створення зручних пунктів прийому ТПВ.			
Період реалізації проекту	2025 –2027			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проекту, тис. грн,	20 000, 0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

по роках, тис. грн	5000,0	5000,0	10000,0	20 000,0
Відповідальний за реалізацію проекту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль 4.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканок і мешканців, послаблення наслідків зміни клімату та адаптація до них

13. Картка проекту

Назва проекту	Екоосвіта в Зеленодольській громаді
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканок і мешканців, послаблення наслідків зміни клімату та адаптація до них
Мета / цілі проєкту	Підвищення екологічної свідомості мешканців Зеленодольської громади, підтримка сталого розвитку, зменшення негативного впливу на довкілля.
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с.Мала Долина, с.Велика Долина, с.Мар'янське)
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО
Потенційні ключові учасники проєкту	- Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. - КП «Зеленодольський міський водоканал» – участь у проєкті.
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Зеленодольська громада розуміє важливість турботи про природу, тому розвиток екоосвіти для нас є цінним, що в свою чергу сприятиме формуванню свідомого ставлення людей до довкілля та формуванню здорового суспільства. Екоосвіта допоможе підвищити рівень екологічної обізнаності, виховувати відповідальність за збереження природи, а також залучати мешканців до активних дій для захисту екосистеми, що позитивно вплине на добробут громади в цілому та майбутніх поколінь.
Очікувані результати (продукти)	Формування культури відповідального ставлення мешканців громади до природи, яка сприяє збереженню довкілля та забезпеченню кращого майбутнього для громади.
Індикатори (показники) результативності	1.Підвищення екологічної свідомості; 2.Зменшення кількості відходів (навчання принципам сортування та переробки сміття); 3.Покращення стану довкілля через проведення регулярних заходів із висадки дерев, прибирання територій, пляжної зони; 4.Зменшення забруднення через впровадження відновлювальних джерел енергії та енергоефективних технологій (зниження рівня забруднення повітря, ґрунту, води); 5.Покращення якості життя та комфорту проживання в громаді; 6.Формування екологічної культури для майбутніх поколінь; 7.Зростання соціальної згуртованості.
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1.Інформування та просвітницька робота (проведення лекцій, воркшопів і зустрічей з експертами у цій галузі); 2.Організація прибирань, висадка дерев, створення клумб; 3.Створення еко-клубів та підтримка волонтерських ініціатив, екологічних проєктів; 4.Співпраця з навчальними закладами (проведення уроків екології, майстер-класів, екскурсій); 5.Впровадження екологічних ініціатив (правила щодо сортування сміття, відходів, енергозбереження в громадських установах).
Період реалізації проєкту	2025 –2026
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори
Орієнтовна вартість реалізації	350,0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

проєкту, тис. грн,				
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	150,0	200,0	–	350,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

14. Картка проєкту

Назва проєкту	Розробка місцевого Плану управління відходами			
Номер і назва операційної цілі стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами			
Мета / цілі проєкту	Створення ефективної системи управління відходами в Зеленодольській громаді. 1. Зменшення негативного впливу на довкілля; 2. Підвищення якості життя мешканців громади; 3. Створення умов для сталого розвитку.			
Територія / сфера, на яку проєкт матиме вплив	Територія Зеленодольської громади (м. Зеленодольськ, с. Мала Долина, с. Велика Долина, с. Мар'янське)			
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Очікується, що бенефіціарами проєкту буде все населення громади в кількості 18500 осіб, в т.ч. 2000 ВПО			
Потенційні ключові учасники проєкту	- Місцева влада – ініціювання, впровадження, супровід проєкту, подальша підтримка життєдіяльності проєкту. - КП «Зеленодольський міський водоканал» – участь у проєкті.			
Стислий опис проєкту та обґрунтування проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Для Зеленодольської громади розробка місцевого Плану управління відходами стане важливим кроком у напрямку сталого розвитку та підвищення якості життя населення. Наявність такого Плану забезпечить раціональне використання ресурсів, сприятиме збереженню екосистеми та поліпшенню екологічної репутації громади.			
Очікувані результати (продукти)	Зменшення загального обсягу відходів, сортування та переробка та відходів, зменшення викидів парникових газів, залучення громади та проведення освітніх заходів, % мешканців, які активно беруть участь у сортуванні відходів, кількість проведених навчальних заходів для населення.			
Індикатори (показники) результативності	Розроблено робочою групою та затверджено План управління відходами – 1			
Основні заходи / етапи реалізації проєкту	1. Створення Робочої групи; 2. Залучення зовнішніх експертів (за потреби); 3. Оцінка поточного стану обсягів та структури побутових відходів; 4. Аналіз вже існуючої інфраструктури (сміттєві баки, місця для сортування, полігони); 5. Розробка Плану із залученням зацікавлених сторін до співпраці; 6. Проведення громадських обговорень для врахування думки і пропозицій жителів громади; 7. Затвердження Плану; 8. Забезпечити відповідальних осіб з моніторинг та контроль виконання місцевого Плану управління відходами.			
Період реалізації проєкту	2025			
Джерела фінансування	Грантові кошти, місцевий бюджет, спонсори та донори			
Орієнтовна вартість реалізації проєкту, тис. грн,	100,0			
у тому числі	2025	2026	2027	Разом
по роках, тис. грн	100,0	–	–	100,0
Відповідальний за реалізацію проєкту	Виконавчий комітет Зеленодольської міської ради			
Інша інформація, за потреби	-			

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

8. ПЕРЕЛІК МІСЦЕВИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ

Таблиця 8.1

ПЕРЕЛІК

місцевих **програм** розвитку, які спрямовані на реалізацію
 Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва програми місцевого розвитку	Період реалізації	Відповідальний за виконання (реалізацію)	Виконавці (у разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1.	Оперативна ціль 1.1. Покращення доступу до базових соціальних, освітніх, медичних послуг та адміністративних послуг	Програма розвитку освіти Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики ЗМР		- Кількість освітніх закладів та якість їх послуг відповідає вимогам діючого законодавства та потреб населення; - створена в громаді єдина освітня Інтернет - платформа: підвищення рівня керованості освітою
2.		Програма розвитку та фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства "Зеленодольський центр первинної медико-санітарної допомоги" Зеленодольської міської ради на 2025-2027 роки	2025-2027	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	Зеленодольсь кий Центр ПМСД	- отримання кваліфікованої, професійної медичної допомоги жителями громади; - підвищення ефективності роботи комунального некомерційного підприємства «Зеленодольський центр ПМСД» ЗМР; - дотримання санітарно-епідеміологічних правил і норм, гігієнічних нормативів; - удосконалення системи інформаційного забезпечення на підприємстві, - забезпечення безпеки діяльності персоналу закладу в умовах воєнного стану.
3.		Програми соціального захисту	2025	Відділ		Кількість мешканців громади у складних життєвих

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	населення Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік		соціального захисту та охорони здоров'я		ситуаціях, які отримали матеріальну допомогу
4.	Програма виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги, на 2025 рік	2025	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я		Сума наданої матеріальної допомоги
5.	Програми соціального захисту населення Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я		- Кількість осіб, які отримали послуги соціального захисту; - Кількість наданих послуг соціального захисту
6.	Програма удосконалення роботи екстреної медичної допомоги на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025			Кількість випадків екстреної медичної допомоги
7.	Програми покращення медичних послуг на 2024-2028 роки	2024-2028	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	Зеленодольський центр ПМСД	1. Рівень задоволеності пацієнтів Зменшення захворюваності на 10 %. Зниження рівня смертності працездатного населення Зниження рівня вперше виявлених хворих на туберкульоз та злоякісні новоутворення 2. Затверджено оптимальну штатну структуру, прозора система оплати праці, оновлено 5 посадових інструкцій 3. Частка охоплених заходами реабілітації, % від загальної кількості диспансерних хворих

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

					Відсоток охоплення цільовими профілактичними оглядами на виявлення на ранніх стадіях розвитку: • Туберкульозу • Онкологічних захворювань • Гіпертонічної хвороби • Цукрового діабету і т.д.
8.	Оперативна ціль 1.3. Збереження культурної ідентичності, патріотичне виховання та якісне, інноваційне дозвілля	Програма організації безоплатного поховання померлих (загиблих) військовослужбовців, учасників бойових дій та учасників інших підрозділів, які загинули під час виконання бойового завдання із забезпечення національної безпеки і оборони, внаслідок російської агресії в Україні на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ мобілізаційної роботи, цивільного захисту та військового обліку	Кількість організованих заходів з посмертного вшанування та належного, безоплатного для родини загиблого у війні з російською федерацією, поховання військовослужбовця, учасника бойових дій.
9.		Програма підтримки ветеранів війни, військовослужбовців, членів їх сімей та членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) захисників і захисниць України Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	фінансова та інша соціальна підтримка __ осіб ветеранів війни, військовослужбовців, членів їх сімей та членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) захисників та захисниць України, та гідне посмертне вшанування загиблих (померлих) ветеранів війни, захисників/захисниць України на території Зеленодольської міської територіальної громади.
10.		Програма Центру активності громадян Зеленодольської міської територіальної громади на 2025-	2025-2026	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної	Кількість проведених заходів __ од. Кількість осіб, що відвідали захід __

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

		2026 рік		політики ЗМР		
11.		Програма оздоровлення та відпочинку дітей Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики ЗМР		Кількість дітей, що були охоплені ____
12.	Оперативна ціль 1.4. Згуртування місцевої спільноти, розвиток громадянських компетенцій, цифрової грамотності та забезпечення гендерної рівності	Програма підтримки та розвитку молоді Зеленодольської міської територіальної громади на 2025-2026 рік	2025-2026	Відділ освіти, культури, спорту та молодіжної політики ЗМР		Кількість заходів ____ Кількість учасників заходів ____
13.	Оперативна ціль 2.1. Сприяння сталому економічному зростанню і супровід місцевого бізнесу	Програма економічного і соціального розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Фінансовий відділ		• Кількість придбаних товарів • Сума капітальних вкладень
14.		Програма місцевого економічного розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	Відділ соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва		Реалізація щонайменше 3 проєктів спрямованих на місцевий економічний розвиток
15.		Програма підтримки державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів в Зеленодольській міській	2025	Фінансовий відділ		Забезпечення першочергових потреб діяльності Управління Державної казначейської служби - оплата електроенергії, кВт; - оплата природного газу, куб.м.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

		територіальній громаді на 2025 рік				
16.	Оперативна ціль 3.1. Комплексна трансформація інфраструктури громади для підвищення ефективності та забезпечення "зеленого переходу"	Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ житлово-комунального господарства, комунальної власності, інфраструктури		• кВт електроенергії на вуличне освітлення населених пунктів • Кількість послуг з поточного ремонту та технічного обслуговування мереж зовнішнього освітлення м.Зеленодольськ та с.Мала Долина • Кількість послуг з поточного ремонту та технічного обслуговування мереж зовнішнього освітлення с. Мар'янське • Кількість послуг з поточного ремонту та технічного обслуговування мереж зовнішнього освітлення с. Велика Долина • Відповідність міського пляжу санітарним вимогам • Кількість прибирання громадських вбиралень • Впорядковане міське кладовище • Виконаний благоустрій населених пунктів громади • Кількість послуг з технічного обслуговування та поточного ремонту малих архітектурних форм • Кількість технічних обслуговувань зливової каналізації • Кількість стерилізованих бродячих тварин
17.	Оперативна ціль 3.2. Створення стійких систем водопостачання, водовідведення, тепlopостачання з	Програма фінансової підтримки комунального підприємства «Зеленодольський міський водоканал» на 2025 рік	2025	Відділ житлово-комунального господарства, комунальної власності, інфраструктури		Сума зменшення збитків комунального підприємства Кількість наданих послуг
18.	врахуванням диверсифікації локальної	Програма відшкодування різниці в тарифах на централізоване водопостачання та централізоване	2025	Відділ соціально-економічного розвитку та		- виконання вимог Законів України «Про житлово-комунальні послуги», «Про ціни і ціноутворення»; - забезпечення стабільного надання послуг

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

	економіки	водовідведення комунальному підприємству «Зеленодольський міський водоканал» на 2025 рік		міжнародного співробітництва		централізованого водопостачання та водовідведення в громаді; - сприяння фінансовій стійкості комунального підприємства «Зеленодольський міський водоканал» під час дії військового стану. - зменшення фінансового навантаження на одержувачів житлово-комунальних послуг категорії «населення» на час дії воєнного стану.
19.	Оперативна ціль 3.4. Модернізація дорожньої інфраструктури та створення сучасної системи громадського транспорту	Програма утримання та ремонту автомобільних доріг загального користування місцевого значення та доріг комунальної власності Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ житлово-комунального господарства, комунальної власності, інфраструктури		Км капітально відремонтованих доріг Км поточного ремонту доріг Км побудованих доріг
20.	Оперативна ціль 4.1. Розмінування територій та відновлення екосистем	Програма проведення заходів із землеустрою на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ земельних відносин		Кількість проведених заходів із землеустрою
21.	Оперативна ціль 4.2. Дієва система громадської безпеки та правопорядку, протидія ворожій пропаганді	Програма заходів з організації рятування на водах Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	постійна комісія Зеленодольської міської ради з питань розвитку інфраструктури, комунальної власності, будівництва,		Своєчасне надання професійної допомоги потерпілим на воді та своєчасне здійснення аварійно-рятувальних робіт на водних об'єктах міста у разі виникнення надзвичайних ситуацій.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

			житлово-комунального господарства та благоустрою території міста.		
22.	Програма профілактики злочинності і правопорушень на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік зі змінами	2025			% зменшення правопорушень
23.	Програма захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, забезпечення пожежної безпеки Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік зі змінами	2025	Відділ мобілізаційної роботи, цивільного захисту та військового обліку		%зменшення надзвичайних ситуацій
24.	Програма підтримки діяльності Служби безпеки України на 2025 рік	2025			придбання __л паливно-мастильних матеріалів
25.	Програма підтримки військових частин Збройних Сил України, Національної гвардії України на 2025 рік	2025			Забезпечення військових частин ЗСУ необхідним обладнанням
26.	Програма підтримки Управління стратегічних розслідувань в Дніпропетровській області Департаменту стратегічних	2025			Придбано автомобілів 1 од.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

		розслідувань Національної поліції України на 2025 рік				
27		Програма підтримки Дніпропетровського управління Департаменту внутрішньої безпеки Національної поліції на 2025 рік	2025			Придбання ____ од. Спеціалізованого обладнання
28	Оперативна ціль 4.3. Розбудова системи охорони навколишнього природного середовища та управління відходами	Програма охорони навколишнього природного середовища Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Відділ житлово-комунального господарства, комунальної власності, інфраструктури		• % зменшення викидів шкідливих речовин підприємствами та організаціями в атмосферне повітря шляхом застосування сучасних технологій та систем очищення, що має на меті поліпшити якість повітря; • % зменшення забруднення сільськогосподарських земель техногенними відходами; • кількість ремонтів та реконструкцій каналізаційних систем, • кількість впроваджених сучасних методів збору та переробки відходів, будівництво споруд та забезпечення територій та комунальних підприємств необхідним обладнанням та технікою.,

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

9. ДЖЕРЕЛА ТА ОБСЯГ НЕОБХІДНОГО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Таблиця 9.1

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

реалізації Плану заходів на 2024 – 2027 роки з реалізації
 Стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

тис. грн

Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 202402027 роки														
в тому числі за джерелами фінансування:														
№	Назва програми / проєкту місцевого розвитку	ВСЬОГО	кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			разом				разом				разом			
			2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
	Проекти і програми	1 529 694,73	108 904,73	84 653,73	21 365	13 325	409 860	93 960	238 500	77 400	686 341	422 881	407 425	170 575
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня життя мешканок і мешканців шляхом відновлення людського капіталу, соціальної адаптації, збереження національної ідентичності та подолання наслідків війни														
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проєкти)														
1	Програма розвитку освіти Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	161,72	161,72	161,72	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Програма розвитку та фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства "Зеленодольський центр первинної медико0санітарної допомоги" Зеленодольської міської ради на 2025-2027 роки	14793,79	14793,79	14793,79	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Програми соціального захисту населення Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	1759,00	1759,00	1759,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Програма виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги, на 2025 рік	500,00	500,00	500,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

5	Програма удосконалення роботи екстреної медичної допомоги на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	0,31	0,31	0,31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Програми покращення медичних послуг на 2024-2028 роки	17600,00	1400,00	500,00	100	800	0	0	0	0	16200	4500	6000	5700
7	Програма організації безоплатного поховання померлих (загиблих) військовослужбовців, учасників бойових дій та учасників інших підрозділів, які загинули під час виконання бойового завдання із забезпечення національної безпеки і оборони, внаслідок російської агресії в Україні на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	500,00	500,00	500,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Програма підтримки ветеранів війни, військовослужбовців, членів їх сімей та членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	720,80	720,80	720,80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Програма Центру активності громадян Зеленодольської міської територіальної громади на 2025-2026 рік	200,00	200,00	200,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Зеленодольської міської територіальної громади на 2025рік	220,00	220,00	220,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Програма підтримки та розвитку молоді Зеленодольської міської територіальної громади на 2025-2026 рік	85,00	85,00	85,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Програми соціального захисту населення Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	3350,61	3350,61	3350,61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Проекти місцевого розвитку														
1	Цифровізація соціальних послуг	3000	200	0	200	0	500	0	500	0	2300	0	2300	0
2	Покращення якості надання медичних послуг в Зеленодольській громаді	13 000	0	0	0	0	0	0	0	0	13000	13000	0	0
3	Створення Центру підтримки ветеранів, ветеранок війни та членів їх сімей	5000	0	0	0	0	0	0	0	0	5000	5000	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4	Створення інклюзивного простору для дітей з особливими потребами,	6000	1000	0	0	1000	0	0	0	0	5000	0	0	5000
5	Придбання транспорту для соціальних працівників	3500	0	0	0	0	1000	0	1000	0	2500	0	0	2500
6	Створення Центру ментального здоров'я та життєстійкості для мешканців Зеленодольської громади, ВПО	5000	0	0	0	0	0	0	0	0	5000	5000	0	0
7	Майстерня традицій «Спадщина»	300	0	100	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Створення «Бейбі Хабу» в Зеленодольській громаді,	500	0	0	0	0	0	0	0	0	500	250	125	125
9	Меморіали «Щит Дніпропетровщини»	4000	4000	0	0	4000	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Створення осередків Центрів активності громадян в селах	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	1000	500	400	100
11	Профільне навчання мешканців Зеленодольської міської територіальної громади	2000	0	0	0	0	0	0	0	0	2000	0	2000	0
12	Media Room	700	0	0	0	0	0	0	0	0	700	400	150	150
За стратегічною ціллю 1		83 891,23	28 891,23	22 891,23	400,00	5 800,00	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	53 200,00	28 650,00	10 975,00	13 575,00

Стратегічна ціль 2. Диверсифікація локальної економіки, розвиток на основі інновацій, місцевого потенціалу та ініціатив

Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проекти)

1	Програма економічного і соціального розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	6346,858	6346,858	6436,858	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Програма місцевого економічного розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на 2024-2028 роки	1450	1450	0	1450	0	0	0	0	0	0			0
3	Програма підтримки державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів в Зеленодольській міській територіальній громаді на 2025 рік	78	78	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Проекти місцевого розвитку

1	Створення Бізнес хабу в Зеленодольській громаді,	1100	0	0	0	0	0	0	0	0	1100	100	500	500
2	Реклама місцевого бізнесу – двигун Зеленодольської громади,	640	0	0	0	0	0	0	0	0	640	640	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

3	Створення та облаштування окремих фуд0зон у парковій зоні м.Зеленодольська біля водосховища	3500	0	0	0	0	0	0	0	0	3500	0	3500	0
4	Створення швейної майстерні на базі одного із навчальних закладів м.Зеленодольська	4000	0	0	0	0	0	0	0	0	4000	0	4000	0
5	Підтримка та встановлення сонячної електростанції «під ключ» на місцевому КП «РИНОК» в м. Зеленодольську	3000	0	0	0	0	0	0	0	0	3000	0	3000	0
6	Підготовка земельної ділянки, як інвестиційно привабливого майданчика для залучення донора	2500	0	99	0	0	0	0	0	0	2401	2401	0	0
7	Придбання та встановлення сцени у парковій зоні м.Зеленодольська	2500	0	0	0	0	0	0	0	0	2500	0	0	2500
8	Придбання та встановлення сучасних кіосків (тентів) на набережній м.Зеленодольська	5000	0	0	0	0	0	0	0	0	5000	0	0	5000
9	«Зелена карта» 0 туристичний хаб Зеленодольської громади	6000	0	50	0	0	0	0	0	0	5950	150	800	5000
10	Розвиток агробізнесу (встановлення тепличних комплексів по території Зеленодольської громади)	8000	0	0	0	0	0	0	0	0	8000	2000	2000	4000
11	Створення та облаштування цеху з 3D друку в місті Зеленодольську	1450	0	0	0	0	0	0	0	0	1450	0	1450	0
За стратегічною ціллю 2		45564,858	7874,858	6663,858	1450	0	0	0	0	0	37541	5291	15250	17000
Стратегічна ціль 3. Відновлення та забезпечення стійкості інфраструктури до зовнішніх викликів, створення гідних та комфортних умов для життя спільноти														
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проекти)														
1	Програма розвитку житлово0комунального господарства та благоустрою Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	14093,209	14093,209	14093,209	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Програма фінансової підтримки комунального підприємства «Зеленодольський міський водоканал» на 2025 рік	1794,599	1794,599	1794,599	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Програма утримання та ремонту автомобільних доріг загального користування місцевого значення та доріг комунальної власності Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	3661	3661	3661	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

4	Програма відшкодування різниці в тарифах на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення комунальному підприємству «Зеленодольський міський водоканал» на 2025 рік	2142,974	2142,974	2142,974	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Проекти місцевого розвитку														
1	Придбання спеціальних автомобілів для надання комунальних послуг	15000	0	0	0	0	0	0	0	0	15000	5000	5000	5000
2	Будівництво електростанції з використанням енергії сонця/вітру	25 000	0	0	0	0	0	0	0	0	25000	0	0	25000
3	Обладнання комунальних закладів сонячними електростанціями	40000	0	0	0	0	0	0	0	0	4000	10000	10000	20000
4	Створення альтернативної системи теплопостачання, стійкої до дій несприятливих зовнішніх факторів	284 000	0	0	0	0	5960	5960	0	0	0	118040	160000	0
5	Створення системи водопостачання в громаді, стійкої до дій несприятливих факторів	142 000	0	0	0	0	0	0	0	0	142000	12000	100000	30000
6	Реконструкція системи біологічних очисних споруд та каналізаційних мереж	124 000	0	0	0	0	0	0	0	0	124000	124000	0	0
7	Створення інклюзивної спортивної інфраструктури та облаштування безбар'єрних пішохідних маршрутів	102000	0	0	0	0	5000	0	5000	0	97000	25000	50000	22000
8	Велосипедні доріжки/маршрути	5000	0	0	0	0	0	0	0	0	5000	0	5000	0
9	Капітальний ремонт дорожнього покриття	90400	0	0	10000	0	80400	24000	14000	42400	0	0	0	0
10	Реконструкція (аварійно/відновлювальні роботи) після ракетного обстрілу будівлі Великокоостромської гімназії-філії Зеленодольського ліцею №2	74000	0	0	0	0	0	0	0	0	74000	49000	25000	0
11	Реконструкція опорного закладу «Зеленодольський ліцей №2»	264 000	0	0	0	0	264000	64000	200000	0	0	0	0	0
12	Реконструкція центру культури та дозвілля в с.Велика Долина після ракетного ураження	8500	500	0	500	0	8000	0	8000	0	0	0	0	0
13	Відновлення водно-всеслужбової бази в м.Зеленодольськ	10000	0	0	0	0	5000	0	5000	0	5000	5000	0	0
14	Реконструкція стадіону в м.Зеленодольськ	35000	0	0	0	0	35000	0	0	35000	0	0	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

15	Реконструкція пляжної зони, облаштування місць для відпочинку	8000	4000	0	4000	0	0	0	0	0	4000	0	4000	0
16	Розширення мережі WiFi в публічних просторах	4000	0	0	0	0	0	0	0	0	3900	900	1000	2000
За стратегічною ціллю 3		1 252 592	26 192	21 692	14 500	0	403 360	93 960	232 000	77 400	498 900	348 940	360 000	104 000
Стратегічна ціль 4. Формування безпечного, сталого та екосвідомого середовища, стійкого до кліматичних змін, через збалансування потреб сьогодення та інтересів майбутніх поколінь														
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проекти)														
1	Програма проведення заходів із землеустрою на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	240	240	240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Програма заходів з організації рятування на водах Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	970,514	970,514	970,514	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Програма профілактики злочинності і правопорушень на території Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	1000	1000	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Програма підтримки Дніпропетровського управління Департаменту внутрішньої безпеки Національної поліції України	800	800	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Програма захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, забезпечення пожежної безпеки Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік,	1000	1000	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Програма підтримки діяльності Служби безпеки України на 2025 рік	500	500	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Програма підтримки військових частин Збройних Сил України, Національної гвардії України на 2025 рік	11900	11900	11900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Програма підтримки Управління стратегічних розслідувань в Дніпропетровській області Департаменту стратегічних розслідувань Національної поліції України на 2025 рік	995	995	995	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

План заходів з реалізації стратегії розвитку Зеленодольської міської територіальної громади на період до 2027 року

9	Програма охорони навколишнього природного середовища Зеленодольської міської територіальної громади на 2025 рік	11991,35	11991,35	11991,35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Проекти місцевого розвитку														
1	Розмінування територій Зеленодольської громади	1000	1000	0	0	1000	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Озеленення територій Зеленодольської громади	12000	12000	3000	4000	5000	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Облаштування укриттів в усіх комунальних закладах громади	45000	0	0	0	0	5000	0	5000	0	40000	15000	10000	15000
4	Система оповіщення громади	2000	2000	500	500	1000	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Система відеоспостереження	2500	500	500	0	0	0	0	0	0	2000	500	1000	1000
6	Встановлення модульних укриттів	9000	0	0	0	0	0	0	0	0	9000	9000	0	0
7	Укомплектування громади офіцерами, оновлення матеріально технічного забезпечення	1000	1000	0	500	500	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Створення кімнати «Простір довіри та безпеки»	250	0	0	0	0	0	0	0	0	250	250	0	0
9	Програма протидії ворожій пропаганді	50	50	10	15	25	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Будівництво сміттесортувальних ліній	20 000	0	0	0	0	0	0	0	0	20000	5000	5000	10000
11	Придбання спеціального автомобіля для збору і вивезення твердих побутових відходів з пресом для потреб місцевого КП «Зеленодольський міський водоканал»	5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	5000	5000	0	0
12	Створення системи переробки та видалення сміття	20 000	0	0	0	0	0	0	0	0	20000	5000	5000	10000
13	Екоосвіта в Зеленодольській громаді,	350	0	0	0	0	0	0	0	0	350	150	200	0
14	Розробка місцевого Плану управління відходами	100	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	0	0
За стратегічною ціллю 4		147 647	45 947	33 407	5 015	7 525	5 000	0	5 000	0	96 700	40 000	21 200	36 000